



74  
6270  
12





74  
6270  
12

羣書治要卷第三十五



去五味均平藏

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

文子 曾子

文子 老子弟子

道原

夫至人之治也、弃其聰明、滅其文章、依道廢智、與民同出乎公約、約其所守、寡其所求、去其誘慕、除其嗜欲、損其思慮、約其所守、即察矣、寡其所求、即得矣。

羣書治要卷第三十五





本書智  
作身

水之性欲清沙石穢之人之性欲平嗜欲害之  
唯聖人能遺物反己不以智役物不以欲滑和  
是以高而不危安而不傾也故聽善言便計雖  
愚者知悅之稱聖德高行雖不肖者知慕之悅  
之者衆而用之者寡慕之者多而行之者少

精誠

即作者

夫水濁者魚噉政苛即民亂上多欲即下多詐  
上煩擾即下不定上多求即下交爭不治其本  
而救之於末無以異於鑿渠而止水抱薪而救

火也聖人事省而治求寡而贍不施而仁不言  
而信不求而得不為而成懷自然保至真抱道  
推誠天下從之如響之應聲影之象形所脩者  
本也

冬日之陽夏日之陰萬物歸之而莫之使也至  
精之感弗召自來不去自往不知所為者而功  
自成待目而照見待言而使令其於以治難矣  
臯陶暗而為大理天下無虐刑師曠瞽而為大  
宰晉國無亂政不言之令不視之見聖人所以



爲師也、民之化上、不從其言、從其所行也、故人君好勇、而國家多難、人君好色、而國多昏亂、故聖人精誠形於內、好憎明於外、出言以副情、發號以明旨、是故刑罰不足以移風、殺戮不足以禁奸、唯神化爲貴也、夫至精爲神、精之所動、若春氣之生、秋氣之殺也、故治人者、慎所以感也、聖人之從事也、所由異路而同歸、其存亡定傾、若一志、不忘乎欲利人也、故秦楚燕魏之歌、異轉而皆樂、九夷八狄之哭、異聲而皆哀、夫歌者

樂之徵也、哭者哀之效也、惜惜於中、而應於外、故在所以感之矣、聖人之心、日夜不忘乎欲利人、其澤之所及、亦遠也、

夫至人精誠內形、德流四方、見天下有利、喜而不忘、見天下有害、憂若有喪、夫憂民之憂者、民亦憂其憂、樂人之樂者、人亦樂其樂、故樂以天下、憂以天下、然而不王者、未之有也、大人行可悅之政、人而莫不順其令、令順卽從小、而致大令、逆卽以善爲害、以成爲敗、

人而作  
而人



九作十

九守

神者智之淵也，神清則智明，智者心之符也。智公即心平，人莫鑒於流水，而鑒於澄水者，以其清且靜也。故神清意平，乃能形物之情也。

天道極即反，盈則損，物盛則衰，日中而移，月滿則虧，樂終而悲，是故聰明廣智，守以愚，多聞博辨，守以儉，武力勇毅，守以畏，富貴廣大，守以狹，德施天下，守以讓，此五者，先王所以守天下也。符言

二十子  
全書水  
作潦

得作取

人之情服於德，不服於力，故古之聖王，以其言下人，以其身後人，即天下推而不厭，戴而不重，此德有餘，而氣順也。故知與之為得，知後之為先，即幾道矣。

道德

文子問道，老子曰：夫道者，小行之小得福，大行之大得福，盡行之天下服。

文子問德，仁義禮，老子曰：德者民之所貴也，仁者人之所懷也，義者民之所畏也，禮者民之所



異作暴

敬也、此四者、聖人之所以御萬物也、君子無德、  
 卽下怨、無仁卽下爭、無義卽下異、無禮卽下亂、  
 四經不立、謂之無道、無道而不亡者、未之有也、  
 心之精者、可以神化、而不可以說道、故同言而  
 信、信在言前、同令而行、行在令外、聖人在上、民  
 化如神、情以先之也、動於上不應於下者、情令  
 殊也、三月嬰兒未知利害、而慈母之憂喻焉者、  
 情也、故言之用者小、不言之用者大矣、夫信君  
 子之言也、忠君子之意也、忠信形於內、感動應

之憂作  
愛之喻  
焉作逾  
篤

乎外、賢聖之化也、

能成霸王者、必得勝者也、能勝敵者、必強者也、  
 能強者、必用人力者也、能用人力者、必得人心  
 者也、能得人心者、必自得者也、能自得者、必柔  
 弱者也、

上德

日月欲明、浮雲蓋之、河水欲清、沙土穢之、  
 欲脩、秋風敗之、人性欲平、嗜欲害之、蒙塵而欲  
 無昧、不可得也、



山致其高而雲雨起焉、水致其深而蛟龍生焉、君子致其道而德澤流焉、夫有陰德者必有陽報、有隱行者必有昭名、

微明

相坐之法立、卽百姓怨、滅爵之令張、卽功臣叛、故察於刀筆之迹者、卽不知治亂之本、習於行陳之事者、卽不知廟戰之權、聖人先見福於重關之內、慮患於冥冥之外、愚者惑於小利而忘大害、故事有利於小而害於大、得於此而亡於

彼、故仁莫大於愛人也、智莫大於知人也、愛人卽無冤刑、知人卽無亂政、

見本而知末、執一而應萬、謂之術、居知所爲、行知所之事、知所乘、動知所止、謂之道、言出於口、不可止於人行、發於近、不可禁於遠、事者難成、易敗、名者難立、易廢、凡人皆以輕小害、易微事、以至於大患也、

夫積愛成福、積憎成禍、人皆知救患、莫知使患無生、夫使患無生、易於救患、今人不務使患無



無作字

生而務於救之、雖神聖人不能為謀也、患禍之所由來、萬萬無方、故聖人深居以避害、靜默以待時、小人不知禍福之門、動作而陷於刑、雖曲為之備、不足以全身、故上士先避患、而後就利、先遠辱、而後求名、故聖人常從事於無形之外、而不留心、盡慮於已成之內、是以患禍無由至、非譽不能塵垢也、

無盡慮  
二字

凡人之道、心欲小、志欲大、智欲圓、行欲方、能欲多、事欲少、所謂心小者、慮患未生、戒禍慎微、不

深作淵

敢縱其欲者也、志大者、兼包萬國、一齊殊俗、是非輻湊、中為之轂也、智圓者、終始無端、方流四遠、深泉而不竭也、行方者、直立而不撓、素白而不污、窮不易操、達不肆志也、能多者、文武備具、動靜中儀也、事少者、執約以治廣、處靜以持躁也、故心小者、禁於微也、志大者、無不懷也、智圓者、無不知也、行方者、有不為也、能多者、無不治也、事少者、約所持也、故聖人之於善也、無小而不可行、其於過也、無微而不改、行不用巫祝、而鬼



神不敢先可謂至貴矣然而戰戰慄慄日慎一日是以無為而有成

不失仁  
心作有  
仁義

有功離仁義者即見疑有罪不失仁心者必見信故仁義者事之常順也天下之尊爵也雖謀得計當慮患而患解圖國而國存其事有離仁義者其功必不遂矣言雖無中於策其計無益於國而心周於君合於仁義者身必存矣故曰百言百當不若舍趣而審仁義也

言雖字  
倒

教本乎君子小人被其澤利本乎小人君子享

上亡作  
虐

其功使君子小人各得其宜即通功易食而道達矣人多欲即傷義多憂即害智故治國樂其所以存亡國樂其所以亡水下流而廣大君下臣而聰明君不與臣爭功而治道通故君根本也臣枝葉也根本不美而枝葉茂者未之有也慈父之愛子也非求報也不可內解於心聖人之養民非求為已用也性不能已也及恃其力賴其功勳而必窮矣有以為即恩不接矣故用衆人之所愛即得衆人之力舉衆人之所善即



得衆人之心見所始即知所終矣

人之將疾也必先不甘魚肉之味國之將亡也必先惡忠臣之語故疾之將死者不可為良醫國之將亡者不可為忠謀古者親近不以言來遠不以言使近者悅遠者來與民同欲即和與民同守即固與民同念即智得民力者富得民譽者顯行有召寇言有致禍

道自然

昔者堯之治天下其導民也水處者漁山處者

二十子  
全書無  
道字  
山處者

木作林  
處者採

箭作箭

木谷處者牧陸處者田地宜其事事宜其械械便其人如是則民得以所有易所無以所巧易所拙也是以離叛者寡聽從者衆若風之過箭忽然感之各以清濁應矣物莫不就其所利避其所害是以鄰國相望雞狗之音相聞而足跡不接於諸侯之境車軌不結於千里之外皆安其居也夫亂國若盛治國若虛亡國若不足存國若有餘虛者非無人各守其職也盛者非多人皆徼於末也有餘者非多財欲節事寡也不



躁作鮮

足者非無貨、民躁而費多也、故先王之法、非所作也、所因也、其禁誅、非所為也、所守也、上德之道也、

養作資

以道治天下、非易民性也、因其有而條暢之、故瀆水者、因水之流、產稼者、因地之宜、征伐者、因民之欲、能因即無敵於天下矣、故先王之制法、因民之性、而為之節文、無其性、無其養、不可使遵道也、人之性、有仁義之資、非聖王為之法度、不可使向方也、因其所惡、以禁姦、故刑罰不用、

迫作通

威行如神矣、因其性、即天下聽從、拂其性、即法度張而不用、

帝者貴其德也、王者尚其義也、霸者迫於理也、道狹然後任智、德薄然後任刑、明淺然後任察、王道者、處無為之事、行不言之教、因循任下、責成不勞、謀無失策、舉無過事、進退應時、動靜循理、美醜弗好憎、賞罰不喜怒、其聽治也、虛心弱志、是故羣臣輻湊、並進無愚、智不肖、莫不盡其能、君得所以制臣、臣得所以事君、即治國之道、



明矣。

智而好問者聖、勇而好同者勝、乘衆人之知、卽無不任也、用衆人之力、卽無不勝也、用衆人之力、烏獲不足恃也、乘衆人之勢、天下不足用也、故聖人舉事、未嘗不因其資而用之也、有一功者處一位、有一能者服一事、力勝其任、卽舉者不重也、能勝其事、卽爲者弗難也、聖人兼而用之、故人無弃人物、無弃財矣。

所謂無爲者、非謂其引之不來、推之不往、迫而不應、感而不動、堅滯而不流、捲握而不散也、謂其私志不入公道、嗜欲不枉正術、循理而舉事、因資而立功、推自然之勢也、聖人不耻身之賤、惡道之不行、不憂命之短、憂百姓之窮也、故常虛而無爲、抱素見樸、不與物雜。

古之立帝王者、非以奉養其欲也、聖人之踐位者、非以逸樂其身也、爲天下之民、強掩弱、衆暴寡、詐者欺愚、勇者侵怯、又爲其懷智、詐不以相教、積財貨、不以相分、故立天子以齊一之、爲一

