

羣書治要

卅五卅六

和装本

74

6314

18



24  
6314  
18



羣書治要卷第三十五

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

文子 曾子

文子 老子弟子

道原

夫至人之治也，弃其聰明，滅其文章，依道廢智，與民同出乎公，約其所守，寡其所求，去其誘慕，除其嗜欲，損其思慮，約其所守，即察矣，寡其所求，即得矣。

本書智  
作身

水之性欲清沙石穢之人之性欲平嗜欲害之  
唯聖人能遺物反己不以智役物不以欲滑和  
是以高而不危安而不傾也故聽善言便計雖  
愚者知悅之稱聖德高行雖不肖者知慕之悅  
之者衆而用之者寡慕之者多而行之者少

精誠

即作者

夫水濁者魚噉政苛即民亂上多欲即下多詐  
上煩擾即下不定上多求即下交爭不治其本  
而救之於末無以異於鑿渠而止水抱薪而救

火也聖人事省而治求寡而贍不施而仁不言  
而信不求而得不為而成懷自然保至真抱道  
推誠天下從之如響之應聲影之象形所脩者  
本也

冬日之陽夏日之陰萬物歸之而莫之使也至  
精之感弗召自來不去自往不知所為者而功  
自成待日而照見待言而使令其於以治難矣  
臯陶暗而為大理天下無虐刑師曠瞽而為大  
宰晉國無亂政不言之令不視之見聖人所以

爲師也、民之化上、不從其言、從其所行也、故人君好勇、而國家多難、人君好色、而國多昏亂、故聖人精誠形於內、好憎明於外、出言以副情、發號以明旨、是故刑罰不足以移風、殺戮不足以禁奸、唯神化爲貴也、夫至精爲神、精之所動、若春氣之生、秋氣之殺也、故治人者、慎所以感也、聖人之從事也、所由異路而同歸、其存亡定傾、若一、志不忘乎欲利人也、故秦楚燕魏之歌、異轉而皆樂、九夷八狄之哭、異聲而皆哀、夫歌者

樂之徵也、哭者哀之效也、惛惛於中、而應於外、故在所以感之矣、聖人之心、日夜不忘乎欲利人、其澤之所及亦遠也、

夫至人精誠內形、德流四方、見天下有利、喜而不忘、見天下有害、憂若有喪、夫憂民之憂者、民亦憂其憂、樂人之樂者、人亦樂其樂、故樂以天下、憂以天下、然而不王者、未之有也、大人行可悅之政、人而莫不順其令、令順即從小而致大、令逆即以善爲害、以成爲敗、

人而作  
而人

九作十

二十子  
全書水  
作潦

九守

神者智之淵也，神清則智明，智者心之符也。智公即心平，人莫鑒於流水，而鑒於澄水者，以其清且靜也。故神清意平，乃能形物之情也。

天道極即反，盈則損，物盛則衰，日中而移，月滿則虧，樂終而悲，是故聰明廣智，守以愚，多聞博辨，守以儉，武力勇毅，守以畏，富貴廣大，守以狹，德施天下，守以讓，此五者，先王所以守天下也。符言

得作取

人之情服於德，不服於力，故古之聖王，以其言下人，以其身後人，即天下推而不厭，戴而不重，此德有餘而氣順也。故知與之為得，知後之為先，即幾道矣。

道德

文子問道，老子曰：夫道者，小行之小得福，大行之大得福，盡行之天下服。

文子問德，仁義禮，老子曰：德者民之所貴也，仁者人之所懷也，義者民之所畏也，禮者民之所

異作暴

敬也此四者聖人之所以御萬物也君子無德  
即下怨無仁即下爭無義即下異無禮即下亂  
四經不立謂之無道無道而不亡者未之有也  
心之精者可以神化而不可以說道故同言而  
信信在言前同令而行行在令外聖人在上民  
化如神情以先之也動於上不應於下者情令  
殊也三月嬰兒未知利害而慈母之憂喻焉者  
情也故言之用者小不言之用者大矣夫信君  
子之言也忠君子之意也忠信形於內感動應

之憂作  
愛之喻  
焉作逾  
篤

乎外賢聖之化也

能成霸王者必得勝者也能勝敵者必強者也  
能強者必用人力者也能用人力者必得人心  
者也能得人心者必自得者也能自得者必柔  
弱者也

上德

日月欲明浮雲蓋之河水欲清沙土穢之  
蕞蘭欲脩秋風敗之人性欲平嗜欲害之蒙塵而欲  
無昧不可得也

山致其高而雲雨起焉水致其深而蛟龍生焉君子致其道而德澤流焉夫有陰德者必有陽報有隱行者必有昭名

微明

相坐之法立卽百姓怨減爵之令張卽功臣叛故察於刀筆之迹者卽不知治亂之本習於行陳之事者卽不知廟戰之權聖人先見福於重關之內慮患於冥冥之外愚者惑於小利而忘大害故事有利於小而害於大得於此而亡於

彼故仁莫大於愛人也智莫大於知人也愛人卽無冤刑知人卽無亂政

見本而知末執一而應萬謂之術居知所爲行知所之事知所乘動知所止謂之道言出於口不可止於人行發於近不可禁於遠事者難成易敗名者難立易廢凡人皆以輕小害易微事以至於大患也

夫積愛成福積憎成禍人皆知救患莫知使患無生夫使患無生易於救患今人不務使患無



無作字

無盡慮  
二字

生而務於救之，雖神聖人不能為謀也。患禍之所由來，萬萬無方，故聖人深居以避害，靜默以待時，小人不知禍福之門，動作而陷於刑，雖曲為之備，不足以全身，故上士先避患而後就利，先遠辱而後求名，故聖人常從事於無形之外，而不留心，盡慮於已成之內，是以患禍無由至，非譽不能塵垢也。

凡人之道，心欲小，志欲大，智欲圓，行欲方，能欲多，事欲少，所謂心小者，慮患未生，戒禍慎微，不

深作淵

敢縱其欲者也，志大者，兼包萬國，一齊殊俗，是非輻湊，中為之轂也，智圓者，終始無端，方流四遠，深泉而不竭也，行方者，直立而不撓，素白而不污，窮不易操，達不肆志也，能多者，文武備具，動靜中儀也，事少者，執約以治廣，處靜以持躁也，故心小者，禁於微也，志大者，無不懷也，智圓者，無不知也，行方者，有不為也，能多者，無不治也，事少者，約所持也，故聖人之於善也，無小而不可行，其於過也，無微而不改，行不用巫祝，而鬼

