

福
惠
全
書

二

74
6473
2



門 74
號 6473
卷 2

福惠全書卷之二

滋任部
總論

諺云新婦看進門新官看到任又云官看吏一七吏看官
三日何也蓋觀其始即可以槩其終也夫官之性情有寬
有嚴政事有精有忽寬則易親而可以漸行其術嚴則難
犯而不敢輕干其法精則經營必密而奸無可施忽則計
慮多疎而弊因從入故善藏其用者恒示人以不可測而
喜怒不得窺其端善謀其務者恒予人以不可欺而事為

滋任部

昭和六年九月五日
野村聖氏

此當刪去要
下當有之
至其之其當
刪去

無所投其隙然後奸胥猾吏與地方豪惡之徒戢然改行
回心而不敢恃親而行術輕犯而干法然此要皆于下車
之始而有以徵之至其用其謀雖守之終任去官而有如
一日于是因時制事因事制宜無在而不憚其嚴無往而
不見其精矣然蒞任之初所有應行事宜或因其成例或
更出新規務須咸理曲當振飭無遺雖為新政之一班實
即良法之可久銓次其條列之于左願 司牧君子于三
日新官而加之意可也

投到任稟

カクニニニ
マシカカキ

如省郡附郭縣邑將到任數日前用稟帖稟知本府及軍
糧等廳其稟只報明到任日期詞貴簡要無事浮冗稟帖
式附

稟帖式

マシカカキ

新選某省某府某縣知縣某謹

稟 甲職 一介庸材謬叨劇任星馳載道戢羽非遙幸

併幪之可托冀弘

宇庇之恩喜

雲日之方依彌切葵傾之悚 甲職 謹擇於本月某日到任
合先期具稟俟受事後即虔趨

福惠全書

蒞任部

謁伏惟

慈鑒須至稟者

右具

稟

年月

發到任示稟

將到任三五日前先發上紅告示即發一牌催取到任

應用夫馬等項示牌

紅示式

式後

新任某州正堂某姓為除授官員事照得

本州新膺

簡命來蒞茲土的于某月某日吉時上任所有合屬官吏

師生里老人等至期一體參謁毋得違錯特示

于下○吉時
吉字亦殊判

年 月

殊判日

日給

實貼署前

牌式

新任某州正堂某姓為公務事照得本州的于某日判

某時殊上所有應用夫馬合先遣牌知會為此仰役前

福惠全書

蒞任部

三

去着落該房吏書照依後開夫馬轎槓名數一一喚備用
過領給工價毋得遲悞取究未便須至牌者判實字

計開

轎幾乘 馬幾匹 槓架幾副

凡舖兵吹手傘扇夫皂并執事各役悉照舊規俱在
于某處伺候

右牌仰兵房各吏書准此

年 本月

殊判日

日

定限上任 殊限日 繳

近來到任紅示俱係前任或署篆代出即新官家眷
多係蒞任後至署應用夫馬臨期出票備辦迎接無
庸遣牌其前列示牌二式存之備覽可也

入境

新官到任乃士民觀聽之始凡所舉動須因其利弊緩急
而張弛之地方疲瘠先之以撫恤民俗刁悍先之以法令
士風澆漓先之以禮教胥役作奸先之以刑罰貴有以快
人心而孚衆望使利敝之習渙然更始而精明譽聞已著
于下車之日矣然非經綸素具胸有成竹其何以立中肯

乃當作即

福惠全書

蒞任部

卷之二

四

繁乎夫心知其故競練寬猛方其入境時亦可因事而畧
露一斑然此蓋為上乘說法倘見有未到尤宜潛心熟察
然後措諸施行庶不致有剛柔倒置之譏既入境相隨家
屬暫停別館俟上任事畢方傳入署於上任前一日或前
三日至城隍廟齋宿謂之宿三該房開具上任儀注呈送
詳閱照以舉行或禮有未當莫遽改易恐左右未嫻反致
臨時錯亂倘執事人役偶有小失未可輒加杖責示人以
褊急無寬容之度也

齋宿

齋宿例于城隍廟如不便就宿公館于行香時詣城隍廟
亦可先一日預擬誓文端楷書就授禮生俟謁神時禮生
展讀焚化○按誓文所以明吾志且藉之自警不敢有所
違背以干神譴也若以誓為故套欺人瀆神不如弗用之
為愈耳

受印

交代印信各處規矩不同大抵近日無論前官署篆及府
廳帶掌俱于新官入境日委本州佐貳官同吏房送至公
館設案居中奉印案上新官肅立眼同佐貳官吏房送匙

蒞任部

驗封啓祿驗封開鎖啓匣請印驗封呈印詳看背面篆文
 四角及柄如有嵌補缺損記明幾處照舊封固同印匙親
 受訖隨取吏房眼同某官驗明嵌補缺損若干處甘結存
 案其甘結存宅內以妨日後上司查驗或印信模糊繳部
 更換留難交收倘補處甚多跡涉可疑詳明上司庶免
 貽累其印文尤須
 詳驗是否本翻之印

妨當作防

到衙門

上任日照擇定某時穿吉服或穿朝服詣城隍神前行
 祭禮牲帛照例備辦禮生贊唱行獻禮後禮生宣讀誓文
 讀畢並帛焚化禮畢乘輿執事鼓樂前導至衙署大門內

下輿祭儀門土地祠畢從中道步至香案前望闕謝
 恩畢與僚屬拱手堂上諸色人役俱于儀門外伺候新官
 陞公座僚屬照位次坐陰陽生報時皂隸稟排衙值堂皂
 隸請書案吏書以次書押畢吏房吏稟書公座先首領佐
 貳而後印官書公座畢吏房承送到任文書僉押該吏逐
 一指點直印吏稟開印請匙其匙用小匣盛貯封匙定
 用將所僉文書用印畢封訖或前官或署篆持帖送倉庫
 監獄城門等鑰匙該經承吏當堂逐一驗明交割訖吏房
 吏率各房投遞縣志縣圖須知書門皂快各人役依次參

蒞任部
 蒞任部

謁畢佐貳官謁賀堂前行交拜禮首領等官滴水簷行庭
 參禮禮畢送佐貳中階下乘馬出再揖首領官由東階步
 出掩門乃退直印吏承印前導門子捧匙匣印牌各鑰隨
 進交內衙○本日前任官管官來拜候上堂開門大堂相
 會儒學迎入後堂待茶俱送至階前升輿馬出○紳衿亦
 有本日謁賀者亦有三日行香後者祭宅門宅竈有謝恩
 後卽祭者亦有公座畢祭者所行禮有各處不同惟照開
 送儀注行之此亦不過舉其大畧耳○進衙門日周視閣
 署墻垣門戶有迎外不謹之處傳工房改塞其幕客所居

