

呂氏春秋

七

□13

3482

7



門 13
號 3482
卷 7



呂氏春秋卷之十七

審分覽

一曰凡人主必審分然後治可以至分謂仁義禮律殺生

與奪之分也姦偽邪辟之塗可以息惡氣苛疾無自

至君德合則祥瑞應故苛疾無從來至也夫治身與治國一理之

術也今以衆地者公作則遲有所匿其力也分

地則速無所匿遲也分地稼穡各欲自得疾用其力無藏匿無舒遲也

主亦存地臣主同地則臣有所匿其邪矣邪私也

欲君知故蔽之也主無所避其累矣累猶負也主不以正臨之令臣自欲

昭4年12月20日
原中三郎贈

容私故君無所避其負也凡為善難任善易奚以知之人與

驥俱走則人不勝驥矣居於車上而任驥則驥

不勝人矣人主好治人官一作臣之事則是與驥

俱走也必多所不及矣夫人主亦有居車無去

車去猶釋也去讀去就之去則眾善皆盡力竭能矣諛諛諛

賊巧佞之人無所竄其姦矣竄猶容也堅窮廉直忠

敦之士畢競勸騁驚矣人主之車所以乘物也

察乘物之理則四極可有不知乘物而自怙恃

奪其智能多其教詔而好自以以用也若此則百

官恫擾恫動擾亂少長相越萬邪並起權威分移不

可以卒不可以教此亡國之風也王良之所以

使馬者約審之以控其轡而四馬莫敢不盡力

王良晉大夫孫無正郵良也以善御功死託精於星天文王良策駟是也有道之主

其所以使羣臣者亦有轡其轡何如正名審分

是治之轡已故按其實而審其名以求其情聽

其言而察其類無使放悖夫名多不當其實而

事多不當其用者故人主不可以不審名分也

不審名分是惡壅而愈塞也壅塞之任不在臣

下在於人主堯舜之臣不獨義湯禹之臣不獨

忠得其數也御之得其術桀紂之臣不獨鄙幽厲之

遇當為愚蓋愚誤轉
遇：轉遇
悅莫本切庵忘也莊子
大宗師悅乎忘其言也

臣不獨辟失其理也。殺戮不辜曰厲今有人於此求牛則名馬求馬則名牛。所求必不得矣。而因用威怒有司必誹怨矣。牛馬必擾亂矣。百官衆有司也。萬物一作邦羣牛馬也不正其名。不分其職而數用刑罰亂莫大焉。夫說以智通而實以用過一作遇。悅譽以高賢而克以卑下。克實贊以潔白而隨以汙德。以汙穢之德隨潔白之蹤任以公法而處以貪枉。用以勇敢而堙以罷怯。聞主之於名實不能知如趙高壅蔽二世以鹿為馬此之類也此五者皆以牛為馬以馬為牛。名不正也。故名不正則人主憂勞勤苦而官職

煩亂悖逆矣。國之亡也。名之傷也。從此生矣。白之顧益黑。顧反求之愈不得者。其此義耶。此牛名馬之類故至治之務在於正名。名正則人主不憂勞矣。不憂勞則不傷其耳目之主。主猶性也問而不詔。詔教也。好問而行。不自獨為教詔。知而不為。雖知與之不與。和之不自獨為教詔。成而不處。老子曰功成而弗居。止者不行。行者不止。因形而任之。不制於物。無肯為使。止者不行謂土也。行者不止謂水也。因形而任之。不令土行。不令水止也。不制物者不為物所制。若此人者。王公不能屈。何肯為人之使。令者。清靜以公。神通乎六合。德耀乎海外。六合四方上下也意觀乎無窮。譽流乎

呂氏春秋
卷之十七
意觀乎無窮
譽流乎

無止。此之謂定性於大湫。性命大湫。猶大實也。命之日無有。無有無形也。道無形。無形言得道也。故得道忘人。乃大得人也。夫非其道也。而人慕之。此乃所以大得人也。夫非道也。亦在其人。不能使人。知德忘知。乃大得知也。夫其非德也。仰之。此乃所以大得知也。夫其非德也。亦在其人。不能使人。至知不幾。靜乃明幾也。夫其不明也。幾近也。至有德。雖萬里人。也。安慮其德。乃所以使人明之也。望遠若近。故曰。靜乃明幾也。夫其不明也。亦在其人也。明不能使人。人見之。故曰。夫其不明也。大明不小事。假乃理事也。夫其不假也。大明者。垂拱無爲。而化流行。不治小事也。假攝若周公魯隱勤理成致之也。夫

其不假也。亦在其人也。久假不歸。惡乃知非。故曰。夫其不假也。莫人不能全。乃備能也。夫其不全也。亦在其人也。周公流言之。能也。夫其不全也。亦在其人也。周公流言之。故於全乎去。能於假乎去。事於知乎去。幾所知者。妙矣。若此。則能順其天意。氣得游乎寂寞之宇矣。形性得安乎自然之所矣。全乎萬物而不宰。澤被天下。而莫知其所自。姓。始首。雖不備五者。其好之者是也。人於此五者。雖不能備。君守。二日。得道者。必靜靜者。無知。知乃無知。可以言。

姓讀為生古字通用

君道也。故曰：中欲不出，謂之扃；外欲不入，謂之閉。既扃而又閉，天之用密，有准不以平，有繩不以正。天之靜，既靜而又寧，可以為天下正。正主身以盛心，心以盛智，智乎深藏而實，莫得窺乎。鴻範曰：惟天陰騭下民，陰之者所以發之也。言天覆生下民，王者助天舉發明之，以仁義也。故曰：不出於戶而知天下，不窺於牖而知天道。因人之知其出彌遠者，其知彌少。不知人而恃以明，不能察偏遠，故彌少也。故博聞之人，疆識之士，闕矣。事耳目，深思慮之，務敗矣。堅白之察，無厚之辨，外矣。外棄所以為也。不出者，所以出之也。不

為者，所以為之也。不出戶庭而知天下，與出無異，故曰：所以出之，不為而有。所成與為無異，故曰：所以為之。此之謂以陽召陽，以陰召陰。東海之極水，至而反。反還夏熱之下，化而為寒。寒暑更也故曰：天無形而萬物以成，至精無象而萬物以化。大聖無事而千官盡能。官得其人，人任其職，故盡能也。此乃謂不教之教，無言之詔。故有以知君之狂也，以其言之當也。君狂言，臣不敢諫之，而自以其言為當也。是以知其言之狂。有以知君之惑也，以其言之得也。狂言而自得，所以知其惑也。君也者，以無當為當，以無得為得者也。當與得不在於君，而在於臣。待臣匡正故善為君者無識，其

次無事。有識則有不備矣。物不可悉識。備識其物則反有不備也。有事則有不恢矣。恢亦備也。不備不恢。此官之所以疑而邪之所從來也。今之為車者。數官然後成。輪輿轆軸各自有材。故曰數官然後成。夫國豈特為車哉。眾智眾能之所持也。不可以一物一方安車也。方道也。夫一能應萬。無方而出之務者。唯有道者能之。魯鄙人遺宋元王閉。鄙人小人也。閉。結不解者也。元王號令於國。有巧者皆來解閉。人莫之能解。見說之弟子。請往解之。乃能解其一。不能解其一。且曰。非可解而我不能解也。固不可解也。問之魯鄙人。鄙

人曰。然固不可解也。我為之而知其不可解也。今不為而知其不可解也。是巧於我。故如見說之弟子者。以不解解之也。言此不可以解也。乃能解。鄭大師文。終日鼓瑟。而興再拜其瑟。前曰。我效於子。效於不窳也。故若大師文者。以其獸者先之。所以中之也。微射其獸。委與矢會。故中之也。故思慮自心傷也。思慮神而亂於心。故自傷也。智差自亡也。差過也。用智過差。極其情欲。以自消亡也。奮能自殃。奮疆也。夏桀疆其能以肆無道。自取破滅之殃。其有處自狂也。故至神逍遙倏忽。而不見其容。至聖變習移俗。而莫知其所從。離世別羣。而無不同。同。和。君民。