神不敢先可謂至貴矣然而戰戰慄慄日慎一日是以無為而有成

不失仁  
心作有  
仁義

有功離仁義者即見疑有罪不失仁心者必見信故仁義者事之常順也天下之尊爵也雖謀得計當慮患而患解圖國而國存其事有離仁義者其功必不遂矣言雖無中於策其計無益於國而心周於君合於仁義者身必存矣故曰百言百當不若舍趣而審仁義也  
教本乎君子小人被其澤利本乎小人君子享

言雖字  
倒

上亡作  
虐

其功使君子小人各得其宜即通功易食而道達矣人多欲即傷義多憂即害智故治國樂其所以存亡國樂其所以亡水下流而廣大君下臣而聰明君不與臣爭功而治道通故君根本也臣枝葉也根本不美而枝葉茂者未之有也慈父之愛子也非求報也不可內解於心聖人之養民非求為已用也性不能已也及恃其力賴其功勲而必窮矣有以為即恩不接矣故用眾人之所愛即得眾人之力舉眾人之所善即

得衆人之心見所始即知所終矣

人之將疾也必先不甘魚肉之味國之將亡也必先惡忠臣之語故疾之將死者不可為良醫國之將亡者不可為忠謀古者親近不以言來遠不以言使近者悅遠者來與民同欲即和與民同守即固與民同念即智得民力者富得民譽者顯行有召寇言有致禍

道自然

昔者堯之治天下其導民也水處者漁山處者

二十子  
全書無  
道字  
山處者

木作林  
處者採

箭作蕭

木谷處者牧陸處者田地宜其事事宜其械械便其人如是則民得以所有易所無以所巧易所拙也是以離叛者寡聽從者衆若風之過箭忽然感之各以清濁應矣物莫不就其所利避其所害是以鄰國相望雞狗之音相聞而足跡不接於諸侯之境車軌不結於千里之外皆安其居也夫亂國若盛治國若虛亡國若不足存國若有餘虛者非無人各守其職也盛者非多人皆徼於末也有餘者非多財欲節事寡也不

躁作鮮

足者非無貨，民躁而費多也。故先王之法，非所作也，所因也。其禁誅，非所爲也，所守也。上德之道也。

以道治天下，非易民性也。因其有而條暢之，故瀆水者，因水之流，產稼者，因地之宜，征伐者，因民之欲，能因卽無敵於天下矣。故先王之制法，因民之性，而爲之節文，無其性，無其養，不可使遵道也。人之性，有仁義之資，非聖王爲之法度，不可使向方也。因其所惡，以禁姦，故刑罰不用。

養作資

威行如神矣。因其性，卽天下聽從，拂其性，卽法度張而不用。

迫作通

帝者，貴其德也。王者，尚其義也。霸者，迫於理也。道狹，然後任智。德薄，然後任刑。明淺，然後任察。王道者，處無爲之事，行不言之教，因循任下，責成不勞，謀無失策，舉無過事，進退應時，動靜循理，美醜弗好憎，賞罰不喜怒，其聽治也，虛心弱志，是故羣臣輻湊，並進無愚，智不肖，莫不盡其能。君得所以制臣，臣得所以事君，卽治國之道。

明矣。

智而好問者聖、勇而好同者勝、乘衆人之知、卽無不任也、用衆人之力、卽無不勝也、用衆人之力、烏獲不足恃也、乘衆人之勢、天下不足用也、故聖人舉事、未嘗不因其資而用之也、有一功者處一位、有一能者服一事、力勝其任、卽舉者不重也、能勝其事、卽爲者弗難也、聖人兼而用之、故人無弃人物、無弃財矣。

所謂無爲者、非謂其引之不來、推之不往、迫而

不應感而不動、堅滯而不流、捲握而不散也、謂其私志不入公道、嗜欲不枉正術、循理而舉事、因資而立功、推自然之勢也、聖人不耻身之賤、惡道之不行、不憂命之短、憂百姓之窮也、故常虛而無爲、抱素見樸、不與物雜。

古之立帝王者、非以奉養其欲也、聖人之踐位者、非以逸樂其身也、爲天下之民、強掩弱、衆暴寡、詐者欺愚、勇者侵怯、又爲其懷智、詐不以相教、積財貨、不以相分、故立天子以齊一之、爲一

掩作陵

人明不能徧照海內，故立三公九卿以輔翼之，  
為絕國殊俗不得被澤，故立諸侯以教誨之。是  
以地無不任，時無不應，官無隱事，國無遺利，所  
以衣寒食飢，養老弱息勞倦，無不以也。神農形  
悴，堯瘦癯，舜梨黑，禹胼胝，伊尹負鼎而干湯，呂  
望鼓刀而入周，百里奚傳賣，管仲束縛，孔子無  
黔突，墨子無煖席，非以貪祿慕位，將欲起天下  
之利，除萬民之害也。自天子至于庶人，四體不  
勤，思慮不用，於事贍者，未之聞也。

下德

治身，太上養神，其次養形，神清意平，百節皆寧，  
養生之本也。肥肌膚，充腹腸，開嗜欲，養生之末  
也。治國，太上養化，其次正法，民交讓，爭處卑，財  
利爭受，少事力，爭就勞，日化上而遷善，不知其  
所以然，治之本也。利賞而勸善，畏刑而不敢為  
非，法令正於上，百姓服於下，治之末也。上世養  
本，而下世事末。

開作供

欲治之主不世出，可與治之臣不萬一，以不世

出求不萬一此至治所以千歲不一至霸王之  
功不世立也順其善意防其邪心與民同出一  
道即民性可善風俗可美矣所貴聖人者非貴  
其隨罪而作刑也貴其知亂之所生也若縱之  
放僻淫逸而禁之以法隨之以刑雖殘天下不  
能禁其姦矣

目悅五色口欲滋味耳淫五聲七竅交爭以害  
一性日引邪欲竭其天和身且不能治奈天下  
何所謂得天下者非謂其履勢稱尊號也言其

勢下有  
位字

運天下心得天下力也有南面之名無一人之  
譽此失天下者也故桀紂不為王湯武不為放  
也天下得道守在四夷天下失道守在左右故  
曰無恃其不吾奪恃吾不可奪也行可奪之道  
而非篡殺之行無益於持天下矣

治世之職易守也其事易為也其禮易行也其  
責易償也是以人不兼官官不兼事農士商工  
鄉別州異故農與農言藏士與士言行工與工  
言巧商與商言數是以士無遺行工無苦事農

農士作  
士農

無廢功、商無折貨、各安其性也。夫先知遠見、人材之盛也。而治世不以責於民、博聞強志、口辨辭給、人智之溢也。而明主不求於下、傲世賤物、不污於俗、士之伉行也。而治世不以為民化、故高不可及者、不以為人量、行不可逮者、不以為國俗、故人材不可專用、而度量道術可世傳也。故國治可與愚守、而軍旅可與性同、不待古之英俊、而人自足者、所有而並用之也。末世之法、高為量而罪不及、重為任而罰不勝、危為難

