



管子全書

重刊

十七之十八

□13
3561
9



分類了
書目(32)
通卷

50 6961

管子卷第十七

唐 臨菑房玄齡

註釋

明西湖

沈鼎新自玉

參評

唐 蘆泉劉

績

增註

朱養純元一

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

七臣七主第五十二

雜篇三

或以平虛詰論七主之過

謂平易虛心也。七主據下。唯六者皆過。主能無此

六者過。則為一。是主也。過

主六。是主一。故曰七主也。得六過一。是以還自鏡。以

知得失。自得六過。則為一。是

以鑒得失可知也。以繩七臣。得六過一。是

呼嗚美哉。成事疾

疾。美也。繩謂彈正也。言以六過繩七臣。令臣無六過。是故為一。君臣

朱養純評全
在生得以編

門口13
號3561
卷9

張榜評突然
而起奇甚

管子

卷十七

七臣及成一

威有一德故能成美也

申主任勢守數以為常

申謂陳周聽近

遠以續明之遠近之事周而聽

皆要審則法令固賞罰

必則下服度

事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和春通不備待而得和德

則民反素也謂以道德

至仁感物德和自此而至故人皆反以世之君

以竭藏放姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦

門闈故曰秦則反敗矣

謂為惠太過侵主好惡反法

以自傷

越法行事謂之侵所好喜決難知以塞明難

知則理不當

從狙而好小察狙伺也謂既任臣有事

揚慎評語逢也

賦作稍然作逢合義解於此主語不合或當與悟同耳

無常而法令申不許

春通許與寤同過主行一意而

則國失勢

於事不合法既不行所以失勢也

主目伸五色耳常五聲

謂然不曉也四鄰不計

四鄰與已為隙不司聲不聽

司聲之官隨君所好不

通司聲不聽耳日之官失

則臣下恣行而國權大傾

不許則所惡及身

所為既不合理勞主不明分職上

下相干

言失任臣之理勞臣主同則則為何刑振以

豐豐振以刺

且豐多刑豐而又妄振非刺而何也

去之而亂臨之而殆則後世何得

權臣振主若欲去之必為亂在而臨

郭聖域評振舉同病

管子

卷十七

二

楊慎評又出
芒主甚言其
過所謂以其
昏昏使人昏
昏也

曾彥評吐金
景芳藏浮雲

之必危殆。既亂且危。敗。振主喜怒無度。嚴謀無赦。威嚴謂臣下振怒不知所錯。則人反其故。故為先不
訶。則法數日衰而國失固。舉錯既不合理故芒主。春
兩芒主。一從亂。一從治。治而為治。非也。微猜自聖。上
攬權而下壅蔽。此謂形疆精索中乾外植。故曰緩急
俱植。木稿而不為用也。稿之弊。昏
與淫等。故兩曰芒。然無知也。通人情以質疑故
臣下無信。盡自治其事。則事多。既不自曉故下通人
無所取信。皆自任。曾聽以理其事。人
人生事。故事多也。春通自治以主言。多則昏昏則緩
急俱植。植立也。既昏而不明。不辭則見所不善。所為
合理。故其所見。餘力自失而罰。尚有執權餘力。已不
之事皆不善。

劉勰評主必
求其是

朱長春評吳
王好劍去祖
公遠故管子
重言。七非
其真也

春通以已桎梏。故主虞而安。虞度也。主能度宜而行
致下。史蕭而嚴。民樸而親。官無邪。吏朝無姦。臣下無
侵爭。世無刑民。凡兆皆主虞故一人之治亂在其心
在其心。一國之存亡在其主。在其主天下得失道一
人出。道從也。一人為主主好本則民好。艸萊。本謂
也。主好貨則人賈市。主好宮室則工匠巧。主好文采
則女工靡。夫楚王好小腰而美人省食。吳王好劍而
國士輕死。成與不食者。天下之所共惡也。然而為之
者何也。從主之所欲也。而况愉樂音聲之化乎。夫男