掩作陵



人明不能徧照海內故立三公九卿以輔翼之  
爲絕國殊俗不得被澤故立諸侯以教誨之是  
以地無不任時無不應官無隱事國無遺利所  
以衣寒食飢養老弱息勞倦無不以也神農形  
悴堯瘦癯舜梨黑禹胼胝伊尹負鼎而干湯呂  
望鼓刀而入周百里奚傳賣管仲束縛孔子無  
黔突墨子無煖席非以貪祿慕位將欲起天下  
之利除萬民之害也自天子至于庶人四體不  
勤思慮不用於事贍者未之聞也

下德

開作供

治身太上養神其次養形神清意平百節皆寧  
養生之本也肥肌膚充腹腸開嗜欲養生之末  
也治國太上養化其次正法民交讓爭處卑財  
利爭受少事力爭就勞日化上而遷善不知其  
所以然治之本也利賞而勸善畏刑而不敢爲  
非法令正於上百姓服於下治之末也上世養  
本而下世事末

欲治之主不世出可與治之臣不萬一以不世



出求不萬一此至治所以千歲不一至霸王之功不世立也順其善意防其邪心與民同出一道卽民性可善風俗可美矣所貴聖人者非貴其隨罪而作刑也貴其知亂之所生也若縱之放僻淫逸而禁之以法隨之以刑雖殘天下不能禁其姦矣

勢下有  
位字

目悅五色口欲滋味耳淫五聲七竅交爭以害一性日引邪欲竭其天和身且不能治奈天下何所謂得天下者非謂其履勢稱尊號也言其

運天下心得天下力也有南面之名無一人之譽此失天下者也故桀紂不爲王湯武不爲放也天下得道守在四夷天下失道守在左右故曰無恃其不吾奪恃吾不可奪也行可奪之道而非篡殺之行無益於持天下矣

農士作  
士農

治世之職易守也其事易爲也其禮易行也其責易償也是以人不兼官官不兼事農士商工鄉別州異故農與農言藏士與士言行工與工言巧商與商言數是以上無遺行工無苦事農



無廢功、商無折貨、各安其性也。夫先知遠見、人材之盛也、而治世不以責於民、博聞強志、口辨辭給、人智之溢也、而明主不求於下、傲世賤物、不污於俗、士之伉行也、而治世不以爲民化、故高不可及者、不以爲人量、行不可逮者、不以爲國俗、故人材不可專用、而度量道術可世傳也、故國治可與愚守、而軍旅可與性同、不待古之英俊、而人自足者、所有而並用之也、末世之法、高爲量而罪不及、重爲任而罰不勝、危爲難

與性作以法

而誅不敢、民困於三責、卽飾智而詐上、犯邪而行危、雖峻法嚴刑、不能禁其奸、獸窮卽觸、鳥窮卽啄、人窮卽詐、此之謂也。

國有亡主、世無亡道、人有窮、而理無不通也、故不因道理之數、而專己之能、其窮不遠矣、夫君人者、不出戶以知天下者、因物以識物、因人以知人也、故積力之所舉、旣無不勝也、衆智之所爲、卽無不成也、工無二技、士不兼官、人得所宜、物得所安、是以器械不惡、而職事不慢也、夫責

旣恐卽



利殺作峻罰

材作文淺作深

小易償也、職寡易守也、任輕易勸也、上操約少之分、下效易為之功、是以君臣久而不相厭也、地廣民衆、不足以為疆也、甲堅兵利、不足以恃勝也、高城深池、不足以為固也、嚴刑利殺、不足以為威也、為存政者、無小必存、為亡政者、無大必亡、故善守者無與御、善戰者無與鬪、乘時勢、因民欲、而取天下也、故善為政者、積其德、善用兵者、蓄其怒、德積而民可用也、怒蓄而威可立也、故材之所加者淺、即權之所服者大、德之所

作上仁

漠真作淡真

施者博、即威之所制者廣、廣即我強而敵弱矣、善用兵者、先弱敵而後戰、費不半而功十倍、故千乘之國、行文德者王、萬乘之國、好用兵者亡、王兵先勝而後戰、敗兵先戰而後求勝、此不明於兵道也、

上行

非漠真無以明德、非寧靜無以致遠、非寬大無以并覆、非平正無以制斷、以天下之目視、以天下之耳聽、以天下之智慮、以天下之力爭、故號



令能下究而臣情得上聞百官脩通羣臣輻湊  
喜不以賞賜怒不以罪誅法令察而不苟耳目  
通而不暗善否之情日陳於前而不逆賢者盡  
其智不肖者竭其力近者安其性遠者懷其德  
用人之道也夫乘輿馬者不勞而致千里乘舟  
楫者不能游而濟江海使言之而是雖在匹夫  
蒞蕘猶不可弃也言之而非雖在人君卿相不  
可用也是非之處不可以貴賤尊卑論也其計  
可用不羞其位矣其言可行不貴其辨矣

通作聰

文子問曰何行而民親其上老子曰使之以時  
而敬慎之如臨深淵如履薄冰天地之間善卽  
吾畜也不善卽吾讎也昔日夏商之臣反讎桀  
紂而臣湯武宿沙氏之民自攻其君而歸神農  
氏故曰人之所畏亦不可以不畏

治大者道不可以小地廣者制不可以狹位高  
者事不可以煩民衆者教不可以苛事煩難治  
法苛難行求多難贍寸而度之至丈必差銖而  
稱之至石必過石稱丈量徑而寡失大較易爲



惠作慧

智曲辨難爲惠故無益於治有益於亂者聖人不爲也無益於用有益於費者智者不行也故功不厭約事不厭寡功約易成事省易治求寡易贍夫調音者小絃急大絃緩立事者賤者勞貴者逸道之言曰芒芒昧昧與天同氣同氣者帝同義者王同功者霸無一焉者亡故不言而信不施而仁不怒而威是以天心動化者也施而而仁言而信怒而威是以精誠爲之者也施而不仁言而不信怒而不威是以外貌爲之者也故有道以理之法雖少足以治矣無道以臨之命雖衆足以亂矣

鯨魚失水而制於螻蟻人君舍其所守而與民爭事則制於有司以無爲持位守職者以聽從取容臣下藏智而弗用反以事專其上君人者不任能而好自爲則智日困而數窮於下智不足以爲治威不足以行刑卽無以與下交矣喜怒形於心嗜欲見於外卽守職者離正而阿上有司枉法而從風矣賞不當功誅不應罪卽上



下乖心羣臣相怨矣百官煩亂而智不能解非  
譽萌生而明弗能照非己之失而反自責卽人  
主愈勞人臣愈逸矣是代大匠斲者希不傷其  
手也與馬逐遠筋絕不能及也上車攝輿馬服  
銜下伯樂相之王良御之明主乘之無御相之  
勞而致千里善乘人之資也

銜作銜

生疑存

國之所以存者得道也所以亡者理塞也故得  
生道者雖小必大有亡徵者雖成必敗國之亡  
也大不足恃道之行也小不可輕故存在得道

不在於小亡在失道不在於大故亂國之主務  
於廣地而不務於仁義務於高位而不務於道  
德是舍其所以存而造其所以亡也

主與之以時民報之以財主遇之以禮民報之  
以死生而貴者驕生而富者奢故富貴不以明  
道自鑒而能無爲非者寡矣

上義

凡學者能明於天人之分通於治亂之本見其  
終始可謂達矣治之本仁義也其末法度也先



本後末、謂之君子、先末後本、謂之小人、法之生也、以輔義、重法、弃義、是貴其冠履、而忘其頭足也、仁義者、廣宗也、不益其厚、而張其廣者、毀不廣其基、而增其高者、覆故不大其棟、不能任重、重莫若國、棟莫若德、人主之有民、猶城之有基、木之有根、根深卽本固、基厚卽上安、故事不本於道德者、不可以爲經、言不合於先王者、不可以爲道、

治人之道、其猶造父之御馬也、內得於中心、外

與馬作  
駟馬

合乎馬志、故能取道致遠、氣力有餘、進退還曲、莫不如意、誠得其術也、今夫權勢者、人主之車輿也、大臣者、人主之駟馬也、身不可以離車輿之安、手不可以失駟馬之心、故輿馬不調、造父不能以取道、君臣不和、聖人不能以爲治、執道以御之、中材可盡、明分以示之、姦邪可止、物至而觀其變、事來而應其化、近者不亂、則遠者治矣、不用適然之教、而行自然之道、萬舉而無失矣、



治國有常而利民爲本政教有道而令行爲右苟利於民不必法古苟周於事不必循俗故聖人法與時變禮與俗化衣服器械各便其用法度制令各因其宜故變古未可非循俗未足多誦先王之書不若聞其言聞其言不若得其所以言得其所以言者言弗能言也故道可道者非常道也名可名者非常名也故聖人所由曰道所爲曰事道由金石壹調不可更事猶琴瑟每終改調故法制禮樂者治之具也非所以爲

每作曲

治也

法非從天下非從地出發於人間反己自正也誠達其本不亂於末知其要不惑於疑有諸已不非諸人無諸已不責於下所禁於民者不行於身故人主之制法也先以自爲檢戒故禁勝於身卽令行於民矣夫法者天下之準繩也人主之度量也懸法者法不法也法定之後中繩者賞缺繩者誅雖尊貴者不輕其賞卑賤者不重其刑犯法者雖賢必誅中度者雖不肖無罪

戒作式



是故公道行而私欲塞也古之置有司也所以禁民使不得恣也其立君也所以制有司使不得專行也法度道術所以禁君使無得橫斷也人莫得恣即道勝而理得矣故反於無爲無爲者非謂其不動也言其莫從已出也

善賞者費少而勸多善罰者刑省而姦禁善與者用約而爲德善取者人多而無怨故聖人因民之所善以勸善因民之所憎以禁姦賞一人而天下趣之罰一人而天下畏之至賞不費至

刑不濫聖人守約而治廣此之謂也

處下有  
有字

君臣異道即治同道即亂各得其宜處其當即上下有以相使也故枝不得大於幹末不得強於本言輕重大小有以相制也夫得威勢者所持甚小所任甚大所守甚約所制甚廣十圍之木持千鈞之屋得勢也五寸之關能制開闔所居要也下必行之令從之者利逆之者害天下莫不聽從者順也義者非能盡利天下之民也利一人而天下從暴者非能盡害海內也害一



人而天下叛故舉措廢置不可不審也

不善之  
不作小

屈寸而伸尺小枉而大直聖人爲之今人君之  
論臣也不計其大功總其細行而求其不善卽  
失賢之道也故人有厚德無問其小節人有大  
譽無疵其小故夫人情莫不有所短誠其大略  
是也雖有小過不足以爲累誠其大略非也閭  
里之行未足多也