與性作  
以法

而誅不敢、民困於三責、即飾智而詐上、犯邪而行危、雖峻法嚴刑、不能禁其姦、獸窮即觸、鳥窮即啄、人窮即詐、此之謂也。

國有亡主、世無亡道、人有窮、而理無不通也。故不因道理之數、而專己之能、其窮不遠矣。夫君人者、不出戶以知天下者、因物以識物、因人以知人也。故積力之所舉、既無不勝也。衆智之所為、即無不成也。工無二技、士不兼官、人得所宜、物得所安、是以器械不惡、而職事不慢也。夫責

既恐即



利殺作峻罰  
材作文淺作深

小易償也、職寡易守也、任輕易勸也、上操約少之分、下效易為之功、是以君臣久而不相厭也、地廣民衆、不足以為疆也、甲堅兵利、不足以恃勝也、高城深池、不足以為固也、嚴刑利殺、不足以為威也、為存政者、無小必存、為亡政者、無大必亡、故善守者無與御、善戰者無與鬪、乘時勢、因民欲而取天下也、故善為政者、積其德、善用兵者、蓄其怒、德積而民可用也、怒蓄而威可立也、故材之所加者淺、即權之所服者大、德之所

作上仁  
漢真作淡莫

施者博、即威之所制者廣、廣即我強而敵弱矣、善用兵者、先弱敵而後戰、費不半而功十倍、故千乘之國、行文德者王、萬乘之國、好用兵者亡、王兵先勝而後戰、敗兵先戰而後求勝、此不明於兵道也、

上行

非漠真無以明德、非寧靜無以致遠、非寬大無以并覆、非平正無以制斷、以天下之目視、以天下之耳聽、以天下之智慮、以天下之力爭、故號

通作聰

令能下究而臣情得上聞百官脩通羣臣輻湊  
喜不以賞賜怒不以罪誅法令察而不苟耳目  
通而不暗善否之情日陳於前而不逆賢者盡  
其智不肖者竭其力近者安其性遠者懷其德  
用人之道也夫乘輿馬者不勞而致千里乘舟  
楫者不能游而濟江海使言之而是雖在匹夫  
蒞蕘猶不可弃也言之而非雖在人君卿相不  
可用也是非之處不可以貴賤尊卑論也其計  
可用不羞其位矣其言可行不貴其辨矣

文子問曰何行而民親其上老子曰使之以時  
而敬慎之如臨深淵如履薄冰天地之間善卽  
吾畜也不善卽吾讎也昔日夏商之臣反讎桀  
紂而臣湯武宿沙氏之民自攻其君而歸神農  
氏故曰人之所畏亦不可以不畏

治大者道不可以小地廣者制不可以狹位高  
者事不可以煩民衆者教不可以苛事煩難治  
法苛難行求多難贍寸而度之至丈必差銖而  
稱之至石必過石稱丈量徑而寡失大較易爲

智曲辨難爲惠故無益於治有益於亂者聖人不爲也無益於用有益於費者智者不行也故功不厭約事不厭寡功約易成事省易治求寡易贍夫調音者小絃急大絃緩立事者賤者勞貴者逸道之言曰芒芒昧昧與天同氣同氣者帝同義者王同功者霸無一焉者亡故不言而信不施而仁不怒而威是以天心動化者也施而仁言而信怒而威是以精誠爲之者也施而不仁言而不信怒而不威是以外貌爲之者也

故有道以理之法雖少足以治矣無道以臨之命雖衆足以亂矣

鯨魚失水而制於螻蟻人君舍其所守而與民爭事則制於有司以無爲持位守職者以聽從取容臣下藏智而弗用反以事專其上君人者不任能而好自爲則智日困而數窮於下智不足以爲治威不足以行刑卽無以與下交矣喜怒形於心嗜欲見於外卽守職者離正而阿上有司枉法而從風矣賞不當功誅不應罪卽上

下乖心羣臣相怨矣百官煩亂而智不能解非  
譽萌生而明弗能照非己之失而反自責即人  
主愈勞人臣愈逸矣是代大匠斲者希不傷其  
手也與馬逐遠筋絕不能及也上車攝輿馬服  
銜下伯樂相之王良御之明主乘之無御相之  
勞而致千里善乘人之資也

銜作銜

國之所以存者得道也所以亡者理塞也故得  
生道者雖小必大有亡徵者雖成必敗國之亡  
也大不足恃道之行也小不可輕故存在得道

生疑存

不在於小亡在失道不在於大故亂國之主務  
於廣地而不務於仁義務於高位而不務於道  
德是舍其所以存而造其所以亡也

主與之以時民報之以財主遇之以禮民報之  
以死生而貴者驕生而富者奢故富貴不以明  
道自鑒而能無爲非者寡矣

上義

凡學者能明於天人之分通於治亂之本見其  
終始可謂達矣治之本仁義也其末法度也先

本後末，謂之君子；先末後本，謂之小人。法之生也，以輔義，重法，弃義，是貴其冠履而忘其頭足也。仁義者，廣崇也，不益其厚而張其廣者，毀不廣其基而增其高者，覆故不大其棟不能任重。重莫若國，棟莫若德，人主之有民猶城之有基，木之有根，根深即本固，基厚即上安，故事不本於道德者，不可以為經，言不合於先王者，不可以為道。而不為道，則不為道。而不得於中心外治人之道，其猶造父之御馬也。

合乎馬志，故能取道致遠，氣力有餘，進退還曲，莫不如意，誠得其術也。今夫權勢者，人主之車輿也，大臣者，人主之駟馬也，身不可以離車輿之安，手不可以失駟馬之心，故輿馬不調，造父不能以取道，君臣不和，聖人不能以為治，執道以御之中，材可盡，明分以示之，姦邪可止，物至而觀其變，事來而應其化，近者不亂，則遠者治矣。不用適然之教，而行自然之道，萬舉而無失矣。

輿馬作駟馬

治國有常而利民爲本政教有道而令行爲右  
苟利於民不必法古苟周於事不必循俗故聖  
人法與時變禮與俗化衣服器械各便其用法  
度制令各因其宜故變古未可非循俗未足多  
誦先王之書不若聞其言聞其言不若得其所  
以言得其所以言者言弗能言也故道可道者  
非常道也名可名者非常名也故聖人所由曰  
道所爲曰事道由金石壹調不可更事猶琴瑟  
每終改調故法制禮樂者治之具也非所以爲