趙用賢評是戰國後文字

不田女不織黑繒謂工技力於無用謂勤力於無用之器物也而欲

土地之毛嘉苗謂倉庫滿實不可得也土地不毛則人

不足人不足則逆氣生逆上之氣生逆氣生則令

不行然彊敵發而起雖善者不能存謂善為計謀何以効

其然也曰昔者桀紂是也誅賢忠近讒賊之士而貴

婦人好殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓樂無厭

瑤臺玉舖不足處玉舖猶玉食馳車千駟不足乘材女樂

三千人謂有材能之女樂也鐘石絲竹之音不絕百姓罷乏君

子無死言不為君致死卒莫有人人有反心遇周武王遂為

周氏之禽為周所禽獲也此營於物而失其情者也物謂臺榭車音

靡者所為侈靡者愉於淫樂而忘後患者也故設用無度國家

陪陪謂散舉事不時必受其弊夫倉庫非虛空也必後費無

度故商官非虛壞也必弃本逐末故壞法令非虛亂也必上替下

陵故國家非虛亾也必倒道替彼時有春秋歲有敗

凶政有急緩政有急緩故物有輕重政急物輕政緩物重歲有

敗凶故民有義不足歲既敗凶雖有義事不足以行其禮春通富歲民義凶年民急

時有春秋故穀有貴賤春穀貴秋穀賤而上不調淫故游商

得以什伯其本也淫過也謂穀物過於貴賤則土當收散以調之此之不為故游商得

沈鼎新評令入思空懷亂亡之故似雲附地變為翔鳥

燕軼評風雨
在手

什伯之贏。以奔其本也。春通徵貴徵。百姓之不田。貧

賤。廢著以要重利。故云什伯其本。富之不訾。皆用此作。

不用皆道此始。夫亡國歸家者。非無壞土也。其所

事者。非其功也。夫凶歲雷早。非無雨露也。其燥濕非

其時也。亂世煩政。非無法令也。其所誅賞者。非其人

也。暴主迷君。非無心腹也。其所取舍。非其術也。故明

主有六務。四禁。六務者何也。一曰節用。二曰賢佐。三

曰法度。四曰必誅。五曰天時。六曰地宜。四禁者何也。

春無殺伐。無割大陵。保大衍。春無過

何俊良評六
務四禁意宏
也

在正評失政
則庶物不和

大水斬大山。行大火。誅大臣。收穀賦。凡此春

水達名川。塞人谷。動土功。射鳥獸。凡此夏

秋無赦。過釋罪。緩刑。冬無賦。爵賞祿。傷伐五穀。五穀

故春政不禁。則百長不生。夏政不禁。則五穀不成。秋

政不禁。則姦邪不勝。冬政不禁。則地氣不藏。四者俱

犯。則陰陽不和。風雨不時。大水漂州。流邑。天冬

雷。地冬震。草木夏落。而秋榮。蟄蟲不藏。宜死者生。

宜蓄者鳴。苴多騰。墓山多蟲。螟六畜不

管子 卷十七 五

極慎評此語
即出自管子
亦成濫觴矣
者所謂須知
他數着不好
處政此類也

沈維垣評權
勢所以運法
律

蕃民多夭。死國貧。法亂。逆氣下生。故曰臺榭相望者。
亡國之庶也。馳車克國者。追寇之馬也。追猶召也。言馳車所以召
寇。羽劔珠飾者。斬生之斧也。文采纂組者。燧功之審
也。明王知其然。故遠而不近。也能去此。取彼。則人主
道備矣。此謂珠飾等物。彼謂節用愛民。夫法者所以興功懼暴也。律
者所以定分止爭也。令者所以令人知事也。法律政
令者。吏民規矩繩墨也。夫矩不正。不可以求方。繩不
信。音申。不可以求直。法令者。君臣之所共立也。權勢者
人主之所獨守也。故人主失守。則危。臣吏失守。則亂。

黃震評下隨
二好

罪決於吏。則治。有罪者。吏必能決。決之故理。權斷於主。則威。民信
其法。則親。是故明王審法慎權。下上有分。下慎。罰上執權。各有其分。
也。夫凡私之所起。必生於主。主不好本。則私生。夫上好本。
則端正之士在前。本。謂道。德之政。上好利。則毀譽之士在側。
好利。則傾巧。故毀譽之士在側。上多喜善賞。不隨其功。則士不為用。
雖曰好善。及其有功。則不能賞。故曰士不為用。數出重法。而不克其罪。則姦
不為止。勝。伏。謂。明王知其然。故見必然之政。立必勝之
罰。故民知所必就。而知所必去。推則往。召則來。如墜
重於高。如瀉水於地。以譬招來。之易也。故法不煩。而吏不勞。