妨當作防

務與宅門轉斗相遠以避嫌疑不獨妨作弊也

到任祭城隍文附

惟神正直造福蒸黎於昭在上善惡是司其來宰邑
 厥心克殫厥職無愧鑒臨爰采溪澗肅將藻蘋神其聽之
 來格來歆

祭儀門文附

惟神陰陽合德司其闔闢惟善與否莫逃出入其來宰邑
 用懷怵惕惟神默相終始叶吉

到任祝文附

蒞任部

某蒙

皇上鴻恩天曹銓選叨宰茲邑深愧疎庸材不足以收衆道不足以濟民勉赴職守是日履任用修片獻敬迓明神默相陰扶始終吉慶

此通套所用無甚關係仍之可也

出堂規附式

新官蒞任諸事不無更始各有意見取裁難以畫一但愚謂堂規者祇就公堂臨政并各房科人役逐日承辦之事而立規程使知遵守至刑名錢穀累紙難盡另有條晰諭

示茲不必紊人

堂規式此鴻到鄉城任者

為申飭堂規以一遵守事照得本縣新蒞茲土惟孜孜以培養凋殘釐剔奸軌為務欲求清絕弊源尤必法行自邇除一應事宜另行通飭外所有堂規合先曉諭爾各役知悉共宜恪守毋輕蹈三尺須至堂規者
一本縣內衙黎明擊雲板七聲外傳頭柳該役領城門鑰匙各書房齊集公廨辦事擊雲板五聲外傳二柳各房齊集二堂依次領僉押各役齊集按班伺候擊雲板三

聲外傳三柳承印吏一名門子二名至宅門候候再擊
 雲板一聲把門皂隸請鑰匙開宅門承印吏入捧印箱
 門子人捧卷匣儀門各鑰匙陞堂
 一坐堂時承印吏站立堂簷之左門子站立堂簷之右各
 房科俱依科伺候把堂皂隸二名站立堂下左右該班
 皂隸各于東西皂隸房伺候該班快手各于儀門外伺
 候敢有攬雜及非奉呼喚擅自上堂者定行重責把堂
 皂隸責同

一巡風人役二名專司驅逐閑人東西角門皂隸二名門

首把定除辦事衙役外一槩不許放入違者重責

一早堂各役回風畢把儀門皂隸領鑰開門先抬領文牌
 將一應申覆公文應付原役領回者應發舖司傳遞者
 該房次第唱名分發次抬投文牌用長桌一張把堂皂
 隸抬置當堂階上投文人等由東角門進親自跪投桌
 上仍退立東階下聽候堂吏至桌前逐張點名訖俱魚
 貫西角門而出次抬稟事牌稟事人等俱要寫明白稟
 摺呈閣或緊急機密口稟須挨次至堂口跪稟毋得攬
 擠喧雜有人犯拘齊驗到者原承行吏賫卷上堂點名

畢原差押出即日掛牌候審如要犯不到原差究責嚴
限補拘

一本縣放告以三六九日為期其餘日止收投文不得
行混擾倘有真正人命盜賊逃人及關係地方重大事
情許不時抱牌告

一詞訟人犯拘齊掛審後該承行即將原被告狀訴稟詞
彙齊粘連卷宗送閱午堂審日仍候三柵坐堂照牌次
序喚審審時止許招書一名在堂口左側詳聽口供挨
次寫錄毋得錯落原供潦草字跡門子一名在堂簷右

側站立聽候執籤原告照牌跪于儀門內左階下被告
照牌跪于儀門內右階下干証跪于儀門內中階下靜
聽喚問不得擅起上前喧稟違者重責審畢招房即將
口供呈堂判日封繳案上候出審語發房存案如奉
上司批詞審畢照例畫供送卷候出看語詳細敘招送
閱如敢錯擬罪名及私改口供查出定以作弊重究
一凡出牌票該承行務將原案同號簿送命如有牌票無
案有牌案無號簿者重責
一凡承票差役俱于某日該承行執差號簿逐名查比如

福惠全書 卷之二 九 任部

過限不銷究責臨比不到差拿如比日該房不稟此以
 作弊責究其銷差之時該差同原承行持號簿當堂照
 號回銷原票附卷如稽留一票重責二十板
 一奉各上臺文到發房該經承細查有無前案星夜料
 理應回者速回應結者速結倘有一時難結之事須具
 摺稟明以便申請寬限如敢任意耽延沉閣以致差票
 提催定行解究責革
 一凡申詳上臺文冊俱于前一日送稿案放行謄真次
 日送印紙張宜堅白字畫務端楷不許錯落潦草洗補
 多シヨクズリテ并ラオホカミ

至各項日行文移牌票亦于先一日未刻各房彙齊
 套送宅以便檢閱違者重責
 一凡上司差承候堂事畢把門人先行稟明以便傳見
 一堂上公事及審理詞訟如有尊客賜顧聽事吏須婉
 詞回覆候堂事畢傳稟其封口書函一槩不得傳稟違
 者重責
 一本縣諸事俱係親裁並不假手左右如有吏役無故擅
 近宅門影射作弊哄騙愚民者立究重懲把門人役不
 行扭稟並究

任部

一本縣每日所用薪米蔬菜等物逐日登記買辦簿（簿）砂筆
 點過俱係現發紋銀時價平買並不用票賒取一物敢
 有指官強買短少價值者除追償外重責枷示革役
 一聽差各役俱要正身伺候毋許僱替項名查出重究并
 有呼喚不到者重責

年 月

日 示

堂規押

看須知

乃當作即

須知乃一州縣之政事大綱節目無不備載以其開卷可

一覽而得其槩也各房務要照欸詳開冊面簽註明某房
 科造完某件須知冊尾註明某年月日某房科某人以
 便查覽○吏房經管吏書官屬及本治候選官員等項如
 本衙門吏若干名書手若干名某某于某年報納着役所
 屬官攢若干名某官于某年月日到任任內有無薦罰委
 署及陞遷空缺某攢典于某年月日報納着役有無役滿
 出缺懸缺監貢舉進某年中式援納曾否考職于某年月
 起文赴部有無在籍丁憂事故曾否申報僧道陰陽醫官
 若干名○戶房經管應徵解給夏稅秋糧丁差徭役

福惠全書

任部

等項亦有戶房止經營田糧丁如地畝若干應徵銀糧若
 干有無某年蠲增人丁若干內除優免應徵額銀若干地
 丁應起運若干存留若干應支款若干某年起運支給若
 干有無未解未給及有無未完民欠每歲額銷鹽引若干
 牛驢牙雜田房契稅當舖等稅若干自某年起及卸事止
 某其年月日徵收起解若干有無未完若干每年捐積穀
 若干有無動支實存倉若干及每年經收錢糧總書里長
 倉書收役花戶等冊○禮房經營春秋祭祀賓興考試鄉
 紳學校慶賀旌表先賢祠墓古蹟等項如文廟社壇額編

編當作局

兩季祭祀銀若干歲科盤費銀若干舉進牌坊銀若干修
 理龍亭曆日榜紙銀若干各項有無支領起解每年學租
 若干有無支動現存若干名宦鄉賢幾位先賢某其祠墓
 幾處坐落何所係某朝人有無出仕何官有無後裔係何
 色目人義夫節婦孝子順孫幾人係某其朝有無現在干
 某時旌表鄉宦現任幾人致仕幾人係何出身歷仕某某
 任現在封君幾人是某鄉宦之父係何出身舉人貢監若
 干有無考職候選文武主員若干境內寺觀若干所坐落
 何處僧道若干人○兵房經營門軍皂快民壯舖司兵驛

福惠全書

卷之二 蒞任部

三

遞夫馬等項如門軍若干名某某派守某門是否經制支
 給何項工食皂快民壯若干名某某係經制有無重役過
 犯革逐舖司兵若干名某某係經制某某在某地方送某
 處公文道里遠近管驛驛書開造驛遞夫馬本治共有幾
 驛某驛額設馬若干匹牌子馬夫若干名現在行差馬有
 無缺額轎損青白夫若干名有無經制本治有無水驛額
 設某某船若干隻水手若干名有無額設工食供應何路
 何項差使每年額設買馬銀若干工料銀若干每馬支給
 若干馬牌夫等每名支給若干獸醫藥材每年支給若干

