



救民忠告



特  
7仁  
2059





牧民忠告二十篇故西臺中丞張希孟之所  
作以告司牧者牧民之道也高唐鄒從吉為  
宗安令得其書推行之宗邑大治自垂白之  
老皆言生未嘗見此賢令也深山窮谷之民  
皆設主生祠令以祝其眉壽忠告之明効有  
是哉他日從吉謂炳曰愚得中丞一二言而  
幸不多得罪於民皆中丞賜也愚不敢獨有  
其忠告願刻而傳之以推廣中丞氏之心子





其為我序之可乎嗟夫希孟仁義之人也余雖不識希孟余知希孟之為仁義之人也請誦其風烈使牧民君子皆智希孟之肝膽而皆信其忠告也斯民其殆庶幾年希孟濟南人有學行風節恒以天下為己任所歷之官皆卓然有能聲為御史特諫 天子劾摧臣勤拙山岳天下凜然南坡之變希孟大傷天倫之崩壞發憤不仕固將終其身晉郎七

命之終不起天曆于戈後關陝大旱饑人相食 制詔希孟入西臺廼蹶然起曰西人餓死矣此豈我堅卧時邪即上馬馳行至華山下則為民祈雨雨大行嗟乎時六年旱矣而希孟以惻怛之誠一夕感天雨天人之際豈直相遠哉彼六年不雨以致斯民餓死者夫何人得無罪也邪既入西臺竭力救飢民如救赤子之焚與溺也由希孟而不死者雖不下



數萬人然方千餘里之大饑人力終有未如  
之何者嘗下馬與餓人號天相慟哭竟以憂  
勞成疾卒靈東還百姓皆哭之如哀其父母  
嗚呼希孟仁矣哉牧民君子若誠如希孟之  
愛民則何古人之不可及哉雖然希孟明學  
而不惑故其見諸言行者皆藹然仁義之形  
也苟惟不明則已淪弱之不振尚足以保民  
故曰不明乎善不誠乎身民不得而治也苟

明矣而不持其本則猶不能善治也本者何  
敬也語曰脩己以敬脩己以安人是脩己安  
人皆本乎敬也而先哲有言敬者體信達順  
之道也聰明睿智皆由此出以此事天饗帝  
誠哉是言敬然後可以語王道後臣九四年  
夏五月欽炳序



牧民忠告目錄卷上

拜命九六條

省己

克性之偏

戒貪

民職不宜泛授

心誠愛民智無不及

法律為師

上任九六條

事不預知難以應卒



受謁

治官如治家

瘴說

禁家人侵漁

告廟

聽訟 九十條

察情

弭訟

勿聽讒

親族之訟宜緩

別強弱

待問者勿停留

會問

妖言

民病如已病

移訟

御下 凡五條

御史

約束

待徒隸

省事

威嚴

宣化 九十條

先勞

申舊制

明綱常

勉學

勸農

眼遠

恤鰥寡

戢強

示勸



毀淫祠

卷下

慎獄 九十條

存恕

獄詰其初

詳讞

視屍

囚糧

巡警

按視

哀矜

非縱囚

自責

救荒 九九條

捕蝗

多方救賑

預備

均賦

祈禱

不可奴妾流民

救焚

尚德

上災異

事長 九六條

各守涯分

寧人負我

虔患難

分謗

以禮下人

不可以律已之律律人



受代 九六條

郊迎新代

克終

不競 不可自鬻

吉以舊政 完歸

居閑 九六條

輕去就 致政 進退皆有為

以義處命 求進已

風節

牧民忠告

齊東野人張養浩

拜命第一 九六條

省已

命下之日則拊心自省有何勲闕行能膺茲  
異數苟要其廩祿假其威權惟濟已私靡思  
報國天監伊邇將不汝容夫受直而怠其工  
僭人爵而曠其事已則逸矣如公道何如百姓何



克性之偏

夫及物之心人孰不有第材質強劣有所不同苟即其所短而痛自克治則官無難為事無不集者矣弛緩克之以敏浮薄克之以莊率略克之以詳煩苛克之以大體苟不度所任一循己之偏而處之鮮有不敗者矣古人佩弦佩韋亦皆此意令人徃徃讀書無益蒞官不才者皆由徃於習而不知痛自克治故也