管子
卷十七
六

朱養和評臣
有飾優亂語
愚姦在君善
御

民無犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為

斷名決無誹譽依各而斷決則理當故君法則主位君臣五親於此

安臣法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤依

而斷則其飾臣克親貴以為名虛名求實之飾克勝

言順而澤也謂不求親貴以自克勝持恬爵祿以為高伴弄爵祿以自好名則無實

此為名安恬以此為高美名外揚為高則不御恬爵祿者君故記曰無實則

內實必喪不能御也無勢勢必以失失轡則馬為制制馬必以轡侵臣事小

察以折法令謂之法行事好佼反而行私講佼謂佞詐

反故私道行則法度侵不侵法度則刑法繁則姦不無以成其私

禁主嚴誅則失民心亂臣多造鐘鼓衆飾婦女以昏

上故上昏則隙不計而司聲直祿上既昏暗雖有危

而知之其可聲之官直以之隙不能計度是以諂臣貴而法臣賤此之

謂微孤諂貴法賤則危且至愚臣深罪厚罰以為

行深文入罪厚致其重賦斂多兌道以為上兌悅也

道於君此愚臣之行使身見憎而主受其謗厚罰多斂故記稱之

曰愚忠讒賊此之謂也愚臣雖有忠於姦臣痛言人

情以驚主痛甚極開罪黨以為讎開引罪黨上聞除

讎則罪不辜彼但讎耳未必皆有罪今罪不辜則與

柯潛評君至
于微孤則語
向足貴

朱長春評兩
亂臣政與兩
世主配一明
諂以固寵一
偽忠以賈權
張榜評上列
六遇之臣而
一是自是

讎居

既殺不辜則人皆讎已故善言可惡春通讎與

屏面諛日至而逆耳無聞姦臣欲

以自信而主失親

奸君權先以讒附耳奸君之意

亂臣自為辭功

好言可惡之事以告於君此求君之

信已也君果信之則失其所親也

祿明為下請厚賞其下有功當得祿則伴辭之以為名

也居為非毋動為善棟其居也與眾非者為毋其

名訐主以沽直也以是傷上為之必傷於上春通以非買

漸攻傷上居善而歸過也而眾人不知之謂微攻言為偽善

朱長春評命曰七臣七主而文以七主引七臣中
反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣失則為

六臣所惑明失馭馬者人馭臣者君也首舉七主
列一是六過而未七臣止列其六一是為忠無可
列也又臣是由于君是是故伎可化忠過則忠緣
為佞故哲主懲六而守一臣之是過無遁而隱哉
矣化

禁藏第五十三

雜篇四

禁藏於智魯之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也言度已以察彼則無隱情故

遠避於萬里之外彼不能與姦生禍夫冬日之不濫

則我能制之凡此皆以已知人故也夫冬日之不濫

非愛冰也濫謂泛冰於水以夏日之不湯非愛火也

為不適於身便於體也冬之水夏之火皆夫明王不

朱長春評臣
覽多此發端
後世論冒助
于此

李泌評仲文
每用此法

楊慎評功之
其無誅
以無誅為功
也此倒句法
此句下解二
句文情斯宕

美宮室非喜小也不聽鐘鼓非惡樂也為其傷於本
事而妨於教也美宮室聽鐘鼓則傷事而妨教故先慎於已而後彼
官亦慎內而後外內則本務外則末業君慎之則臣效民亦務本而去
未官慎之則民效也居民於其所樂居其所樂則事之於其
所利事其所利則不勸而自厲賞之於其所善賞其所善則君悅而立功罰之
於其所惡罰其所惡則忌慎而無犯信之於其所餘財君入者莫不有餘財
期賞而必功之於其所無誅必勝殘息誅然後可以為成功於下無
誅者必誅者也有罪必誅故能息所謂有誅者不必
誅者也有罪必不誅故誅不息也以有刑至無刑者其法易而民

誅得其當故
至於無誅雖
有誅亦如無
也不必誅而
誅誅愈有矣
下文又以有
刑無刑申二
句更妙

楊慎評范甌
而擇物勞乃
止天心乃見
以殺為活共

全刑茲無赦人不敢犯故日以有刑至以無刑至有
刑者其刑煩而姦多緩誅宥姦人則輕而犯之故曰
而姦夫先易者後難無刑至有刑故先難而後易有
至無刑故曰萬物盡然於用法明王知其然故必誅
而不赦必賞而不遷者非喜乎而樂其殺也所以為
人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必
管氏不聞嚴誅必殺審於法耳此申韓之家託也於
用法者與倚法者異管假于用商韓則倚而拘
以養老長弱完活萬民莫明焉言養老活人無明於必誅賞夫不
法法則治言不法者必以法正之故治法者天下之儀也儀謂表也所

猶天之道與

楊慎評法之嚴如此

何元會評即實意翻入

孔穎達評公私不分不能

以決疑而明是非也。百姓所縣命也。刑罰一差人無所措手是故曰

故明王慎之不為親戚故貴易其法。故謂吏不敢

以長官威嚴危其命。危謂毀敗民不以珠玉重寶犯其禁

所謂君無欲焉。故主上視法嚴於親戚。不為親戚易法故法嚴

吏之舉令於師長。不為師長危令故令敬也民之承教重於神

寶。不為重寶犯禁故教重故法立而不用刑設而不

行也。無犯之人則無所用其刑法夫施功而不鈞位雖高為用者

少。有功者怨故雖有高位人不為用赦罪而不一

德雖厚不譽者多。赦罪不一則毒流不辜舉事而不

強忍怨

時力雖盡其功不成。方冬植禾雖勤似后稷不能成其嘉苗刑賞不當

斷斬雖多其暴不禁。夫公之所加罪雖重下無怨氣

私之所加賞雖多士不為歡。行法不道衆民不能順

有。道之人。舉錯不當衆民不能成。衆尚不成况無衆乎不攻不

備。夫設備者必防攻也當今為愚人故聖人之制事也能節官

室適車輿以實藏。不費於官室車輿則庫藏自實也則國必富位必

尊能適衣服去玩好以奉本。本謂農桑而用必贍身必安

矣能移無益之事無補之費通幣行禮而黨必多交

必親矣。移無益無補之費而行禮故黨多交親也夫衆人者多營於物而

程敷政評令人寧寡善貴

管子

卷十七

十

沈氏新評情
意乃惟人善
謂其所欲便
安而不危

苦其力勞其心故困而不贍營物過分故大者以失
其國小者以危其身凡人之情得所欲則樂逢所惡
則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲謂所好遠
之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲各以
行而安危異焉適理而欲則安然後賢不肖之形見
也夫物有多寡而情不能等賢者欲寡不肖者欲多也事有成敗
而意不能同賢者意多成不肖者意多敗也行有進退而力不能兩
也賢者能進不肖者唯退也故立身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮
室足以避燥濕飲食足以和血氣衣服足以適寒溫