孤寡而不可障壅。孤寡人君之謙稱也。能自此

則姦邪之情得。得猶知也。而險陂讒慝。諂諛巧佞之

人無由入。入而見用。凡姦邪險陂之人。必有因也。何

因哉。因主之為。因猶也。人主好以已為。已所好情

也。則守職者舍職而阿主之為矣。阿主之為。有

過。則主無以責之。則人主日侵而人臣日得。其得

阿主之志也。是宜動者靜。宜靜者動也。尊之為卑。卑

之為尊。從此生矣。此國之所以衰而敵之所以

攻之者也。奚仲作車。奚仲黃帝之後任姓也。傳曰為夏車正封于薛。蒼

頡作書。蒼頡生而知書。寫後稷作稼。后君稷官也。烈山氏

子曰。柱能植百。皋陶作刑。虞書曰。皋陶蠻夷猾

穀萊蔬以為稷。昆吾作陶。昆吾顓頊之後吳回黎之孫

有服。夏鮌作城。鮌禹父也。築作城郭。此六人者所作

當矣。然而非主。一作至。道者。故曰。作者憂。因者平。

惟彼君道。得命之情。故任天下而不疆。此之謂

全人。全人全德之人。無虧竭也。

任數

三日。凡官者以治為任。以亂為罪。今亂而無責。

則亂愈長矣。人主以好暴。一作示能。以能暴。以

好唱。自奮。奮疆。人臣以不爭持位。孝經云。臣不可

不爭持位。以聽從取容。何意曲從是君代有司

非忠臣也。有司大臣也。大臣匡君進思盡忠退

為有司也。思補過此聽從取容無有正君者若

當自正耳是為是臣得後隨以進其業。後隨隨

代有司為有司君臣不定。耳雖聞不可

以聽。目雖見不可以視。心雖知不可以舉。不可

勢使之也。言其人不忠不正苟取容說凡耳之

聞也。藉於靜。靜無聲乃有所目之見也。藉於昭。

非明目無所見心之知也。藉於理。去物斷義非

故藉明以見物君臣易操則上之三官者廢矣。三官耳

於理以亡國之主其耳非不可以聞也。其目非

不可以見也。其心非不可以知也。君臣擾亂上

下不分別。雖聞曷聞。雖見曷見。雖知曷知。雖知

避害不知仁義與就利辟害之本馳騁而因耳

矣。此愚者之所不至也。馳騁田獵也。田獵禽獸

本者弗為也。故曰不至則不知。不知則不信。言

愚者之所不至也無骨者不可令知冰。

知其君不信備仁義無欲有土之

君能察此言也。則災無由至矣。且夫耳目智巧

固不足恃。惟修其數行其理為可。韓昭釐侯視

所以祠廟之牲其豕小。昭釐謚也。晉宣子起之

後也。起生貞子居平陽

處當為度。韓世家索隱曰：紀年及世本皆作景子名度。

生康子與趙襄子共滅智伯而分其地。生武昭子都宜陽。生景侯。處徙陽翟。釐侯。景侯子也。昭釐侯令官更之。官以是豕來也。昭釐侯曰：是非嚮者之豕耶？官無以對。命吏罪之。從者曰：君王何以知之？君曰：吾以其耳也。言謾其耳申不害聞之。申不害鄭之京人昭釐侯之相曰：何以知其聾以其耳之聽也？何以知其盲以其目之明也？何以知其狂以其言之當也？故曰：去聽無以聞則聰，去視無以見則明，去智無以知則公。去三者不任則治，三者任則亂。在用也以此言耳目心智之不足恃也。耳目心智其所以知識甚闕。闕短其所以聞見甚淺。

以淺闕博居天下，安殊俗，治萬民。其說固不行。十里之間而耳不能聞，惟牆之外而目不能見。三畝之宮而心不能知，其以東至開梧。東極之國南撫多顛。南極之國西服壽靡。西極之國北懷儋耳。北極之國若之何哉？故君人者不可不察此言也。治亂安危存亡，其道固無二也。故至智棄智，至仁忘仁。至德不德，無言無思，靜以待時，時至而應，心暇者勝。凡應之理，清淨公素，而正始卒焉。此治紀。一作治亂無唱有和，無先有隨。古之王者，其所為少，其所因多。因者君術也，為者臣道也。為則擾

矣。因則靜矣。因冬為寒。因夏為暑。君奚事哉。故曰。君道無知無為。而賢於有知有為。則得之矣。有司請事於齊桓公。桓公曰。以告仲父。有司又請。公曰。告仲父。若是三習者。曰。一則仲父。二則仲父。易哉為君。習近習所親臣也。桓公曰。吾未得仲父。則難已。得仲父之後。曷為其不易也。桓公得管子。事猶大易。又况於得道術乎。孔子窮乎陳蔡之間。藜藿不斟。七日不嘗粒。無藜藿可斟。無粒可食。故曰不斟。晝寢。顏回索米。得而爨之。幾熟。孔子望見顏回。攬其甑中而食之。選間食熟。選間。須臾。謁孔子而

進食。孔子佯為不見之。孔子起曰。今者夢見先君。食潔而後饋。顏回對曰。不可。嚮者煤室人甑中棄食。不祥。回攬而飯之。煤室。煙塵之煤也。入猶墜也。孔子歎曰。所信者目也。而目猶不可信。所恃者心也。而心猶不足恃。目見妄不可信。心憶妄不足恃。弟子記之。知人固不易矣。識記故知非難也。孔子之所以知人難也。

