



呂氏春秋

六

□13  
3482  
6

6 7 8 9 30 1 2 3 4 5 6 7 8 9 40 1 2 3 4 5 6 7 8 9 50 1 2 3 4 5 6 7 8 9 60

門號 13  
3482  
卷 6

昭41年1月20日  
原安三郎氏

呂氏春秋卷之十五



慎大覽

曰。深。數。觀。外。木。獻。於。矣。其。也。其。也。其。也。

慎大

一曰。賢主愈大愈懼。愈彊愈恐。凡大者。小鄰國也。彊者。勝其敵也。大者侵削鄰國使小也。彊者彊以克弱也。勝其敵。則多怨。小鄰國則多患。多患多怨。國雖彊。大惡得不懼。惡得不恐。故賢主於安思危。於達思窮。於得思喪。周書曰。若臨深淵。若履薄冰。以言慎事也。周書周文公所作。桀爲無道。暴戾頑貪。心不則德。義之經爲足爲貪。求無厭。天下顛恐而患之。言者不同。紛紛分

于作羊智度篇

分其情難得。紛紛殺亂也。干辛任威凌轢諸侯。以及兆民。干辛桀之誤臣賢良鬱怨殺彼龍逢以服羣

凶衆庶泯泯皆有遠志莫敢直言其生若驚民不敢保其生也

大臣同患弗周而畔不周於義而桀愈將背畔也

善一作遂

自賢矜給一作過善非其所行者非而反善也主道重塞國

人大崩湯乃惕懼憂天下之不寧欲令伊尹往

視曠夏恐其不信湯由親自射伊尹恐夏不信揚言而親自射伊尹示伊尹有罪而亡令夏信之也

伊尹奔夏三年反報

於亳毫湯都曰桀迷惑於末嬉好彼琬琰琬琰當作婉婉順阿意之人或作琬琰美玉也

不恤其衆衆志不堪上下相疾

上矣學字恐詩辭也新序別有詩恐非也

民心積怨皆曰上天弗恤夏命其卒湯謂伊尹

日若告我曠夏盡如詩詩志湯與伊尹盟以示

必滅夏伊尹又復往視曠夏聽於末嬉末嬉言

日今昔天子夢西方有日東方有日兩日相與

鬪西方日勝東方日不勝伊尹以告湯商涸旱

湯猶發師以信伊尹之盟故令師從東方出於

國西以進未接亦而桀走逐之至大沙身體離

散爲天下戮不可正諫雖後悔之將可奈何湯

立爲天子夏民大說如得慈親朝不易位農不

去疇商不變肆親鄣如夏郭讀如衣今兗州人謂殷氏皆曰衣言桀

王聚金云時雨師月不

知丘

呂氏春秋

卷之十五

上

祖恐祀

揚慎曰入殷首立帝  
後視庶封建為郡  
縣者何啻天壤

民親殷如夏氏也

此之謂至公。此之謂至安。此之謂至

信。盡行伊尹之盟。不避旱殃。祖伊尹世世饗商。

祖用伊尹之賢。世世饗商。武王勝殷。入殷未下輶。命

封黃帝之後於鑄。鑄國。封帝堯之後於黎。封帝

舜之後於陳。下輶。命封夏后之後於杞。立成湯

之後於宋。以奉桑林。桑山之林。湯所禱也。武王乃恐懼。太

息流滌。命周公旦進殷之遺老。而問殷之亡故。

又問衆之所說。民之所欲。殷之遺老對曰。欲復

盤庚之政。盤庚太甲後十七世祖。丁之子。殷之中興王也。武王於是復

盤庚之政。發巨橋之粟。巨橋。紂賦鹿臺之錢。倉名。以

示民無私。

鹿臺。紂錢府賦布也。

出拘救罪。分財棄責。以振

困窮。

棄責。責已不責彼也。矜寡其墓。以章賢也。

封比干之墓。

封崇

孤獨日窮。無衣食日困。靖箕子之宮。

箕子佯狂。故清淨其宮。以異之也。

表商容

遇商容之里者。三日之內。與謀之士。封爲諸侯。趨車載者下也。

諸大夫賞以書社。二十五家爲社也。

庶士施政去賦。施

於政事去其繇賦也。

然後於濟河。西歸報於廟。還濟孟津。河西歸於

豐鎬報功於文王廟。傳曰振旅。凱入飲至策勳。此之謂也。

乃稅馬於華山。稅

牛於桃林。稅釋也。華山在華陰南。西嶽也。桃林

馬弗復乘。牛弗復釁。鼓旗甲兵。殺牲祭以血塗之。日釁鼓以進。