姚樞評語語
婆心度人

梅士亭評以
無禍為福無
福為禍有令
人循理而無
越位之思

禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨足以朽骨
衣衾足以朽肉墳墓足以道記道識其處各有記也不作無補
之功雖曰有功於身無補不為無益之事故意定而不營氣情
氣情不營則耳目穀穀善也謂聰明不腐衣食足耳目穀衣食
足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣故
適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福兩無乃善
至乃禍驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍福兩有
是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者致禍故恐下
觀不及者以自隱也隱度也度已有不故曰譽不虛

朱養純評能
瞻察則始處
不昏

出必出於而患不獨生必生於福不擇家雖賤家行
矣雖貴人行惡禍不索人禍亦至矣此之謂也凡此欲令修已
以招能以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所瞻
如此則無故凡治亂之情皆道上始道從也事明則
或善者圍之以害牽之以利有害則圍有利則牽能以利害者
財多而過寡矣利害由已則避害而取利取夫凡人
之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈倍
道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也疾至則
速行而不倦也漁人之入海海深萬仞就彼逆流
則水逆流

朱長春評引
弓而太史公

義之遂成貨
殖傳一受長
議

朱長春評此
段言時政日
星為紀故事
可列四時為
柄故事可勸
其說本小正
葉水心是常
慮而語鮮警

乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千
仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢
利之在而民自美安勢利在身則人美而安之不推而往不引而
來不煩不擾而民自富凡此皆勢利之所致如鳥之覆卵無形
無聲而唯見其成夫勢利致人若鳥之覆卵夫為國
之本得天之時而為經經所以得人心而為紀紀
以總也法令為維綱維綱所吏為網罟網罟所什伍以
為行列行列所以賞誅為文武賞則文誅則武繕農具當器
械農具既繕則器械可修也耕農當攻戰耕農之不息若推引鈹