自古及今未有能全其行者也故君子不責備  
於一人夫夏后氏之璜不能無瑕明月之珠不  
能無穢然天下寶之者不以小惡妨大美也今  
志人之所短而忘人之所長而欲求賢於天下  
卽難矣夫衆人見位卑賤事之滂辱而不知其  
大略也故論人之道貴卽觀其所舉富卽觀其  
所施窮則觀其所不受賤卽觀其所不爲視其  
所患難以知其勇動以喜樂以觀其守委以貨  
財以觀其仁振以恐懼以觀其節如此卽人情  
得矣

聖人以仁義爲準繩中繩者謂之君子弗中者



比下有  
之仁二  
字

謂之小人君子雖死亡其名不滅小人雖得勢其罪不除左手據天下之圖而右手刎其喉愚者不為身貴乎天下也死君親之難者視死若歸義重於身故也天下大利比身即小身所重也此義即輕此以仁義為準繩者也

地廣民衆主賢將良國富兵強約束信號令明兩敵相當未接刃而敵人奔亡此其次也知土地之宜習險隘之利明奇正之變察行陣之事白刃合流矢接輿死扶傷流血千里暴骸盈野

義信戰

義之下也

國之所以強者必死也所以必死者義也義之所以行者威也威義並行是謂必強白刃交接矢石若雨而士爭先者賞信而罰明也上視下如子下事上如父上視下如弟下視上如兄上視下如子必王四海下視上如父必正天下上視下如弟即不難為之死下視上如兄即不難為之亡故子父兄弟之寇不可與鬪是故義君內修其政以積其德外塞其邪以明其勢察其



勞逸以知飢飽戰期有日視死如歸恩之加也  
上禮

昔之聖王仰取象於天俯取度於地中取法於  
人調陰陽之氣和四時之節察高下之宜除飢  
寒之患行仁義之道以治人倫列地而州之分  
職而治之立大學而教之此其治之綱紀也得  
道卽舉失道卽廢夫物未嘗有張而不弛盛而  
不敗者也唯聖人可盛而不衰聖人初作樂也  
以歸神杜淫反其天心至其衰也流而不反淫

而好色至以亡國其作書也以領理百事愚者  
以不忘智者以記事及其衰也爲姦僞以解有  
罪而殺不辜其作囿也以奉宗廟之具簡士卒  
戒不虞及其衰也馳騁弋獵以奪民時其上賢  
也以平教化正獄訟賢者在位能者在職澤施  
於下萬民懷德至其衰也朋黨比周各推其與  
廢公趨私外內相舉姦人在位賢者隱處天地  
之道極卽反益卽損故聖人治弊而改制事終  
而更爲矣聖人之道非修禮義廉耻不立民無



廉耻不可治也，不知禮義不可以行法，法能教不孝，不能使人孝，能刑盜者，不能使人廉耻。聖王在上，明好惡以示人，經非譽以導之，親賢而進之，賤不肖而退之，刑措而不用，禮義修而任賢德也。

夫使天下畏刑而不敢盜竊，豈若使無有盜心哉？故知其無所用，雖貪者皆辭之，不知其無所用，廉者不能讓，夫人之所以亡社稷，身死人手，為天下笑者，未嘗非欲也。知冬日之扇，夏日之裘，無用於已，則萬物之變為塵垢，故以湯止沸，沸乃益甚，知其本者，去火而已。

夫有餘則讓，不足則爭，讓則禮義生，爭則暴亂起，故物多則欲省，求贍則爭止，故世治則小人守正，而利不能動也，世亂則君子為姦，而法不能禁也。

鐵作石

鄴水之深十仞，而不受塵垢，金鐵在中，形見於外，非不深且清也，魚鼈莫之歸，石上不生五穀，秃山不游麋鹿，無所蔭蔽也，故為政以苛為察。



以切為明、以刻下為忠、以計多為功、如此者、譬猶廣革者也、大即大矣、裂之道也、

曾子 參

脩身

曾子曰、君子攻其惡、求其過、強其所不能、去私欲、從事於義、可謂學矣、君子愛日以學、及時以行、難者弗避、易者弗從、唯義所在、日且就業、夕而自省、思以沒其身、亦可謂守業矣、君子學必由其業、問必以其序、問而不決、承間觀色而復

大戴禮  
凌作屏

之、君子既學之、患其不博也、既博之、患其不習也、既習之、患其不知也、既知之、患其不能行也、既能行之、患其不能以讓也、君子之學、致此五者而已矣、君子博學而淺守之、微言而篤行之、行欲先人、言欲後人、見利思辱、見難思詬、嗜欲思耻、忿怒思患、君子終身守此戰戰也、君子己善、亦樂人之善也、己能、亦樂人之能也、君子好人之為善而弗趨也、惡人之為不善而弗疾也、不先人以惡、不疑人以不信、不說人之過、而成



人之美朝有過夕改則與之夕有過朝改則與之君子終日言不在尤之中小人一言終身為罪矣君子之於不善也身勿為可能也色勿為不可能也心勿為不可能也太上樂善其次安之其下亦能自強也太上不生惡其次生而能夙絕之其下復而能改復而不改隕身覆家大者傾社稷是故君子出言愕愕行身戰戰亦殆免於罪矣昔者天子日且思其四海之內戰戰唯恐不能乂也諸侯日且思其四封之內戰戰唯恐失損之也大夫日且思其官戰戰唯恐不能勝也庶人日且思其事戰戰唯恐刑罰之至也是故臨事而慄者鮮不濟矣

立孝

曾子曰君子立孝其忠之用也禮之貴也故為人子而不能孝其父者不敢言人父不能畜其子者為人弟而不能承其兄者不敢言人兄不能順其弟者為人臣而不能事其君者不敢言人君不能使其臣者故與父言言畜子與子言



敬上有  
莊字

言孝父與兄言言順弟與弟言言承兄與君言言使臣與臣言言事君君子之孝也忠愛以敬反是亂也盡力而有禮敬而安之微諫不倦聽從不怠懼欣忠信咎故不生可謂孝矣盡力而無禮則小人也致敬而不忠則不入也是故禮以將其力敬以入其忠詩言夙興夜寐毋忝爾所生不耻其親君子之孝也是故未有君而忠臣可知者孝子之謂也未有長而順下可知者悌弟之謂也未有治而能仕可知者先脩之謂

也故孝子善事君悌弟善事長君子壹孝壹悌可謂知終矣

制言

曾子曰夫行也者行禮之謂也夫禮貴者敬焉老者孝焉幼者慈焉小者友焉賤者惠焉此禮也弟子毋曰不我知也鄙夫鄙婦相會于墻陰可謂密矣明日則或揚其言者故士執仁與義而不聞行之未篤也故蓬生麻中不扶乃直白沙在泥與之皆黑是故人之相與也譬如舟車



脩作循

然相濟達也已先則援之彼先則推之是故人非人不濟馬非馬不走土非土不高水非水不流弟子問於曾子曰夫士何如則可為達矣曾子曰不能則學疑則問欲行則比賢雖有險道脩行達矣今之弟子病下人不知事賢耻不知而又不問是以惑闇終其世而已矣是謂窮民疾病

曾子曰君子之務蓋有矣夫華繁而實寡者天也言多而行寡者人也鷹隼以山為廩而巢其

來作求

上魚鼈龜鼉以川為淺而窟穴其中卒其所以得者餌也是故君子苟母以利害義則辱何由至哉親戚不悅不敢外交近者不親不敢來遠小者不審不敢言大故人之生也百歲之中有疾病焉故君子思其不可復者而先施焉親戚既沒雖欲孝誰為孝乎年既耆艾雖欲悌誰為悌乎故孝有不及悌有不時其此之謂與言不遠身言之主也行不遠身行之本也言有主行有本謂之有聞也君子尊其所聞則高明矣行



加上有在字

賦作貸 魚次之 室作鮑 魚之次

其所聞則廣大矣，高明廣大不在於他，加之志而已矣。與君子游，苾乎如入蘭芷之室，久而不聞，則與之化矣。與小人游，膩乎如入魚次之室，久而不聞，則與之化矣。是故君子慎其所去就，與君子游，如長日，加益而不自知也。與小人游，如履薄冰，每履而下，幾何而不陷乎哉。

羣書治要卷第三十五

羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

吳子 商君子 尸子 申子

吳子 吳起

圖國

吳子曰：古之圖國家者，必先教百姓，而親萬民。民有三不和：不和於國，不可以出軍；不和於軍，不可以出陣；不和於陣，不可以進戰。凡兵所起者五：一曰爭名，二曰爭利，三曰積惡，

本書無 下民字 三作四 進戰下 有不和 於戰不 可以決



勝二句

四曰內亂五曰困飢其名又五、一曰義兵二曰強兵三曰剛兵四曰暴兵五曰逆兵禁暴救亂曰義恃衆以伐曰強因怒興師曰剛棄禮貪利曰暴國危民疲舉事動衆曰逆五者之數各有其道義必以禮服強必以謙服剛必以辭服暴必以詐服逆必以權服此其勢也

數作服

論將

夫總文武者軍之將也兼剛柔者兵之事也凡人之論將恒觀之於勇勇之於將乃數分之一

不辭至而後舊作辭不補之設作教

耳夫勇者輕命而不知利未可也故將之所慎者五、一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出門如見敵果者迎敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受命而不辭家敵破而後言反將之禮也故師出之日有死而榮無生而辱也凡制國治軍必設之以禮厲之以義在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難是故以勝得天下者稀以亡者衆



吾居二  
字作君  
一字

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰  
君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其  
田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而  
非隣國則戰已勝矣

### 治兵

武侯問曰兵以何爲勝吳子曰兵以治爲勝又  
問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之  
不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂  
治者居則有禮動則有威進不可當退不可追

前卻如節左右應麾投之所往天下莫當名曰  
父子之兵也

### 勵士

武侯曰嚴刑明賞足以勝敵乎吳子曰嚴明之  
事非所恃也發號布令而民樂聞興師動衆而  
民樂戰交兵接刃而民安死此三者人之所恃  
也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進之饗  
無功而厲之於是武侯設坐廟庭爲三行饗士  
大夫上功坐前行肴席有重器上牢次功坐中



五作三

行肴席器差減無功坐後行肴席無重饗畢而出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外亦以功爲差數唯無功者不得耳死事之家歲使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

則作以

舊無一字補之

今臣以五萬之衆而爲一死賊以率討之固難當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破秦五十萬衆此勵士之功也魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫之過國其殆矣莊王所憂而君悅之臣竊懼矣於是武侯乃慙



商君子

商鞅

六法

先王當時而立法，度務而制事，法宜其時則治，事適其務，故有功。然則法有時而治，事有當而功。今時移而法不變，務易而事以古，是法與時詭，而事與務易也。故法立而亂益，務爲而事廢。故聖人之治國也，不法古，不循今，當時而立功，在難而能免，今民能變俗矣，而法不易，國形更勢矣，而務以古。夫法者，民之治也，務者，事之用也。國失法則危，事失用則不成。故法不當時而務不適用，而不危者，未之有也。