每作曲

治也、  
法非從天下非從地出發於人間反己自正也  
誠達其本不亂於末知其要不惑於疑有諸已  
不非諸人無諸己不責於下所禁於民者不行  
於身故人主之制法也先以自爲檢戒故禁勝  
於身卽令行於民矣夫法者天下之準繩也人  
主之度量也懸法者法不法也法定之後中繩  
者賞缺繩者誅雖尊貴者不輕其賞卑賤者不  
重其刑犯法者雖賢必誅中度者雖不肖無罪

戒作式

是故公道行而私欲塞也古之置有司也所以禁民使不得恣也其立君也所以制有司使不得專行也法度道術所以禁君使無得橫斷也人莫得恣即道勝而理得矣故反於無爲無爲者非謂其不動也言其莫從已出也

善賞者費少而勸多善罰者刑省而姦禁善與者用約而爲德善取者人多而無怨故聖人因民之所善以勸善因民之所憎以禁姦賞一人而天下趣之罰一人而天下畏之至賞不費至

刑不濫聖人守約而治廣此之謂也

處下有  
有字

君臣異道即治同道即亂各得其宜處其當即上下有以相使也故枝不得大於幹末不得強於本言輕重大小有以相制也夫得威勢者所持甚小所任甚大所守甚約所制甚廣十圍之木持千鈞之屋得勢也五寸之關能制開闔所居要也下必行之令從之者利逆之者害天下莫不聽從者順也義者非能盡利天下之民也利一人而天下從暴者非能盡害海內也害一

人而天下叛故舉措廢置不可不審也

屈寸而伸尺小枉而大直聖人爲之今人君之  
論臣也不計其大功總其細行而求其不善卽  
失賢之道也故人有厚德無問其小節人有大  
譽無疵其小故夫人情莫不有所短誠其大略  
是也雖有小過不足以爲累誠其大略非也閭  
里之行未足多也

自古及今未有能全其行者也故君子不責備  
於一人夫夏后氏之璜不能無瑕明月之珠不

不善之  
不作小

能無穢然天下寶之者不以小惡妨大美也今  
志人之所短而忘人之所長而欲求賢於天下  
卽難矣夫衆人見位卑賤事之滂辱而不知其  
大略也故論人之道貴卽觀其所舉富卽觀其  
所施窮則觀其所不受賤卽觀其所不爲視其  
所患難以知其勇動以喜樂以觀其守委以貨  
財以觀其仁振以恐懼以觀其節如此卽人情  
得矣

聖人以仁義爲準繩中繩者謂之君子弗中者



比下有  
之仁二  
字

謂之小人君子雖死亡其名不滅小人雖得勢其罪不除左手據天下之圖而右手刎其喉愚者不爲身貴乎天下也死君親之難者視死若歸義重於身故也天下大利比身卽小身所重也。比義卽輕此以仁義爲準繩者也。

地廣民衆主賢將良國富兵強約束信號令明兩敵相當未接刃而敵人奔亡此其次也。知土地之宜習險隘之利明奇正之變察行陣之事白刃合流矢接輿死扶傷流血千里暴骸盈野。

義作戰

義之下也。

國之所以強者必死也所以必死者義也。義之所以行者威也。威義並行是謂必強。白刃交接矢石若雨而士爭先者賞信而罰明也。上視下如子下事上如父。上視下如弟下視上如兄。上視下如子必王四海。下視上如父必正天下。上視下如弟卽不難爲之死。下視上如兄卽不難爲之亡。故子父兄弟之寇不可與鬪。是故義君內修其政以積其德外塞其邪以明其勢。察其

勞逸以知飢飽戰期有日視死如歸恩之加也  
上禮

昔之聖王仰取象於天俯取度於地中取法於  
人調陰陽之氣和四時之節察高下之宜除飢  
寒之患行仁義之道以治人倫列地而州之分  
職而治之立大學而教之此其治之綱紀也得  
道卽舉失道卽廢夫物未嘗有張而不弛盛而  
不敗者也唯聖人可盛而不衰聖人初作樂也  
以歸神杜淫反其天心至其衰也流而不反淫

而好色至以亡國其作書也以領理百事愚者  
以不忘智者以記事及其衰也爲姦僞以解有  
罪而殺不辜其作罔也以奉宗廟之具簡士卒  
戒不虞及其衰也馳騁弋獵以奪民時其上賢  
也以平教化正獄訟賢者在位能者在職澤施  
於下萬民懷德至其衰也朋黨比周各推其與  
廢公趨私外內相舉姦人在位賢者隱處天地  
之道極卽反益卽損故聖人治弊而改制事終  
而更爲矣聖人之道非修禮義廉耻不立民無

廉耻不可治也。不知禮義，不可以行法。法能教不孝，不能使人孝；能刑盜者，不能使人廉耻。聖王在上，明好惡以示人，經非譽以導之，親賢而進之，賤不肖而退之，刑措而不用，禮義修而任賢德也。

夫使天下畏刑而不敢盜竊，豈若使無有盜心哉？故知其無所用，雖貪者皆辭之；不知其無所用，廉者不能讓。夫人之所以亡社稷、身死人手、爲天下笑者，未嘗非欲也。知冬日之扇、夏日之

裘，無用於已，則萬物之變爲塵垢，故以湯止沸，沸乃益甚；知其本者，去火而已。夫有餘則讓，不足則爭，讓則禮義生，爭則暴亂起。故物多則欲省，求贍則爭止。故世治則小人守正，而利不能動也；世亂則君子爲姦，而法不能禁也。

鐵作石

鄴水之深十仞，而不受塵垢，金鐵在中，形見於外，非不深且清也。魚鼈莫之歸，石上不生五穀，秃山不游麋鹿，無所蔭蔽也。故爲政以苛爲察，

以切為明、以刻下為忠、以計多為功、如此者、譬猶廣革者也、大即大矣、裂之道也、

曾子 參

脩身

曾子曰、君子攻其惡、求其過、強其所不能、去私欲、從事於義、可謂學矣、君子愛日以學、及時以行、難者弗避、易者弗從、唯義所在、日且就業、夕而自省、思以沒其身、亦可謂守業矣、君子學必由其業、問必以其序、問而不決、承間觀色而復

大戴禮  
凌作屏

之、君子既學之、患其不博也、既博之、患其不習也、既習之、患其不知也、既知之、患其不能行也、既能行之、患其不能以讓也、君子之學、致此五者而已矣、君子博學而淺守之、微言而篤行之、行欲先人、言欲後人、見利思辱、見難思詬、嗜欲思耻、忿怒思患、君子終身守此戰戰也、君子己善、亦樂人之善也、己能、亦樂人之能也、君子好人之為善而弗趨也、惡人之為不善而弗疾也、不先人以惡、不疑人以不信、不說人之過、而成