戒貪

普天率土生人無窮也然受國寵靈而為民司牧者能幾何人既受命以牧斯民矣而不能守公廉之心是自不愛也寧不為世所誚耶况一身之微所享能幾厥心溪壑適以自賊一或罪及上孤國息中貽親辱下使鄉隣朋友蒙詬包羞雖任累千金不足以償一夕縲紲之苦與其戚於己敗曷若嚴於未然嗟



爾有官所宜深戒

民職不宜泛授

今選官者大率重內而輕外殊不知漢宣帝所以富民唐太宗所以家給人足皆由重牧民之長故也嗚呼牧民之長其重若此乃泛焉而選惜焉而授奚為不是慮也哉

心誠愛民智無不及

赤子之生無有知識然母之者常先意得其

所欲焉其理無他誠然而已矣誠生愛愛生智惟其誠故愛無不周惟其愛故智無不及吏之於民與是奚異哉誠有子民之心則不患其才智之不及矣

法律為師

吏人蓋以法律為師也魏相所以望隆當世者漢家典故無所不悉也凡學仕者經史之餘若國朝以來典章文物亦須備考詳觀一



且入官庶不為俗吏所迂也

上任第二 九六條

事不預知難以應卒

比入其境民瘼輕重吏弊深淺前官良否強  
宗有無控訴之人多與寡皆須盡心詢訪也  
至則遠居數舍召掌之者語其詳疏其既先  
得其情下車之日參考以斷若素無所備卒  
然至部聽訟之際百姓聚觀一語乖張則必

貽笑闔境况民心易動尤在厥初初焉無以  
厭服其心後雖有為亦將奚信不然受其訟  
而翼目理之亦可殆不恒輕率應答使士民  
失望也

受謁

諸執事參謁不可默然無一言第曰誤蒙國  
恩託茲重寄芒背汗顏期與諸君滌慮洗心  
以宣大化也汝或余遠國有常憲非所敢私



諸君其慎之

治官如治家

治官如治家。古人嘗有是訓矣。蓋一家之事，無緩急巨細，皆所當知。有所不知，則有所不治也。况牧民之長，百責所叢，若庠序，若傳置，若倉廩，若園囿，若溝洫，若橋障，凡所司者，甚衆也。相時度力，弊者葺之，污者潔之，堙者疏之，缺者補之，舊所無有者，經營之。若曰彼之

不修，何預我事。瞬息代去，自若奚為此。念一萌，則廢務皆隨矣。前輩謂公家之務，一毫不盡其心，即為苟祿，獲罪於天。

瘡說

昔人有欲之官，而惡其地之瘡者，或釋之曰：瘡之為害，不特地也。仕亦有瘡也。急催暴斂，剝下奉上，此租賦之瘡。深文以逞，良惡不白，此刑獄之瘡。侵牟民利，以實私儲，此貨財之



瘴攻金攻木崇飾車服此工後之瘴盛棟姬  
妾以娛聲色此惟薄之瘴也有一於此無間  
遠通民怨神怒無疾者必有疾而有疾者必  
死也昔亢城劉先生處瘴海而神觀愈強是  
知地之瘴者未必能死人而能死人者常在  
乎仕瘴也慮海而神觀愈強是知地之瘴者  
未必能死人而能死人者常在乎仕瘴也慮  
彼而不慮此不亦左乎故余具載其言以為

授官憚遠避難者之戒

禁家人侵漁

居官所以不能清白者率由家人喜奢好侈  
使然也中既不給其勢必當取於人或營利  
以侵民或因訟而納賄或名假貸或託姻屬  
宴饋徵逐通室無禁以致勤相掣肘威無所  
施已雖日昌民則日瘁已雖日權民則日怨  
由是而坐敗辱者蓋駢首躑躅也嗚呼使為