脩權

國之所以治者三：一曰法，二曰信，三曰權。法者，君臣之所共操也；信者，君臣之所共立也；權者，君之所獨制也。人主失守則危，君臣釋法任私則亂。故立法明分，而不以私害法，則治；權制獨斷於君，則威；民信其賞，則事功；不信其刑，則姦無端矣。唯明主愛權重信，而不以私害法也。故



上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議

皆不知類者也故立法明分中程者賞毀公者誅賞誅之法不失其議故民不爭不以爵祿便近親則勞臣不怨不以刑罰隱疏遠則下親上故官賢選能不以其勞則忠臣不進行賞賦祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君也多以主所好事君君好法則臣以法事君君好言則臣以言事君君好法則端直之士在前君好言則毀譽之臣在側公私之分明則小人不嫉賢而不肖者不妬功故三王以義親五伯以法正



本書蒐作當

秩舊作杖下同改之

諸侯皆非私天下之利也。今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官之重，以便其私。此國之所以危也。夫廢法度而好私議，則姦臣鬻權以約祿，秩官之吏隱下而漁民。諺曰：蠹眾而木折，隙大而牆壞。故大臣爭於私而不顧其民，則下離上；下離上者，國之隙也。秩官之吏隱下以漁百姓，此民之蠹也。故國有隙蠹而不亡者，天下鮮矣。故明主任法去私，而國無隙蠹矣。

定分

去食下舊無欲字補之

法令者，民之命也。為治之本也。所以備民也。智者不得過，愚者不得不及。名分不定，而欲天下之治，是猶欲無饑而去食，欲無寒而去衣也。其不幾亦明矣。一兔走而百人追之，非以兔為可分以為百，由名之未定也。夫賣兔者滿市，盜不敢取，由名分之定也。故名分未定，堯舜禹湯且皆加務而逐之。名分已定，貪盜不取。今法令不明，其名不定，天下之人得議之。此所謂名分不定也。夫名分不定，堯舜猶將皆折而姦之，而況



分上有  
名字  
真作貞

衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天  
下師所以定分也名分定則大詐真信巨盜愿  
慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分  
不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者  
不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治  
之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法  
必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於  
險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可  
刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而

皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子

尸佼

勸學

學不倦所以治己也教不厭所以治人也是故  
子路卞之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顯  
孫師馭也孔子教之皆爲顯士夫學譬之猶礪  
也夫昆吾之金而銖父之錫使于越之工鑄之  
以爲劍而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨  
之礪礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無



下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鱣曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於隳括之中直己而不直人以善廢而不邑邑蘧伯

玉之行也然則興與廢其於成善無擇也屈侯附曰賢者易知也觀其富之所分達之所進窮之所不取然則窮與達其於成賢無擇也是故愛惡親疏廢興窮達皆可以成義有其器也桓公之舉管仲穆公之舉百里比其德也此所以國甚僻小身至穢汚而爲政於天下也今非比志意也比容貌非比德行也而論爵列亦可以却敵服遠矣農夫比粟商賈比財烈士比義是故監門逆旅農夫陶人皆得與焉爵列私貴也



德行公貴也。奚以知其然也。司城子罕遇乘封人而下。其僕曰：乘封人也。奚為下之。子罕曰：古之所謂良人者，良其行也。貴人者，貴其心也。今天爵而人，良其行而貴其心，吾敢弗敬乎。以是觀之，古之所謂貴，非爵列也。所謂良，非先故也。人君貴於一國，而不達於天下。天子貴於一世，而不達於後世。唯德行與天地相弊也。爵列者，德行之舍也。其所息也。詩曰：蔽芾甘棠，勿剪勿敗。召伯所憩，仁者之所息。人不敢敗也。天子諸

而舊自作  
與改之

侯人之所以貴也。桀紂處之則賤矣。是故曰：爵列非貴也。今天下貴爵列而賤德行，是貴甘棠而賤召伯也。亦反矣。夫德義也者，視之弗見，聽之弗聞，天地以正，萬物以徧，無爵而貴，不祿而尊也。

貴言

范獻子遊於河，大夫皆存。君曰：孰知欒氏之子。大夫莫答。舟人清涓舍楫而答曰：君奚問欒氏之子為。君曰：自吾亡欒氏也，其老者未死，而少



者壯矣。吾是以問之。清涓曰：君善修晉國之政，內得大夫，而外不失百姓，雖欒氏之子，其若君何？君若不修晉國之政，內不得大夫，而外失百姓，則舟中之人，皆欒氏之子也。君曰：善哉。言明日朝，令賜舟人清涓田萬畝。清涓辭。君曰：以此田也，易彼言也。子尚喪寡人，猶得也。古之貴言也。若此，臣天下，一天下也。一天下者，令於天下，則行，禁焉則止，桀紂令天下而不行，禁焉而不止，故不得臣也。目之所美，心以爲不義，弗敢視

也。口之所甘，心以爲非義，弗敢食也。耳之所樂，心以爲不義，不敢聽也。身之所安，心以爲不義，弗敢服也。然則令於天下而行，禁焉而止者，心也。故曰：心者，身之君也。天子以天下受令於心，心不當，則天下禍；諸侯以國受令於心，心不當，則國亡；匹夫以身受令於心，心不當，則身爲戮矣。禍之始也，易除；其除之不可者，避之及其成也。欲除之不可，欲避之不可，治於神者，其事少而功多。干霄之木，始若蘖，足易去也。及其成達



也百人用斧斤弗能債也燹火始起易息也及其焚雲夢孟諸雖以天下之役掙江漢之水弗能救也夫禍之始也猶燹火藥足也易止也及其措於大事雖孔子墨翟之賢弗能救也屋焚而人救之則知德之年老者使塗隙戒突故終身無失火之患而不知德也入於囹圄解於患難者則三族德之教之以仁義慈悌則終身無患而莫之德夫禍亦有突賢者行天下而務塞之則天下無兵患矣而莫之知德也故曰聖人治於神愚人爭於神也天地之道莫見其所以長物而物長莫見其所以亡物而物亡聖人之道亦然其興福也人莫之見而福興矣其除禍也人莫之知而禍除矣故曰神人益天下以財爲仁勞天下以力爲義分天下以生爲神修先王之術除禍難之本使天下丈夫耕而食婦人織而衣皆得戴其首父子相保此其分萬物以生盈天下以財不可勝計也神也者萬物之始萬事之紀也



四儀

行有四儀一曰志動不忘仁二曰智用不忘義三曰力事不忘忠四曰口言不忘信慎守四儀以終其身名功之從之也猶形之有影聲之有響也是故志不忘仁則中能寬裕智不忘義則行有文理力不忘忠則動無廢功口不忘信則言若符節若中寬裕而行文理動有功而言可信也雖古之有厚功大名見於四海之外知萬世之後者其行身也無以加於此矣

明堂

夫高顯尊貴利天下之徑也非仁者之所以輕也何以知其然耶日之能燭遠勢高也使日在井中則不能燭十步矣舜之方陶也不能利其巷下南面而君天下蠻夷戎狄皆被其福日在足下則不可以視矣天高明然後能燭臨萬物地廣大然後能載任羣體其本不美則其枝葉莖心不得美矣此古今之大徑也是故聖王謹修其身以君天下則天道至焉地道替焉萬物



度焉古者明王之求賢也不避遠近不論貴賤  
卑爵以下賢輕身以先士故堯從舜於畎畝之  
中北面而見之不爭禮貌此先王之所以能正  
天地利萬物之故也今諸侯之君廣其土地之  
富而奮其兵革之強以驕士士亦務其德行美  
其道術以輕上此仁者之所非也曾子曰取人  
者必畏與人者必驕今說者懷畏而聽者懷驕  
以此行義不亦難乎非求賢務士而能致大名  
於天下者未之嘗聞也夫士不可妄致也覆巢

破卵則鳳皇不至焉剝胎焚夭則騏驎不往焉  
竭澤漉魚則神龍不下焉夫禽獸之愚而不可  
妄致也而況於火食之民乎是故曰待士不敬  
舉士不信則善士不往焉聽言耳目不瞿視聽  
不深則善言不往焉孔子曰大哉河海乎下之  
也夫河下天下之川故廣人下天下之士故大  
故曰下士者得賢下敵者得友下衆者得譽故  
度於往古觀於先王非求賢務士而能立功於  
天下成名於後世者未之嘗有也夫求士不遵



其道而能致士者未之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

分

天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以立官君臣父子上下長幼貴賤親疎皆得其分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後爲成人明王之治民也事少而功立身逸而國治言寡而令行事少而功多守要也身逸而國治用賢也

言寡而令行正名也君人者苟能正名愚智盡情執一以靜令名自正令事自定賞罰隨名民莫不敬周公之治天下也酒肉不徹於前鐘鼓不解於懸聽樂而國治勞無事焉飲酒而賢舉智無事焉自爲而民富仁無事焉知此道也者衆賢爲役愚智盡情矣

明王之道易行也勞不進一步聽獄不後皋陶食不損一味富民不後虞舜樂不損一日用兵不後湯武書之不盈尺簡南面而立一言而國



治堯舜復生弗能更也身無變而治國無變而王湯武復生弗能更也執一之道去智與巧有虞之君天下也使天下貢善殷周之君天下也使天下貢才夫至衆賢而能用之此有虞之盛德也

三人之所廢天下弗能興也三人之所興天下弗能廢也親曰不孝君曰不忠友曰不信天下弗能興也親言其孝君言其忠友言其信天下弗能廢也夫符節合之則是非自見行亦有符

三者合則行自見矣此所以觀行也諸治官臨衆者上比度以觀其賢案法以觀其罪吏雖有邪僻無所逃之所以觀勝任也羣臣之愚智日効於前擇其知事者而令之謀羣臣之所舉日効於前擇其知人者而令之舉羣臣之治亂日而察也擇其賢者而舉之則民競於行勝任者治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是



故曰正名去僞事成若化以實覆名百事皆成夫用賢使能不勞而治正名覆實不罰而威達情見素則是非不蔽復本原始則言若符節良工之馬易御也聖王之民易治也其此之謂乎發蒙

若夫名分聖之所審也造父之所以與交者少操轡馬之百節皆與明王之所以與臣下交者少審名分羣臣莫敢不盡力竭智矣天下之可治分成也是非之可辨名定也無過其實罪也

無可疑

弗及愚也是故情盡而不僞質素而無巧故有道之君其無易聽此名分之所審也若夫臨官治事者案其法則民敬事任士進賢者保其後則民慎舉議國親事者盡其實則民敬言孔子曰臨事而懼希不濟易曰若履虎尾終之吉若羣臣之衆皆戒慎恐懼若履虎尾則何不濟之有乎君明則臣少罪夫使衆者詔作則遲分地則速是何也無所逃其罪也言亦有地不可不分也君臣同地則臣有所逃其罪矣故陳繩則