劉向新序

衆旗軍械也。熊虎爲旗。藏之府庫。終身不復用。  
甲鎧兵戈戟箭矢也。此武王之德也。故周明堂外戶不閉。示天下不  
藏也。唯不藏也。可以守至藏。至德之藏武王勝殷得  
二虜而問焉。曰。若國有妖乎。若汝妖恠一虜對曰。吾  
國有妖。晝見星而天雨血。此吾國之妖也。一虜  
對曰。此則妖也。雖然。非其大者也。吾國之妖甚。  
大者。子不聽父。弟不聽兄。君令不行。此妖之大  
者也。武王避席再拜之。此非貴虜也。貴其言也。  
故易曰。愬。愬一作逆。字讀如鱗。愬懼也。愬履虎尾。終吉。愬愬懼也。居之以禮行之以恭恐懼戒慎如履虎尾終必吉也。喻二虜見於武王。有履虎尾之危。以言所知。武王拜

列子辛穆子作新稱穆子

使辛穆子

淮南通應訓老人作尤

曲礼上云搏飯毋放飯

不掌朝

於上列子有施

之。是終。趙襄子攻翟。勝老人中人。使使者來謁  
之。襄子趙簡子之子無恤也。使辛穆子伐翟。勝之。下老人中人城。使使者來謁襄子。謁告也。今盧奴西山中。有老人中人城也。襄子方食搏飯。有憂色。左右  
曰。一朝而兩城下。此人之所以喜也。今君有憂  
色何。襄子曰。江河之大也。不過三日。三日則消也風一作暴雨。日中不須臾。易曰。日中則夜。故日日中不須臾。今趙氏之德行。無所於積。一朝而兩城下。亡其及  
我乎。孔子聞之曰。趙氏其昌乎。夫憂所以爲昌  
也。而喜所以爲亡也。勝非其難者也。持之其難  
者也。賢主以此持勝。故其福及後世。齊荆吳越。

舉列子作招

鍵

知

為

皆嘗勝矣。而卒取亡。一作卒敗  
卒終也不達乎持勝也。唯有道之主能持勝。孔子之勁。舉國門之關。而不肯以力聞。孔子以一手捉城門關顯而舉之。不肯以有力聞於天下。墨子爲守攻。公輸般服。而不肯以兵加。公輸般在楚。楚王使設雲梯爲攻宋之具。墨子聞而往說之。楚王曰。公輸般天下之巧工也。寡人使攻宋之城何爲不得。墨子曰。使公輸般攻宋之城。臣請爲宋守之備。八公輸般九攻之。墨子九却之。又令公輸般守備。墨子九下之。不肯以善用兵見知於天下也。善墨子名翟魯人也。著書七十篇。以墨道聞之。善持勝者。以術彊弱。一本作善持勝者。不以彊弱。言能以術彊其弱也。

權勲

二曰。利不可兩。忠不可兼。兼姑不去小利。則大

也

利不得不去。小忠則大忠不至。故小利。大利之殘也。小忠。大忠之賊也。聖人去小取大。昔荆龔王中其龔王與晉厲公戰於鄢陵。荆師敗。龔王傷。晉大夫呂錡射日。故曰傷。龔王臨戰。司馬子反渴而求飲。豎陽毅操升日黍酒而進之。酒器受三子反叱曰。訾退酒也。豎陽毅對曰。非酒也。子反曰。亟退却也。豎陽毅又曰。非酒也。子反受而飲之。子反之爲人也。嗜酒甘而不能絕於口。以醉戰既罷。龔王欲復戰而謀。使召司馬子反。子反辭以心疾。龔王駕而往視之。入幄中。聞酒臭而還曰。今日之戰。不毅親鵬齊按。訾與咨同。嘻也。非子十過作嘻也。非子十過作嘻也。

韓非子十過

鵬齊按。訾與咨同。嘻也。非子十過作嘻也。非子十過作嘻也。

以忠也三字。韓非子作忠愛之。

傷所恃者司馬也。而司馬又若此。是亡荆國之社稷而不恤吾衆也。不穀無與復戰矣。於是罷師去之。斬司馬子反以爲戮。故豎陽穀之進酒也。非以醉子反也。其心以忠也。而適足以殺之。故曰。小忠大忠之賊也。昔者晉獻公使荀息假道於虞以伐虢。荀息曰。請以垂棘之璧與屈產之乘以賂虞公而求假道焉。必可得也。垂棘矣。地因以爲名也。屈產之乘。屈邑所生。獻公曰。四馬日乘。今河東北屈駿馬者是也。獻公曰。夫垂棘之璧。吾先君之寶也。屈產之乘。寡人之駿也。若受吾幣而不吾假道。將奈何。荀息曰。不