動支何項錢糧船隻打造修理是何年限工價作何支給
 何項動用開銷勘合火牌每員名廩給口糧若干自到任
 之日起其項支過若干有無透冒未支○刑房經管人命
 盜逃詞訟保甲捕役監倉禁卒等項如某命案為其事某
 人打死某人原告某人或謀或毆有無審報具題完結
 某盜案為其事失主某人呈報某年月日被劫強盜某某
 人夥黨有無拿獲真贓有無起認申報某衙門曾否具
 題完結某逃案為其事于某年月日或逃人自首或地方
 稟報或捕壯拿獲于某年月日申報某衙門有無批示或

福惠全書

卷之二 庶任部

三

又有某案奉某衙門行提會否起解其詞訟或
 或憲件為某事干某年月日奉某衙門批審會否詳覆批
 示本治四鄉共幾保每保所管鄉長某人保長某人某鎮
 集材長庄頭某人壯丁某人共若干名捕役若干名禁卒
 倉夫若干名經制幾名從前無過犯革逐現今在監命
 犯若干名盜犯若干名逃犯若干名在倉人犯若干名每
 年罪贖銀穀若干現貯某倉某庫應解某衙門會否報解
 有無完欠。○工房經管修造及置辦軍需等項如察院公
 館幾所坐落某處椅桌鋪陳執事損箱等件見存若干舊

例作何置辦舖舍橋梁津渡幾處坐落何地方係何孔道
 有無毀壞坍塌本治正佐衙門舊例作何修理監倉作何
 補葺置辦軍需槽籓車船等物于某年月日奉某處明文
 動何項錢糧應付過若干有無開銷領給未完以上須
 知有者詳晰開造未經列出者照欵開造如有朦混不合
 式者判日發出限三日改造并原發冊送繳如有遺漏不
 造查出一併責究 丞簿尉巡驛使倉閘等官經管其事
 有無未完本官衙門經制夫役幾名每名工食若干何項
 支給亦着該房造送本縣官役俸工額支若干支領過若

任部

干亦着經營該房開造送覽

繳憑

上任之日即將部憑照例申繳該衙門轉申布政司司詳撫院咨繳部科查銷○其憑須細加檢點仍照式謄寫一張收存日後有所稽考○憑限不得過一月在一月以內者勿問

申繳文憑式年月照

其官某為除授官員事照得本職年若干歲某省某府某縣人由其行于某年某月日除授今職領到吏部某字

號文憑一道原限某年月日到遵依于某月日到任受事

外所有原領文憑理合具由申

憲轉繳施行須至申者

計申送

文憑一道

右申

本府如縣屬州統轄亦有送州者照往例行

日某省某府某縣知縣承某

謁廟行香

舊例到任三日或次日謁文廟及城隍廟諸常祀新官吉服乘輿執事鼓吹前導詣文廟東紅門外下輿步至丹墀下立禮生贊禮如行漢禮唱跪興四拜行滿禮唱三跪九叩頭禮畢門外乘輿詣儒學廣文僚佐相揖畢升明倫堂中坐僚佐廣文序坐諸生行禮畢門斗捧籤筒跪稟掣籤講書然稟而不必掣聽善講者講書一章存其典例而已講畢禮房呈驗紙筆送講書生員新官離坐至階下揖別廣文登輿詣城隍各祀行香畢廻衙每有刁憊之區諸生于講書後遂遞呈詞者或條陳地方利弊或指

摘衙役過犯其間假公濟私希圖報復者多官惟命左右收之不必更置可否仍記明姓名張數以防左右抽換帶進內衙觀其詞而察其情近理者訪其所事從前有無病民徐為斟酌行止為私者存而勿論可也俱不必掛牌批示如所指衙役訪其果有奸蠹實跡須另事究革不必據呈施行以長學校器競之氣如係有侮辱斯文事干切已未經斷懲者應掛牌示許被害本生于告期呈控如此儒矜之屈忿當伸而假公者亦不得遽逞其志矣

發各告示

福縣全書

卷之二 蒞任部

七

新官行事為闔境所觀仰而其大旨亦多見之文告此遠鄉百姓不得見新父母而得見新父母之言以為欣幸寧獨執事在公者知所遵守哉故一切因革事宜貴定之于始始法既定而按程課效則游刃有餘矣凡諸曉諭宜明白簡切勿以詞華是炫所謂婦人童豎皆可知之者也附○按到任告示頗煩今姑載數式于左至于錢穀刑名保甲諸條散見後各部中者皆可舉為文告故不多贅

頭門告示

門樓更夫附

示諭把頭門皂隸知悉凡本縣陞堂不許擅放閑人進門每晚起更以後即行封鎖一槩人等不許出入其鼓樓更

夫每晚派定五人輪更交替每更鼓點俱要按定時刻分明直至黎明攢點毋得混亂不清疾徐任意如把門皂隸及更夫貪睡違怠不遵或查點不到定行重責

二門告示

示諭把二門皂隸知悉照得本縣陞堂凡一應人等不許在門外圍立擁擠窺探該班快手在二門外聽差遇有上司來差到門俱令暫止俟本縣堂事畢先行稟明傳見如係緊差應即見者亦須稟明傳入敢有違悞定行重責不貸

宅門告示

示諭把守宅門皂隸知悉照得川堂逼近內衙務須嚴肅
 不許容放一人後堂站立窺聽如吏書傳送僉套或緊急
 文稿許擊榔從轉斗內投進凡稟請簿籍文卷俱要寫具
 稟單以憑查發不許口請其衙役回話務要擊榔高聲傳
 稟不許附斗低言事完即出違者責究門役早晚伺候不
 得擅離亦不許他人代替如違責革

斗當作耳

賓館告示

示諭陰陽生知悉賓館係尊客光臨之地每日打掃潔

慢下當有違慢二字

關防告示

淨陳設坐椅不許閑人混入污穢作踐倘蒙尊客賜顧
 請賓館端坐俟本縣堂事畢持帖進稟以便肅迓如本縣
 公出當婉覆登簿俟回衙答拜毋得違慢取究不貸

爲關防詐僞以肅法紀事照得本縣世業詩書家訓純謹
 從無親族子弟在外遊學即本縣捧檄茲土素性狷介不
 聽一情矢志冰蘖不受一錢諒爲朋舊所稔知其見訪抽
 豐自應絕跡或有無籍棍徒指稱本縣親友宗支潛藏境
 內招搖誑騙誠恐鄉愚墮其術中理合曉諭并嚴行禁緝

福惠全書

卷之二 蒞任部

七

爲此示仰合邑軍民人等知悉如有前項奸棍許卽首報以憑拿究倘寺觀旅店容留鄉地知而不舉查出一體治罪不貸須至關防者其按關防敘述各有不同此一體

設內外號簿

衙門各房承行例有號簿登記事件可無煩贅及但荒僻州縣雖有號簿未免簡略雜亂非每件填記則遺漏悞事非逐項立簿則頭緒不清倘遇煩劇匆忙之際亟欲查閱何以按籍而卽得乎凡上司公文各房稿案與一應差票必先宅內掛號放行用印而後發該房則內號較外號爲