勿躬

四曰。人之意苟善。雖不知可以為長。上長故李子曰。非狗則不得兔。兔化為狗。則不為兔。人君而

好為人官。有似於此。作君而好治人官職。其臣似充化而為狗也。

蔽之人。時禁之。人時有止之者。君自蔽則莫之敢禁。夫

自為人官。自蔽之精者也。甚精。被篲日用而不藏

於篲。被篲賤物也。日用掃除故不藏於篲。喻人君好治人臣之職與被篲何異。故用

則衰。動則暗。作則倦。君代思臣職則志衰也。代

能當是見蒙闇也。代臣作趨走力役之事則心倦。衰暗倦三者非君道

也。大撓作甲子。黔如作虜首。虜一作慮。容成作曆。羲

和作占日。尚儀作占月。后益作占歲。胡曹作衣。

夷羿作弓。祝融作市。儀狄作酒。高元作室。虞姁

作舟。伯益作井。赤冀作白。乘雅一作特作駕寒衰

作御。王末作服牛。史皇作圖。巫彭作醫。巫咸作

筮。筮此二十官者。聖人之所以治天下也。聖王

不能二十官之事。然而使二十官盡其巧。畢其

能。聖王在上故也。聖王之所不能也。所以能之

也。用其人得其任故所以能。所不知也。所以知之也。養其神。

修其德而化矣。無所思慮勞神是養神也。無私而能化。化育萬物謂也。豈

必勞形愁弊耳目哉。是故聖王之德。融乎若月

之始出。極燭六合。極北極天太陰也。月能燭之。而無所窮屈。

昭乎若日之光。變化萬物。而無所不行。神合乎

太一生無所屈。而意不可障。太通也。神與通合。生道乃無詘厭志。

意通達不可障塞精通乎鬼神深微玄妙而莫見其形

今日南面百邪自正而天下皆反其情南面當陽而治

謂之天子也反本也黔首畢樂其志安育其性而莫為不

成莫無故善為君者矜服性命之情而百官已治

矣黔首已親矣名號已章矣管子復於桓公曰

墾田大邑辟土藝粟盡地力之利臣不若審邀

請置以為大田審邀登降辭讓進退閑習臣不

若隰朋請置以為大行周禮大行人掌賓客之禮以親諸侯蚤人

晏出犯君顏色進諫必忠不辟死亡不重貴富

臣不如東郭牙請置以為大諫臣楚有箴君之官亦諫臣

平原廣城車不結軌士不旋踵結交也車附輪間曰軌鼓

之三軍之士視死如歸臣不若王子城父請置

以為大司馬司馬主武之官也周禮大司馬之職掌建國之九法以佐王平邦國也

也決獄折中不殺不辜不誣無罪臣不若弦章

請置以為大理大理治獄官君若欲治國彊兵則五

子者足矣君欲霸王則夷吾在此桓公曰善令

五子皆任其事以受令於管子十年九合諸侯

一匡天下皆夷吾與五子之能也管子人臣也

不任已之不能而以盡五子之能况於人主乎

人主知能不能之可以君民也則幽詭愚險之

言無不職矣。百官有司之事，畢力竭智矣。五帝三皇之君民也，下固不過畢力竭智也。夫君人而不知無恃其能，勇力誠信則近之矣。凡君也者，處平靜，任德化，以聽其要。若此則形性彌羸，而耳目愈精。百官慎一作順職而莫敢愉縱，愉解人事其事以克其名。上事治也名實相保之謂知道。

知度

五曰明君者，非徧見萬物也。明於人主之所執也。有術之主者，非一自行之也。知百官之要也。知百官之要，故事省而國治也。明於人主之所

執，故權專而姦止。姦止則說者不來而情諭矣。

情者不飾。飾虛而事實見矣。此謂之至治。至治之

世，其民不好空言虛辭，不好滯學流說。不學正道為滯

學邪說謂之流說賢不肖各反其質。反正質本其行情不雕

其素。本性純樸不雕飾之，以為華藻也蒙厚純樸以事其上。若

此則工拙愚智勇懼，可得以及故易官。易官則各

當其任矣。故有職者安其職，不聽其議。有亂衆于度之

議者不聽之無職者責其實，以驗其辭。驗此二者審

則無用之言不入於朝矣。君服性命之情，去愛

惡之心，用虛無為本。虛無無所愛惡也，無所以愛惡則公正治之本也

聽有用之言謂之朝。有用之言謂忠正有益於國者凡朝也者。

相與召理義也。相與植法則也。上服性命之情。

則理義之士至矣。法則之用植矣。枉僻邪撓之

人退矣。貪得僞詐之曹遠矣。故治天下之要存

乎除姦除姦之要存乎治官。治官之要存乎治

道。治道之要存乎知性命。知性命則不珍難得之物不為無益之事

唯道是從故子華子曰厚而不博。敬守一事正

性。是喜羣眾不周而務成一能。一能專一之能言公正盡

能既成。四夷乃平。和平唯彼天符不周而周。忠信為周

此神農之所以長而堯舜之所以章也。長猶盛也人

主自智而愚人。自巧而拙人。若此則愚拙者請

矣。君自謂智而巧故愚拙者從之請也巧智者詔矣。詔教詔多則請

者愈多矣。聽益亂請者愈多且無不請也。主雖巧

智未無不知也。以未無不知應無不請。其道固

窮。為人主而數窮於其下。將何以君人乎。窮而

不知其窮。其患又將反以自多。是之謂重塞之

主。無存國矣。故有道之主。因而不為。因循舊法不改為

責而不詔。責臣成功不妄以徧見教詔去想去意。靜虛以待。

不伐之言。不奪之事。督名審實。官使自司。以不

知為道。以奈何為實。道尚不知不知乃知也。以不知為貴。因循長養不戾

官使疑倒

自然之性故以不可奈
何為實也實一作術
堯曰若何而為及日月

之所燭舜曰若何而服四荒之外禹曰若何而

治青井化九陽奇恠之所際皆四夷之遠趙襄

子之時以任登為中牟令上計言於襄子曰中

牟有士曰膽胥已請見之襄子見而以為中大

夫相國曰意者君耳而未之目耶為中大夫若

此其見也非晉國之故也故襄子曰吾舉登也已

耳而目之矣登所舉吾又耳而目之矣謂耳任

目任登之實登之所是耳目人終無已也遂不

復問而以為中大夫襄子何為任人則賢者畢

力也畢盡人主之患必在任人而不能用之用之

而與不知者議之也絕江者託於船致遠者託

於驥霸王者託於賢伊尹呂尚管夷吾百里奚

此霸王者之船驥也釋父兄與子弟非疏之也

言其父兄子弟不肖不能為霸任庖人鈞者與

佐人僕虜非阿之也持社稷立功名之道不得

不然也庖人即伊尹鈞者即呂尚他人猶大匠

之為宮室也量小大而知材木矣訾功丈力一作

而知人數矣訾相也相功力丈尺故小臣呂尚

聽而天下知殷周之王也殷之盡管夷吾百里

訾諫為瑞

甚疑俱

翼聽一作而天下知齊秦之霸也。豈特驥遠哉。夫成王霸者固有人。亡國者亦有人。桀用羊辛。紂用惡來。宋用馭唐。齊用蘓秦。而天下甚亡。非其人而欲有功。譬之若夏至之日而欲夜之長也。射魚指天而欲發之當也。舜禹猶若困而況俗主乎。

慎勢

六曰。失之乎數。求之乎信疑。失誠信之數。欲人之信之。故疑。失之乎勢。求之乎國危。失居上之勢。以恃有國。故危也。吞舟之魚。陸處則不勝。螻蟻。權鈞則不能相使。勢等則不

禮記王制云五方之民。言語不通。嗜欲不同。達其志。通其欲。東方曰寄。南方曰象。西方曰狄。靺。北方曰譯。

能相弁。治亂。齊則不能相正。故小大輕重。少多治亂。不可不察。此禍福之門也。凡冠帶之國。舟車之所通。不用象譯。狄靺。方三千里。周禮象胥。古掌蠻夷。閩越。戎狄之國。使傳通其言也。東方曰羈。南方曰象。西方曰狄。靺。北方曰譯。國語所謂曰羈。南三千里內。被服五常。華夏之盛。明胡不用象譯。狄靺也。古之王者。擇天下之中而立國。國千里之畿。擇國之中而立宮。擇宮之中而立廟。天下之地方千里以爲國。所以極治任也。非不能大也。其大不若小。其多不若少。德不在人。傳曰。楚子觀兵於周疆。問鼎之大小。輕重焉。王孫滿對曰。在德之休明。雖大輕是也。故曰。其大不若小。其多不若少。衆封建。非以私賢也。所以便勢。

全威所以博義。義博利則無敵。無敵者安。故觀於上世。其封建衆者。其福長。其名彰。神農十七世有天下。與天下同之也。王者之封建也。彌近。彌大。彌遠。彌小。近國大遠國小疆幹弱枝海上有十里之諸侯。海上四海之上言以大使小。以重使輕。以衆使寡。此王者之所以家以完。一作也。家室也。王者以天下為家故所以故曰。以滕費則勞。以鄒魯則逸。滕費小故勞也。鄒魯大故逸也。以宋鄭則猶倍日而馳也。倍日而馳。以齊楚則舉而加綱旃而已矣。齊楚最大。舉綱紀加之於小國無大勞。故曰而已矣。所用彌大。所欲彌易。用大使小。欲盡濟故

日彌湯其無郭。武其無岐。賢雖十全。不能成功。易郭岐湯武之本國假令無之湯武之賢。而猶藉賢雖十倍。不能以成功業。賢雖十倍不能以成功業知乎勢。又況不及湯武者乎。故以大畜小吉。以小畜大滅。以重使輕。從以輕使重。凶。自此觀之。夫欲定一世。安黔首之命。功名著乎槃孟。銘篆著乎壺鑑。其勢不厭尊。其實不厭多。多實尊勢。賢士制之。以遇亂世。王猶尚少。以尊勢賢士之尚焉。天下之民窮矣。苦矣。民之窮苦。彌甚。王者之彌易。苦紂之民紂之亂與武王陳其牧野。凡王也者。窮苦之救也。水用舟。陸用車。塗用輶。沙