木之枉者有罪、措準則地之險者有罪、審名分則羣臣之不審者有罪、夫愛民且利之也、愛而不利則非慈母之德也、好士且知之也、好而弗知則衆而無用也、力於朝且治之也、力而弗治則勞而無功矣、三者雖異、道一也、是故曰審一之經、百事乃成、審一之紀、百事乃理、名實判爲兩、合爲一、是非隨名實、賞罰隨是非、是則有賞、非則有罰、人君之所獨斷也、明君之立也、正其貌壯、其心虛、其視不躁、其聽不淫、審分應辭、以

立於廷、則隱匿疏遠、雖有非焉、必不多矣、明君不用長耳目、不行間諜、不強聞見、形至而觀、聲至而聽、事至而應、近者不過、則遠者治矣、明者不失、則微者敬矣、家人子姪和、臣妾力、則家富、丈人雖厚衣食、無傷也、子姪不和、臣妾不力、家貧、丈人雖薄衣食、無益也、而況於萬乘之君乎、國之所以不治者三、不知用賢、此其一也、雖知用賢、求不能得、此其二也、雖得賢、不能盡、此其三也、正名以御之、則堯舜之智必盡矣、明分以



示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於羣臣之

中賢則貴之不肖則賤之治則使之不治則愛之不忠則罪之賢不肖治不治忠不忠由是觀之猶白黑也陳繩而斲之則巧拙易知也夫觀羣臣亦有繩以名引之則雖堯舜不服矣慮事而當不若進賢進賢而當不若知賢知賢又能用之備矣治天下之要在於正名正名去僞事成若化苟能正名天成地平爲人臣者以進賢爲功爲人君者以用賢爲功爲人臣者進賢是自爲置上也自爲置上而無賞是故不爲也進



不肖者是自爲置下也自爲置下而無罪是故爲之也使進賢者必有賞進不肖者必有罪無敢進也者爲無能之人若此則必多進賢矣

恕

恕者以身爲度者也己所不欲毋加諸人惡諸人則去諸己欲諸人則求諸己此恕也農夫之耨去害苗者也賢者之治去害義者也慮之無益於義而慮之此心之穢也道之無益於義而道之此言之穢也爲之無益於義而爲之此行

之穢也慮中義則智爲上言中義則言爲師事  
中義則行爲法射不善而欲教人人不學也行  
不脩而欲談人人不聽也夫驥唯伯樂獨知之  
不害其爲良馬也行亦然唯賢者獨知之不害  
其爲善士也

治天下

治天下有四術一曰忠愛二曰無私三曰用賢  
四曰度量度量通則財足矣用賢則多功矣無  
私百智之宗也忠愛父母之行也奚以知其然



父母之所畜子者、非賢強也、非聰明也、非俊智也、愛之憂之、欲其賢己也、人利之與我利之無擇也、此父母所以畜子也、然則愛天下、欲其賢己也、人利之與我利之無擇也、則天下之畜亦然矣、此堯之所以畜天下也、有虞氏盛德、見人有善、如己有善、見人有過、如己有過、天無私於物、地無私於物、襲此行者、謂之天子、誠愛天下者、得賢、奚以知其然也、弱子有疾、慈母之見、秦醫也、不爭禮貌、在囹圄、其走大吏也、不愛資財、

入疑入  
視天下若子、是故其見醫者、不爭禮貌、其奉養也、不愛資財、故文王之見太公望也、一日五反、桓公之奉管仲也、列城有數、此所以其僻小身、至穢污、而爲正於天下也、鄭簡公謂子產曰、飲酒之不樂、鐘鼓之不鳴、寡人之任也、國家之不入朝廷之不治、與諸侯交之不得志、子之任也、子產治鄭、國無盜賊、道無餓人、孔子曰、若鄭簡公之好樂、雖抱鐘而朝可也、夫用賢、身樂而名附、事少而功多、國治而能逸、



凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者皋陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦然是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流濕均薪而施火火從燥召之類也是故堯爲善而衆美至焉桀爲非而衆惡至焉

廣



因井中視星所視不過數星自丘上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心丘上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾為殉中國聞而非之怨則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怨奔之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛奔之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知

怨疑怒  
下同

也匹夫愛其宅不愛其隣諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

堯養無告禹愛辜人湯武及禽獸此先王之所以安危而懷遠也聖人於大私之中也為無私其於大好惡之中也為無好惡舜曰南風之薰兮可以解吾民之愠兮舜不歌禽獸而歌民湯曰朕身有罪無及萬方萬方有罪朕身受之湯不私其身而私萬方文王曰苟有仁人何必周



親不私其親而私萬國先王非無私也所私者  
與人不同也

處道

孔子曰欲知則問欲能則學欲給則豫欲善則  
肄國亂則擇其邪人去之則國治矣胥中亂則  
擇其邪欲而去之則德正矣天下非無盲者也  
美人之貴明目者衆也天下非無聾者也辨士  
之貴聰耳者衆也天下非無亂人也堯舜之貴  
可教者衆也孔子曰君子者孟也民者水也孟

方則水方孟圓則水圓上何好而民不從昔者  
勾踐好勇而民輕死靈王好細腰而民多餓夫  
死與餓民之所惡也君誠好之百姓自然而況  
仁義乎桀紂之有天下也四海之內皆亂而關  
龍逢王子比干不與焉而謂之皆亂其亂者衆  
也堯舜之有天下也四海之內皆治而丹朱商  
均不與焉而謂之皆治其治者衆也故曰君誠  
服之百姓自然卿大夫服之百姓若逸官長服  
之百姓若流夫民之可教者衆故曰猶水也



德者、天地萬物得也、義者、天地萬物宜也、禮者、  
天地萬物體也、使天地萬物皆得其宜、當其體  
者、謂之大仁、食所以爲肥也、壹飯而問人曰、奚  
若、則皆咲之、夫治天下大事也、今人皆壹飯而  
問奚若者也、善人以治天地則可矣、我奚爲而  
人善、仲尼曰、得之身者得之民、失之身者失之  
民、不出於戶而知天下、不下其堂而治四方、知  
反之於己者也、以是觀之、治己則人治矣、

神明

仁義聖智參天地、天若不覆、民將何恃、何望、地  
若不載、民將安居、安行、聖人若弗治、民將安率  
安將、是故天覆之地、載之、聖人治之、聖人之身  
猶日也、夫日圓尺、光盈天地、聖人之身小、其所  
燭遠、聖人正己而四方治矣、上綱苟直、百目皆  
開、德行苟直、羣物皆正、正也者、正人者也、身不  
正、則人不從、是故不言而信、不怒而威、不施而  
仁、有諸心而彼正、謂之至政、今人曰、天亂矣、難  
以爲善、此不然也、夫饑者易食、寒者易衣、此亂



而後易為德也

申子

不害

大體

夫一婦擅夫、眾婦皆亂、一臣專君、羣臣皆蔽、故  
 妬妻不難破家也、亂臣不難破國也、是以明君  
 使其臣、並進輻湊、莫得專君、今人君之所以高  
 為城郭、而謹門閭之閉者、為寇戎盜賊之至也、  
 今夫弑君而取國者、非必踰城郭之險、而犯門  
 閭之閉也、蔽君之明、塞君之聽、奪之政而專其

特疑特

令有其民而取其國矣、今使烏獲、彭祖、負千鈞  
 之重、而懷琬琰之美、令孟賁、成荊、帶干將之劍  
 衛之行乎幽道、則盜猶偷之矣、今人君之力、非  
 賢乎烏獲、彭祖、而勇非賢乎孟賁、成荊也、其所  
 守者、非特琬琰之美、千金之重也、而欲勿失、其  
 可得耶、明君如身、臣如手、君若號、臣如響、君設  
 其本、臣操其末、君治其要、臣行其詳、君操其柄、  
 臣事其常、為人臣者、操契以責其名、名者、天地  
 之綱、聖人之符、張天地之綱、用聖人之符、則萬



疏疑跡

物之情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於  
不盈設於不敢藏於無事竄端匿疏示天下無  
爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人奪  
之示人不足者人與之剛者折危者覆動者搖  
靜者安名自正也事自定也是以有道者自名  
而正之隨事而定之也鼓不與於五音而爲五  
音主有道者不爲五官之事而爲治主君知其  
道也官人知其事也十言十當百爲百當者人  
臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以

名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其  
名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其  
大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名  
命之鏡設精無爲而美惡自備衡設平無爲而  
輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下  
自極也



羣書治要卷第三十六

羣書治要卷第三十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孟子

慎子

尹文子

莊子

尉繚子

孟子

梁惠王

孟子見於梁惠王王曰叟不遠千里而來亦將有以利吾國乎孟子對曰王何必曰利亦曰仁義而已矣王何必以利為名乎亦唯有仁義之道可以為名耳以利為名則有不利



之患矣。王曰：何以利吾國？大夫曰：何以利吾家？士

庶人曰：何以利吾身？上下交征利而國危矣。取征

也。從王至庶人各欲取利必至於篡弑。未有仁而遺其親者也，未

有義而後其君者也。梁惠王曰：寡人願安承教。

願安意承受。孟子之教命。孟子對曰：殺人也，以梃與刃，有以

異乎？梃杖也。曰：無以異也。以刃與政，有以異乎？曰：

無以異也。以刃與政殺人也。無異也。庖有肥肉，廄有肥馬，民

有飢色，野有餓殍，此率獸而食人也。獸相食，且

人惡之，為民父母行政，不免率獸而食人，惡在

其為民父母也。為政乃若率禽獸食人。齊宣王安在其為民父母之道。

問曰：文王之囿，方七十里有諸？孟子曰：有之。曰：

若是其大乎？王怪其大。曰：民猶以為小也。曰：寡人之

囿，方四十里耳，民猶以為大，何也？曰：文王之囿，

方七十里，芻蕘者往焉，雉菟者往焉，與民同之，

民以為小，不亦宜乎？臣聞郊關之內，有囿方四

十里，殺其麋鹿者，如殺人之罪。郊關齊四境之郊，皆有關也。

則是方四十里，為阱於國中，民以為大，不亦

宜乎？設陷阱者，丈尺之間耳。今陷阱乃方四十里，民患其大，不亦宜乎。



公孫丑

孟子曰人皆有不忍人之心

言人人皆有不忍加惡於人之心也

先王有不忍人之心斯有不忍人之政矣以不忍人之心行不忍人之政治天下可運之於掌

上先王推不忍害人之心以行不忍傷民之政以是治天下亦易於轉丸於掌上也所

以謂人皆有不忍人之心者今有乍見孺子將

入於井則皆有怵惕惻隱之心由此觀之無惻

隱之心非人也無羞惡之心非人也無辭讓之

心非人也無是非之心非人也言無此四者當若禽獸非人之

也惻隱之心仁之端也羞惡之心義之端也辭

讓之心禮之端也是非之心智之端也端者人首也

之有是四端也猶其有四體也有是四端而自

謂不能者自賊者也自賊害其性使為不善謂其君不能

者賊其君者也謂其君不能為善而不匡正者賊其君使陷惡者也孟子

曰矢人豈不仁於函人哉矢人唯恐不傷人函

人唯恐傷人巫匠亦然故術技不可不慎也矢箭

也函鎧也作箭之人其性非獨不仁於作鎧之人也術使之然巫欲祝活人匠作棺欲其早售

利在人死也故治術不可不慎修其善者也孟子曰子路人告之以



其過則喜、禹聞善言則拜、大舜又甚焉、善與人同、舍己從人、樂取於人以爲善、自耕稼陶漁、以至爲帝、無非取於人者、取諸人以爲善、是與人爲善也、故君子莫大乎與人爲善、舜從耕於歷山、及陶漁、皆取人之善謀而從之、故曰莫大乎與人爲善也。