尤重矣到任後宜預飭該房每號簿各置一樣二本送印一本發房登號一本留宅登號庶號件內外登銷無有遺錯而該房遲延沉捺之弊亦易于稽查矣至于內衙應行事宜經管之人亦每項設簿逐件登填庶查閱爲便并式附

上司公文簿各房簿式附

自理詞狀簿各房

自理詞狀差簿各房

吏書花名冊吏房

上司批審詞狀簿各房簿式附

上司詞狀差簿各房

雜差簿各房

實徵冊戶房式見錢穀部

徵收錢糧總簿 戶房式見錢穀部

比較錢糧簿 戶房錢糧外另有別項倉口各設簿

印發串票簿 戶房

印發限單簿 戶房

拿欠糧經里差簿 戶房

拆封簿 戶房

錢糧庫收簿 庫吏

支領工食簿 戶房

支領驛站工料簿 戶房

流水日收簿 戶房付收役

催糧經理花名冊 戶房

印發滾單簿 戶房

摘拿欠戶差簿 戶房

收糧日報簿 戶房

起解錢糧簿 戶房

支領官俸簿 戶房

支領孤貧口糧簿 戶房

典坊牙雜稅銀簿 戶房

收典坊牙雜稅銀簿 戶房

支領壇廟祀銀簿 禮房

上司禮節簿 禮房

保甲壯丁冊 兵房

本縣四境地界冊 兵房

拿獲私鹽人犯冊 兵房

皂快民壯等花名冊 兵房

自理贓罰簿 各房

領換牙帖簿 戶房

支領師生俸廩簿 禮房

保甲煙戶冊 兵房

保甲鄉保等花名冊 兵房

守門軍花名冊 兵房

私鹽驢變價冊 兵房

上司贓罰簿 各房

以上該房內宅一樣二本

內雜差簿

買辦簿

送禮簿

收禮簿

書啓簿

以上惟內宅用

按號簿之用頗多不能盡記此所定者乃日所常需其餘因事而設可也經管房科各處稍有不同茲分註其下亦大畧舉之耳至于逃盜乃害民之蟲蟻且願終任無之故簿名不載

上司公文簿式附

簿形方面背用綿料堅厚青殼中貼紅長簽書某年某月

日本官立左畔用紅方簽大書上司公文簿內用潔白

棉連約若干張裝釘整固送印後記若干張遇有公文至

即書前件于某月某日奉到

其衙門某字號公文一角

憲牌內開

為某事將牌內畧

下註差某人

前件看事結之難易難結留

于某月某日回文訖

下註交原差或發舖司

如事已完結者該承粘浮簽書完訖俟本官比號件

時殊書完訖比畢將簿送內宅與內簿對同于內簿

蓋任部

三

前件上打對同銷號訖小戳

上司批審詞狀簿式附

一件 某年某月某日奉到

某衙門某字號公文一角內詞狀一紙

告為某事 將狀內節 略記明 下註或差某人 或舖遞

原告某 被告某 干証某

前件 于某月某日差某人拘于某日投到某日審

訖 于某日具詳由招批冊解 訖 下註交原差某或發

上司批允照批語填註 按掛號列此二式餘大略

同

定買辦

買辦一事雖為末節然官與民通財最易招誘亦易見好
蓋行戶多非土著而商賈又係遠方毀譽之聲捷于風雨
故今上臺保薦必以不除取行戶為清廉之事實尤不可
不慎法宜置買辦簿一扇託親信老成人經管將明日需
用菜蔬先日晚開寫簿上送本官驗明硃點發買辦照簿
買進某物下註用銀若干計本日買價未行共結一總其
買辦之人亦着該班頭役選擇樸實勤儉者十日或半月

一輪上班之日日本役具價領殊封紋銀若干同頭役面給
 其領粘卷名日買辦領銀卷買完之日將用過價銀若干
 存剩若干具一結狀開寫明白及並無賒取戶行短少價
 值字樣與剩銀同繳經管人查明將結狀並附卷如遇衝
 途供應過差用印票發買本行戶當堂具領即照時給價
 銷票內宅人等斷不許一人出外買物致滋影射如此則
 買役無所侵尅而行戶亦羣相感悅矣

附買辦告示

式此鴻在東光時示○買辦簿前
 面頁復節書數語其意略同

為曉諭事照得本縣素性澹泊最厭奢侈但每日所用薪

米蔬菜勢不得不買之民間因念爾舖行或携貨遠來貿
 易或挾資莫獲錙銖豈忍以地方官而反討客商之便宜
 即小本生意皆係窮民日誤數文一家糊口又豈忍以父
 母而反奪百姓之微利故一絲一粟俱發現紋照市價平
 買並不賒取舖行虧短價值倘本縣偶需布帛器用等物
 亦即開明實價當堂具領給發絕不遲留減少以昭誠信
 如買辦人役敢有借端強行賒取及擅使低銀指短物價
 許被害即時扭稟以憑重責枷革爾行戶等勿得瞻徇自
 悞以負本縣體恤肫切之意特示

福惠全書卷之二終

[Faint bleed-through text from the reverse side of the page]

福惠全書卷之三

馭衙役

吏書皂快除經制外類多幫身白役縣務殷繁之處過汰
 則不足供役濫用則匪類滋奸每有父子媼親盤踞年久
 者有巨棍勢豪串黨竄入者弊竇熟滑膽大手辣本官長
 厚可欺則恣為不法嚴刻過甚則朋謀暗算結劣衿為爪
 牙通內丁為線索本官稍有瑕疵輒指為把鼻講呈說告
 恐嚇多端賣訪勾窩陷害無罪于是長厚者受其挾制莫
 敢伊何嚴刻者化作癡呆憚于用罰而侵蝕錢糧凌虐良

明當作明

儒官民均被其毒有不可勝言者矣然則計將無所施乎
 惟在上者精明以燭之法制以防之必罰以懲之信賞以
 勸之矜卹以體之至誠以動之而大要尤在秉心公正一
 塵不染才識超敏處事裕如則自家操守先立于無過之
 地諸務畢舉頓改其壁壘之觀上司稱其廉能百姓騰其
 歌頌前此一班魍魎何難為我之用神昔日害官擾民今
 皆自奉公守法然而豈真天良發哉蓋此輩窺伺素工
 轉移最捷知作惡之必懲而無濟莫若改行遵度之反為
 見用耳鴻之斯語非自揣摩蓋昔待罪郟城實有所試今

畧舉其槩而述之可乎郟地當南北孔道素號衝疲水旱
 頻仍復遭康熙七年地震壓死在籍人丁八千餘名而他
 不與城垣官舍百姓屋宇傾塌殆盡以故流亡相繼田地
 拋荒正賦節年拖欠催比無人郵使往來如織供應告匱
 于是縣官屢被叅罰邑務愈致廢弛衿棍把持衙門胥蠹
 恣行侵擾殆鴻康熙九年二月掣選茲土隨查本縣逋賦
 十有三年兩驛馬匹久經倒缺革職前任四員尚留候代
 豪衿土棍號稱金剛天王羅刹二十四人分布四鄉三班
 頭役與各房科有執掌者皆其黨羽門子在內宅出入伺