妻妾而為之則妻妾不能我救也使為子孫  
而為則子孫不能我救也使為朋友而為之  
則朋友不能我救也妻妾子孫朋友皆不能  
我救也曷若廉勤乃職而自為之為愈也哉  
蓋自為雖闔門恒淡泊而安榮及子孫為人  
雖謹然如可樂而禍患生席也二者之間非  
真知深悟者未易與言有官君子其審擇  
焉

### 告廟

故事牧民官既上必告境內所當祀之神宜  
以不賄自為誓庶堅其遷善之心焉爾後雖  
欲轉移亦必有所畏而不敢

聽訟第三 九十條

### 察情

人不能獨處必資眾以遂其生眾以相資此  
訟之所從起也故聖人作易以訟繼師其示



警固深矣夫善聽訟者必先察其情欲察其情必先審其辭其情直其辭直其情曲其辭曲政使強直其辭而其情則必自相矛盾從而詰之誠偽見矣周札以五聲聽獄訟求民情固不外乎此然聖人謂聽訟吾猶人也必也使無訟乎蓋聽訟者折衷於已然苟公其心人皆可能也無訟者救過於未然非以德化民何由及此嗚呼凡牧民者其勿恃聽訟

能

為德也

弭訟

起訟有原書訟牒者是也蓋蚩蚩之氓闇於刑憲書訟者誠能開之以枉直而曉之以利害鮮有不愧服兩釋而退者惟其心利於所獲舍糊其是非陽解而陰嗾左縱而右撻舞智弄民不厭不已所以厥令吏按情偽混散莫之能信者蓋職乎此也大抵一方之訟宜



擇一二老成鍊事者使書之月比而季考酌其功過而加賞罰焉若夫毆詈假質凡不切之訟聽其從宜諭遣之論之而不伏乃達于官終無悛心律以三尺如此則訟源可清而民間澆薄之俗庶幾乎復歸於厚矣

勿聽讒

健訟者理或不勝則往往誣其敵寧謗官長也聽之者當平心易氣置謗言於事外惟覈

其實而遣之庶不墮奸民計中矣

親族之訟宜緩

親族相訟宜徐而不宜亟宜寬而不宜猛徐則或悟其非猛則益滋其惡第下其里中開諭之斯得體矣

別強弱

世俗之情強者欺弱富者吞貧衆者累寡在官者多凌無勢之人聽訟之際不可不察



待問者勿停留

昔嘗使外所過別縣待問者雲集乎門每病  
焉乃命一能吏簿其所告而日省之而日遣  
之不決旬則訟庭闕然矣

會問

訟有相約而問者不可乘一時之忿擅加撈  
掠也若釋道若兵卒諸不隸所部者是已

妖言

民有妖言惑衆者則當假以別罪而罪之如  
有妄書取而火之則厥跡滅矣勿使蔓為天  
獄延禍無辜

民病如已病

民之有訟如已有訟民之流亡如已流亡民  
在縲紲如已在縲紲民隔水火如已隔水火  
凡民疾苦皆如已疾苦也雖欲因仍可得乎

移聽



近年司憲受詞訟往往檄列郡官代聽之代  
聽者不可承望風旨邀寵一時使人茹枉受  
刑而靡恤陰理

御下第四 九五條

御史

吏佐官治事其人不可缺而其勢最親惟其  
親故久而必至無所畏惟其不可缺故久而  
為茲此當今之通病也欲其有所畏則莫若

自嚴欲其不為茲則莫若詳視其案也所謂  
自嚴者非厲聲色也絕其饋遺而已矣所謂  
詳視其案者非吹毛求疵也理其綱領而已  
矣蓋天下之事無有巨細皆資案牘以行馬  
少不經心則茲偽隨出大抵使不忍欺為上  
不能欺次之不敢欺又次之夫以善感人者  
非聖人不能故前輩謂不忍欺在德不能欺  
在明不敢欺在威於斯三者度已所能而處