許之。下脫。澠澠貪也。三字注文  
然彼若不吾假道。必不吾敢受也。若受我而假我道。是猶取之內府而藏之外府也。猶取之內阜而著之外阜也。阜櫨也。君奚患焉。獻公許之。乃使荀息以屈產之乘爲庭實。爲虞庭中之實。而加以垂棘之璧。以假道於虞而伐虢。虞公濫於寶與馬。而欲許之。宮之奇諫曰。不可許也。虞之與虢是也。車牙也。輔賴也。先人有言曰。唇竭而齒寒。夫虢之不亡也。特虞虞之不亡也。亦特虢也。若假之道。則虢朝亡。而虞夕從之矣。奈何其假之道也。虞

公不聽而假之道。荀息伐虢克之。還反伐虞。又

周南葛覃薄汙我私兮

韓子薄作螽

葬于諸林下夙繇作仇由又喻老篇

周南葛覃薄汙我私兮

克之。荀息操璧牽馬而報獻公喜曰璧則猶是也。馬齒亦薄長矣。故曰小利大利之殘也。中山之國有夙繇者。智伯欲攻之而無道也。夙繇國者也或作仇首智伯晉大夫智襄子瑤也

爲鑄大鐘。方車二軌以遺之。夙繇之君將斬岸堙谿以迎鐘。赤章蔓枝諫

曰。詩云。唯則定國。我胡則以得是於智伯。夙繇之夫智伯之爲人也。貪而無信。必欲攻我臣也。

赤章蔓枝

而無道也。故爲大鐘。方車二軌以遺君。君因斬岸堙谿以迎鐘。師必隨之。弗聽。有頃諫之。君曰。

又

大國爲惟而子逆之不祥。子釋之。釋置赤章蔓枝曰。爲人臣不忠貞罪也。忠貞不用遠身可也。斷轂而行。山中道狹故斷車轂而行去至衛七日而夙繇亡。欲鐘之心勝也。欲鐘之心勝。則安夙繇之說塞矣。行也凡聽說所勝。不可不審也。故太上先勝。先上也旨國君將五國之兵以攻齊。昌國君樂毅也爲燕昭王將伐齊五國謂燕秦韓魏趙也齊使觸子將以迎天下之兵於濟上。濟水名齊王欲戰。使人赴觸子。耻而譽之曰。不戰。必剗若類。掘若壘。觸子苦之。欲齊軍之敗。於是以天下兵戰。戰合。擊金而却。一作退之。卒北天

若爲當易地或云若助字

下兵乘之。乘猶勝也觸子因以一乘去。莫知其所。不聞其聲。一作問達子又帥其餘卒。達子齊人以軍於秦周。無以賞。使人請金於齊王。軍屯也。秦周齊城門名也。請金將以賞有功也。齊王怒曰。若殘豎子之類。殘餘也。豎子謂達子也。惡能給若金。與燕人戰。大敗。達子死。齊王走莒。莒邑。美唐金藏。燕人逐北入國。相與爭金於美唐甚多。在此貪於小利。以失大利者也。

### 下賢

三曰。有道之士。固驕人主。人主之不肖者。亦驕有道之士。日以相驕。奚時相得。若儒墨之議。與

齊荆之服矣。賢主則不然。士雖驕之而已。愈禮之。士安得不歸之。士所歸。天下從之。帝也者。天下之適也。王也者。天下之往也。得道之人。貴爲天子。而不驕倨。富有天下。而不聘夸卑。憚乎其誠自有也。自有。有道。覺乎其不疑有以也。築乎其必不渝移也。渝變也。移易也。桀持也。貧無衣食。而不憂陽化也。忽忽乎其心之堅固也。忽忽。明貌。空空乎其不爲巧故也。空空。憚也。巧故。僞詐。迷乎其志氣之遠也。在志。循乎其與陰江海之上。昏乎其深而不測。確乎其節之不庳也。就