候者皆其耳目一票出非其使令不敢差一詞與非其主
持不敢告尤可恨者花戶錢糧年年聽其包攬里社吞聲
賠納官吏少有拂意挑唆無賴叩聞動輒拖累多人然
此猶本邑諸奸之為害也至于上司號件未完差舍守催
經承每日供給肥肉大酒喚唱包娼及其臨行需索差錢
路費非五十金百金不止苟不滿慾則鎖墩下處閉之幽
室或帶赴道府收禁舖販斷絕飲食妻子匍匐哀求打點
方纔釋放上差因而視為奇貨遂厚費鑽營絡繹而至執
票登堂與縣令分庭抗禮封鎖捉吏回話立要本官彼為

宰者畏其勢如狼虎不得已而拆封倒櫃遣發起程以故
庫銀運解正項之數少料理雜費之數多吏胥幹辦公事
之時少支應上差之時多如此而官安得不壞役安得不
逃民情風俗安得不底于澆且橫哉當時輦下諸公莫
不為之嗟惜而鴻則靜言思之諸葛武侯入蜀云治亂國
用重典韓淮陰之背水陣置之死地而後生余今治郟仍
復循其繩墨多所瞻顧勢必調弄由人寸籌莫展是又前
官之續矣務須放膽作翻案文字事事與前官相反庶其
有庖乎于是未出京之先廉得衙壺土豪某某者及本邑

明經某適來見顧亦金剛之流亞數以言餽鴻鴻略敘套
 語絕不談及縣事明經歸而告諸邑人曰新父母非易與
 者先是蠹役爭領頭批來迎至是畏縮更易新充蠹朴者
 以其積惡著聞恐先識已而新充蠹朴之人皆其平日所
 頤指使諒不敢舉陳其過跡也及叩見以次搞之即日令
 回不留一役亦絕口不言及縣事五月出京由中道至彭
 城而南達宿遷六月十八日抵邑之紅花埠埠有驛局南
 自宿至北自邑至各差皆在此換馬是日人役迎接導至
 公館鴻勒轡不入日詣驛局時管驛兵書大驚失色遂跪

乃當作即

稟日到任三日後擇吉遣牌視驛此舊例也鴻叱之曰郵
 驛與正供並重今過而不入安問例乎遂策馬至驛觀其
 棚廠則風雨不蔽也驗其芻菽則顆束無有也污穢堆積
 臭氣熏蒸則蠅蚋聚飛如霧數馬骨立領脊潰裂則烏鴉
 啄食成糜噫馬冷被叅卸事本道撥役代理勾通驛書侵
 尅工料夫牌飼秣又減焚芻以故兩驛額馬一百二十四
 僅剩殘疲十八騎鴻見之大怒遂鎖兵書馬牌等各責三
 十道快大呼叩頭曰某乃道快王某也鴻叱之曰本道令
 爾養馬不令爾賊馬也况爾既司縣驛應受縣罰亦重責

蒞任部

二十次日申詳本道且修稟謝罪不敢以憲役作奸扞
 朝廷法于是衆役聞風恐怖十九日城隍廟齋宿二十日
 謁神焚誓畢上任入署遂命皂頭選慣行刑皂隸八名並
 毛頭大板十片進驗各役互相駭視不知所爲及三日行
 香視事出示次日午堂各役過堂點卯卯簿詳註年貌籍
 貫住址及着役日期經管某事于姓名之下點時令閉東
 西兩角門各役挨班逐名至階下向上跪命念年貌籍貫
 與卯簿同否并相其面貌之良惡而默記之彼素爲不法
 者則言語恇怯舉止失措面色宛若死灰也各役點畢乃

命某某至前數其罪曰爾某事作弊某官爲爾壞某民爲
 爾魚肉爾實逋罪不容於死吾今姑示責革爲昔受害者
 洩憤也遂命所選行刑用大板因其罪之輕重而酌責之
 計受杖共二十餘人逾旬而斃者一其杖而黜革者五是
 所謂積年頭役執掌科書爲豪棍之黨羽者也乃更進其
 餘而申傲之衆皆角崩稽首汗如雨下于是闔邑紳民歡
 呼稱快謂鴻之罰與罪協不爽銖黍殆後稍涉奸私卽爲
 摘發鴻敢自炫精明但不破其奸彼謂天下之官皆可狎
 侮耳于是錢穀刑名所司一切嚴爲法制使無弊竇之可

福惠全書

蒞任部

乘至于罪所當懲必罰無有功所當勸必賞無慳若錢糧
 早解上件早結必不令提攝經承憲役下縣官給飯食起
 程官給路費必不令鎖帶該胥恣意措勒凡大差一至勢
 若雷霆一切供張夫馬俱鴻親身料理必不令鞭毆衙役
 弔打馬牌是亦矜恤之一道也無論刑威賞勸一出于公
 功之可賞雖有罪而賞必施罪之應加雖有功而刑必及
 于其賞也而常如其不足于其罰也而嘗懷其不忍如是
 賞無小受者固足以與感罰無大受者亦無以生怨非至
 誠有以動之乎故鴻匏繫二載所謂天王金剛洗滌魔心

如其之其當
 刪去嘗當刪
 去懷其之其
 當刪去

竟作瞿曇之護法即神奸巨蠹消除惡念共遵憲典之章
 程及罹先君大故讀禮而南微獨黃童白叟卧轍攀轅即
 三班六房亦呼號洒淚孰謂鳩鷹難化豺狼之不可革面
 哉鴻特不厭媿瑣表而出之凡遇乎此深有望于長民
 者振作鼓舞以化導之可也
鴻三日點卯惟欲懲處前官任內積蠹而設罪重者責革
 之罪輕者姑予杖使之改過自新至于別有匪類未及盡
 知以暨愚蠢鄉民不堪驅使賄買頭役厠身衙門希免雜
 差兩者俱宜澄汰故另示通行飭查總期除惡務盡毋使

福惠金書
 卷之三
 蒞任部

萌芽滋長存禾去莠要令秕稗全無所謂官清吏肅一方百姓始克受福也

飭查各役示附

為飭查各役以共砥維新事照得邨邑素稱疲瘠屢遇災眚風俗澆漓法紀凌替事事皆有廢弛之色人人各懷苟且之心而于衙役為尤甚即如六房吏書咸有執掌乃管錢糧者既無冊籍之可稽惟思侵漁之是務管刑名者不問原被之曲直祇知勒索之是求管驛遞者弗恤馬倒而誤差但冀剋銀而肥已至于經承辦事規

矩不諳行移之體式茫然字習生疎稿案之抄謄亦錯他如皂快民壯人等亦有犇走專責如護解銀兩承領牌票緝拿逃盜巡察奸宄所係非輕乃更全無統攝名為頭役而各役之住址不知名為班首而闔班之面貌未識聞前任奉差號件或經旬不同承票催拘或累月未繳以致憲件久稽邑務俱廢揆厥所由已非一日本縣新蒞茲土每事力圖振刷若左右之頑玩猶昔其他又何求焉除各經承另行考試外合先通查點為此示仰吏兵二房知悉着速攢造各役花名清冊二本書辦

責成吏房皂快民壯人等責成兵房分別是否經制每
 役名下俱註明年貌籍貫着役日期居址其處及距城
 里數定限三日內彙齊送宅聽候本縣至期查點其各
 役從前有無過犯革退重入並前任有無過犯曾否發
 覺俱令本役照所犯年月情由明白開單當堂親投但
 能改過自新已往一切不究如敢隱諱或查出或告發
 定行重懲便追悔無及矣每五人互結一張尾開頭役
 姓名認保花押本役前項有無過犯如有扶同隱諱一
 體甘罪字樣亦於點時投遞自今以後凡在衙門各役