人之美朝有過夕改則與之夕有過朝改則與之君子終日言不在尤之中小人一言終身爲罪矣君子之於不善也身勿爲可能也色勿爲不可能也心勿爲不可能也太上樂善其次安之其下亦能自強也太上不生惡其次生而能夙絕之其下復而能改復而不改隕身覆家大者傾社稷是故君子出言愕愕行身戰戰亦殆免於罪矣昔者天子日且思其四海之內戰戰唯恐不能乂也諸侯日且思其四封之內戰戰

唯恐失損之也大夫日且思其官戰戰唯恐不能勝也庶人日且思其事戰戰唯恐刑罰之至也是故臨事而慄者鮮不濟矣

立孝

曾子曰君子立孝其忠之用也禮之貴也故爲人子而不能孝其父者不敢言人父不能畜其子者爲人弟而不能承其兄者不敢言人兄不能順其弟者爲人臣而不能事其君者不敢言人君不能使其臣者故與父言言畜子與子言

敬上有  
莊字

言孝父與兄言言順弟與弟言言承兄與君言  
言使臣與臣言言事君君子之孝也忠愛以敬  
反是亂也盡力而有禮敬而安之微諫不倦聽  
從不怠懽欣忠信咎故不生可謂孝矣盡力而  
無禮則小人也致敬而不忠則不入也是故禮  
以將其力敬以入其忠詩言夙興夜寐毋忝爾  
所生不耻其親君子之孝也是故未有君而忠  
臣可知者孝子之謂也未有長而順下可知者  
悌弟之謂也未有治而能仕可知者先脩之謂

也故孝子善事君悌弟善事長君子壹孝壹悌  
可謂知終矣

制言

曾子曰夫行也者行禮之謂也夫禮貴者敬焉  
老者孝焉幼者慈焉小者友焉賤者惠焉此禮  
也弟子毋曰不我知也鄙夫鄙婦相會于墻陰  
可謂密矣明日則或揚其言者故士執仁與義  
而不聞行之未篤也故蓬生麻中不扶乃直白  
沙在泥與之皆黑是故人之相與也譬如舟車

然相濟達也。已先則援之，彼先則推之，是故人非人不濟，馬非馬不走，土非土不高，水非水不流。弟子問於曾子曰：夫士何如則可為達矣？曾子曰：不能則學，疑則問，欲行則比賢，雖有險道，脩行達矣。今之弟子病下人，不知事賢，耻不知而又問，是以惑闇終其世而已矣。是謂窮民疾病。

脩作循

曾子曰：君子之務蓋有矣。夫華繁而實寡者天也，言多而行寡者人也。鷹隼以山為廩，而巢其

來作求

上魚鼈龜鼉以川為淺，而窟穴其中，卒其所以得者餌也。是故君子苟母以利害義，則辱何由至哉？親戚不悅，不敢外交；近者不親，不敢來遠；小者不審，不敢言大。故人之生也，百歲之中，有疾病焉，故君子思其不可復者，而先施焉。親戚既沒，雖欲孝，誰為孝乎？年既耆艾，雖欲悌，誰為悌乎？故孝有不及，悌有不時。其此之謂與？言不遠身，言之主也；行不遠身，行之本也。言有主，行有本，謂之有聞也。君子尊其所聞，則高明矣。行

加上有  
在字

賦作貸  
魚次之  
室作鮑  
魚之次

其所聞則廣大矣高明廣大不在於他加之志而已矣與君子游苾乎如入蘭芷之室久而不聞則與之化矣與小人游賦乎如入魚次之室久而不聞則與之化矣是故君子慎其所去就與君子游如長日加益而不自知也與小人游如履薄冰每履而下幾何而不陷乎哉

羣書治要卷第三十五

三國志

羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

吳子

商君子

尸子

申子

吳子

吳起

圖國

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬民民有三不和不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陣不和於陣不可以進戰凡兵所起者五一日爭名二日爭利三日積惡

本書無  
下民字  
三作四  
進戰下  
有不和  
於戰不  
可以決



勝二句

數作服

四曰內亂、五曰困飢、其名又五、一曰義兵、二曰強兵、三曰剛兵、四曰暴兵、五曰逆兵、禁暴救亂、曰義、恃眾以伐曰強、因怒興師曰剛、棄禮貪利曰暴、國危民疲舉事動眾曰逆、五者之數各有其道、義必以禮服、強必以謙服、剛必以辭服、暴必以詐服、逆必以權服、此其勢也、吳越

論將

夫總文武者、軍之將也、兼剛柔者、兵之事也、凡人之論將、恒觀之於勇、勇之於將、乃數分之一

不辭而後  
作證補之  
認作

耳、夫勇者、不知利、未可也、故將之所慎者、五、一曰理、二曰備、三曰果、四曰戒、五曰約、理者、治眾如治寡、備者、出門如見敵、果者、迎敵不懷生、戒者、雖克如始戰、約者、法令省而不煩、受命而不辭、家敵破而後言、反將之禮也、故師出之日、有死而榮、無生而辱也、凡制國治軍、必設之以禮、厲之以義、在大足以戰、在小足以守矣、然戰勝易、守勝難、是故以勝得天下者稀、以亡者眾

吾居  
一字  
字在君

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而非隣國則戰已勝矣

治兵

武侯問曰兵以何爲勝吳子曰兵以治爲勝又問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追

前卻如節左右應麾投之所往天下莫當名曰父子之兵也

勵士

武侯曰嚴刑明賞足以勝敵乎吳子曰嚴明之事非所恃也發號布令而民樂聞興師動衆而民樂戰交兵接刃而民安死此三者人之所恃也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進之饗無功而厲之於是武侯設坐廟庭爲三行饗士大夫上功坐前行肴席有重器上牢次功坐中

五作三

行肴席器差減無功坐後行肴席無重饗畢而出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外亦以功為差數唯無功者不得耳死事之家歲使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

則作以

舊無一字補之

今臣以五萬之眾而為一死賊以率討之固難當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破秦五十萬眾此勵士之功也魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫之過國其殆矣莊王所憂而君悅之臣竊懼矣於是武侯乃慙

商君子

商鞅

六法

先王當時而立法，度務而制事，法宜其時則治，事適其務，故有功。然則法有時而治，事有當而功。今時移而法不變，務易而事以古，是法與時詭，而事與務易也。故法立而亂益，務爲而事廢。故聖人之治國也，不法古，不循今，當時而立功，在難而能免，今民能變俗矣，而法不易，國形更勢矣，而務以古。夫法者，民之治也；務者，事之用