卑。偶。釋。得。憚。詳。同。狼。一。作。狼。

就乎。其不肯自是。鵠乎其羞用智慮也。

鵠讀如浩浩昊天之浩也

皆謂體道之人也

以天爲法。以德爲行。以道爲宗。與物變化而無所終窮。精充天地而不竭。神覆宇宙而無望。

方

上下日宇。往古來今。無望無界。畔也。莫知其始。莫知其終。莫知其門。莫知其端。莫知其源。

道大無外。得知也

其大無外。士有若此者。五

小無內。此之謂至貴。

道大無外。小無內。得知也

士有若此者。五帝弗得而友。三王弗得而師。去其帝王之色。則

近可一作於。得之矣。堯不以帝見善繩。北面而問焉。

方

堯天子也。善繩布衣也。何故禮之。若此其甚

也。善繩得道之士也。得道之人。不可驕也。堯論其德行。達智而弗若。故北面而問焉。此之謂至公。非至公。其孰能禮賢。周公旦。文王之子也。武王之弟也。成王之叔父也。所朝於窮巷之中。甕牖之下者。七十人。甕牖以破甕蔽。言貧陋也。文王造之而未遂。造始也。遂成也。武王遂之而未成。周公旦抱少主而成之。故曰。成王不唯以身下士邪。齊桓公見小臣稷。一日三至。弗得見。從者曰。萬乘之主。見布衣之士。一日三至。而弗得見。亦可以止矣。桓公曰。不然。士鷦祿爵者。固輕其主。鷦亦其主鷦。

倚當為遺音之誤也  
即下而能遺之

霸王者亦輕其士。縱夫子驚祿爵。吾庸敢驚霸王乎。遂見之不可止。世多舉桓公之內行。內行雖不修。霸亦可矣。霸功大亦可以滅內行之闕也誠行之此論。而內行修。王猶少。猶尚也子產相鄭。鄭大夫子國也往見壺丘子林。與其弟子坐。必以年。是倚其相於門也。年齒也。子產壺丘子弟坐以齒長少相亞。不以尊位而上之。倚置其相於坐也。故曰倚其相於門也。少相亞不以尊位而上之。倚置其相於坐也。故曰倚其相於門也。能遺之。遺猶全也。鄭國北迫晉南近楚。爵則伯也。賦千乘耳。而云萬乘復妄言也。夫相萬乘之國而志論行。而以心與人相索。索盡也。推其志行。以其情實。一日索法與人爲法則。忠心與人相極盡。知其情實。一日索法與人爲法則。其唯子產乎。故相鄭十八年刑謀。

宋末

魏世家

及

黃或作璜

三人殺二人。桃李之垂於行者。莫之援也。援攀也錐刀之遺於道者。莫之舉也。舉猶取也。魏文侯見段干木立倦而不敢息。反見翟黃踞於堂而與之言。反從干木翟黃不說。以文侯敬于所還也。木而慢已也。文侯曰。段干木官之則不肯。祿之則不受。今汝欲官則相位。欲祿則上卿。既受吾實。實猶爵也。又責吾禮無乃難乎。故賢主之畜人也。不肯受實者其禮之禮卑。一作士莫高乎節欲。欲節則令行矣。文侯可謂好禮士矣。好禮士。故南勝荆於連隄。東勝齊於長城。虜齊侯獻諸天子。天子賞文侯以上卿。

文侯平公高之後與周同姓魏  
桓子之孫始立爲侯文謚也

先譏篇  
**報更**

四曰國雖小其食足以食天下之賢者其車足以乘天下之賢者其財足以禮天下之賢者與天下之賢者爲徒。徒黨此文王之所以王也。今雖未能王其以爲安也不亦易乎。此趙宣孟之所以免也。宣孟晉卿趙盾也周昭文君之所以顯也。文君周後所分立孟嘗君之所以却荆兵也。孟嘗君齊公子東周君也。古之大立功名與安國免身者其道無他其必此之由也。堪士不可以驕恣屈一作有堪恐故字

左傳宣三年

說死復回引批篇  
勑桑作鑿桑食  
鑿作食自含三字  
淮南子作李桑

也。堪樂也樂士當以禮卑昔趙宣孟將上之絳見飢桑之下有餓人臥不能起者宣孟止車爲之下食鑿而餌之再咽而後能視宣孟問之曰

女何爲而餓若是對曰臣宦於絳歸而絕糧羞行乞而憎自取故至於此。羞於行乞自此也宣孟與

脯一朐拜受而弗敢食也問其故對曰臣有老母將以遺之宣孟曰斯食之吾更與汝乃復賜之脯二束與錢百而遂去之處二年晉靈公欲殺宣孟伏士於房中以待之因發酒於宣孟宣孟知之中飲而出靈公令房中之士疾追而殺