河渠書注引尸子曰山行履
標行塗以楸行險以楸
行沙以軌

識及疑言方試反

用鳩。山用標。因其勢也者。令行位尊者。其教受
威立者。其姦止。此畜人之道也。故以萬乘令乎
千乘。易以千乘令乎一家。易以一家令乎一人
易。嘗識及此。雖堯舜不能。不能以行其化諸侯不欲臣
於人。而不得已。其勢不便。則奚以易臣。奚何權也
輕重。審大小。多建封。所以便其勢也。王也者。勢
也。王也者。勢無敵也。勢有敵。則王者廢矣。有知
小之愈於大。少之賢於多者。則知無敵矣。知無
敵。則似類嫌疑之道遠矣。故先王之法。立天子
不使諸侯疑焉。立諸侯不使大夫疑焉。立適子

不使庶孽疑焉。

尊卑皆有別

疑生爭。爭生亂。是故諸

侯失位。則天下亂。大夫無等。則朝廷亂。妻妾不

分。則家室亂。適孽無別。則宗族亂。慎子曰。今一

鬼。走百人逐之。

慎子名到作法書四十一篇在申不害韓非前申韓稱之也

非一鬼足為百人分也。由未定。由未定。堯且屈

力。而況眾人乎。

屈竭也

積鬼滿市。行者不顧。非不

欲鬼也。分已定矣。分已定。人雖鄙。不爭。故治天

下及國。在乎定分而已矣。

分土畫界各守其封故定分也

莊王

圍宋九月。

莊王楚穆王子共王父也。圍宋在魯宣十五年。

康王圍宋五

月。

康王楚共王審之子。莊王之孫也。宋君病不以告。故不書於經。

聲王圍宋十

卷之十七

卷之十七

十八

月。聳王楚惠王熊章之孫簡王之子在春秋後楚三圍宋矣而不能

亡。非不可亡也。以宋攻楚。奚特止矣。宋無德故亦無德故

口以宋也。凡功之立也。賢不肯疆弱治亂異也。齊

簡公有臣曰諸御鞅。諫於簡公曰。陳成常與宰

予之二臣者。甚相憎也。簡公悼公陽生之子。王子也。陳成常陳乞之子。

相也。宰予字子我。臣恐其相攻也。相攻唯固。則危上矣。

願君之去一人也。相憎不可並。故願去一人。簡公曰。非而

細人所能識。一作也。居無幾何。陳成常果攻

宰予於庭。即簡公於廟。簡公喟焉太息曰。余不

能用鞅之言。以至此患也。失其數。無其勢。雖悔

無聽鞅也。與無悔同。是不知恃可恃。而恃不恃也。周鼎著象。為其理之通也。理通君道也。

不二

七日聽羣衆人議以治國。國危無日矣。詩。如彼築室

于道謀。是用不貴于成。何以知其然也。老耽貴柔。孔子貴

仁。墨翟貴廉。關尹貴清。關尹。關正也。名喜。作道書九篇。能相風角。知將

有神人而老子到。喜說之。請著子列子貴虛。壺

上至經五千言而從之遊也。子列子貴虛。壺

第陳駢貴齊。陳駢。齊人也。作道書二十五陽生

貴已。輕天下而貴已。孟子曰。陽子。孫臏貴勢。孫

楚人為齊臣。作謀八。王廖貴先。兒良貴後。王廖謀兵

至下為下

事貴先建策也見良作兵謀貴後有金鼓所以一耳擊金則退擊鼓則進

必同法令所以一心也智者不得巧愚者不得

拙所以一衆也勇者不得先懼者不得後所以

一力也故一則治異則亂一則安異則危夫能

齊萬不同愚智工拙皆盡力竭能如出乎一穴

一作空者其唯聖人矣乎無術之智不教之能而

恃疆速貫習不足以成也

執一

八曰天地陰陽不革而成萬物不同革改也

也目不失其明而見白黑之殊耳不失其聽而

同區以別

聞清濁之聲清商濁宮王者執一而為萬物正一者平正

者軍必有將所以一之也國必有君所以一之

也天下必有天子所以一之也天子必執一所

以搏之也一則治兩則亂今御驪馬者使四人

人操一策則不可以出於門閭者不一也驪馬駢馬

也在中日服在邊日駢策轡策也御

四馬者六轡乃四人持故曰不一楚王問為

國於詹子詹何詹子對曰何聞為身不聞為國

身治國亂未之有也故曰為身詹子豈以國可無為哉以為為

國之本在於為身身為而家為家為而國為國

為而天下為故曰以身為家以家為國以國為

搏與專通五傳昭二十
年若琴瑟之搏一誰能
聽之

天下此四者異位同本。故聖人之事廣之則極，
宇宙窮日月。窮亦極也。約之則無出乎身者也。慈親
不能傳於子，忠臣不能入於君，唯有其材者為
近之。近猶知也。田駢以道術說齊，齊王應之曰：寡人
所有者齊國也。願聞齊國之政。田駢對曰：臣之
言無政而可以得政，譬之若林木，無材而可以
得材。林從材生。願王之自取齊國之政也。駢猶淺言
之也。博言之，豈獨齊國之政哉？變化應來而皆
有章，因性任物而莫不宜當。彭祖以壽，三代以
昌。彭祖殷賢大夫，治性壽益七百。五帝以昭，神農以鴻。五帝黃帝軒轅

顓頊高陽帝，嚳高辛帝，堯陶唐帝，舜有虞神農炎帝，二皇之一也。皆以治世體道昭明鴻盛也。
吳起謂商文曰：事君果有命矣夫。吳起衛人，為楚將，又相魏。
為西河太守，商文蓋魏臣也。商文曰：何謂也？吳起曰：治四境
之內，成訓教，變習俗，使君臣有義，父子有序，子
與我孰賢？商文曰：吾不若子。曰：今日置質為臣，
其主安重？置猶委也。今日釋璽辭官，其主安輕？子與
我孰賢？商文曰：吾不若子。曰：士馬成列，馬與人
敵，人在馬前，援桴一鼓，使三軍之士樂死若生，
子與我孰賢？商文曰：吾不若子。吳起曰：三者子
皆不吾若也。位則在吾上，命也。夫事君，言事君由天命。

商文曰善。子問我。我亦問子。世變主少。羣臣相
 疑。黔首不定。屬之子乎。屬之我乎。吳起默然不
 對。少選曰。與子。少選須臾也。與歸也。商文曰。是吾所以加
 於子之上已。吳起見其所以長。而不見其所以
 短。知其所以賢。而不知其所以不肖。故勝於西
 河。而困於王錯。王錯諳之于武侯。故曰困于王錯。傾造大難。身
 不得死焉。大難車裂之難。夫吳勝於齊。吳王夫差破齊于陵。而不
 勝於越。越王句踐破吳夫差於五湖。齊勝於宋。齊宣王伐宋而勝。而
 不勝於燕。燕昭使樂毅伐齊。下其城七十二也。故凡能全國完身
 者。其唯知長短羸絀之化耶。呂氏春秋卷十七終

呂氏春秋卷之十八

審應覽

審應

一日。人主出聲應容。不可不審。凡主有識言不
 欲先。淮南記曰。先唱者窮之路。後人唱。我和人動者。達之原也。故言動欲後。先我隨。以其出為之入。以其言為之名。取其實
 以責其名。實德行之實名。德行之實名。考責其名也。則說者不敢
 妄言。而人主之所執其要矣。孔思請行。魯君曰。
 天下主亦猶寡人也。將焉之。孔思伯魚之子。孔思對曰。
 蓋聞君子猶鳥也。駭則舉。魯君曰。主不肖而皆