之庶不為彼所侮矣

約束

諸吏曹勿使縱游民間納交富室以泄官事  
以來訟端以啓律門也暇則召集講經讀律  
多方羈縻之則自然不橫矣

待徒隸

皂卒徒隸非公故勿與語非公遣勿使與民  
相往來若輩小人威以蒞之猶恐為患一或

解嚴必百無忌憚矣

省事

為治之道其要莫如省心心省則事省事省  
則民安民安則吏無所資一或紛然上下胥  
罹其擾也然事亦有必不能省者則又在夫  
措畫隄防之術何如耳古人謂多筭勝少筭  
少筭勝無筭不特用兵為然一  
後之修一宴之設一獄之興誠能思慮周詳



繁略畢舉則民之受賜不淺矣其嘗為縣胥  
吏輩春則追農以報農桑夏則檄尉以練卒  
伍秋則會社以檢義糧冬則賦芻以飼尚馬  
其他若逃兵亡戶逸盜及積年連統之民勲  
集百餘不賄不釋某見其然常揮牘不為署  
暇則將一二謹厚吏親詣其地而按之可擬  
者擬可行者行由是一切惟以信版集事吏  
人失志百姓獲安至今旁郡以為例

### 威嚴

小而為一邑大而為天下賞罰明則不煩聲  
色而威令自行人徒知治民之難而不知治  
吏為尤難蓋吏與官比詭詐易生民遠於官  
不能知理法誤然而犯垣若可矜吏則日處  
法律中非不知也小過不懲必為大患無所  
忌憚矣嘗聞治民如治目撥觸之則益昏治  
吏如治齒牙剔漱之則益利傳曰威克厥愛



允濟靈克厥威允罔功。法此而行，斷不至於難治矣。

宣化第五 九十條

先勞

古之為政者，身任其勞而貽百姓以安。今之為政者，身享其安而貽百姓以勞。已勞則民逸，已逸則民勞。此必然之理也。憚一己之勞而使闔境之民不靖，仁人君子其忍爾乎？昔

子路問政，而聖人告以先之勞之無倦。嗚呼！此真萬世為政之格言也。歟。

申舊制

朝廷德澤牧民者多，屯而不能宣布。我朝自世祖皇帝迄今數十百年，

列聖相承，何善不施，何弊不治。允所以保國順民者，討論靡遺。所謂文武之道布在方冊，但有司寢廢而不為申明，遂為墜典。苟能揭



而行之則不待他求而治道備矣

### 明綱常

欲先教化去其斃教悖化者則善類興矣近  
年子叛其父妻離其夫婦姑勃蹊昆弟侮鬪  
奴不受主命冠履倒置者比比皆然凡若此  
者不必其未告當風鄉長恒糾其尤甚者諭  
衆而嚴決之則自慊然改行矣

### 勉學

學校乃風化之本俗吏多忽焉不以爲務是  
不知天秩民彝一切治道昏此爲由暇則率  
僚窠以觀講習或生徒有未濟廩餼有未充  
祭物有未完教養有未至激勸有未周皆敦  
篤以成之久則弦誦之聲作而禮義之俗可  
興矣

### 勸農

農之勤惰一歲之苦樂係焉其所當爲有不



待勸焉者時因行治視其輟工廢業者切責之遠近聞之必知自勵也常見世之勸農者先期以告鳩酒食俟郊原將迎奔走絡繹無寧蓋數日騷然也至則胥吏童卒雜然而生威賂遺徵取下及雞豚名為勸之其實擾之名為優之其實勞之嗟夫勸農之道無他也勿奪其時而已矣繁文末節當為略之

### 服遠

或問遠方獠民巢居溪洞猛不能龍言實不能懷喜則人怒則獸欲宣朝廷德澤若之何而可余曰物之凶狼無虎狼若也然使之左右前後惟吾之聽者得其制之之術也夫克剛莫若柔治繁莫如簡且彼之所以反側不恒者亦必有由矣或貪其財或蹙其境或俘其子女或蔑其官屬以致蟻結蜂屯肆其酷毒苟安之而不擾外之而無所事雖欲忿然無