也。國失法則危，事失用則不成。故法不當時而務不適用，而不危者，未之有也。

脩權

國之所以治者三：一曰法，二曰信，三曰權。法者，君臣之所共操也；信者，君臣之所共立也；權者，君之所獨制也。人主失守則危，君臣釋法任私則亂。故立法明分，而不以私害法，則治；權制獨斷於君，則威；民信其賞，則事功；不信其刑，則姦無端矣。唯明主愛權重信，而不以私害法也。故

上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議

皆不知類者也故立法明分中程者賞毀公者誅賞誅之法不失其議故民不爭不以爵祿便近親則勞臣不怨不以刑罰隱疏遠則下親上故官賢選能不以其勞則忠臣不進行賞賦祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君也多以主所好事君君好法則臣以法事君君好言則臣以言事君君好法則端直之士在前君好言則則毀譽之臣在側公私之分明則小人不嫉賢而不肖者不妬功故三王以義親五伯以法正

本書鬼作當

秩舊作秩下同改之

諸侯皆非私天下之利也。今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官之重，以便其私。此國之所以危也。夫廢法度而好私議，則姦臣鬻權以約祿，秩官之吏隱下而漁民。諺曰：蠹衆而不折，隙大而牆壞。故大臣爭於私而不顧其民，則下離上；下離上者，國之隙也。秩官之吏隱下以漁百姓，此民之蠹也。故國有隙蠹而不亡者，天下鮮矣。故明主任法去私，而國無隙蠹矣。

定分

去食下舊無欲字補之

法令者，民之命也。為治之本也。所以備民也。智者不得過，愚者不得不及。名分不定，而欲天下之治，是猶欲無饑而去食，欲無寒而去衣也。其不幾亦明矣。一兔走而百人追之，非以兔為可分以為百，由名之未定也。夫賣兔者滿市，盜不敢取，由名分之定也。故名分未定，堯舜禹湯且皆加務而逐之。名分已定，貪盜不取。今法令不明，其名不定，天下之人得議之。此所謂名分不定也。夫名分不定，堯舜猶將皆折而姦之，而況

分上有  
名字  
真作貞

衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天  
下師所以定分也名分定則大詐真信巨盜愿  
慙而各自治也故夫名分定勢治之道也名分  
不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者  
不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治  
之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法  
必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於  
險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可  
刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而

皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子

尸佼

勸學

學不倦所以治己也教不厭所以治人也是故  
子路卜之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顯  
孫師馭也孔子教之皆爲顯士夫學譬之猶礪  
也夫昆吾之金而銖父之錫使于越之工鑄之  
以爲劍而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨  
之礪礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無

下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鯀曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於麋括之中直己而不直人以善廢而不邑邑蘧伯

玉之行也然則興與廢其於成善無擇也屈侯附曰賢者易知也觀其富之所分達之所進窮之所不取然則窮與達其於成賢無擇也是故愛惡親疏廢興窮達皆可以成義有其器也桓公之舉管仲穆公之舉百里比其德也此所以國甚僻小身至穢汚而爲政於天下也今非比志意也比容貌非比德行也而論爵列亦可以却敵服遠矣農夫比粟商賈比財烈士比義是故監門逆旅農夫陶人皆得與焉爵列私貴也



德行公貴也。奚以知其然也？司城子罕遇乘封人而下，其僕曰：「乘封人也。」奚為下之？子罕曰：「古之所謂良人者，良其行也；貴人者，貴其心也。今天爵而人良其行而貴其心，吾敢弗敬乎？以是觀之，古之所謂貴，非爵列也；所謂良，非先故也。人君貴於一國而不達於天下，天子貴於一世而不達於後世，唯德行與天地相弊也。爵列者，德行之舍也；其所息也。詩曰：「蔽芾甘棠，勿剪勿敗。」召伯所憩，仁者之所息，人不敢敗也。天子諸

侯人之所以貴也。桀紂處之則賤矣。是故曰：爵列非貴也。今天下貴爵列而賤德行，是貴甘棠而賤召伯也，亦反矣。夫德義也者，視之弗見，聽之弗聞，天地以正萬物，以徧無爵而貴，不祿而尊也。

而舊作與改之

貴言

范獻子遊於河，大夫皆存。君曰：「孰知欒氏之子？」大夫莫答。舟人清涓舍楫而答曰：「君奚問欒氏之子為？」君曰：「自吾亡欒氏也，其老者未死，而少

者壯矣。吾是以問之。清涓曰：君善修晉國之政，內得大夫，而外不失百姓，雖欒氏之子，其若君何？君若不修晉國之政，內不得大夫，而外失百姓，則舟中之人，皆欒氏之子也。君曰：善哉！言明日朝，令賜舟人清涓田萬畝。清涓辭，君曰：以此田也，易彼言也。子尚喪寡人，猶得也。古之貴言也若此。臣天下，一天下也。一天下者，令於天下，則行，禁焉則止。桀紂令天下而不行，禁焉而不止，故不得臣也。日之所美，心以爲不義，弗敢視。

也。口之所甘，心以爲非義，弗敢食也。耳之所樂，心以爲不義，不敢聽也。身之所安，心以爲不義，弗敢服也。然則令於天下而行，禁焉而止者，心也。故曰：心者，身之君也。天子以天下受令於心，心不當，則天下禍；諸侯以國受令於心，心不當，則國亡；匹夫以身受令於心，心不當，則身爲戮矣。禍之始也，易除；其除之不可者，避之及其成也。欲除之不可，欲避之不可，治於神者，其事少而功多。干霄之木，始若蘖，足易去也。及其成達。

也。百人用斧斤，弗能償也。爍火始起，易息也。及其焚雲夢，孟諸雖以天下之役，杼江漢之水，弗能救也。夫禍之始也，猶爍火，蘖足也，易止也。及其措於大事，雖孔子墨翟之賢，弗能救也。屋焚而人救之，則知德之。年老者，使塗隙戒突，故終身無失火之患，而不知德也。入於囹圄，解於患難者，則三族德之。教之以仁義慈悌，則終身無患，而莫之德。夫禍亦有突，賢者行天下，而務塞之，則天下無兵患矣。而莫之知德也。故曰：聖人

治於神，愚人爭於神也。天地之道，莫見其所以長物而物長，莫見其所以亡物而物亡。聖人之道亦然，其興福也，人莫之見，而福興矣。其除禍也，人莫之知，而禍除矣。故曰：神人益天下以財，爲仁，勞天下以力，爲義，分天下以生，爲神。修先王之術，除禍難之本，使天下丈夫耕而食，婦人織而衣，皆得戴其首，父子相保，此其分萬物以生，盈天下以財，不可勝計也。神也者，萬物之始，萬事之紀也。