滕文公

陳相見孟子、道許行之言曰、賢者與民並耕而食、孟子曰、治天下有大人之事、有小人之事、或勞心、或勞力、勞心者治人、勞力者治於人、故治

本書無不能二字

注食作養

於人者、食人不能治人者、食於人、天下之通義也、勞心者君也、勞力者民也、君施教以治之、民竭力治公田、以奉食其上、天下通義所常行也。

當堯之時、洪水橫流、汎濫於天下、堯獨憂之、舉舜而治焉、舜使禹疏九河、決汝漢、八年於外、三過其門而不入、雖欲耕得乎、堯以不得舜爲已憂、舜以不得禹、皋陶爲已憂、分人以財、謂之惠、教人以善、謂之忠、爲天下得人、謂之仁、是故以天下與人易、爲天下得人難、

離婁



孟子曰、離婁子之明、公輸子之巧、不以規矩、不

能成方圓、師曠之聰、不以六律、不能正五音、堯

舜之道、不以仁政、不能平治天下、言當行仁恩之政、天下乃

可平、今有仁心仁聞、而民不被澤、不可法於後世

者、不行先王之道也、仁、心性仁也、仁聞、仁聲遠聞也、雖然猶須行先王之

道、使百姓被澤、乃可為後世法也、故曰、徒善不足以為政、徒法

不能以自行、但有善心而不行之、不足以為政、但有善法度而不施之、法度亦不

能獨自行、聖人既竭目力焉、繼之以規矩準繩、以為

方圓、既竭耳力焉、繼之以六律、正五音、既竭心

思焉、繼之以不忍人之政、而仁覆天下也、故為

高必因丘陵、為下必因川澤、為政不因先王之

法、可謂智乎、言因自然、即用功多、是以惟仁者、宜在

高位、不仁而在高位、是播惡于眾也、仁者、能由先王之道

不仁者、逆道、則播揚其惡於眾人也、

孟子曰、三代之得天下也、以仁、其失天下也、以

不仁、國家之所以廢興存亡者、亦然、天子不仁、

不保四海之內、諸侯不仁、不保社稷、卿大夫不

仁、不保宗廟、士庶人不仁、不保四體、今惡死亡



而樂不仁，猶惡醉而強酒。

孟子告齊宣王曰：君之視臣如手足，則臣之視君如腹心；君之視臣如犬馬，則臣之視君如國人；君之視臣如土芥，則臣之視君如寇讎。

茶，草芥也。

舊無恩字，神之以為差等。

告子

孟子曰：今有無名之指，屈而不申，非疾痛害事，如有能申之者，則不遠秦楚之路，為指之不若人也。

無名之指，手第四指也。餘指皆有名，無名指非手之用指也。

指不若人

則知惡之心，不若人，則不知惡。此之謂不知類。

心不若人，可惡之大者也。而反惡指，故曰不知類。類，事也。

孟子曰：仁之勝不仁也，猶水之勝火也。今之為仁者，猶以一杯水救一車薪之火也。不息則謂水不勝火者，此與於不仁之甚者也。

孟子曰：五穀種之美者也，苟為不熟，不如萑稊。夫仁亦在熟之而已矣。

熟，成也。

盡心

孟子曰：以佚道使民，雖勞不怨。

謂教民趣農，役有常時，不使失。



業當時雖勞後獲其利則逸矣以生道殺民雖死不怨殺者此殺罪人者其意欲生人也故雖伏罪而死不怨殺者也

慎子

名 恐脫篇

天有明不憂人之闇也地有財不憂人之貧也聖人有德而不憂人之危也天雖不憂人之闇也關戶牖必取己明焉則天無事也地雖不憂人之貧也伐木刈草必取己富焉則地無事矣聖人雖不憂人之危也百姓準上而比於其下必取己安焉則聖人無事矣故聖人處上能無

害人不能使人無已害也則百姓除其害矣聖

人之有天下也受之也非取之也有光明之德故百姓推而

與之耳豈其心哉百姓之於聖人也養之也非使聖人

養已也則聖人無事矣毛嬙西施天下之至姣

也衣之以皮儼則見之者皆走荀卿曰仲尼之

易之以玄緡則行者皆止細布由是觀之則玄

緡色之助也姣者辭之則色厭矣走背跋踰窮

谷野走千里藥也走背辭藥則足廢理有相須

待具而成故雖資傾城之觀必俟衣裳之飾雖挺越常之足必假藥物而疾故有才無勢將顛



墜於溝壑有勢無才亦騰乎  
風雲萬動云云咸皆然耳故騰虵遊霧飛龍

乘雲雲罷霧霽與蚯蚓同則失其所乘也故賢而屈於不肖者權輕也不肖而服於賢者位尊也堯為匹夫不能使其隣家至南面而王則令行禁止由此觀之賢不足以服不肖而勢位足以服不肖而勢位足以屈賢矣故無名而斷者權重也弩弱而增高者乘於風也身不肖而令行者得助於衆也故舉重越高者不慢於藥愛赤子者不慢於保絕險歷遠者不慢於御此得

助則成釋助則廢矣夫三王五伯之德參於天地通於鬼神周於生物者其得助博也古者工不兼事士不兼官工不兼事則事省事省則易勝士不兼官則職寡職寡則易守故士位可世

工事可常

古之宰物皆用其一能以成其一事是以用無弃人使無弃才若乃任使

於過分之中役物於異便之地則上下顛倒事能淆亂矣百工之子不學而

能者非生巧也言有其常事也今也國無常道官無常法是以國家日繆教雖成官不足官不足則道理匱道理匱則慕賢智慕賢智則國家



之政要在一人之心矣

人之情也莫不自賢則不相推政要在一人從

一人之所欲不必善則政教陵遲矣

古者立天子而貴之者非以

利一人也曰天下無一貴理無由通通理以為

天下也故立天子以為天下也非立天下以為

天子也立國君以為國也非立國以為君也立

官長以為官也非立官以為長也法雖不善猶

愈於無法所以一人心也夫投鈎分財投策分馬非鈎

策為均也使得美者不知所以賜得惡者不知

所以怨此所以塞怨望使不上也明君動事必

由惠定罪分財必由法行德制中必由禮

法者所以

愛民禮者所以便事

故欲不得干時

必於農隙也

愛不得犯法

當官而行

貴不得踰規祿不得踰位惠不得兼官工

不得兼事以能受事以事受利若是者上無羨

賞民無羨財

羨猶溢也

因循

天道因則大

因百姓之情遂自然之性則其功至高其道至大也

化則細

化使從我物所樂其理禍狹其德細小也

因也者因人之情也人莫

不自為也化而使之為我則莫可得而用矣

違性

福疑編



矯情引彼就我則忿戾乖違莫有從之者矣是故先王不受祿者不

臣祿不厚者不與入難人不得其所以自為也

則上不取用焉夫君上取用必須天機之動性分之通然後上下交泰經世可

久耳故放使自為則無不故用人之自為不用

人之為我則莫不可得而用矣此之謂因

民雜

民雜處而各有所能所能者不同此民之情也

本書民雜以下連上謂因

故聖人不求備於一人也大君者大上也兼畜下者也下之

為資盡苞而畜之無能去取焉

夫人君之御世也皆曲盡百姓

聾者使其聽盲者使其視當作

之能兼羅萬物之分因其長短就而用之使能用物無弄財是故不設一方以求於人故所求

者無不足也大君不擇其下故足也不擇其下

則易為下矣易為下則下莫不容莫不容故多

下多下之謂大上其下既多故在上者大君臣之道臣事

事言事其所事而君無事百官之屬各有司君逸樂而臣任

勞臣盡智力以善其事而君無與焉仰成而已

故事無不治人君自任而務為善以先下則是

聽

者使其

其視盲

聾者使

視當作

者使其

其聽盲

聾者使

其聽盲



代下負任蒙勞也臣反逸矣故曰君人者好為善以先下則不敢與君爭為善以先君矣君好

瞻疑瞻

善則羣下皆淫善於君矣上以一方之善而施於衆方之中求其為瞻偏已多矣君偏既多而

臣韜其善則天下亂矣

皆私其所知以自覆掩有過則臣反責君逆亂

之道夫所以置三公而列百官者將使羣臣各進所知以康庶績耳若乃君顯其善而臣

藏其能百事從君而出衆端自上而君之智未必

最賢於衆也以未最賢而欲以善盡被下則不

瞻矣假使其賢猶不可推一已之智以察羣下而況不最賢若使君之智

最賢以一君而盡瞻下則勞勞則有倦倦則衰

衰則復反於不瞻之道也是以人君自任而躬

事則臣不事事矣言君之專荷其事則臣下不復以事為事矣是君

臣易位也謂之倒逆倒逆則亂矣人君任臣而

勿自躬則臣事事矣是君臣之順治亂之分不

可不察所謂任人者逸自任者勞也

知忠

亂世之中亡國之臣非獨無忠臣也治國之中顯君之臣非獨能盡忠也治國之人忠不偏於



同世之世疑衍

已疑亡字過疑過

其君亂世之人，道不偏於其臣，然而治亂之世，同世有忠道之人，臣之欲忠者，不絕世而君未得寧其上。夫滅亡之國，皆有忠臣耳，然賢君千載一會，忠臣世世有之，值其一隆之時，則相與而交興矣，遇其昏亂之主，則相與而俱已矣。無遇比干、子胥之忠，而毀瘁主君於閭墨之中，遂深溺滅名而死，由是觀之，忠未足以救亂世，而適足以重非，何以識其然也？曰：父有良子，而舜放瞽叟，桀有忠臣，而過盈天下，然則孝子不生慈父之義，六親不和，慈也。而忠臣不生聖君之下，國家昏亂，有貞臣也。故明主