以然也。違不肖。過不肖。而自以為能論天下之主乎。凡鳥之舉也。去駭從不駭。去駭從不駭。未可知也。去駭從駭。則鳥曷為舉矣。孔思之對魯君也。亦過矣。魏惠王使人謂韓昭侯曰。夫鄭乃韓氏亡之也。願君之封其後也。惠王魏武侯子也。韓哀侯滅鄭。昭侯哀侯之孫。故適使封鄭之後。此所謂存亡繼絕之義。君若封之。則大名昭侯患之。公子食我曰。臣請往對之。公子食我至於魏。見魏王曰。大國命弊邑封鄭之後。弊邑不敢當也。弊邑為大國所患。昔出公之後。聲氏為晉公拘於銅鞮。大國弗憐也。而

使弊邑存亡繼絕。弊邑不敢當也。大國謂魏國也。言韓當為

大國所憂。出公聲氏韓之先君也。曾為晉公所執於銅鞮。魏國不救。故曰大國不憐也。欲使韓封鄭之後。故曰弊邑不敢當之。魏王慙曰。固非寡人之志也。客請勿復言。言封鄭非寡人意也。是舉不義以行不義也。魏

王雖無以應。韓之為不義。愈益厚也。公子食我之辯。適足以餘非遂過。魏昭王問於田訕曰。寡人之在東宮之時。昭王襄王之子也。聞先生之議曰。為

聖易。有諸乎。田訕對曰。臣之所舉也。言有是言。昭王曰。然則先生聖于。于乎也。田訕對曰。未。有功而知其聖也。是堯之知舜也。待其功而後知其舜也。

于當為于

呂氏春秋 卷之廿八

是市人之知聖也。今詘未有功，而王問詘曰：若聖乎？敢問王亦其堯邪？昭王無以應，田詘之對。昭王固非曰：我知聖也耳。謂曰：先生其聖乎？已因以知聖對昭王。田詘謂昭王有非其有，田詘不察。趙惠王謂公孫龍曰：寡人事偃兵十餘年矣，而不成，兵不可偃乎？惠王趙襄子後七世武靈也。公孫龍對曰：偃兵之意，兼愛天下之心也。兼愛天下，不可以虛名為也，必有其實。今藺離石入秦，二縣叛趙自入於秦也，今屬西河。而王縞素出，一作縞素出，秦也。樂也。秦國之服。東攻齊得城，而王加膳置酒，得國之樂也。

得地而王出，一作布。總齊亡地而王加膳，所非兼愛之心也。此偃兵之所以不成也。今有人於此，無禮慢易而求敬，阿黨不公而求令，煩號數變而求靜，暴戾貪得而求定，雖黃帝猶若困。困不能諧。衛嗣君欲重稅以聚粟，民弗安，以告薄疑曰：民甚愚矣。嗣君蒯聩後也，八世平侯之子也。秦貶其號為君，薄疑其臣也。夫聚粟也將以為民也，其自藏之與在於上，奚擇薄疑曰：不然，其在於民而君弗知。知猶得也。其不如在上也。為官言不如其在上。其在於上而民弗知，其不如在民也。為民言不如其在於民。凡聽必反，諸已審則令無不聽矣。

可一說不字

國久則固。固則難亡。今虞夏殷周無存者，皆不知反諸已也。公子沓相周，申向說之而戰。申向，申不害之族也。為公子沓相說見公子而戰戰懼也。公子沓嘗之曰：申子說我而戰，為吾相也。夫嘗毀也。毀之言不任為吾相也。夫不滿之辭。申向曰：向則不肖，雖然，公子年二十而相見老者，而使之戰，請問孰病哉？公子沓無以應。戰者不習也。不慣習見尊者，故懼而戰。使人戰者，嚴駟也。嚴尊，駟驕意。者恭節而人猶戰，任不在貴者矣。故人雖時有自失者，猶無以易恭節。自失不足以難。以嚴駟則可。言以嚴駟者失則可也。

重言

二曰：人主之言不可不慎。高宗天子也。即位諒闇三年不言。高宗殷王盤庚之弟小乙之子也。德義高美，殷人尊之，故曰高宗。卿大夫恐懼患之。高宗乃言曰：以余一人正四方，余唯恐言之不類也。茲故不言。類，善也。古之天子其重言如此，故言無遺者。遺失也。成王與唐叔虞燕居，援梧葉以為珪，而授唐叔虞曰：余以此封女。削梧葉以為珪，冒以授叔虞。周禮：侯執信圭七寸，故曰封女。叔虞喜，以告周公。周公以請曰：天子其封虞邪？成王曰：余一人與虞戲也。周公對曰：臣聞之，天子無戲言。天

卷之十一

卷之十一

四

子言則史書之。工誦之。士稱之。於是遂封叔虞於晉。叔虞成王之母弟也。傳曰當武王邑姜方娠。太叔夢天帝謂已曰。余命而子曰虞。將與之虞。及生有文在其手曰虞。遂以命之。周公及成王滅唐而封太叔為晉侯。此之謂也。周公且可謂善說矣。一稱而令成王益重言。明愛弟之義。有輔王室之固。荆莊王立。三年不聽而好讒。莊王楚穆王弟也。臣之子旅也。讒諂言。成公買入諫。王曰。不穀禁諫者。今子諫何故。對曰。臣非敢諫也。願與君王讒也。王曰。胡不設不穀矣。設施也。何不施。讒言於不穀也。對曰。有鳥止於南方之阜。三年不動。不飛。不鳴。是何鳥也。王射之。使王射不動。不鳴何意也。曰。有鳥止於南方之

阜。其三年不動。將以定志意也。其不飛。將以長羽翼也。其不鳴。將以覽民則也。是鳥雖無飛。飛將冲天。雖無鳴。鳴將駭人。賈出矣。不穀知之矣。明日朝所進者五人。所退者十人。羣臣大說。荆國之眾相賀也。故詩曰。何其久也。必有以也。何其處也。必有與也。其莊王之謂耶。成公賈之讒也。賢於太宰。太宰之說也。聽乎夫差。而吳國為墟。壑。晉州犁之子。州犁奔楚。自楚之吳。以為太宰。成公賈之讒。喻乎荆王。而荆國以霸。齊桓公與管仲謀伐莒。謀未發而聞於國。桓公恠之曰。與仲父謀

伐莒。謀未發而聞於國。其故何也。管仲曰。國必有聖人也。桓公曰。講日之役者。有執蹠而上視者。蹠意者。其是耶。乃令復役。無得相代。少頃東郭牙至。管仲曰。此必是已。乃令實者延之。而上。分級而立。管子曰。子邪言伐莒者。對曰。然。管仲曰。我不言伐莒。子何故言伐莒。對曰。臣聞君子善謀。小人善意。臣竊意之也。管仲曰。我不言伐莒。子何以意之。對曰。臣聞君子有三色。顯然善樂者。鐘鼓之色也。湫然清淨者。衰經之色也。艸然克盈手足矜者。兵革之色也。矜日者。臣望

君之在臺上也。艸然克盈手足矜者。此兵革之色也。君喙而不吟。吟所言者莒也。君舉臂而指。所當者莒也。臣竊以慮諸侯之不服者。其惟莒乎。臣故言之。凡耳之聞以聲也。今不聞其聲。而以其容與臂。是東郭牙不以耳聽而聞也。桓公管仲唯善匿。弗能隱矣。故聖人聽於無聲。視於無形。詹何田子方老聃是也。詹何體道人也。田子方學子貢。尚賢仁貴禮義。魏文侯友之。老聃學無為貴道。德周史伯陽也。三川竭。知周將亡。孔子師之也。