梅士享評以耕器當戰器以農事寓武功於王道夫有理會

耨以當劍戟

之用銼耨者必推引被蓑以當鎧鎬若劍戟擊刺

著之所以禦雨露若武備之有鎧鎬著甲與身若耨灸故日鑄 植笠以當盾櫓

以為笠若武備之有盾櫓也 故耕器具則戰器備

習則功戰巧矣習農則當功戰 當春三月荻室煖造

三月之時陽氣盛發易生溫疫樹木鬱臭鑽燧易火以辟毒氣故燒之於新造之室以禳祓也

杼井易水所以去茲毒也四時易火至春則取榆柳之

之以易其水凡此皆去時滋長之毒春通春陽氣逐陰氣而出陰主滋潤侵人主毒故秋之燠之易之以

去茲舉春祭寒久禱以魚為牲以藁為酒相召久而禱

報者當享塞之相召謂因此時召親賓 所以屬親戚也毋殺畜生毋射

卯拊謂擊刺之也 毋伐木天英之初生也 毋拊竿竿之

所以息百長也所以生息百物之長 賜鰥寡振孤獨貸無種與

無賦所以勸弱民謂勸勉貧弱之人也 發五正正謂五官正也 赦薄罪

出拘民解仇讎仇讎者和讎令反去 所以建時功施生穀也

時立農功施力為生義凡此皆春令 夏賞五德謂五常 滿爵祿遷官位

禮孝弟復賢力所以勸功也賢而有功賞復除之此皆夏令 秋行五

刑誅大罪所以禁淫邪止盜賊凡此皆秋令 冬收五藏五穀

藏最萬物聚 所以內作民也凡此皆冬作 四時事備而民

功百倍矣於四時事皆備故人有百倍之功 故春仁夏忠秋急冬閉

朱長春評四時煩約參差其文法也春為歲首乃其事詳
張嶠評順約天地自然忠人和

何俊良評胆
自電張

李泌評私之
一字讓宮殊
巨

生者仁也。長者忠也。順天之時，約地之宜，忠人之和。
救當急也。藏當閉也。忠，猶稱也。事稱人理則和。故風雨時，五穀實，草木美，多六畜蕃息。

國富兵彊，民材而令行。人多材藝而順上命，故令行也。內無煩擾之

政，外無疆敵之患也。夫動靜順，然後和；也不失其時，

然後富；不失其法，然後治。故國不虛富，必不失財也。民

不虛治。必不失法也。不治而昌，不亂而亡者，自古至今

未嘗有也。昌，必國理也。必國亂也。此段承上言，料民故國多私勇者，其兵

弱。私勇則怯於公戰，故弱。吏多私智者，其法亂。私智則營己而背公，故多亂。

民多私利者，其國貧。私利則積於家，故國貧。故德莫若博厚，

沈鼎新評民
死民信方能
可往可繫

民，死之。博厚，則感人深，故死之也。賞罰莫若必成，使民信之。夫善

教民者，非以城郭也；輔之以什司，之以伍。謂什長伍

無非其人。雖伍長亦選能者為之也。人無非其里，謂無里無非其

家。言不離居他家。故奔亡者無所匿，遷徙者無所容。有什

之，不來。不來，則無所容匿，故故民

無流亡之意，吏無備追之憂。人說不亡，何所備而追之。故主政可

往於民，民心可繫於主。謂繫屬於主。夫法之制民也，猶陶

之於埴，治之於金也。人之從法，若埴金之從陶，治也。故審利害之所

在，民之去就如火之於燥，濕水之於高下。火水之就燥下，猶人

朱長春評此
段又承言計
田此內政之
餘術主于務

管子 卷十七 十四

農足食也田
視後世橫征
漁利猶為本
法去三代不
遠
梅士亨評如
此濠澤人無
遺利如何不
富
朱長春評亦
是貨殖米本
粗而實文樸
而實富

之就夫民之所生衣與食也食之所生水與土也所

以富民有要食民有率率三十畝而足於卒歲兼

美惡畝取一石則人有三十石果蔬素食當十石

不以火化而糠粃六畜當十石則人有五十石布帛

麻絲旁入奇利未在其中也奇餘言不在五故國有

餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也夫敘鈞者所以多寡

也敘鈞謂敘比其均平權衡者所以視重輕也戶籍田結者所

以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少故

善者必先知其田乃知其入田多則人多田少則人少田備然後

民可足也凡有天下者以情伐者帝謂深知敵之內

以事伐者王見其於事有失而伐者王以政伐者霸見其政有失

而謀有功者五謂計謀可一曰視其所愛以分其威

令敵國之所愛者一人兩心其內必衰也臣不用其國可危臣既不為君用力故其國可危

日視其陰所憎厚其貨賂得情可深視敵所憎者多與賂令以國情

告已故深身內情外其國可知謂所憎者身在國內

也三日聽其淫樂以廣其心使之聽淫樂遺以竿瑟

美人以塞其內耽於竿瑟美女則心遺以諂臣文馬

惑亂故其內閉塞也

管子 卷十一 十五

梅士亨評五
謀極奸兼併
之術然非帝
王之師
揚慎評五功
政言伐情語
憐而中兵家
之祕詭故恒
用之

岳正評細閱
五謀俱誦術
陰陽其間

以蔽其外。耳感於諂臣。目惑於文馬。則耳目喪矣。故其外蔽也。外內蔽塞。可以
成敗。內外蔽塞。則理擁。而見惑。故莫不敗。四曰必深親之。如典。春通典。疑與字。
慎之。同生。典。常也。若常。與之同生也。陰內辯士。使圖其詐。私。俠。辯。士。令。與。
敵國。內勇士。使高其氣。彼得勇士。則恃而氣高也。內人他國。使倍
其約。絕其使。拂其意。更納人於他國。今背絕。使兩國之意相違也。是必士
鬪兩國相敵。必承其弊。亦既相疑。其士必鬪。兩國敵。則小傷。大國以承其弊。乃有
一奉兩獲。之功也。五曰深察其謀。欲知其謀。得失也。謹其忠臣。欲知其臣。不
之用。揆其所使。欲知其所使。賢不肖。令內不信。使有離意。內既不信。相疑。則使其
君臣之意絕。離氣不能令。必內自賊。君臣意離。別。不。可使令。既不

則自相殘殺。忠臣已死。故政可奪。人之云云。邦國殄此五弊。故其政可奪。者謀功之道也。

朱長春評。法家墨家。陰陽家。地力家。權家。雜嘗為議。逐事為段。逐段為議。亦多有精言。然駁而不雜。瑟而不調。其言法儉。居商申之間。時紀則幼。官之餘。本業則地。買之略。似計然之策。猶近管之本術。五謀功則蠡。種伯越之成筭也。此意春秋未之交耶。時文時古。時樸時行。不似一人之筆。