咸宜洗滌肺腸共圖振作謹慎小心毋作弊母悞公母
 挾持牌票而魚肉鄉人毋倚恃棍豪而藐玩國法一
 有不遵三尺具在特示是日具犯由者三人俱不究之
 不堪用者九人准退此因郊積弛已極故諸尚
 嚴察若他處無此弊其寬猛又當隨地酌劑耳

謹關防

宅門內外俱是瞞官之人錢穀刑名無非作弊之事官府
 稍不精明或疎防範未有不通同攫利者蓋衙役跟官家
 丁効用不過藉以肥身優于温飽不然胡為而拋妻棄子
 奴顏婢膝以趨踰于左右乎故垂涎甚切塞竇彌嚴宅門

蒞任部

宜加封鑰不許一人出入轉斗宜令老實童子看管膽小
 不敢作弊或親信紀綱輪班更換或換不拘時以示不測
 使彼憚于作弊恐被人看破幕僕隨丁不許立近轉斗與
 外人說話以杜交通每日僉套送入宜間着親信簡查或
 自行掣閱以防該房夾有關通幕內字帖次早各套仍宜
 當官驗發衙役有緊事回話傳入止令階下跪稟毋得近
 案恐彼出外影射騙人門子不可令內宅伺候或本官對
 幕客商權公事竊聽口氣透漏消息詞訟有疑難公事有
 未決止宜留心暗訪不可輕問胥役此輩最善窺覘本官

意旨彼知欲寬其罪遂謂向官打點知其事在必行遂謂
 是我稟白後果如其言在彼獲利居功而官竟為所用久
 之熟識官性大詐似忠巧言惑聽一有不察墮其術中將
 來不止害民而並害官矣可不慎哉至于宅內人出外往
 往向衙役飲酒青樓宿娼倘上憲聞之深為未便或劣僕
 經差匪親歸里尤不可不加謹也轉斗大略已見前宅門
 人嚴諭不許遠離即外擊擲必候本人到不許他人代傳
 如司斗悞事定宜責處其居址宜近轉斗恐早夜有緊事
 不致遲悞也

親查閱

到任之後一應城池倉庫皆職掌所關俱宜次第細加查閱至于庫銀倉穀尤屬交盤重務非可潦草過套以自貽累也所有應行查閱謹列如左

庫堂庫者所以貯正項地丁銀兩及附寄盜賊兇器諸官物者也例係庫書掌之出入絲毫皆登簿籍新任盤查時先請前任若有署及佐貳等官俱至然後詣庫門序坐驅閑役盡出儀門外皂隸把定兩角門設長案天平南向庫書展庫簿將存庫銀兩查明數目是否與交代冊同仍逐平彈準紋足不少如銀不多不用在庫彈兌如有賊銀低潮着官銀匠估確補色

械等物俱逐件驗明與庫貯簿點過不少判日存庫着庫書照盤過銀兩簿賊械等物簿各另造一本送宅要查與仍取庫書並無隱漏存剩在庫物件甘結存案親身入庫內上下墻壁地間用火通照再無別物方散如庫有頽漏應修理之處令該書查明開單送閱倉亦請前任各官着倉書將倉內所存米穀照數盤量如數石多難盤驗令倉書看守人等出具悉照交代冊開其似無短少泔爛令倉書看守人等出具悉照交代冊開數目存倉如有升合短少泔爛情願賠補甘罪結狀畫押存案如或泔爛短少詳明各憲盤量畢標封鎖固起看週

福惠公書

蒞任部

倉墻垣有無坍塌。苦蓋有無滲漏。倉身有無損裂。倉底有無漏孔。逐一查閱。有則倉書開單。以憑修葺。

監倉 到任後。即命刑房攢造監犯花名點冊。每犯下註明年貌籍貫。係何年何案。犯何罪。已未審結。聽候親詣監按冊逐名點視。驗其年貌。問明犯由。果否與冊相對。如有患病飢寒無主之犯。係重罪病者。撥醫調治。飢寒者給與口糧。草薦絮襖之類。係輕犯患病有主者。即暫准的保在外調治病。愈回報。應保釋者。即與保釋簡視錄。靠及門戶。鍵鑰是否堅固。四圍墻垣應增高者。增高。應設棘者。設棘。

近墻內外有樹木可攀附者。剪伐。水管穢穴。寬大者壘小。汚物臭味。掃滌潔淨。獄神祠嚴諭刑書。不許在內堆積。嚴諭禁卒。小心火燭。不許酗酒。熟睡。刑書每夜輪班直宿。火夫每夜繞獄巡更。不許怠慢。違者重究。在倉人犯亦造冊親詣點視。應保應釋。斟酌而行。大約倉犯諒無重情。不宜多繫。亦仁政之一端也。

城池 爲倉庫。固在內。關係甚重。宜周遭詳視。雉堞樓櫓。傾圯者。補築之。火藥鏡炮。斤兩位數。登記之。窩舖倒塌。修葺之。其工費。或捐或罰。或募。權其緩急。漸次經營。非可

且夕求全者也。至於城垣地勢何方單薄、何方堅厚、城內何方高阜、可以瞭外、城外何方高阜、可以瞰內、何處為本治之來龍、何處為本城之生尅、其城之方長濶窄、似何形像、城內外有無河濠、有無林蔭、何處有居民房舍、何處係荒原曠野、逐一審視、明白其可為攻擊守禦之地、平日預記之于心、倘一旦地方有事、則布置整暇、不致倉皇而失措矣。

驛局 新官既經到任、一應驛遞差使、俱係新任、料理如有遲悞、俱新任之責、每有前官馬不足額、新任不肯受代

差使仍着前任應付、不知新任一切考成、俱以到任之日為始、及有叅罰、仍是新官受累、不得以未經受代、諉之前官也。若邑處衝途、接任之後、便應親身下局查點馬匹、除殘疲若干、外臆壯堪應差若干、計算應付某某省某衙門差使、每日大約需馬若干、至間有大人差出、騎坐頗多、雖額馬猶苦不足、失悞大有處分、即須多方購買、使撫廐改觀、方見新酬之利。他如設局之地、宜空曠近水、泉有村鎮之處、如係低窪逼窄、煙村寫遠者、須擇地改遷、如棚廠毀壞、宜責兵房亟為苦葺、糞穢堆積、宜責馬夫亟為掃除、視

蒞任部

其所莖芟芻之粗細所糞豆粒之生熟如芟芻長徽雜以
 灰砂豆粒生硬尅其數目此喂養之不善稽其應付之簿
 籍回差之馬匹如應付逾限不銷差回馬多汗瘦此跟牌
 之怠玩均應倍加重懲仍出示申飭以儆將來至于牧養
 之法別弊之詳具載郵政部茲不復贅

覽志書

一邑之山川人物貢賦土產莊村鎮集祠廟橋梁等類皆
 志書所畢載而新蒞是邦一為披覽則形勝之奧衍阨塞
 租庸之多寡輕重煙戶之盛衰稀密咸有所稽而政理用

是以取衷焉至于名賢祠墓為祀典之所關新其棟宇饗
 以犧牲先代古蹟為歲月之久湮加意蒐求重標勝槩不
 惟風教藉以感興而疆域益為增色諸如冠蓋經臨之途
 豈可枉梁弗治弦誦傳揚之地寧無黼黻為文抑亦邦大
 夫所宜用心者矣母日簿書期會是急又安恤此以自委
 於俗拙可也鴻任鄰最稱繁劇於公餘匹馬出郭弔于公
 之墓禁民樵採訪尤吾之洞搜異嶽寄葺問官之祠新頌
 蓋之祀俾聖跡賢踪重光下邑修界牌寺之石街立十里
 舖之館舍使南轅北轍無苦征途雖云吏所當圖亦求免