憎注在取

鵬齊按說苑作子斯  
食斯即第也第斯  
古音相通  
斯猶盡也

先及宣孟之面說死作

面

既及宣孟向宣孟之

面

嘻君舉作今固是君

耶

舉當作與

伊訓爾德罔小萬邦  
惟慶尔惟不罔大  
墮厥宗

此大雅文王三章也一作  
文王以多士而趙盾以  
桑下子去患也十六字

嘻君舉作今固是君

耶

之。一人追疾先及宣孟之面曰。嘻君舉。譽車也教宣孟吾請爲君反死。反還也宣孟曰。而名爲誰。而也。反走對曰。何以名爲。臣骯桑下之餓人也。還鬪而死。宣孟遂活。此書之所謂德。幾無小者也。還宣孟德一士。猶活其身。而况德萬人乎。故詩曰。赳赳武夫。公侯千城。此周南兔罝之首章也。言藩也。濟濟多士。文王以寧。此大雅文王之三章也。言其賢可爲公侯。扞難其城也。人主胡可以不務哀士。哀愛也。士其難知。唯博之爲可博。則無所遁矣。張儀魏氏餘子也。大夫庶子爲餘。受氏爲長。將西游於秦。過東周。客有語之於昭文君者曰。魏氏

人張儀材士也。將西遊於秦。願君之禮貌之也。昭文君見而謂之曰。聞客之秦。寡人之國小不足以留客。雖遊然豈必遇哉。客或一作些言些不遇。請爲寡人而一歸也。國雖小。請與客共之。張儀還走北面再拜。張儀行。昭文君送而資之。至於秦。留有間。惠王說而相之。惠王孝公之子始稱王也。張儀嘗爲御。韓王爲右。昭文君御韓王爲之右也。名乘也。張儀重之令秦惠王師之。文君逢澤之會。魏王所德於天下者。無若昭文君。周千乘也。重過萬號。至今不忘。此張儀之力也。孟嘗君前在於薛。

迎

齊策待作侍

和

坐策作望上薄作得

荆人攻之。淳于髡爲齊使於荆。還反過於薛。孟嘗君令人禮貌而親郊送之。謂淳于髡曰。荆人攻薛。夫子弗爲憂。文無以復待矣。待待見也淳于髡曰。敬聞命矣。至於齊。畢報反命畢也王曰。何見於荆。對曰。荆甚固。固護以侵兼人而薛亦不量其力。王曰。何謂也。對曰。薛不量其力。而爲先王立清廟。荆固而攻薛。薛清廟必危。故曰。薛不量其力。而荆亦甚固。齊王知顏色。齊王宣王也。威王之子。知猶發也。曰。嘻。先君之廟在焉。疾舉兵救之。由是薛遂全。顛蹙之請。坐拜之謁。雖薄則薄矣。薄輕少也故善說者陳其勢。

言其方見人之急也。若自在危厄之中。豈用彊力哉。彊力則鄙矣。說之不聽也。任不獨在所說。亦在說者。

順說

五曰。善說者若巧士。因人之力。以自爲力。因其來而與來。因其往而與往。與猶助也不設形象。與生與長。而言之與響。與盛與衰。以之所歸。歸終力也雖多材。雖勁。勁強也以制其命。順風而呼。聲不加疾也。際高而望。目不加明也。所因便也。惠蓋見宋康成公。而謂足聲速疾言曰。寡人之所說者。

呂氏春秋

卷之十五

十三

淮南道人訓  
康王躁足聲致疾見宋  
寡人所說者有仁義者  
不說為仁義者

又見列子  
妄作不說

勇有力而無爲仁義者。惠益者宋人惠施族也。  
之子名侵立十一年僭號稱士四十五年大爲不道故曰宋子不足仁義者也齊湣王伐滅之  
客將何以教寡人。惠益對曰臣有道於此使人雖勇刺之不入雖有力擊之弗中大王獨無意耶。王曰善此寡人所欲聞也。惠益曰夫刺之不入擊之不中此猶辱也。臣有道於此使人雖有勇弗敢刺雖有力不敢擊大王獨無意耶。王曰善此寡人之所欲知也。惠益曰夫不敢刺不敢擊非無其志也。臣有道於此使人本無其志也。本無有擊刺之志也。大王獨無意邪。王曰善此寡人之所