自發政使或尔但嚴守已界恬不與校久而  
彼自馴伏矣况彼兵一動守土者非有上命  
坐視而不敢前比許追襲則已雉免逃而禽  
鳥散矣由是而論安靜不競者為上恬無所  
求者次之邀功生事妄開邊釁斯為下矣官  
於遠方者尚監于茲

### 恤鰥寡

鰥寡孤獨王政所先聖人所深憫其聚居之

所暇則親蒞之或遣人省視若衣糧若藥餌  
吏不時給者紓治之

### 戢強

或謂民有豪強則不能致治是殆為貪邪之  
吏而發也夫豪強之所以敢橫者由牧民者  
有以縱之也何也與之交私故也苟絕其私  
可不動聲色而使其膽落語曰其身正不令  
而行又曰不怒而民威於鉄鉞信哉



示勸

諸民有旌表及學行異衆者時加存慰為勸  
必多

毀淫祠

毀淫祠非燭理明而信道篤者不能非行已  
端而虔心正者不敢

卷下

慎獄第六 九十條

存恕

人之良孰願為盜也由長民者失於教養凍  
餒之極遂至於此要非其得已也嘗潛体其  
然使父飢母寒妻子愠見微負旁午疹疫交  
攻萬死一生朝不逮暮於斯時也見利而不  
回者能幾何人其或因而攘竊不原其情輒



置諸理嬰笞開木彼固無辭然百需叢身孰  
明其不獲已哉古人謂上失其道民散久矣  
如得其情則哀矜而勿喜嗚呼人能以是論  
囚雖欲慘酷亦必有所不忍矣

獄詰其初

獄問初情人之常言也蓋獄之初發犯者不  
暇藻飾問者不暇鍛鍊其情必慎而易見威  
以臨之虛心以詰之十得七八矣少萌姑息

言

則其勞將有在倍厥初者故片折獄聖人惟  
與乎子路其難可知矣

詳讞

在獄之囚吏案雖成猶當詳讞也若酷吏鍛  
鍊而成者雖讞之囚不敢異辭焉須盡辟吏  
卒和顏易氣開誠心以感之或令忠厚獄卒  
款曲以其情問之如得其寃立為辨白不可  
徒拘聞吏文也噫若吏舞文何所不至



視屍

故事承檢屍之牒則畫時而行重人命也其  
或行焉而後時焉而不親澆親焉而不精  
罪皆不輕也其檢之之式又當徧考筮仕者  
不可以不知

囚糧

天地之德曰好生  
聖元體之以有天下諸在縲紲無家者皆給

詳

之糧惟縣獄不給也意者縣非待報之官府  
故令略詰其然而上之州比見為州者徃徃  
為吏之所欺吹求不受以致瘦死於縣獄夫  
罪不至而以已私縲殺之不仁甚矣為州若  
府者尚深戒之

巡警

詰盜非難而警盜為難警盜非難而使民為  
盜尤難蓋天下之事先其幾為之則有餘後



其幾為之則艱若而無益夫盜之發也恒出  
不虞知者防於未然其防之之術則在廣耳目嚴巡邏戒飲博幾游聚或旬或月即命尉  
行境以恐懼之夫盜猶鼠也尉猶如鼠之狸  
也勤於出鼠必伏而不動狸不出則鼠必興  
矣彼為尉者與其勞於已然孰若警於未發  
為愈若夫使民不為盜則又在於勤本以致  
富勤斯富富斯禮義生禮義生雖驅之使竊

亦必不肯為之矣故管子謂倉廩實而知禮  
節衣食足而知勞辱諒哉

按視

獄庭時當一至也不惟有以安衆囚之心亦  
使司獄卒吏輩知所警畏而無飲博喧嘩逸  
而反獄者是亦先事防之之微意倉庫同

哀矜

亡女段伯英嘗月鉅野民有犯法受刑者每



為泣下或以為過余聞之私自語曰人必有  
是心然後可以語王政且獨不聞古人亦有  
禁人於獄而不家寢者乎要皆良心之所發  
非過也

非縱囚

古人縱囚省親如期還獄者甚多要不可以為法也夫  
法者天子之所有而民或犯之是犯天子之法也而彼乃  
與期而縱之是不殺於弄天子之法以掠美市恩於  
下者乎然出於朝廷則可出於一己之私則不可