四儀  
行有四儀一曰志動不忘仁二曰智用不忘義  
三曰力事不忘忠四曰口言不忘信慎守四儀  
以終其身名功之從之也猶形之有影聲之有  
響也是故志不忘仁則中能寬裕智不忘義則  
行有文理力不忘忠則動無廢功口不忘信則  
言若符節若中寬裕而行文理動有功而言可  
信也雖古之有厚功大名見於四海之外知萬  
世之後者其行身也無以加於此矣

明堂

夫高顯尊貴利天下之徑也非仁者之所以輕  
也何以知其然耶日之能燭遠勢高也使日在  
井中則不能燭十步矣舜之方陶也不能利其  
巷下南面而君天下蠻夷戎狄皆被其福日在  
足下則不可以視矣天高明然後能燭臨萬物  
地廣大然後能載任羣體其本不美則其枝葉  
莖心不得美矣此古今之大徑也是故聖王謹  
修其身以君天下則天道至焉地道誓焉萬物

度焉古者明王之求賢也不避遠近不論貴賤  
卑爵以下賢輕身以先士故堯從舜於畎畝之  
中北面而見之不爭禮貌此先王之所以能正  
天地利萬物之故也今諸侯之君廣其土地之  
富而奮其兵革之強以驕士士亦務其德行美  
其道術以輕上此仁者之所非也曾子曰取人  
者必畏與人者必驕今說者懷畏而聽者懷驕  
以此行義不亦難乎非求賢務士而能致大名  
於天下者未之嘗聞也夫士不可妄致也覆巢

破卵則鳳皇不至焉剝胎焚天則騏驎不往焉  
竭澤漉魚則神龍不下焉夫禽獸之愚而不可  
妄致也而況於火食之民乎是故曰待士不敬  
舉士不信則善士不往焉聽言耳目不瞿視聽  
不深則善言不往焉孔子曰大哉河海乎下之  
也夫河下天下之川故廣人下天下之士故大  
故曰下士者得賢下敵者得友下衆者得譽故  
度於往古觀於先王非求賢務士而能立功於  
天下成名於後世者未之嘗有也夫求士不遵

其道而能致士者未之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

分

天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以立官君臣父子上下長幼貴賤親疎皆得其分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後爲成人明王之治民也事少而功立身逸而國治言寡而令行事少而功多守要也身逸而國治用賢也

言寡而令行正名也君人者苟能正名愚智盡情執一以靜令名自正令事自定賞罰隨名民莫不敬周公之治天下也酒肉不徹於前鐘鼓不解於懸聽樂而國治勞無事焉飲酒而賢舉智無事焉自爲而民富仁無事焉知此道也者衆賢爲役愚智盡情矣

明王之道易行也勞不進一步聽獄不後皋陶食不損一味富民不後虞舜樂不損一日用兵不後湯武書之不盈尺簡南面而立一言而國

治堯舜復生弗能更也身無變而治國無變而  
王湯武復生弗能更也執一之道去智與巧有  
虞之君天下也使天下貢善殷周之君天下也  
使天下貢才夫至衆賢而能用之此有虞之盛  
德也

三人之所廢天下弗能興也三人之所興天下  
弗能廢也親曰不孝君曰不忠友曰不信天下  
弗能興也親言其孝君言其忠友言其信天下  
弗能廢也夫符節合之則是非自見行亦有符

三者合則行自見矣此所以觀行也諸治官臨  
衆者上比度以觀其賢案法以觀其罪吏雖有  
邪僻無所逃之所以觀勝任也羣臣之愚智日  
効於前擇其知事者而令之謀羣臣之所舉日  
効於前擇其知人者而令之舉羣臣之治亂日  
而察也擇其賢者而舉之則民競於行勝任者  
治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者  
謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是

故曰正名去僞事成若化以實覆名百事皆成  
夫用賢使能不勞而治正名覆實不罰而威達  
情見素則是非不蔽復本原始則言若符節良  
工之馬易御也聖王之民易治也其此之謂乎  
發蒙

若夫名分聖之所審也造父之所以與交者少  
操轡馬之百節皆與明王之所以與臣下交者  
少審名分羣臣莫敢不盡力竭智矣天下之可  
治分成也是非之可辨名定也無過其實罪也

無可疑

弗及愚也是故情盡而不僞質素而無巧故有  
道之君其無易聽此名分之所審也若夫臨官  
治事者案其法則民敬事任士進賢者保其後  
則民慎舉議國親事者盡其實則民敬言孔子  
曰臨事而懼希不濟易曰若履虎尾終之吉若  
羣臣之衆皆戒慎恐懼若履虎尾則何不濟之  
有乎君明則臣少罪夫使衆者詔作則遲分地  
則速是何也無所逃其罪也言亦有地不可不  
分也君臣同地則臣有所逃其罪矣故陳繩則



木之枉者有罪、指準則地之險者有罪、審名分則羣臣之不審者有罪、夫愛民且利之也、愛而不利則非慈母之德也、好士且知之也、好而弗知則衆而無用也、力於朝且治之也、力而弗治則勞而無功矣、三者雖異、道一也、是故曰審一之經、百事乃成、審一之紀、百事乃理、名實判爲兩合爲一、是非隨名實、賞罰隨是非、是則有賞、非則有罰、人君之所獨斷也、明君之立也、正其貌壯其心、虛其視不躁、其聽不淫、審分應辭、以

立於廷、則隱匿疏遠、雖有非焉、必不多矣、明君不用長耳目、不行間諜、不強聞見、形至而觀、聲至而聽、事至而應、近者不過、則遠者治矣、明者不失、則微者敬矣、家人子姪和、臣妾力、則家富、丈人雖厚衣食、無傷也、子姪不和、臣妾不力、家貧、丈人雖薄衣食、無益也、而況於萬乘之君乎、國之所以不治者三、不知用賢、此其一也、雖知用賢、求不能得、此其二也、雖得賢、不能盡、此其三也、正名以御之、則堯舜之智必盡矣、明分以

示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於羣臣之

中賢則貴之不肖則賤之治則使之不治則愛之不忠則罪之賢不肖治不治忠不忠由是觀之猶白黑也陳繩而斲之則巧拙易知也夫觀羣臣亦有繩以名引之則雖堯舜不服矣慮事而當不若進賢進賢而當不若知賢知賢又能用之備矣治天下之要在於正名正名去僞事成若化苟能正名天成地平為人臣者以進賢爲功爲人君者以用賢爲功爲人臣者進賢是自爲置上也自爲置上而無賞是故不爲也進