心已  
願也。惠益曰夫無其志也未有愛利之心也。臣有道於此使天下丈夫女子莫不驩然皆欲愛利之。此其賢於勇有力也。言以仁義之德使民皆欲愛利之也故賢於勇力居四累之上大王獨無意耶。四累謂卿大夫士及民四等王曰此寡人之所欲得惠益對曰孔墨是也。官爲長天下丈夫女子莫不延頸舉踵而願安利之。願其尊高則得所欲也故曰是也今大王萬乘之主也誠有其志。有孔墨則四境之內皆得其利矣。其賢於孔墨也遠矣。宋王無以應惠益趨而出宋王謂左右

因猶  
使也

劉向新序

曰。辯矣。客之以說服寡人也。宋王俗主也。而心  
猶可服因矣。因則貧賤可以勝富貴矣。小弱可  
以制彊大矣。田贊衣補衣而見荆王。田贊齊人也。補衣弊衣。荆王曰。先生之衣何其惡也。田贊對曰。衣又  
有惡於此者也。荆王曰。可得而聞乎。對曰。甲惡  
於此。甲鎧也。此惡衣也。王曰。何謂也。對曰。冬日則寒。夏  
日則暑。衣無惡乎。甲者。贊也。貧故衣惡也。今大  
王萬乘之主也。富貴無敵。而好衣民以甲。臣弗  
得也。得猶取也。意者爲其義耶。甲之事。兵之事也。刈  
人之頸。剝人之腹。隳人之城郭。刑人之父子也。

甚  
貴下同

鵬齊按偃息謂偃兵  
息耳也

其名又其不榮。兵殺人以逆名不得爲榮。意者爲其實耶。苟  
慮害人人亦必慮害之。不得財寶也。爲財利廣  
害也。苟謀害人人亦必謀害之。其實人一作久則甚  
不安之。其爲事如此甚不得安也。二者臣爲大王無取焉。二  
害與危方道也。荆王無以應。說雖未大行。田贊可謂能立  
其方矣。假于木偃之偃息故日未知誰賢之也。管子得於魯。魯  
束縛而檻之。使役人載而送之齊。其謳歌而引  
役人皆謳歌而輓。管子恐魯之止而殺已也。欲  
速至齊。因謂役人曰。我爲汝唱。汝爲我和。其所

韓非子

呂氏春秋

卷之十五

十五

唱適宜走役人不倦而取道甚速管子可謂能因矣役人得其所欲已亦得其所欲以此術也。

是用萬乘之國其霸猶少桓公則難與往也。王往言其難與

致於王也

### 不廣

朕不可二字

六曰智者之舉事必因時時不可必成。必成猶必得也其人事則不廣廣博也成亦可不成亦可以其所能託其所不能若舟之與車。舟不能陸車不能以其所能託浮然更相載故曰其所不能也北方有獸名曰蹶鼠前而兔後趨則跼走則顛常爲蛩蛩距盧取甘草以與之蹶

爾雅注蹠作麌  
韓詩外傳  
說苑復恩

有患害也蛩蛩距盧必負而走此以其所能託其所不能託寄也鮑叔管仲召忽三人相善欲相與定齊國以公子糾爲必立召忽曰吾三人者於齊國也譬之若鼎之有足去一焉則不成且小白則必不立矣小白齊桓公名不若三人佐公子糾也管仲曰不可夫國人惡公子糾之母以及公子糾公子小白無母而國人憐之事未可知不若令一人事公子小白夫有齊國必此二公子也二公子齊僖公之子襄公之弟也故令鮑叔傳公子小白管子召忽居公子糾所公子糾外物則固難必物

也。糾在外不可謂必。雖然。管子之慮近之矣。若得主故曰固難必。齊將死。得車二千。得尸三萬。以爲二京。古者軍於其所獲尸合土葬之以爲京觀故孔青欲以齊尸爲二京也。甯越謂孔青曰。齊將死。得車二千。得尸三萬。以爲二京。伐克敗。人必怨其將。使葬送以盡。其財是所以內攻之也。言不如歸尸於齊齊。隨責服。沙隨猶相守不進不却。舍延尸。軍行三十里爲一舍。却舍以緩其尸。使齊人車甲盡於戰府庫。得收之。彼得尸而財費之。越聞之。古善戰者。沙

何。言與齊爲敵不收其尸爲京則何如也。甯越曰。戰而不勝。其罪一與人出而不與人入。其罪二。與之尸而弗取。其罪三。民以此三者怨。一作罪。上上無以使下。下無以事上。是之謂重攻之。甯越可謂知用文武矣。用武則以力勝。用文則以德勝。文武盡勝。何敵之不服。晉文公欲合諸侯。咎犯曰。不可。天下未知君之義也。公曰。何若。咎犯曰。天子避叔帶之難。出居於鄭。君奚不納之。以定大義。且以樹譽。樹立也。文公曰。吾其能乎。咎犯曰。事若能成。繼一經。文之恭定。武之功闢。一作土安疆。於此乎在。