日本

美濃

武欽繇聖謨父

校

管子第十七卷終

管子

卷十七

征三月有饋肉謂官饋八十已上二子無征月有饋

梅士意評看

肉九十已上盡家無征日有酒肉死上共棺塋勸子

弟精膳食問所欲求所嗜

謂老老所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子

謂老老所謂慈幼者

有幼弱不勝養為累者勝堪也謂不堪有三幼者無

婦征四幼者盡家無征五幼又予之葆

人之食官給二能事而後止幼者漸長能自管此之

謂慈幼所謂恤孤者

幼無父母所養既無父母又無不能自生者屬之其

黃震評誰恤至此

鄉黨知識故人養一孤者一子無征養二孤者二子

無征養三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食

飲飢寒身之勝胜而哀憐之勝瘦也此之謂恤孤所

謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲啞跛躄偏枯

握遞遞著也謂兩手相拱著不耐自生者上收而養

之疾既養之又官而衣食之謂

給之殊身而後止殊猶離也疾離此之謂養疾所謂

合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人無夫

日寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三車然後

孔穎達合其名物而政類

事之。事謂供國之職役也。此之謂合獨。所謂問疾者，凡國都皆有掌病十人，有病者，掌病以上令問之，九十以上一

日問，八十以上二日一問，七十以上三日一問，衆庶

五日一問，疾甚者以告，上身問之。掌病行於國中，以

問病為事。此之謂問病。所謂通窮者，凡國都皆有通

窮。若有窮，夫婦無居處，窮賓客絕糧食，居其鄉黨，以

聞者，有賞，不以聞者，有罰。此之謂通窮。所謂振困者，

歲凶，庸人訾厲。訾，疾也。厲，病也。多死喪，施刑罰，赦有罪，散倉

粟以食之。此之謂振困。所謂接絕者，士民死，上事死

接絕也。

戰事使其知識，故人受資於上。資謂財用。而祠之。此之謂

接絕也。

戰事使其知識故人受資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五

主位

主明

主聰

主賞

督名

禠篇六

安徐而靜。人君居位當安徐而又靜默。柔節先定。以和柔為節先能定已然後可

入虛心平易以待須。虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

沈氏新評問通振接處曲折委至

朱長春評九守與經言近文要而古

劉勰評智臨宜大君

知也。輻湊竝進則明不塞矣。

言聖人不自用其聰明思慮而任之天下故明

者為之視聰者為之聽智者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明

主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許

聽言之術必須審察不可望風則有所距

有所許之則失守距之則閉塞

既未審察輒有距而許之故或失守或閉

塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也

不審察昔當為

彼所知故戒之當如當山深淵不可極而測之

神明之德正靜其極也

既如山淵

則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

葉水心評距許須審察方是明言

按下當字意高字

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見

則其所不見莫不闡化矣誠暢乎天地通於神明見

姦偽也

既暢天地通神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之

言三才之道幽邃深遠必問於賢者而後

行四曰上下左右前後

凡此皆有逆順之宜故須問之

矣惑其處安

又在近侍參遠問之要之凡所行疑皆惑凡所蔽明

皆榮惑也參伍三才周行六虛非問不可故疑思問下之長目飛耳樹明其道也

右主問

揚慎評持著發惑向君子所為問矣

牛長春評心
少為九竅治
這妙之言

心不為九竅九竅治心任九竅君不為五官五官治君任五官故為善者君予之賞為非者君予之罰君
因其所以來因而予之則不勞矣自來而因得聖人
因之故能掌之皆屬已故能主之因之修理故能
長久。

右主因

人主不可不周周謂謹人主不周則羣臣下亂不周則泄

其機事故臣下寂乎其無端也慎密者外內不通安

知所然外內不通則事關閉不開善否無原既不開其閉

沈維垣評不
通不開斯之
謂密幾

揚悅評新入

故善之與不善
不得知其原矣

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微

之中曰動姦姦動則變更矣姦在隱微其理將動姦既動矣自然變更

右主參

修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實

當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理

生於智智生於當

右督名

張榜評相為
情則并忘其
名矣

桓公問第五十六

禘篇七

朱養純評明
臺衢室告旌
諫鼓總御天
臺古所以達
進去蔽云伺
失忘

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。為之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自為戒。人有所惡。已行之非。黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊。喚訊問也。喚。也。湯有總街之庭。以觀人誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。復謂也。此古聖帝明王。所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而為之。其名云何。對曰。

揚慎評此言
官之四者也

梅士卓評有
非而未入
是以譽
君違者也
職而求厥
是以說論
成功者也

名曰噴室之議。謂議論者。曰法簡而易行。刑審而不犯。事約而易從。求寡而易足。人有非上之所過。謂之正士。見上有過而非。內於噴室之議。納正士之言。著為噴室之議。有司執事者。咸以厥事奉職。而不忘。為此噴室之事也。請以東郭牙為之。此人能以正事爭於君前者也。

桓公曰善。

朱長春評。古之帝王聖賢。皇皇唯不及。則檢身于有過哉。過而如日月。知者早也。故曰有未嘗不知。知未嘗復行。顏氏之子。幾何人哉。已所不知。人將知之。故莫若延詢。而喜聞。子曰。察言觀色。慮以下人。夫且咨之幾微。而可弭之通道乎。士有百行。君有萬幾。幾之為萬微矣。神矣。故世之昌也。達其口。

管子

卷下

六

而延之。公也。防其口而壅之。明臺衢室。告旌諫鼓。總街靈臺。又不足也。而陳詩于巡。聽謠於巷。周爰於皇。華采方於輶軒。奏曲於房廂。如一隅之向一言之塞。通其幾于萬。唯日不足。而後聳其君者。導之曰翹。過曰沽。名曰調。利乎。果使其名利以餌也。而吾受為戒之。益非孟嘗所賞。諫象牀者哉。凡士之無欲而官。則寡矣。凡君之官人。求中其欲。則眾矣。主惡聞。而曰無開其欲。則莫若空班署而獨立。能乎哉。不使以諫欲。而以壅蔽。欲天下之士之趨於欲。不可言矣。善哉。噴室之議。齊所以伯諸侯也。鄉校之毀。鄭所以存微國也。齊大而君臣共主之。鄭微矣。而一鄉為政。不亾為幸。仲與僑皆明著於帝王聖賢之皇皇哉。故仲尼兩曰人也。