不肖者是自爲置下也自爲置下而無罪是故爲之也使進賢者必有賞進不肖者必有罪無敢進也者爲無能之人若此則必多進賢矣

恕

恕者以身爲度者也己所不欲毋加諸人惡諸人則去諸己欲諸人則求諸己此恕也農夫之耨去害苗者也賢者之治去害義者也慮之無益於義而慮之此心之穢也道之無益於義而道之此言之穢也爲之無益於義而爲之此行

之穢也慮中義則智爲上言中義則言爲師事  
中義則行爲法射不善而欲教人人不學也行  
不脩而欲談人人不聽也夫驥唯伯樂獨知之  
不害其爲良馬也行亦然唯賢者獨知之不害  
其爲善士也

治天下

治天下有四術一曰忠愛二曰無私三曰用賢  
四曰度量度量通則財足矣用賢則多功矣無  
私百智之宗也忠愛父母之行也奚以知其然

父母之所畜子者非賢強也非聰明也非俊智也愛之憂之欲其賢已也人利之與我利之無擇也此父母所以畜子也然則愛天下欲其賢已也人利之與我利之無擇也則天下之畜亦然矣此堯之所以畜天下也有虞氏盛德見人有善如己有善見人有過如己有過天無私於物地無私於物襲此行者謂之天子誠愛天下者得賢奚以知其然也弱子有疾慈母之見秦醫也不爭禮貌在囹圄其走大吏也不愛資財

入疑又  
視天下若子是故其見醫者不爭禮貌其奉養也不愛資財故文王之見太公望也一日五反桓公之奉管仲也列城有數此所以其僻小身至穢汚而爲正於天下也鄭簡公謂子產曰飲酒之不樂鐘鼓之不鳴寡人之任也國家之不入朝廷之不治與諸侯交之不得志子之任也子產治鄭國無盜賊道無餓人孔子曰若鄭簡公之好樂雖抱鐘而朝可也夫用賢身樂而名附事少而功多國治而能逸

凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者

皋陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦然是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流濕均薪而施火火從燥召之類也是故堯爲善而衆美至焉桀爲非而衆惡至焉

廣

因井中視星所視不過數星自丘上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心丘上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾為殉中國聞而非之怒則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怒弁之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛弁之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知

恕疑怒下同

也匹夫愛其宅不愛其隣諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

堯養無告禹愛辜人湯武及禽獸此先王之所以安危而懷遠也聖人於大私之中也為無私其於大好惡之中也為無好惡舜曰南風之薰兮可以解吾民之愠兮舜不歌禽獸而歌民湯曰朕身有罪無及萬方萬方有罪朕身受之湯不私其身而私萬方文王曰苟有仁人何必周

親不私其親、而私萬國、先王非無私也、所私者  
與人不同也、

處道

孔子曰、欲知則問、欲能則學、欲給則豫、欲善則  
肆、國亂則擇其邪人去之、則國治矣、胥中亂則  
擇其邪欲而去之、則德正矣、天下非無盲者也、  
美人之貴、明目者衆也、天下非無聾者也、辨士  
之貴、聰耳者衆也、天下非無亂人也、堯舜之貴、  
可教者衆也、孔子曰、君子者孟也、民者水也、孟

方則水方、孟圓則水圓、上何好而民不從、昔者  
勾踐好勇、而民輕死、靈王好細腰、而民多餓夫、  
死與餓、民之所惡也、君誠好之、百姓自然、而況  
仁義乎、桀紂之有天下也、四海之內皆亂、而關  
龍逢、王子比干、不與焉、而謂之皆亂、其亂者衆  
也、堯舜之有天下也、四海之內皆治、而丹朱、商  
均、不與焉、而謂之皆治、其治者衆也、故曰、君誠  
服之、百姓自然、卿大夫服之、百姓若逸、官長服  
之、百姓若流、夫民之可教者衆、故曰、猶水也、

德者、天地萬物得也、義者、天地萬物宜也、禮者、  
天地萬物體也、使天地萬物皆得其宜、當其體  
者、謂之大仁、食所以爲肥也、壹飯而問人曰、奚  
若、則皆咲之、夫治天下大事也、今人皆壹飯而  
問奚若者也、善人以治天地則可矣、我奚爲而  
人善、仲尼曰、得之身者得之民、失之身者失之  
民、不出於戶而知天下、不下其堂而治四方、知  
反之於己者也、以是觀之、治己則人治矣、  
神明

仁義聖智參天地、天若不覆、民將何恃、何望、地  
若不載、民將安居、安行、聖人若弗治、民將安率  
安將、是故天覆之地、載之、聖人治之、聖人之身  
猶日也、夫日圓尺、光盈天地、聖人之身小其所  
燭遠、聖人正己、而四方治矣、上綱苟直、百目皆  
開、德行苟直、羣物皆正、正也者、正人者也、身不  
正、則人不從、是故不言而信、不怒而威、不施而  
仁、有諸心而彼正、謂之至政、今人曰、天亂矣、難  
以爲善、此不然也、夫饑者易食、寒者易衣、此亂



而後易爲德也

申子

不害

大體

夫一婦擅夫衆婦皆亂一臣專君羣臣皆蔽故  
妬妻不難破家也亂臣不難破國也是以明君  
使其臣並進輻湊莫得專君今人君之所以高  
爲城郭而謹門閭之閉者爲寇戎盜賊之至也  
今夫弑君而取國者非必踰城郭之險而犯門  
閭之閉也蔽君之明塞君之聽奪之政而專其

特疑特

令有其民而取其國矣今使烏獲彭祖負千鈞  
之重而懷琬琰之美令孟賁成荊帶干將之劍  
衛之行乎幽道則盜猶偷之矣今人君之力非  
賢乎烏獲彭祖而勇非賢乎孟賁成荊也其所  
守者非特琬琰之美千金之重也而欲勿失其  
可得耶明君如身臣如手君若號臣如響君設  
其本臣操其末君治其要臣行其詳君操其柄  
臣事其常爲人臣者操契以責其名名者天地  
之綱聖人之符張天地之綱用聖人之符則萬

疏疑跡

物之情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於不盈設於不敢藏於無事竄端匿跡示天下無爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人奪之示人不足者人與之剛者折危者覆動者搖靜者安名自正也事自定也是以有道者自名而正之隨事而定之也鼓不與於五音而爲五音主有道者不爲五官之事而爲治主君知其道也官人知其事也十言十當百爲百當者人臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以

名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名命之鏡設精無爲而美惡自備衡設平無爲而輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下自極也

羣書治要卷第三十六



六不亦以

Faint bleed-through text from the reverse side of the page, including characters like '公', '天', '不', '亦', '以', '其', '心', '也', '其', '心', '也', '其', '心', '也'.