山段恐有誤

矣。事若不成，補周室之闕，勤天子之難。勤憂成也教垂名於此乎，在矣。成仁義之教，勤天子之君名以示諸侯於此在矣。君其勿疑。文公聽之，遂與一作典草中之戎，驪土之翟，定天子於成周。天子周襄王也。成周今雒陽也。於是天子賜之南陽之地。襄王賜之南陽之地，在河之北。晉之山南故言南陽。今河內陽樊溫是也。遂霸諸侯，舉事義且利。以立大功，文公可謂智矣。此咎犯之謀也。出亡十七年，反國四年，而霸其聽皆如咎犯者耶？管子鮑叔佐齊桓公舉事。舉猶用也。齊之東鄙人有常致苦者，管子死。豎刁易牙用，國之人常致不苦。不知致苦，卒爲齊。

國良工澤及子孫，知大禮。知大禮，雖不知國可也。禮國之本，君子務本。本立而道生，故曰不知國可也。

責因

七曰：三代所寶莫如因。因則無敵。禹通三江五湖，決伊闕溝，廻陸注之東海，因水之力也。廻通也。舜一徙成邑，再徙成都，三徙成國。周禮四井爲邑，邑方二里也。四縣成都，都方二十二里也。邑有封，都有成也。然則巨小都大傳曰：都城過百雉，國之害也。成之國也。而堯授之禪位，因人之心也。湯武以千乘制夏商，因民之欲也。傳曰：衆曹所好，鮮其所惡。鮮其不敢桀紂，是也。故曰因民之欲也。不濟湯武是也。衆曹

立猶行也。車適越者。坐而至有舟也。秦越遠塗  
也。蟄立安坐而至者。因其械也。蟄正也。械器也。武王使人候殷。候視也。反報岐周曰。殷其亂矣。武王曰。其亂焉至。對曰。讒慝勝良。讒慝進用忠良。黜遠故曰勝良。武王曰。尚未也。又復往。反報曰。其亂加矣。武王曰。焉至。對曰。賢者出走矣。謂箕子奔朝鮮。武王曰。尚未也。又往。反報曰。其亂甚矣。武王曰。焉至。對曰。百姓不敢。誹怨矣。武王曰。嘻。遽告太公。遽疾。太公對曰。讒慝勝良。命曰戮。戮暴也。賢者出走。命曰崩。崩壞也。百姓不敢誹怨。命曰刑勝。傳曰厲王虐國人謗王。王使衛巫監謗者得而殺之。

乃不敢言而道路以目刑辟勝也。其亂至矣。不可以駕矣。駕加也。故選車三百。虎賁三千。朝要甲子之期。而紂爲禽。朝早朝也。與諸侯要期甲子之日也。則武王固知其無與爲敵也。因其所用何敵之有矣。武王至鮑水。殷使膠鬲候周師。武王見之。膠鬲曰。西伯將何之。無欺我也。武王曰。不子欺。將之殷也。膠鬲曰。竭至。竭也。言以何日來至殷也。武王曰。將以甲子至殷郊。子以是報矣。報白也。膠鬲行。天雨。日夜不休。行猶還也。不休止降雨天。武王疾行不輶。軍師皆諫曰。卒病。請休之。武王曰。吾已令膠鬲以甲子之期報

其主矣。今甲子不至是令膠鬲不信也。膠鬲不信也。其主必殺之。吾疾行以救膠鬲之死也。武王果以甲子至殷郊。殷已先陳矣。至殷因戰大克之。此武王之義也。人爲人之所欲已爲人之所惡。先陳何益。人謂武王也。人之所欲天必從惡天必壞之。所壞之順天誅也。已謂紂也。人之所可支故曰先陳何益。適令武王不耕而獲。不耕而戰而克也。故孫子曰不戰而屈人之兵善之善者也。武王入殷聞殷有長者。武王往見之。而問殷之所以亡。殷長者對曰。王欲知之。則請以日中爲期。武王與周公旦明日早要期。則弗得也。武王恠之。周公曰。吾已