之使其臣也，忠不得過職，而職不得過官，是以過脩於身，而下不敢以善驕矜，守職之吏，人務其治，而莫敢淫偷其事，官正以敬其業，和吏人務其治，而莫敢淫偷其事，官正以順以事其上，如此則至治已。此五帝三王之業也。亡國之君，非一人之罪也，惡不衆，則不足，以亡其國也。治國之君，非一人之力也，善不多，則不足以興治也。將治亂在乎賢使任職，而不在於忠也，故智盈天下，澤及其君，忠盈天下，害及其國，故桀之所以亡，堯不能以為存，然而堯有不



勝之善言其善道不可勝言也而桀有運非之名天下之惡皆歸

也則得人與失人也故廊廟之材蓋非一木之

枝也狐白之裘蓋非一狐之皮也治亂安危存

亡榮辱之施非一人之力也

德立

立天子者不使諸侯疑焉立諸侯者不使大夫

疑焉立正妻者不使嬖妾疑焉立嫡子者不使

庶孽疑焉疑則動兩則爭雜則相傷害在有與

不在獨也故臣有兩位者國必亂臣兩位而國

不亂者君猶在也恃君而不亂失君必亂子有

兩位者家必亂子有兩位而家不亂者親猶在

也恃親而不亂失親必亂臣疑其君無不危之

國孽疑其宗無不危之家

君人

君人者舍法而以身治則誅賞奪與從君心出

矣然則受賞者雖當望多無窮受罰者雖當望

輕無已民之所信者法也今在賞者欲多在罰

者欲少無法以限之則不知所論矣雖班奪與夫何解於怨望哉君舍法而以心裁輕



重則是同功而殊罰也。怨之所由生也。是以分馬者之用策，分田者之用鈎也。非以鈎策為過人智也。所以去私塞怨也。故曰：大君任法而弗躬為，則事斷於法矣。法之所加，各以其分。蒙其賞罰，而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。君臣

為人君者，不多聽。物有本，事有原。據法倚數，以觀得失。無法之言，不聽於耳。無法之勞，不圖於功。無勞之親，不任於官。官不私親，法不遺愛。上下無事。

唯法所在

法令者，生民之命。至治之令，天下之程式，萬事之儀表。智者不得過，愚者

不得不及焉。

尹文子

大道

古人以度審長短，以量受少多，以衡平輕重，以律均清濁，以名替虛實，以法定治亂，以簡制煩惑，以易御險難。萬事皆歸於一，百度皆準於法。歸一者簡之至，準法者易之極。如此則頑嚚聾瞽，可與察惠聰明同治矣。天下萬事不可備能。

本書大  
道下有  
上字



責其備能於一人則賢聖其猶病諸設一人能備天下之事則左右前後之宜遠近遲疾之間必有不兼者焉苟有不兼於治闕矣全治而無闕者大小多少各當其分農商工仕不易其業則處上有何事哉故有理而無益於治者君子不言有能而無益於事者君子弗爲君子非樂有言有益於治不得不言君子非樂有爲有益於事不得不爲故所言者不出於名法權術所爲者不出於農稼軍陣周務而已故明主任之

治外之理小人之所必言事外之能小人之所必爲小人亦知言有損於治而不能不言小人亦知能有損於治而不能不爲故所言者極於儒墨是非之辨所爲者極於堅僞偏抗之行求名而已故明主誅之故古語曰不知無害爲君子知之無損爲小人工匠不能無害於巧君子不知無害於治此言信矣爲善使人不能得從爲巧使人不能得爲此獨善獨巧者也未盡巧善之理爲善與衆行之爲巧與衆能之此善之



善者巧之巧者也。故所貴聖人之治，不貴其獨治，貴其能與衆共治也。所貴工倕之巧，不貴其獨巧，貴其與衆共巧也。今世之人行欲獨賢，事欲獨能，辨欲出羣，勇欲絕衆，獨行之賢，不足以成化，獨能之事，不足以周務。出羣之辨，不可爲戶說，絕衆之勇，不可與征陣。凡此四者，亂之所由生，是以聖人任道以通其峻，立法以理其差，使賢愚不相弃，能鄙不相遺，能鄙不相遺，則能鄙齊功，賢愚不相弃，則賢愚等慮。此至治之術。

也。名定則物不競，分明則私不行，物不競，非無心，由名定，故無所厝其心，私不行，非無欲，由分明，故無所厝其欲，然則心欲人人有之，而得同於無心無欲者，制之有道也。彭蒙曰：雉菟在野，衆人逐之，分未定也。雞豕滿市，莫有志者，分定故也。圓者之轉，非能轉而轉，不得不轉也。方者之止，非能止而止，不得不止也。因圓者之自轉，使不得止，因方者之自止，使不得轉，何苦物之失分，故因賢者之有用，使不得不用，因愚者之



無用使不得用用與不用皆非我也因彼可用與不可用而自得其用也自得其用奚患物之亂也道行於世則貧賤者不怨富貴者不驕愚弱者不懾智勇者不矜足於分也法行於世則貧賤者不敢怨富貴者不敢凌貧賤愚弱者不敢冀智勇智勇者不敢鄙愚弱此法之不及道也世之所貴同而貴之謂之俗世之所用同而用之謂之物苟違於人俗所不與苟忤於衆俗所共去故人心皆殊而爲行若一所好各

異而資用必同此俗之所齊物之所飾故所齊不可不慎所飾不可不擇昔齊桓好衣紫合境不鬻異綵楚莊愛細腰一國皆有飢色上之所以率下乃治亂之所由也國亂有三事年飢民散無食以聚之則亂治國無法則亂有法而不能則亂有食以聚民有法而能行國不治未之有也

聖人

聖人作  
大道下

仁義禮樂名法刑賞凡此八者五帝三王治世



之術也。故仁以導之，義以宜之，禮以行之，樂以和之，名以正之，法以齊之，刑以威之，賞以勸之。故仁者所以博施於物，亦所以生偏私；義者所以立節行，亦所以成華僞；禮者所以行謹敬，亦所以生惰慢；樂者所以和情志，亦所以生淫放；名者所以正尊卑，亦所以生矜篡；法者所以齊衆異，亦所以生乖分；刑者所以威不服，亦所以生陵暴；賞者所以勸忠能，亦所以生鄙爭。凡此八術，無隱於人，而常存於世，非自顯於堯湯之

時，非故逃於桀紂之朝，用得其道，則天下治，用失其道，則天下亂。過此而往，雖彌綸天地，纏絡萬品，治道之外，非羣生所食，挹聖人措而不言也。凡國之將存亡，有六徵：有衰國，有亂國，有亡國，有昌國，有強國，有治國，所謂亂亡之國者，凶虐殘暴，不與焉；所謂強治之國者，威力仁義，不與焉；君年長，多妾媵，少子孫，疏宗強，衰國也；君寵臣，臣愛君，公法廢，私欲行，亂國也；國貧小，家富大，君權輕，臣勢重，亡國也。凡此三徵，不待凶



虐殘暴而後弱也。雖曰見存，吾必謂之亡者也。內無專寵，外無近習，支庶繁息，長幼不亂，昌國也。農桑以時，倉廩充實，兵甲勁利，封疆修理，強國也。上不能勝其下，下不能犯其上，上下不相勝犯，故禁令行，人人無私，雖經險易而國不可侵，治國也。凡此三徵，不待威力，仁義而後強。雖曰見弱，吾必謂之存者也。語曰：佞辨可以熒惑鬼神，探人之心，度人之欲，順人於嗜好，而弗敢逆，納人於邪惡，而求利人，喜聞己之美也。善能揚之，惡聞己之過也。而善能飾之，得之於眉睫之間，承之於言行之先，世俗之人，聞譽則悅，聞毀則戚。此衆人之大情，有同己則喜，異己則怒。此人之大情，故佞人善爲譽者也，善順從者也。人言是亦是之，人言非亦非之。從人之所愛，隨人之所憎，故明君雖能納正直，未必親正直，雖能遠佞人，未必能疏佞人。故舜禹者，以能不用佞人，亦未必憎佞人。語曰：佞辨惑物，舜禹不能得憎，不可不察乎。



老子曰民不畏死如之何其以死懼之凡人之  
不畏死由刑罰過刑罰過則民不賴其生生無  
所賴視君之威未如也刑罰中則民畏死畏死  
由生之可樂故可以死懼矣此人君之所宜執  
臣下之所宜懼之

田子曰人皆自爲而不能爲人故君人者之使  
人使其自爲用而不使爲我用魏下先生曰善  
哉田子之言古者君之使臣求不私愛於己求  
顯忠於己而居官者必能臨陣者必勇祿賞之

所勸名法之所齊不出於己心不利於己身語  
曰祿薄者不可與經亂賞輕者不可與入難此  
處上者所宜慎者也父之於子也令有必行者  
有不必行者去貴妻賣愛妾此令必行者也因  
曰汝無敢恨汝無敢思令必不行者也故爲人  
上者必慎所令焉人貧則怨人富則驕人怨人  
者苦人之不祿施於己也起於情所難安而不  
能安猶可怨也驕人者無所苦而無故驕人此  
情所易制弗能制不可怨矣貧賤之望富貴甚



微而富貴不能酬其甚微之望夫富者之所惡貧者之所美貴者之所輕賤者之所榮然而弗酬不與同苦樂故也雖不酬之於我弗傷今萬民之望人君亦如貧賤者之望富貴其所望者蓋欲料長幼平賦斂時其飢寒省其疾痛賞罰不濫使役以時如此而已則於人君弗損也然而弗酬弗與同勞逸故也故為人君不可不與人同勞逸焉故富貴者不可不酬貧賤而人君不可不酬萬民則萬民之所不願戴所不願戴

君位替矣危莫甚焉禍莫大焉

莊子

胠篋

昔者容成氏大庭氏伯皇氏中央氏栗陸氏驪畜氏軒轅氏赫胥氏尊盧氏祝融氏伏戲氏神農氏當是之時民結繩而用之足以紀要而已甘其食美其服適故常甘當故常美若思夫侈靡則無時慊意矣樂其俗安其居隣國相望雞犬之音相聞人至老死而不相往來無求之至若此之時則至治已今遂至使民延



本書弄  
作去

注至治  
作好知

頸舉踵曰某所有賢者羸糧而趣之則內弃其  
 親而外弃其主之事足迹接乎諸侯之境車軌  
 結乎千里之外至治之迹猶致斯弊則是上好智之過也  
上謂至治之君智而好之則有斯過矣上誠好智而無道天下大  
 亂矣何以知其然耶夫弓弩畢弋機變之智多  
 則鳥亂於上矣鉤餌罟罟筍之智多則魚亂  
 於水矣削格羅落宜罟之智多則獸亂於澤矣  
攻之逾密避之逾巧則雖禽獸猶不可圖之以智而況人哉故治天下者唯不任知任知則無也妙智詐同異之變多則俗惑於辯矣上之所多者下不能