精論

三曰。聖人相論。不待言。有先言言者也。海上之

人有好疇者。每居海上。從疇游。疇之至者百數。而不止。前後左右盡疇也。疇疇。小蟲。細腰。四翅。一名白宿。終日玩之而不去。其父告之曰。聞疇皆從女居。取而來。吾將玩之。明日之海上。而疇無至者矣。勝書說周公旦曰。廷小人衆。徐言則不聞。疾言則人知之。徐言乎。疾言乎。周公旦曰。徐言勝書曰。有事於此。而精言之而不明。勿言之而不成。精言乎。勿言乎。周公旦曰。勿言。故勝書能以不言說。而周公旦能以不言聽。此之謂不言之聽。不言之謀。不聞之事。殷雖惡周。不能疵矣。疵。口疇病。

不言。以精相告。紂雖多心。弗能知矣。紂多惡周之心。不能

知周必病目視於無形。耳聽於無聲。商聞雖衆。弗能

窺矣。同惡同好。志皆有欲。雖為天子。弗能離矣。

孔子見溫伯雪子。不言而出。伯雪子得道人子貢曰。夫

子之欲見溫伯雪子好矣。今也見之。而不言其

故。何也。孔子曰。若夫人者。目擊一作解而道存矣。

不可以容聲矣。故未見其人。而知其志。見其人。

而心與志皆見。天符同也。符道也聖人之相知。豈

待言哉。白公問於孔子曰。人可與微言乎。孔子

不應。白公楚平王之孫太子建之子勝也。白楚縣也。楚僭稱王守縣大夫皆稱公子。建為

費無極所請出奔鄭與晉通謀欲反鄭于晉鄭人殺之勝與庶父令尹子西司馬子期伐鄭報父之仇許而未行晉人伐鄭子西子期率師救鄭勝怒曰鄭人在此讎不遠矣欲殺子西子期故問微言微言陰謀密事白公曰若以石投水也孔子知之故不應之白公曰若以石投水奚若喻微言若石沈孔子曰没人能取之取之能白公曰若以水投水奚若孔子曰淄澠之合者易牙嘗而知之淄澠齊之兩水名也易牙齊桓公識味臣也能別淄澠之味也白公曰然則人不可與微言乎孔子曰胡為不可唯知言之謂者為可耳白公弗得也弗得不得知謂則不以言矣不欲白公以微言言言者謂之屬也求魚者濡爭獸者趨非樂之也故至言

去言至為無為淺智者之所爭則未矣此白公之所以死於法室白公不能蹈無為遂行其志殺子西子期而有荆國葉公子高率方城外衆攻白公九日而殺之法室法室司寇也一日浴室澡浴之室也齊桓公合諸侯衛人後至公朝而與管仲謀伐衛退朝而入衛姬望見君下堂再拜請衛君之罪公曰吾於衛無故子曷為請對曰妾望君之入也足高氣彊有伐國之志也見妾而有動色伐衛也明日君朝揖管仲而進之管仲曰君舍衛乎公曰仲父安識之管仲曰君之揖朝也恭而言也徐見臣而有慚色臣是以知之君曰善仲父治

與下脫三塗二字劉子下
晚曰字詳作祭陸渾下
晚氏二字二作陸
戎下脫備字易作苟
吳二字自作其

外。夫人治內。寡人知終不為諸侯笑矣。桓公之
所以匿者不言也。今管子乃以容貌音聲。夫人
乃以行步氣志。桓公雖不言。若暗夜而燭燎也。
晉襄公使人於周曰。弊邑寡君寢疾。卜以守龜。
曰。三塗為祟。弊邑寡君使下臣願藉途而祈福。
焉。三塗之山陸渾之南故假道於周也襄公文
公之子驪也按春秋經襄公以魯僖二十三
年即位至魯文公六年卒無卜三塗為祟之言
也魯昭十七年傳曰晉侯使屠蒯如周請事於
洛與莨弘謂劉子容猛非祥也其伐戎乎陸渾
二千楚必是故也君其備之乃做戎九月丁卯
晉葛帥師涉自棘津使祭吏先用牲于洛陸渾
人不知師從之庚午遂滅陸渾數之以自二千
楚也計襄公卒至此乃九十六年曆世亡天子
矣按傳晉頃公也此云襄公復妄言也

大雅云以詩云仲山
甫之德柔嘉維則

許之。天子周朝禮使者事畢客出莨弘謂劉康
公曰夫祈福於三塗而受禮於天子此柔嘉之
事也而容武色殆有他事願公備之也晉襄公
時也莨弘乃景王敬王之大夫春秋之末也劉
以世推之當為晉頃公其不得為襄王明矣劉
康公乃做戎車卒士以待之。晉果使祭事先。因
令楊子將卒十二萬而隨之。涉於棘津。襲聊阮
梁蠻氏。滅三國焉。此形名不相當。聖人之所察
也。莨弘則審矣。故言不足以斷小事。唯知言之
謂者可為。

離謂

四日言者以諭意也。言意相離，凶也。亂國之俗，甚多流言，而不顧其實，務以相毀，務以相譽。毀譽一本作巧辭成黨，眾口熏天，賢不肖不分。以此治國，賢主猶惑之也。又况乎不肖者乎？惑者之患，不自以為惑，故惑之中有曉焉。冥冥之中有昭焉。亡國之主，不自以為惑，故與桀紂幽厲皆也。然有亡者，國無二道矣。鄭國多相縣以書者，子產令無縣書，鄧析致之。子產令無致書，鄧析倚之。令無窮，則鄧析應之。亦無窮矣。是必不可無辨也。可不可無辨，而以賞罰其罰，愈疾其亂。

死當為屍下同

安徐入孝經諫中篇孝傳云又有過則子必安幾諫

愈疾。此為國之禁也。故辨而不當理則僞，知而不當理則詐。詐僞之民，先王之所誅也。理也者，是非之宗也。涓水甚大，鄭之富人，有溺者，人得其死者，富人請贖之。其人求金甚多，以告鄧析。鄧析曰：安之人必莫之賣矣。得死者患之，以告傷忠臣者，有似於此也。夫無功不得民，則以其無功不得民，傷之。有功得民，則又以其有功得民，傷之。此鄧析之讒辨也。人主之無度者，無以知此，豈不悲哉！比干萇弘，以此死。以世讒辨反白，為黑而主不知。

故箕子商容以此窮。箕子紂庶父商容紂時賢人老子所從學者也周
 公召公以此疑。管蔡流言故疑也范蠡子胥以此流。死
 生存亡安危。從此生矣。子產治鄭。鄧析務難之。
 與民之有獄者約。大獄一衣。小獄襦袴。一作袴下同
 民之獻衣襦袴而學訟者。不可勝數。以非為是。
 以是為非。是非無度。而可與不可日一作變所
 欲勝因勝。所欲罪因罪。鄭國大亂。民口謹譁。子
 產患之。於是殺鄧析而戮之。民心乃服。是非乃
 定。法律乃行。今世之人。多欲治其國而莫之誅
 鄧析之類。此所以欲治而愈亂也。齊有事人者。

所事有難而弗死也。遇故人於塗。故人曰。固不
 死乎。對曰。然。凡事人以為利也。死不利。故不死。
 故人口。子尚可以見人乎。對曰。子以死為顧。可
 以見人乎。是者數傳。不死於其君長。大不義也。
 其辭猶不可服。辭之不足以斷事也。明矣。夫辭
 者。意之表也。鑒其表而棄其意。悖。故古之人得
 其意。則舍其言矣。聽言者以言觀意也。聽言而
 意不可知。其與橋言無擇也。橋辰齊人有淳于髡
 者。以從說魏王。魏王辯之。關東六國為從也。魏王以為辯達約
 車十乘。將使之荆。辭而行。有以橫說魏王。魏王

乃止其行。關西為橫，以合關東。從為未足，復使行。說欲連關西之橫，王多其言，故較不之也。失從之意，又失橫之事。夫其多能不若寡能，其有辯不若無辯。周鼎著，錘而斲其指。先王有以見大巧之不可為也。錘，堯之巧工也。以巧開天下。周家鑄鼎，著錘於鼎，使自齧其指，明不當大巧為也。一說周鑄鼎象百物，技巧絕殊，假令錘見之，則自銜齧其指，不能復為，故言大巧之不可為也。