度地第五十七

禘篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者其

趙用賢評此篇制法周密

非管子不能作

姚樞評先處于不傾語千古

何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。言其處原復壯者。謂之不傾。而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。

其國都或在山左。或向山右。及緣水澤。然後建內為落渠之寫。因大川而注

焉。謂於都內。更為落水之渠。以注於大川。春演。形家之法也。周公用之卜洛。管氏用之建國。地理都邑。

第一宅葬。第二相地。未有外山水者。平原以高。下屈絡。視取之。兵志右山陵。左水澤。地道尚右。山水西來。

故天下都城。大約皆如兵勢。兵以此為生。度地居民生之而已。韓厥曰。土薄水淺。其惡易觀。民愁墊隘。所以落渠之瀉。乃以其天材地之所生。利養其人。以育

因大川而注。天下之人。皆歸其德。而惠其

六畜。天材。謂五穀之屬。因天時而植者也。

岳正評法甚
詳核

朱養純評因
天處正應不
傾

義惠順乃別制斷之乃分別其地州者謂之術地數充
謂之術不滿術者謂之里不成術而餘故百家為里里
十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國
者國也不成於霸國者以奉天子霸國率諸侯天子
有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此
謂因天之固所處之地自然歸地之利內為之城城
外為之郭郭外為之土闔闔謂地高則溝之下則隄
之命之曰金城樹以荆棘上相稽著者所以為固也
稽。鈎也。謂荆棘歲修增而毋已刺條相鈎連也時修增而毋已福及

沈高新評五
害中詳水
水能為大利
大害

孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也謹置
縛修城郭此人臣服之以盡忠於君君體有之以臨
君所保全而守君天下故能為天下之民先也此宰之任則臣之義也
宰。謂執君故善為國者必先除其五害人乃終身無
患害而孝慈焉桓公曰願聞五害之說管仲對曰水
一害也旱一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一
害也厲。疾此謂五害五害之屬水最為大五害已除
人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又
有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水言為

孔穎達評淵以泓

楊慎評此治水之法亦決水之法也

之經水別於他水謂從他水分流入於大水及海者命

曰枝水言為枝山之溝一有水一毋水者命曰谷水水

之出於他水溝流於大水及海者命曰川水出地而

不流者命曰淵水此五水者因其利而往之可也謂

地之勢疏引以溉灌因而扼之可也扼塞也恐其泛溢而不久

常有危殆矣謂卒有暴溢或能漂沒居人故危殆也桓公曰水可扼而

使東西南北及高乎管仲對曰可夫水之性以高走

下則疾至於澌石謂能漂浮於石而下向高即留而不行故

高其上領銑之尺有十分之三里滿四十九者水可

走也上謂水從來處高之者欲注下取勢也銑謂

前後相受以尺為分每領而有十尺即長一丈也分

之於三里間之每里滿此九如此則水可走上矣春

通建銑地勢以高走下之喻禹之治水水之道也水

善下而不爭走上則爭矣凡田之為溝洫以通水也

而祭者曰土反其宅水歸其壑安有置銑離而走之

之則鉞與圭之禍壑乎為除害而速乃迂其道而遠

之以勢行之迂曲也謂下曲水道水之性行至曲必

留退滿則後推前謂水至處必留而却退其處地

則平行地高則控控謂頓也言水杜曲則擣毀杜猶

擣觸也言水行至曲則衝而擣有所毀傷杜曲激則躍躍則倚倚排也謂

柯潛評勢歸禹行無事

曾彥評極備
水害

也倚則環環則中前後相排則圓流生中則涵通則相涵則塞塞則移移則控控則水妄行水
妄行則傷人傷人則困困則輕法輕法則難治難治
則不孝不孝則不臣矣春通輕法不孝天災歲荒盜賊多父子不相顧也故
五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天
地矣所謂與天桓公曰請問備五害之道管子對曰
請除五害之說以水為始請為置水官令習水者為
吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財足財謂
廩乃取水左右各一人使為都匠水工為水工令之

楊慎評申令
井井治河之
道盡于此篇

沈鼎新評漸
次區畫經理
不減水經

行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者
給卒財足卒謂所當治水者財其糧用也令日常以秋歲末之時閱
其民省閱謂案家人比地定什伍口數按人比地有十
受地若干別男女大小其不為用者輒免之謂其幼小不
之有錮病不可作者疾之著其名於疾者之可省作
者半事之謂疾者雖不任役可以并行以定甲士當
被兵之數上其都因力役之際并行視之強壯者預
上其名籍於國都也都以臨下視有餘不足之處輒下水官水
官亦以甲士當被兵之數都既臨下視其兵不足之
處即甲士下之於水官水