于俗拙耳

查交代

新官受事以交代為第一務而惟錢穀為尤要蓋款項繁多其間有正有雜有新增有裁扣有加開有蠲免有拖欠有帶徵有赦除有流抵頭緒不一但各項俱有額編徵收起解存留俱有定數無容混淆然經手之官每因上司有緊項催提未免移彼應此若此項徵比不前必致拖欠倘一經蠲赦則所那之孔無補本項又難復追追則奸民輒稱悖旨懸欠往往累官至于起運錢糧自應照數辦解然

本官遇有急需不無借用以圖填補遂致起解每輒愆期其存留之項大半本縣支銷俸工役食按季給發本官從中貪扣或代支而未經補領或徇情而先期過給及值離任之時攢造交代那借之空缺無填非別增起解倉口即多開現在民欠非多粘冒領重疊開銷即混設私支希圖准算正以其錢糧款項繁多頭緒急難清理故思朦混新官以希接受若新任瞻顧情面聽受囑託輕為收受日後貽累非淺故必清查有法洞晰無疑而後交盤出結否則逐款據實詳明非好為苛刻開罪前寅也所有清查之法

藩任部

與應行清查者謹列于左

清查之法

本治錢糧額編總以賦役全書為據其雜項鈔課俱關考
 成逐款要查絲毫不可遺漏每年額徵亦以部核由單及
 司核會計冊為據今由單其里書攢造本年實徵亦遵照
 會計核定故欲查交代冊先查全書會計而後通縣之錢
 糧款項可攷欲查本年徵收確數先查里書攢造實徵而
 後徵收之完欠可定自前官任內應徵錢糧俱要逐年磨
 對清白款項數目無有遺漏然後查其徵收○其徵收有

手者之者當
刪去

收者之者給
者之者管者
之者當共刪
焉

前任上手交下存庫者有前任上手民欠未完接徵者俱
 要作前任經收之數故交代冊例有四柱日管收除在管
 者舊管即上手存庫交與下手者也收者新收即上手民
 欠與本任之經收者也除者開除謂經徵之照款解給者
 也在者實在謂解給所存在庫為下年舊管者也有此四
 柱以便照柱先查徵收其所接收徵民欠弔上上手交代
 民欠冊並糧里認完花戶冊查對是否相同接徵有無未
 完補解何項本任徵收弔取流水日收串根與拆封庫簿
 查對均同又要查本年有無新增若遇閏年有無加閏將

蒞任部

實徵冊與全書會計對又將實徵冊與交代冊對如實徵
 漏造即係里書作弊喚問里書如交代漏造即係戶房作
 弊喚問戶房若不查出或前此未經奏銷交代之後部中
 駁查即累現官賠項矣徵收之數既清然後再查起解○
 其起解之數與會計合則對批迴有批迴者方准開銷恐
 有以舊批改作新批以少數改作多數將批向光處細照
 銀數上年月上無洗補痕跡江浙奸胥有用水補撥之法絕無痕跡惟補處紙廉紋與
 原紙乃于前件上用一查對訖小截無批迴者或係解出
 不續經承與解役侵欺或解兌短少卧批不發喚問經承并原

解之人仍不得作准開銷摘出申請追掣如此起解既清
 然後再查存留○其存留項下亦有起解如撥解某衙門
 俸工役食如本年遇有應解裁扣缺官銀兩俱要查驗批
 迴方准作數其應支給查與會計欸合則對領狀有領狀
 者作正開銷無領狀者取領粘卷仍于前件用查對訖小
 截倘有重領并全書會計本無欸項擅自給發者將原領
 掣回不准開銷且各項支給俱于前官離任日扣住不得
 過領如本年遇有赦免則本年官俸役食亦照赦免月日
 分數扣除不得過支應前官役名下補完算作存庫即或

福惠全書 卷之三 蒞任部

奉文辦買某項咨部尚未准銷亦必弔查原行每有辦買價多奉部核減者不得以用過數目准作開銷應申請定奪如無原行即屬捏侵亦須詳請經手償補存留之款既清然後查民欠及存庫銀兩○其民欠與實徵冊查對經收之數除起解存留支給批領附卷若干存庫若干其餘民欠若干着該房及經催糧里開造欠戶花名與交代未完相合即令該房糧里具實在民欠甘結准作接徵若冊開欠戶多係逃亡前任以關奏銷考成虛報全完仍有未經解給款項于接管任內徵完補項者不可收受應詳請

經手賠補但每年錢糧有應徵銀七錢三之例作存留項下支銷若每年存留支給俱儘徵完銀數則民欠尚有未完之錢難以作銀起解若必欲徵銀又恐小民口實查民欠有錢若干應于前任作何補算庶免日後易銀起解之累若前任貧窘無措或將所徵之錢算作新任俸薪與衙役工食扣銀起解亦一推情變通之法也至于存庫銀兩交兌不足與一年徵收錢糧通盤打算除有民欠可抵解外其餘無着即係侵蝕俱應詳請經手賠補○盤庫見前親查閱條不再贅○地丁之外凡有錢糧俱作雜項各有

專河若係全書會計額款亦令經承照造四柱開送○缺
 官罰俸有則曾否起解獲批吏房應造冊○鹽課曾否上
 納額引會否繳銷有無上上手節年沉閣殘引未經繳部
 戶雜房或戶房造冊○師生空缺學租等項有無起解獲
 批禮房造冊○當稅以前每年額徵伍兩今增十兩按舖
 彙解其牙稅牛驢漁課契稅雖解無定額而各處多寡不
 同曾否起解獲批戶雜房造冊○驛馬每站俱有額設或
 更有鄰封協濟前任須照額設交授每匹須親自點選令
 馬夫騎試獸醫驗看無病臙壯齒小馳騁快健者方與收

受仍取馬牌夫獸醫結狀點時即用烙印如疲瘦老殘不
 堪應差者退令買補不得草率交收自貽賠累經管兵房
 造冊○本縣有無未完欽案及上司有無未完批審詞
 狀問刑房及該經承造冊贓物罰贖及軍器火藥等物如
 現貯庫內係他官封記必有庫簿可查其無封記須逐件
 驗明火藥定宜點試恐有盜賣攙和灰土不堪施用俱令
 庫書造冊○橋埠門攤稅舊例有無工房造冊○倉穀與
 庫銀並重今有常平捐穀照地畝勸輸穀各有款項且每
 年出陳易新或糶或貸俱秋收時還倉各有出納花名冊

籍其交代冊係戶房經管亦照四柱造送盤查實在存倉者作正收受糶貸未交者該管造送花名并吊當日糶貸數目花名底冊磨對仍喚欠戶逐名詢認取該管結狀存案其貸出若無真正欠戶糶出未經買交及現存倉穀色惡爛數目短少俱經手償補仍行詳請倉貯米穀雜糧麥舉一穀而以上各項查明無弊俱先取各房經管甘結他可類推粘連用印成卷方可交代