淫辭

五日：非辭無以相期，從辭則亂。亂辭之中，又有辭焉，心之謂也。言不欺心，則近之矣。凡言者以諭心也。言心相離，而上無以參之，則下多所言。

孔蓋子公孫竟篇作振
三耳

非所行也。所行非所言也。言行相詭，不祥莫大焉。空雄之遇，秦趙相與約。約曰：自今以來，秦之所欲為，趙助之。趙之所欲為，秦助之。居無幾何，秦興兵攻魏，趙欲救之，秦王不說，使人讓趙王曰：約曰：秦之所欲為，趙助之。趙之所欲為，秦助之。今秦欲攻魏，而趙因欲救之，此非約也。趙王以告平原君。趙王趙惠王也。平原君君趙公子勝孫也。平原君以告公孫龍，公孫龍曰：亦可以發使而讓秦王曰：趙欲救之，今秦王獨不助趙，此非約也。孔穿公孫龍相與論於平原君所，深而辯，至於藏三

子天長

卷之十一

十一

牙公孫龍言藏之三牙甚辯。公孫龍孔穿皆辯士也論相易奪也

龍言藏之三牙辯說也若乘白馬禁不得度關因言馬白非白馬此之類也故曰甚辯孔

穿不應少選辭而出。少選須臾明日孔穿朝平原君

謂孔穿曰昔者公孫龍之言甚辯孔穿曰然幾

能令藏三牙矣雖然難。言藏三牙之願得成也願得有問

於君謂藏三牙甚難而實非也謂藏兩牙甚易

而實是也。難易之說未聞不知君將從易而是也者乎

將從難而非者乎平原君不應明日謂公孫龍

曰公無與孔穿辯荆柱國莊伯。柱國官名若秦之有相國令

其父視曰日在天視其奚如曰正圓視其時日

當今令謁者駕曰無馬令涓人取冠進上問馬

齒。涓人曰齒十二與牙三十。馬上下齒十二牙

十謂若公孫龍滅去其三牙多而偏不可均故難也藏去其二少而均故易人有任

臣不亡者臣亡莊伯決之任者無罪。斷之便無罪析言破

律之宋有澄子者亡緇衣求之塗見婦人衣緇

衣援而弗舍欲取其衣曰今者我亡緇衣婦人

曰公雖亡緇衣此實。一作真吾所自為也澄子曰

子不如速與我衣昔吾所亡者紡緇也今子之

衣禪緇也以禪緇當紡緇子豈不得哉。得猶便也澄子

橫認路婦緇衣計其禪與紡以宋王謂其相唐

析言破律禮記王制

昭氏春秋

卷之十八

十一

鞅曰寡人所殺戮者衆矣。而羣臣愈不畏。其故何也。宋王康唐鞅對曰王之罪盡不善者也。罪不善善者故為不畏。王欲羣臣之畏也。不若無辨其善與不善。而時罪之。若此則羣臣畏矣。居無幾何。宋君殺唐鞅。唐鞅之對也。不若無對。惠子為魏惠王為法。為法已成。以示諸民人。良人皆善之。惠子惠施宋人仕魏為惠王相。獻之惠王。惠王善之。以示翟剪。翟剪曰善也。翟剪翟黃之後也。惠子曰可行耶。翟剪曰不可。惠王曰善而不可行。何故。翟剪對曰。今舉大木者。前呼輿謗。後亦應之。此

其於舉大木者善矣。輿謗或作邪謗。豈無鄭衛之音哉。然不若此其宜也。鄭衛之音皆新聲。非雅樂。凡舉大木。夫國亦木之大者也。言惠子之法若鄭衛於治國之法未可用也。故曰善而不可行也。

不屈

六曰。察士以為得道。則未也。雖然。其應物也。辭難窮矣。辭雖一作難窮。其為禍福猶未可知。察而以達理明義。則察為福矣。察而以飾非惑愚。則察為禍矣。古者之貴善御也。以逐暴禁邪也。魏惠王謂惠子曰。上世之有國。必賢者也。今寡人

實不若先生。願得傳國。惠子辭。王又固請曰。寡人莫有之國於此者也。而傳之賢者。民之貪爭之心止矣。欲先生之以此聽寡人也。惠子曰。若王之言。則施不可而聽矣。王固萬乘之主也。以國與人猶尚可。今施布衣也。可以有萬乘之國而辭之。此其止貪之心愈甚也。惠王謂惠子曰。古之有國者。必賢者也。夫受而賢者。舜也是。欲惠子之為舜也。夫辭而賢者。許由也是。惠子欲為許由也。傳而賢者。堯也是。惠王欲為堯也。堯舜許由之作。非獨傳舜而由辭也。他行稱此。今

無其他。而欲為堯舜許由。故惠王布冠而拘於

鄆。鄆邑名也。自居於鄆。將服于齊也。齊威王幾弗受。威王田和之孫。孟子

所見。宣王之父。幾危。危不受。魏惠王也。惠王易衣變冠。乘輿而走。

幾不出乎魏境。凡自行不可以幸為必誠。言惠王幸

饗傳國之名。惠子幸饗以不受之名。以為必誠也。匡章謂惠子於魏王

之前曰。蝗螟農夫得而殺之。奚故為其害稼也。

匡章。孟子弟子也。食心曰螟。食葉曰螻。今兗州謂蝗為螻。喻王與惠子擅相禪。受害于義者也。

今公行多者數百乘。步者數百人。少者數十乘。

步者數十人。此無耕而食者。其害稼亦甚矣。惠

王曰。惠子施也。難以辭與公相應。公謂匡章。雖然。請

言其志。惠子曰：今之城者，或者操大槩乎城上，或負畚而赴乎城下，或操表掇以善睇望。若施者其操表掇者也。施惠子名也。表掇儀度。使工女化而為絲，不能治絲；使大匠化而為木，不能治木；使聖人化而為農夫，不能治農夫。施而治農夫者也。而能也。公何事比施於螻蟻乎？惠子之治魏為本，其治不治。當惠王之時，五十戰而二十敗，所殺者不可勝數。大將愛子有禽者也。言惠王用惠子之謀為土地之故，糜爛其民，又驅其所愛子，弟以殉之，故曰大將愛子有禽者矣。大術之愚，為天下笑，得舉其諱。天下人笑之，得舉書其諱惡。乃請令周

太史更著其名。言惠王比惠子於管夷吾，欲更著其名。名仲父之名也。圍

邯鄲三年，而弗能取。士民罷潞。潞，羸也。國家空虛。

天下之兵四至，眾庶誹謗，諸侯不譽。一作舉皆道其惡也。

謝於翟翦，而更聽其謀。社稷乃存。翟翦，言惠子之法善而不

可行。又為惠王說舉大木，前呼輿，後亦和之。豈無鄭衛之音，不若此其宜也。嘗謝（負）於翟翦而從其謀，社

稷乃存之。名寶散出，土地四削。魏國從此衰

矣。仲父大名也，讓國大實也。說以不聽，不信聽

而若此，不可謂工矣。不工而治，賊天下莫大焉。

賊幸而獨聽於魏也。言惠子之言獨見，以賊天

下為實。以治之為名，匡章之非，不亦可乎。白圭

潞當作路字彙路字
注言聯
再按韓子七徵第好
罷路百姓前靡貨
財可也也

新與惠子相見也。惠子說之以彊。以彊力也。白圭無以應。惠子出。白圭告人曰：「人有新取婦者，婦至宜安矜，煙視媚行。」媚行徐行。豎子操蕉火而鉅。新婦曰：「蕉火大鉅，入於門，門中有欽陷。」陷一作墀。欽讀日音。新婦曰：「塞之，將傷人之足。此非不便之家氏也。」家氏。婦然而有大甚者。今惠子之遇我尚新。遇見也。其說我有大甚者。惠子聞之曰：「不然。詩曰：愷悌君子，民之父母。愷者大也，悌者長也。君子之德，長且大者，則為民父母。父母之教子也，豈待久哉？何事比我於新婦乎？詩豈曰：愷悌新婦哉？誹汗。」