自責

教民不至則犯禁者多養民無術則病飢者  
衆為守與牧而使其至此獨歸咎於民難矣

救荒第七 九九條

捕蝗

故事蝗生境內必馳聞於上少淹頃刻所坐  
不輕然長民者亦須相其小大多寡為害輕  
重若遽然以聞蒞其上者群集族赴供張徵  
索一境騷然其害反甚於蝗者其或勢微種



釋則當亟率衆力以圖之不必因細虞以來  
大難於民也故凡居官必先敢於負荷而後  
可以有為

多方救賑

天所畀人富與貴者非欲其自裕蓋將使推  
所有以濟人之不及也飢者食之寒者衣之  
斯不負天畀之富矣直者舉之枉者錯之斯  
不負天畀之貴矣然富貴而能若是者其惠

在人而善則在己名為惠人實自惠也故古  
之有民壯者或不幸而值凶荒太札之變視  
其輕重必有術以處之或私帑之分或公廩  
之發或託之工役或假以山澤或已負蠲征  
募糴勸糶或聽民收其遺糶或命醫療其疾  
凡可以拯其生者靡微不至蓋古人視民如  
子天下未有子在難而父母坐視不救之理  
也嗚呼凡牧民者其以古之人為法庶無彼



我之間哉

預備

災異之生常出於人之所不意誠素有備雖甚災不足為憂也今列郡多無委積雖有之而在上者封錮甚嚴不測有虞范無所措手此歛令牧民者之通患也然今所謂祇應之錢者山列僻縣未嘗有之而使客往還率無枵腹而過者意必有以規畫也至於備荒之

儲獨未有及焉者豈以治平之時何處有此所以因仍歲月幸滿而去不復為民遠慮耶嘗聞近代為縣者教民種蔓菁搗其根以為餅大者三四斤乾而儲之後值凶年蒸以食飢民味甘且美賴以全活者甚衆夫古人慮民之遠也如此其肯苟且幸代而不為民預備哉

均賦



故事民之稅賦三年則第其貧富而均平之  
或好名末及而先為或避謗踰期而不為皆  
非也如期行之民受賜不淺矣

### 祈禱

凡有祈禱不必勞衆齊居三日以思己愆民  
有冤歟已有賊歟政事有未善歟報國之心  
有未誠歟無則如儀行事有則必俟追政而  
禱焉夫動天地感鬼神非至誠不可纖毫之

慝未除則彼此邈然矣

### 不可奴妾流民

嘗見一顯官於凶年市所部民子女殆數十  
餘人美且壯者皆奴妾之餘將賂時要以希  
恩寵也僕聞而顰蹙曰使其困憊吾治已得  
罪矣又不能救而反奴妾之不大獲罪於法  
耶故感而書之以戒後來者

### 救焚



民或失火則伐鼓集衆親蒞以救之惻隱之心人所共有誠能鼓舞以作其氣雖仇人亦將焦頭爛額而相趨患難矣

### 尚德

及風拔火虎渡河蝗不入境金境之水回流此在長民者之德何如爾殆不可皆謂之偶然也

### 上災異

災異之事則不可不聞祥瑞雖不上可也

### 事長第八 九五條

### 各守涯分

尊卑之分定則家無逆子國無叛臣夫國之所以亡家之所以敗皆由卑不有尊而尊不能制卑之所致也考諸歷代厥監甚明令夫上而朝廷下而郡邑其設官也有長焉有貳焉有幕屬焉有胥吏焉各安其分而事其事



天下安有不治者哉。惟其小智自私，輕同益之義，無協恭之誠，衷既不和，則所見必有不同者。或長官不知待佐，或佐之禮也。或佐或闇於事，長官之道也。少見辭色，則彼此胥失矣。若夫事例應爾，而所見或不同。居下者當誠其意，婉其辭，卑其容，體以開其上。若由未允，則俟其退而語之，家人非木石，無不回之理。其或居下者有所不可為，長者亦當如是曉。