按交盤大旨不過要授受分明毋為上手朦混以自貽累耳然上首係薦俸陞遷各項自是清楚交盤亦易惟衰庸

科當作料

關革平時衙役蒙蔽內外通同作弊侵漁或本官那用無力補償未免卸事將款項掛亂多方掩飾使人難以稽查然前此開陳所謂振綱挈領雖有通情亦難逃照察矣然而捧檄蒞官有白首寒窗而始沾升斗有青年掛綠而政理茫然一旦望悞卸事因交代未楚流落舊治襁褓饑寒慘同乞丐如此類者新任猶當憐之錢糧因公動用實有指証者為之申請設法開銷考成罰俸疎漏包賠原為地方受累為之勸勉紳衿耆老量力輸助至于饗殮不給歸里無資則寅僚推贈胥役素蒙惠利者餽送之俾早釋重

負匍匐故鄉復與父母妻孥褰衣聚首不亦仁人君子之
 用心乎 鴻承乏郟城時前任四官彼此不受交代前後留
 十餘年苦難殫述 鴻履任半月本府委監盤嶧令至 鴻即
 與交代並申請開銷推贈輪助如前所云者除一官物故
 三官相繼旋里雖不敢妄擬仁人然狐兔之悲亦有不能
 忽置者矣 ○又有前任之官接經緣事錢穀未清羈留日
 久而後官初蒞才復平庸前官在京親友知新任為可欺
 囑託地方當事壓制新官逼勒交代其未完民欠內非前
 官那空無補詭開欠戶希填即蠹胥侵蝕完數偽造欠冊

其當刪去

焉當作乎

朦抵減其此蝕之數增 若新任才能花名完欠逐戶何難
 喚質歷年經管弔冊亦易稽查其如清釐無術束手茫然
 欲行接受既懼貽累之非輕若更遲延又忤上官而獲罪
 是下車之意興而先見沮于交代之疑難其何以振新猷
 而彰譽問乎愚以為前官果屬顛連形同流丐且民欠無
 多酌已之力量優餘莫若勉為接受除可追徵外不惜傾
 資代完補項在上官有仰承結件之權在前任有釋繫還
 鄉之感在已亦得心神安靜而專意料理本任諸務不亦
 一舉而三善備焉語云失之東隅收之桑榆使三年之中

恪共乃職可幸無過又何不漸積以取償也若夫白首寒
酸始沾升斗才疎援寡而當此重累受之則賠補無從委
之則彼此獲咎是益遭逢之不幸者矣奈之何哉
此條就前官民欠而言若經徵無着自在前官
名下追補雖上司威權亦不能挾之于新任也

考經承

經承者經歷其事而承奉其所行也若事之始末不明則
苟且塞責何謂之經若奉行之登答不楚則朦混致對何
謂之承故僻小省分荒涼州縣凡奉到上行經承作稿每
至蒙此而下竟自閣筆即審過詞狀該房敘招雖有看語
至蒙此而下竟自閣筆即審過詞狀該房敘招雖有看語

為據莫識從科鴻昔承乏鄉東二邑均受此累所以設考

經承之法大堂局戶按其所掌出題詞義略通字蹟稍清
者陞之其交白卷類塗鴉者黜之殆後人思自勵漸次成
章者多矣然彼豈果勉于筆墨哉蓋非從事經承無所弋
獲耳倘該房有老成熟練筆墨雖非所長亦留協理總期
有益于公而已

攷代書

為父母者原期息訟以養民財力然而有情關迫切勢難
緘默者不得不赴官鳴控其鄉愚孤嫠不能自寫必倩代

書類多積年訟師慣弄刀筆傷一牝鏡輒以活殺母子為詞惡少強姦誘女以連辱見釋以故觀其訟牘雖臯陶亦必裂眦訊其口供卽龍圖為之發笑所以空中樓閣祇憑三寸雞毛座上秦銅莫辨五里昏霧法宜出示有在本治為人代書詞狀者許赴本縣定日當堂考試詞理明通且驗其狀貌端良者取定數名開明年貌籍貫投具認保狀本縣發一小木印記上刻正堂花押下刻代書某人凡係告訴狀詞于紙尾用此印記嚴諭代書無論原被止要據事明白直書不許架空裝點本縣審出真情立拿代書並

告人重責然後剖斷其餘未取代書如係遠方游棍立行驅逐如係土著敢有捏虛擅書立拿重責枷示其原被詞狀無本代書印記者不准所取認代書敢有欺凌鄉民孤寡任意勒索不卽與書寫者許本人赴稟重究承乏兩邑卽用此法竟無捏虛告理省却許多心事也

革陋規

凡所云陋規者乃地方歷來之成例而非自我創始者也然為吏者升斗之祿有限而應酬之費無窮若一切舊規盡為裁革固屬美事但冰蘖之需後此者難為繼也迨其

乃當作即者也之者當刪去

蒞任部

捉襟肘見而復易轍更弦未免來鮮終之誚奈何愚以為
陋規有可不必革者有斟酌其間而因革相半者有斷斷
乎必宜革者如火耗一節每兩三分五分銖積而黍累之
出之者未覺其難取之者原因乎衆以及牙雜諸稅稍有
贏餘猶遺秣滯穗之利也得之寧為貪乎此可不必革者
也如衝劇之區供應浩繁車驢派之地方芻藁輸之戶畝
照部核開銷亦不得已之需也但不可借端苛斂染指其
間使百姓得以藉口此斟酌其間而因革相半者也至于
僉糧里有餽名曰茶果報庫書有賄謂之買免編審有儀

謂之酬勞甚至迎春扮會有折乾鄉飲酒禮有致謝不知
糧里之茶果攘之窮民庫書之買免蠶其富戶編審受賂
則開報任其不公迎春折乾鄉飲索謝則刮行戶之臭錢
實為可耻辱朝廷之盛典大負吾徒所謂厲民黷貨有
玷官箴此斷斷乎所宜痛革者也

禁私謁

當事之待紳衿固宜優禮然因公事而惠臨則賓館相迎
可拜昌言之賜值歲時而入賀則闈人領刺容申答謝之
誠若其私宅曳裾入暮謀面匪惟簿書無間亦屬瓜李為

嫌懸約後堂婉詞先致

申繳門簿

儒學之於縣堂秀才出入其間一則雅觀令人見之而可敬一則品失令人見之而可憎故身厠費宮者宜自崇雅而植品則得矣嘗見督學使置循環門簿發州邑生員出入衙門則書之命門斗司其籍而州邑按季申報以為劣懲其意亦欲學校盡歸于自重也無如好事者以奔競為才華而學使所頒門簿上下相沿復視為故套生員雖入弗填雖填弗報雖報弗懲其門簿之設不徒為贅疣乎愚

謂折柳樊圃良士瞿瞿李下瓜田君子所避凡有司奉到門簿宜日令一門斗執簿儀門側生員入則因其所事而直書之有司按季繳報學使摘其踰檢者或行學戒飭或臨校置之劣等以明示其罰則士皆知所自重而不流于匪僻矣是非檢制行誼之一助乎至于生員有所呈控令先白學師閱其合理者用關防封送凡平人告狀牽生員作証者不准免其跪候公庭亦所以重學校敦士行之一端也

福惠全書卷之三

終

野平瓜川孫子泚漢北亦同本恒

Faint bleed-through text from the reverse side of the page, including characters like '門', '平', '瓜', '川', '孫', '子', '泚', '漢', '北', '亦', '同', '本', '恒'.