安其少也性少而以逐多則迷矣

天地

意作德

堯觀乎華華封人曰嘻聖人請祝聖人使聖人  
 壽堯曰辭使聖人富堯曰辭使聖人多男子堯  
 曰辭封人曰壽富多男子人之所欲也汝獨不  
 用何堯曰多男子則多懼富則多事壽則多辱  
 是三者皆非所以養意故辭封人曰始也以汝  
 為聖人也今然君子也天生烝民必授之職多  
 男子而授之職則何懼之有物皆得所而志定富而使



分之則何事之有寄之天下故無事也聖人鶉居無事而斯安也

而穀食仰物而足鳥行而無章率性而動無常迹也天下有道

則與物皆昌天下無道則修德就間雖湯武之事苟順天

應人未為不間故無為而無不為者非不間也千歲厭世去而上僊夫

人極壽命之長任窮通之變其生也乘彼白雲天行其死也物化故云厭世而上仙

至于帝鄉氣之散無不至之三患莫至身常無殃則何

辱之有

堯治天下伯成子高立為諸侯堯授舜舜授禹

伯成子高辭為諸侯而耕禹往見之則耕在野

禹趨就下風立而問焉曰昔堯治天下吾子立

為諸侯堯授舜舜授予而吾子辭為諸侯而耕

敢問其故何也子高曰昔堯治天下不賞而民

勸不罰而民畏今子賞罰而民且不仁德自此

衰刑自此立後世之亂自此始矣

天道

夫帝王之德以天地為宗以道德為主以無為

為常無為也則用天下而有餘有餘者閑暇之謂也有為

也則為天下用而不足不足者汲汲然欲為物用者也欲為物用故可



注以作臣

得而故古之人貴夫無為也上無為也下亦無  
 為也是下與上同德也下與上同德則不臣下  
 有為也上亦有為也是上與下同道也上與下  
 同道則不主夫工人無為於刻木而有為於用  
 斧主上無為於親事而有為於用  
臣臣能親事主能用臣斧能刻木而工能用斧  
 各當其能則天理自然非有為也若乃主代臣  
 事則非主矣臣秉主用則非臣也故各  
 司其任則上下咸得而無為之理至矣上必無  
 為而用天下下必有為為天下用此不易之道  
 也故古之王天下者智雖落天地不自慮也辨  
 雖離萬物而不自說也能雖窮海內不自為也

夫在上者患於不能無為也而代人臣之所司  
 使咎繇不得行其明斷后稷不得施其播殖則  
 羣才失其任而主上困於役矣冕旒垂目而付  
 之天下天下皆得其自為斯乃無為而無不為  
 者也故上下皆無為矣但上之無為則用下  
 下之無為則自用矣天不產而萬  
 物化地不長而萬物育所謂帝王無為而天下  
 功成功自彼成故曰莫神於天莫富於地莫大於帝  
 王故曰帝王之德配天地同乎天地之無為也此乘天地  
 馳萬物而用人羣之道也本在於上末在於下  
 要在於主詳在於臣三軍五兵之運德之末也  
 賞罰利害五刑之辟教之末也禮法數度刑名



比詳治之末也鐘鼓之音羽旄之容樂之末也

哭泣衰絰降殺之服哀之末也此五末者須精

神之運心術之動然後從者也夫精神心術者五末之本也任

自然而運動則五事之末不振而自舉也末學者古之人有之而非

所以先也所先者本也君先而臣從長先而少從男

先而女從夫尊卑先後天地之行也故聖人取

象焉言此先後雖是人事然皆在至理中來非聖人之所作也天尊地卑神

明之位也春夏秋冬四時之序也萬物化作盛

衰之殺變化之流也夫天地至神也而有尊卑

先後之序而況人道乎明夫尊卑先後之序固有物之不能無也

宗廟尚親朝廷尚尊鄉黨尚齒行事尚賢大道

之序也言非但人倫之所尚也愚智處宜貴賤履位官各當其

才必分其能無相易業必由其名名當其實故由名而實不濫也以

此事上以此畜下以此治物以此修身智謀不

用必歸其天此之謂太平治之至也禮法數度

刑名比詳古之人有之此下之所以事上非上

之所以畜下也寄此事於羣下斯乃畜下者也昔者舜問於堯

曰天王之用心何如堯曰吾不傲無告無告者所謂頑



民不廢窮民恒加恩也苦死者嘉孺子而哀婦人此

吾所以用心已舜曰美則美矣而未大也堯曰

然則何如舜曰天德而出寧與天合德則雖出而靜也日月

照而四時行若晝夜之有經雲行雨施矣此皆不為

而自然者也堯曰子天之合也我人之合也夫天地

者古之所大也而黃帝堯舜之所共美也故古

之王天下者奚為哉天地而已矣

知北遊

聖人行不言之教任其自行斯不言之教也道不可致也道在

自然非可言致也失道而後德失德而後仁失仁而後

義失義而後禮禮者道之華亂之首也禮有常則故矯

效之所由生也故曰為道者日損損華也損之又損之以

至於無為無為而無不為也華去而朴全則雖為而非為也天

地有大美而不言四時有明法而不議萬物有

成理而不說此孔子之所云予欲無言至人無為任其自為而已大

聖不作唯因任也觀於天地之謂也觀其形容象其物宜與天地無

異者

徐無鬼



寓作寓

屢作明

黃帝將見太隗乎具茨之山方明為御昌寓驂  
 乘張苦諧屢前馬昆闞滑摯後車至襄城之野  
 七聖皆迷無所問途適遇牧馬童子問塗焉曰  
 若知具茨之山乎曰然曰知太隗之所存乎曰  
 然黃帝曰異哉小童非徒知具茨之山又知太  
 隗之所存請問為天下小童曰夫為天下者亦  
 何以異乎牧馬者哉亦去其害馬者而已矣  
過分黃帝再拜稽首稱天師而退  
為害

尉繚子

天官

梁惠王問尉繚子曰吾聞黃帝有刑德可以百  
 戰百勝其有之乎尉繚曰不然黃帝所謂刑德  
 者以刑伐之以德守之非世之所謂刑德也世  
 之所謂刑德者天官時日陰陽向背者也黃帝  
 者人事而已矣何以言之今有城於此從其東  
 西攻之不能取從其南北攻之不能取此四者  
 豈不得順時乘利者哉然不能取者何城高池  
 深兵戰備具謀而守之也若乃城下池淺守弱

本書戰  
作器



由舊作  
猶改之

可取也。由是觀之，天官時日，不若人事也。故按刑德，天官之陳曰背水，陳者為絕地，向坂，陳者為廢軍。武王之伐紂也，背濟水，向山之阪，以萬二千人擊紂之億有八萬人，斷紂頭，懸之白旗，紂豈不得天官之陳哉？然不得勝者，何？人事不得也。黃帝曰：先誓已，智者謂之天官，以是觀之，人事而已矣。

兵談

王者民望之如日月，歸之如父母，歸之如流水。

絕疑紀

故曰：明乎禁舍，開塞，其取天下若化。故曰：國貧者能富之，地不任者任之，四時不應者能應之。故夫土廣而任，則其國不得無富；民衆而制，則其國不得無治；且富治之國，兵不發刃，甲不出暴，而威服天下矣。故曰：兵勝於朝廷，勝於喪絕，勝於土功，勝於市井，暴甲而勝，將勝也；戰而勝，臣勝也；戰再勝，當一敗，十萬之師出，費日千金，故百戰百勝，非善之善者也；不戰而勝，善之善者也。



戰威

令所以一衆心也。不審所出則數變。數變則令雖出衆不信也。出令之法雖有小過毋更。小疑毋申。事所以待衆力也。不審所動則數變。數變則事雖起衆不安也。動事之法雖有小過毋更。小難毋戚。故上無疑令則衆不二聽。動無疑事則衆不二志。古率民者未有不能得其心而能得力者也。未有不能得其力而能致其死者也。故國必有禮信親愛之義而後民以飢易飽。國

必有孝慈廉耻之俗而後民以死易生。故古率民者必先禮信而後爵祿。先廉耻而後刑罰。先親愛而後託其身焉。民死其上如其親而後申之以制。古爲戰者必本氣以厲志。厲志以使四枝四枝以使五兵。故志不厲則士不死節。士不死節雖衆不武。厲士之道民之所以生不可不厚也。爵列之等死喪之禮民之所以營也不可不顯也。必因民之所生以制之。因其所營以顯之。因其所歸以固之。田祿之實飲食之糧親戚



丘墓作  
兵役

同鄉鄉里相勸、死喪相救、丘墓相從、民之所以歸、不可不速也。如此故什伍如親戚、阡陌如朋友、故止如堵墻、動如風雨、車不結軌、士不旋踵。此本戰之道也。地所以養民也、城所以守地也、戰所以守城也、故務耕者其民不飢、務守者其地不危、務戰者其城不圍。三者先王之本務也。而兵最急矣。故先王務尊於兵、尊於兵其本有五。委積不多、則事不行、賞祿不厚、則民不勸、武士不選、則士不強、備用不便、則士橫、刑誅不必、

政作功  
上事作  
和  
立作張  
通作成

則士不畏、先王務此五者、故靜能守其所有、動能成其所欲、王國富民、霸國富士、僅存之國富大夫、亡國富倉府、是謂上溢而下漏、故患無所救、故曰舉賢用能、不時日而事利、明法審令、不卜筮而事吉、貴政養勞、不禱祠而得福、故曰天時不如地利、地利不如人事、聖人所貴、人事而已矣。勤勞之事、將必從己先、故暑不立蓋、寒不重裘、有登降之險、將必下步、軍井通而後飲、軍食熟而後食、壘成而後舍、軍不畢食、亦不火食。



飢飽勞逸寒暑必身度之如此則師雖久不老雖老不弊故軍無損卒將無惰志

兵令

兵者凶器也戰者逆德也爭者事之末也王者所以伐暴亂而定仁義也戰國所以立威侵敵也弱國所以不能廢兵者以武為植以文為種以武為表以文為裏以武為外以文為內能審此二者知所以勝敗矣武者所以凌敵分死生也文者所以視利害觀安危武者所以犯敵也

將下舊無甚字補之

文者所以守之也兵用文武也如響之應聲也如影之隨身也將有威則生無威則死有威則勝無威則敗卒有將則鬪無將則北有將則死無將則辱威者賞罰之謂也卒畏將甚於敵者戰勝卒畏敵甚於將者戰北夫戰而知所以勝敗者固稱將於敵也敵之與將也猶權衡也將之於卒也非有父母之惻血膚之屬六親之私然而見敵走之如歸前雖有千仞之谿不測之淵見入湯火如蹈者前見全明之賞後見必死



之刑也將之能制士卒其在軍營之內行陣之間明慶賞嚴刑罰陳斧鉞飾章旗有功必賞犯令必死及至兩敵相至行陣薄近將提枹而鼓之存亡生死存枹之端矣雖有天下善兵者不能圖大鼓之後矣

羣書治要卷第三十七