之也。稍有所挾，雖面強從，退而必有不堪者。日引月深，終於洩露，人見其乖忤也。讒譖之言乘之而入，久則訟必興，而政事隨矣。為一時之忿，使同僚之心離，闔境之民不得治，則其人之禍淺可知矣。古人有言，必有忍，乃其有濟。又曰，欲成大事，必須少忍。又曰，忍為衆妙之門，肯哉。

寧人負我



寧人負我無我負人此待己之道也天下之  
善不必已出此待人之道也能行斯二者於  
道其庶幾乎

處患難

凡在官者當知榮與辱相倚伏得與失相勝  
負成與敗相循環古今未有榮而無辱得而  
無失成而無敗之理也雖天地之運陰陽之  
化物理人事莫不皆然處之不以道則纖毫

之寵必搖而一唾之辱必判矣故君子於外  
物重輕皆所不恤顧其在我者何如爾使其  
有可辱雖不加譴而君子恒以為不足使其  
無可辱雖置之死地而君子恒以為有餘歷  
觀自昔大聖大賢不幸橫罹禍患恬然不易  
其素者灼乎此而已矣苟惟能處榮而不能  
處辱惟能安順境而逆境則不能一朝居欲  
望其臨政有為難矣嗚呼善觀人者其於此



焉察之

分謗

是非毀譽自古為政所不能無者是則歸人  
非則歸己聞譽則歸人聞毀則歸己無長無  
貳處之皆當如是也前輩云思欲己出怨將  
誰歸嗚呼此真博大君子之言也

以禮下人

夫能下人者其志必高其所至必遠昔某郡

有新守褊騖大不禮其下常令掾屬羅拜於  
庭下有一賢掾初以疾在告疾愈當遊叅是  
日偶大雨守命張傘布茅於庭下使掾拜焉  
掾恬然不動容與伏惟謹識者知其他日必  
為宰相也後果然

不可以律己之律律人

同官有過不至害政宜為包容大抵律己當  
嚴待人當恕必欲人人同己天下必無是理也



受代第九 九六條

郊迎新代

聞代者來則避所居而郊迎之不可以其代已也而疾之而薄之而不以舊政告之也大抵天下之善在彼猶在此勸人為善即已之為善也詎何惟許已為善而不願他人為善

克終

為政者不難於始而難於克終也初焉則銳

中焉則緩末焉則廢者人之情也慎終如是故君子稱焉

不競

常見世之交代者多有所爭要皆舊官不廣之所致或據其居而不徬或專其田而不分或匿其公物不盡以相授使新者懷不平而無所誅甚非士君子善後之道也夫利之與義勢不並處義親則利疏利近則義遠况為



民師即而專務於利其聚怨納侮視帝井小  
小人不若也故君子之從政也寧公而貧不  
私而富寧讓而損己不競而損人

不可自鬻

代之未至也風民立石以頌德結綺門以相  
行鳩錢帛以佐路費建生祠以圖不朽之名  
皆非士君子之事也蓋為善不求人知者為  
上知而不自有其善者次之嗚嗚焉自娛自

鬻惟崇虛譽者風斯在下矣

告以舊政

近代東原吳曼慶為其所愚長既代諄諄新  
上者曰某事有少許未完某獄已具而味決  
某按有如是可疑某人有許能可用一部之  
政毫分縷析惟恐其不知知之惟恐其不盡  
嗚呼今之仕者方其在職尚不肯用心况已  
代去而敢責其如是哉



完歸

其在政也。民被德澤，訟清盜息，豪強消沮，同僚悅服，則去之。之。雖弊車羸馬，行橐蕭然，其樂有不翅萬金，獲而千駟受者。前輩由外官而至執政者，論濟人之功，皆自以為不及為縣遠甚。嗚呼！有志及物者，其勿薄列縣而不屑為也。