劉勰評上下
列水官之事
極悉

官既得甲士還與三老里有司伍長行里因父母案
以備兵數也。行閱具備水之器。因其家之父母與之閱其備水之
器。以冬無事之時。籠函板築各什六。謂什人共貯土
車什一。兩輦什二。車輦所以禦食器兩具。每二人有
之。銅藏里中以給喪器。謂人既有貯器。當銅藏於後
常令水官吏與都匠。因三老里有司伍長案行之。常
以朔日始出具閱之。取完堅補弊。去苦惡。其器既
久。有苦惡者。除去之。常以冬少事之時。令甲士以更次益薪積
之水。芘州大夫將之。唯毋後時。謂將領之。其積薪也。
無得後時。

私改評備
豫是制水要

以事之已。已畢也。農事既
起。天地和調。日有長久。以此觀之。其利百倍。故常以
毋事具器。有事用之。水常可制。而使毋敗。此謂素有
備而豫具者也。春。濟海國也。受九河之下流。河之
之諸侯。國自為救。一并郡縣。而患乃專移之。天子耳。
葵丘命。毋曲防。白圭治。隣為壑。時所汲汲。可知矣。水
之道。大則行之。小則防之。行用疏。防用隄。隄固所以
行之也。管子度地中。詳列水官之事。後世都水行。河
之法具矣。云何設吏。云何閱民。云何備器。薪云何事。
時云何作。隄云何樹。守云何案。行云何衣。据云何取。
土中外。濁水入不敗。濁水黃河也。治之詳如此。漢之
瓠子金隄。豈其創法哉。蓋考于此矣。上水用導。中水
用隄。下水用濬。歲濬其游。增其隄。水可平。行無決。安
導焉。背其法。而動主開鑿。鑿而河荒。廢者今幾矣。益

黃震評土能
害水水能害
人故詳言之

水衡之錢。而勤治河之作。何為哉。故漢前非無水患。衆國受治之。漢後天子獨治之。衆治其備。豫其修。早獨治。其守弛。其修遲。弛而遲。故害大而不可救也。桓公曰。當何時作之。管子曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木莢生。可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益。短晝日益。長利以作土功之事。土乃益。剛令甲土作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必為之。囊大者。為之隄。小者為之防。夾水四道。禾稼不傷。歲增之。樹以荆棘。以固其地。禱之以柏楊。以備決水。民得其

沈氏新評按
時作土功有
不利故貴
因時起事

朱長春評一
日把百日舖
可作田家語

饒。是謂流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。藉殺草。歲使令不欲擾。命日不長。不利作土功之事。放農馬。利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊。降雨下。山水出海。路距雨露。屬天地溱。沙利以疾。作收斂。毋留。一日把百日舖。民毋男女皆行於野。不利作土功之事。濡濕日生。上弱。難成。利耗十分之六。土工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物實熟。利以填塞空郊。繕邊城。塗郭術。平度量。正

權衡虛牢獄實詹倉君修樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞賢罰有罪遷有司之吏而第之不利作土功之事利耗什分之七土剛不立晝日益短而夜日益長利以作室不利以作堂四時以得四害皆服桓公曰寡人悖不知四害之服奈何管仲對曰冬作土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽脊伐枯木而去之則夏旱至矣夏有大露原煙噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令

朱養純詳此列四害而避之大有補佐

之家起火為溫其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天菑害之下也君子謹避之故不八九死也春演天菑害之下也君子謹避之故不八九死也故曰先

天弗違後天而奉今有養生為道之人賢質佞俚而不知何有愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右民者左右天地者也大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四

刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者已具民無願者願其畢也故常以冬日順三老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可

李泌評避四刑此為順率

按犯上
脫不字

害則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。
桓公曰：凡一年之中，十二月作土功，有時則為之，非
其時而敗，將何以待之？管仲對曰：常令水官之吏，冬
時行隄防，可治者章而上之，都都以春少事作之，已
作之後，常案行，隄有毀，作大雨，各葆其所可治者，趣
治，以徒隸給。大雨隄防，可衣者衣之，衛水可据者据
之，終歲以毋敗為固，此謂備之。常時禍從何來，所以
然者，獨水蒙壤白塞而行者，江河之謂也。歲高其隄，
所以不沒也。春冬取土於中，秋夏取土於外，濁水入

朱長春評行
河使者當書
此處右何心
女身白馬

之不能為敗。桓公曰：善。仲父之語寡人畢矣。然則寡
人何事乎哉？亟為寡人教側臣。

朱長春評：度地出于王制，司空之職。曰司空執度
度地，居民山川沮澤，時四時，此都邑之大制也。而
篇中歸出于水害，害土者惟水，害民者亦惟水也。
禹治水，地平天成，平土可居，信為度地之要，害哉。
周之澤衡，漢之行河，以此為官守重之矣。演水議
具在篇中，不贅。要其文質實簡要，有經理，有治法。
有區畫，有時節，是地利國憲一種要言，碩論，非區
區浮議漫詞者比。可補冬官奉為水經。

日本

美濃

武欽繇聖謨父

按

管子卷第十八終

管子

卷十八

十四