因汗誹辟，因辟是誹者，與所非同也。白圭曰：「惠子之遇我尚新，其說我有大甚者，惠子聞而誹之，因自以為為之父母，其非有甚於白圭亦有大甚者。」

應言

七日白圭謂魏王曰：「市丘之鼎以烹鷄，多泔之，則淡而不可食。」市丘魏邑也。肉汁曰泔。淡少泔者，泔多無味，故不可食。之則焦而不熟。焦燥雞難臠熟。然而視之，螭焉美無所可用。螭，齧齒之類，齧齒好貌。惠子之言有似於此。似此鼎好而不用。惠子聞之曰：「不然，使三軍饑而居鼎旁，適為。」

之醜則莫宜之。此鼎矣。白圭聞之曰：無所可用者，意者徒加其醜邪？白圭之論自悖，其少魏王大甚。以惠子之言，螭焉美無所可用，是魏王以言無所可用者為仲父也。是以言無所用者為美也。公孫龍說燕昭王以偃兵。龍魏人也。昭王燕王噲之子也。昭王曰：甚善。寡人願與客計之。公孫龍曰：竊意大王之弗為也。王曰：何故？公孫龍曰：日者大王欲破齊，諸天下之士其欲破齊者，大王盡養之。知齊之險阻，要塞君臣之際者，大王盡養之。雖知而弗欲破者，大王猶若弗養。其卒果破齊以

為功。今大王曰：我其取偃兵，諸侯之士在大王之。本朝者，盡善用兵者也。臣是以知大王之弗為也。王無以應。司馬喜難墨者師於中山王前，以非攻。司馬喜趙相國。曰：先生之所術，非攻夫。墨者師曰：然。曰：今王與兵而攻燕，先生將非王乎？墨者師對曰：然則相國是攻之乎？司馬喜曰：然。墨者師曰：今趙與兵而攻中山，相國將是之乎？司馬喜無以應。路說謂周頗曰：公不愛趙，天下必從。周頗曰：固欲天下之從也。天下從則秦利也。路說應之曰：然則公欲秦之利，夫周頗曰：欲之路

說曰公欲之則胡不為從矣魏令孟卯割絳安邑之地以與秦王王喜令趙賈為孟卯求司徒於魏王魏王不說應趙賈曰卯寡人之臣也寡人寧以臧為司徒無用卯臧亦魏臣願大王之更以他人詔之也起賈出遇孟卯於廷曰公之事何如起賈曰公甚賤於公之主公之主甚賤公公之主曰寧用臧為司徒無用公孟卯入見謂魏王曰秦客何言王曰求以女為司徒孟卯曰王應之謂何王曰寧以臧無用卯也孟卯太息曰宜矣王之制於秦也王何疑秦之善臣也以絳安

邑令負牛書與秦猶乃一作善牛也言王使負

安邑之書致之於秦秦猶善牛卯雖不肖獨不如牛乎且王令

三將軍為臣先曰視卯如身身王是重臣也令二

輕臣也二疑也臣見疑則不重矣令臣責令秦卯雖賢固能

乎居三日魏王乃聽趙賈凡人主之與其大官

也為有益也今割國之錙銖矣而因得大官錙銖

錙兩也謂分絳安邑而得大官大官司徒也且何地以給之大官人

臣之所欲也孟卯令秦得其所欲秦亦令孟卯

得其所欲責以償矣尚有何責魏雖彊猶不能

責無責又况於弱魏王之令乎孟卯為司徒以

釋食下必有脫字或云
當補益字或之字
是字當移上在下

棄其責則拙也。秦王立帝宜陽，令許綰、誕、魏王。
誕詐也。許綰，秦臣也。秦實未為帝也。詐，魏王言帝欲令魏王入朝也。魏王將入秦。
梁孰與身重？王曰：身重。又曰：若使秦求河內，則
王將與之乎？王曰：弗與也。魏敬曰：河內三論之
下也。三論謂河內、身、三論之上也。秦索其下而
王弗聽，索其上而王聽之。臣竊不取也。王曰：甚
然，乃輒輟行。秦雖大勝於長平，三年然後決。
秦將白起攻趙，因坑其卒四十萬衆于長平。士民倦糧食，當此時也。兩
周全其北，存魏舉陶，削魏地方六百，有之勢是。

有之勢是而人大蚤。
入秦大蚤奚待於魏敬之說也。
言何必待魏敬之說也。夫未可以入而人其患有將。
說乃不入秦耶。夫未可以入而人其患有將。
將可以入而人其患有將。可以入而不入，與
不入之時，不可不熟論也。

具備

八曰：今有羿、逢蒙，繁弱於此而無弦，則必
一作不能中也。
羿、夏之諸侯有窮之君也。善射，百發百中。逢蒙，羿弟子也。亦能百中。繁弱，良弓所出地也。中非獨弦也，而弦為弓中之具
也。夫立功名，亦有具，不得其具，賢雖過湯、武，則
勞而無功矣。湯嘗約於鄆，薄矣。
薄或武王嘗窮

勞而無功矣。湯嘗約於鄆，薄矣。武王嘗窮

於畢程矣。畢程伊尹嘗居於庖厨矣。太公嘗隱

於釣魚矣。賢非衰也。智非愚也。皆無其具也。故

凡立功名。雖賢必有其具。然後可成。宓子賤治

亶父。恐魯君之聽說人。而令已不得行其術也。

子賤孔子弟將辭而行。請近吏二人於魯君。與

之俱。至於亶父。邑吏皆朝。宓子賤令吏二人書。

吏方將書。宓子賤從旁時掣搖其肘。吏書之不

善。宓子賤為之怒。吏甚患之。辭而請歸。宓子賤

曰。子之書甚不善。子勉歸矣。勉猶勉也二吏歸報於

君曰。宓子不可為書。君曰。何故。吏對曰。宓子使

臣書。而時掣搖臣之肘。書惡而有甚怒。吏皆笑

宓子。此臣所以辭而去也。魯君太息而歎曰。宓

子以此諫寡人之不肖也。寡人之亂子。而令宓

子不得行其術。必數有之矣。微二人。寡人幾過

遂發所愛而令之。亶父告宓子曰。自今以來。亶

父非寡人之有也。子之有也。有便於亶父者。子

決為之矣。五歲而言其要。要約宓子敬諾。乃

得行其術於亶父。三年。巫馬期短褐衣弊裘。而

往觀化於亶父。見夜漁者。得則舍之。巫馬期問

焉。曰。漁為得也。今子得而舍之。何也。對曰。宓子

焉。曰。漁為得也。今子得而舍之。何也。對曰。宓子

不欲人之取小魚也。古者魚不尺不升于俎所舍者小魚也。巫馬期歸告孔子曰。宓子之德至矣。使民闇行。闇若有嚴刑於旁。敢問宓子何以至於此。孔子曰。丘嘗與之言曰。誠乎。此者刑乎。彼。施至誠於近以化之。使刑。宓子必行此術於亶父也。夫宓子之行於遠。得行此術也。魯君後得之也。魯君後得之者。宓子先有其備也。先有其備。豈遽必哉。此魯君之賢也。三月嬰兒。軒冕在前。弗知欲也。斧鉞在後。弗知惡也。慈母之愛喻焉。誠也。故誠有誠。乃合於情。精有精。乃通於天。乃通於天。水木石之性。

皆可動也。又况於有血氣者乎。故凡說與治之務。莫若誠。聽言哀者。不若見其哭也。聽言怒者。不若見其鬪也。說與治不誠。其動人心不神。

呂氏春秋卷之十八

終