閑居第十 九十條

輕去就

士之仕也，有其任，斯有其責；有其責，斯有其憂。任一縣之責者，則憂一縣；任一列之責者，則憂一列；任一路之責者，則以一路與天下為憂也。蓋任重則責重，責重則憂深。古之人所以三揖而進，一揖而退者，有以也。雖堯舜禹湯文武之為君，臯夔稷契伊傅周古之為臣，固未嘗不憂其責，而以位為樂。



也。彼以位為樂者，苟其位者也。嗚呼！大聖大賢，宜不難於其所任，猶且不自暇逸。如此，吾才遠不逮聖賢，顧可樂其位而重其去也哉。

致政

古人以休官致政為釋重負而脫羈囚，切嘗思之，誠有是理。方其仕也，嚴出入而慎起居，一頓一笑亦不敢以輕假人，蓋一身而為衆師，表少踰規矩，謗議四聞，譬之特行於高屋。

之上自頂至踵，在下者無不見之也。一朝代至完身而去，詎止如釋重負脫羈囚而已哉。嘗見仕而休居者，徃徃不喜，或命子姪或託朋友，市好構訟，靡政不及。小有所違，則曰去官。同見仕使新上者，法格令弛，拒納惟谷，甚而撓沮排能為狀，百端細民無知，亦從而靡。設使已政之初，人以此荐擾，當若何推心體之，必自知其可惡矣。



進退皆有為

進則安居以行其志，退則安居以脩其所未能。則是進亦有為，退亦有為也。近世士大夫惟狃於進退，則惛然無所敵為，甚而如愧懷慙蹙，不敢一出戶。夫軒冕古人以為儻來之物也，其有也何所加，其無也何所損，不思良貴在我，惟假於物，以為重輕焉。則其人品之卑下，不待論而可知矣。

以義處命

世俗以窮達進退皆本夫命，謂命之窮者，雖竭蹶求進而亦窮，命之達者，雖遠逝深藏而亦不能退。此星翁術士之常談，非君子所尚也。君子則以義處命，而不倚命，以害義可以進則進，可以退則退，吾不謂命也。樂則行之，憂則違之，吾豈謂命哉。彼淪胥富貴利達之境，而不能出者，則徃徃託命以自誣，宜乎接



武禍機而卒不能悟悲夫

求進於己

士當求進於己而不可求進於人也所謂求  
進於己者道業學術之精是己所謂求進於  
人者富貴利達之榮是己蓋富貴利達在天  
而不可求道業學術在我而不可不求也况  
古之人不以富貴利達為心也其所以從仕  
者恒假此以行道也道不行而富貴利達者

古人以為耻而不以為榮嗚呼非誠有致君  
澤民之心者其孰能興於此

風節

名節之於人不金幣而富不軒冕而貴士無  
名節猶女不貞則何暴不從何炎不附雖有  
他美亦不足贖也故前輩謂爵祿易得名節  
難保爵祿或失有時而再來名節一虧終身  
不復矣嗚呼士而居閑者能以此言銘其心



庶不易所守而趨執要哉

牧民忠告終

為民之牧所以事天恤民固大所以保邦  
為之長伯者其可昧於牧民之道乎今觀  
張希孟所著牧民一書其於脩己治民之  
道纖悉備具誠牧民者之規範也令我

聖朝應天革命旁求俊列于庶位宜若無賴  
於是書也然慮羊質虎皮之未盡革雀角  
鼠牙之未易辨蓋亦視此為鑑可也去戊  
申冬晉陽牧伯驪與閔公璿始得其書刊



于晉陽後經賊燬遂為煨燼今密陽府伯  
全義序公慎幸得其本憫其不廣命工鋟  
梓既泯之書於是後廣復嗚呼二公之所以  
奉奉於牧民者其至矣乎若善人君子取  
法於此以得治民事天之實則豈曰小補  
之哉洪武戊寅七月日密陽教授文襲謹  
誌

是書修己治民之道纖悉備具誠牧民

者之龜鑑也洪武戊寅七月府使李慎開  
刊于是府中間板本散失幾百年今因俞  
監司泓之命改刻以無墜序公之志時適  
丁戊寅豈非有數存乎其間乎  
萬曆戊寅三月十八日通訓大夫府使金  
克一誌