知之矣。此君子也。取不能其主有。以其惡告王。不。恐。爲。也。若。夫。期。而。不。當。言。而。不。信。此。殷。之。所。以。亡。也。已。以。此。告。王。矣。夫。審。天。者。察。列。星。而。知。四。時。因。也。一本此字下有動作因日光而治萬事因也十一字推曆者視月行而知晦朔。因也。禹之裸國。裸入衣出。一本云出因也。墨子見荆王錦衣吹笙因也。錦與笙非其所服也。而爲之因荆王之所欲也。孔子道<sub>遵</sub>彌子瑕。衛靈公之幸臣。孔子因之。釐夫人因也。彌子瑕衛靈公之幸臣。孔子因之欲見靈公夫人南子釐夫人未之聞或云爲謚謚法小人畏忌曰釐南子淫佚與宋朝通太子蒯聩於野野人歌之曰既定爾婁猪盍歸我艾猿推此言之不得謚爲釐明矣湯武遭亂世。臨苦民揚

其義成其功。因也。故因則功。專則拙。因則成。故敗。故日拙。因者無敵。國雖大。民雖衆。何益。  
日拙察今

八曰。上胡不法先王之法。非不賢也。爲其不可得而法。先王之法。經平。上世而來者也。人或益之。人或損之。胡可得而法。雖人弗損。益猶若不可得而法。東夏之命。古今之法。言一作世異而典殊。東夏東方也。命令也。故古之命多不通乎今之言者。今之法多不合同。一作乎。古之法者。殊俗之民。有似於此。其所爲欲同。其所爲欲異。口憎之命不愉。

若舟車衣冠滋味聲色之不同。人以自是。反以相誹。天下之學者。多辯言利辭。倒不求其實。務以相毀。以勝爲故。事先王之法。胡可得而法。雖可得。猶若不可法。凡先王之法。有要於時也。時不與法俱。至法雖今而至。猶若不可法。故擇作釋行。先王之成法。而法其所以爲法。先王之所以爲法者。何也。先王之所以爲法者。人也。而已亦人也。故察已。則可以知人。察今。則可以知古。古今一也。人與我同耳。有道之士。貴以近知遠。以淮南子古今訓。故審堂下之陰。陰日

脬通作胞。文与庖同。

灌或灑

都堵同

夕是也。而知日月之行。陰陽之變。見一作先瓶水之

冰。而知天下之寒。魚鼈之藏也。嘗一脬肉。而知

一鑊之味。一鼎之調。調和也。荆人欲襲宋。使人先

表灑一作灌。水灑水暴益。荆人弗知。循表而夜涉。

溺死者千有餘人。軍驚而壞都舍。嚮其先表之

時可導也。導涉也。嚮其施表時水可涉也。今水已變而益多矣。

荆人尚猶循表而導之。此其所以敗也。今世之主法先王之法也。有似於此。似此表灑水而不知其長益也。其時已與先王之法虧矣。而曰此先王之法也。而法之以爲治。豈不悲哉。故治國無法則亂。守法

而弗變則悖。悖亂不可以持國。世易時移。變法宜矣。譬之若良醫。病萬變。藥亦萬變。病變而藥

不變。嚮之壽民。今爲殤子矣。未成人夭折曰殤子。故凡舉

學一作事。必循法以動。循修一變法者。因時而化。若

此論則無過務矣。務猶事也。夫不敢議法者。衆庶也。

以死守者。有司也。因時變法者。賢主也。是故有

天下七十一聖。其法皆不同。非務相反也。時勢

異也。故曰長劍期乎斷。不期乎鎬鄒。鎬鄒良劍斷無取於名也。故良馬期乎千里。不期乎驥鷙。

日不期乎鎬鄒也。王者乘之遊。鷙因日驥鷙也。夫成功名者。此先王之

良

驚疑当作騷

通雅曰劉陶傳寔是鍛薄之禁不梓左傳陽虎借邑人之車鍛其軸晉樂府鍛臂飲清血鍛即剗字且契通覽覽察今云

契諺為鍛

一作刻

其舟曰是吾劍之所從墜

遽疾也疾刻舟識之於此

者也下墜劍舟止從其所契者入水求之舟已行矣

而劍不行求劍若此不亦惑乎以此故法爲其國與此同時已徙矣而法不徙以此爲治豈不難哉有過於江上者見人方引嬰兒而欲投之江中嬰兒啼人問其故曰此其父善游其父雖善游其子豈遽善游哉此任物亦不必悖矣在也荆國之爲政有似於此

呂氏春秋卷之十五

終

一本無不字是

呂氏春秋卷之十六

先識覽

先識

一日凡國之亡也有道者必先去古今一也傳君子見幾而作不俟地從於城城不下遷城從於終日故必先去也城不遷城從於民民不壞民從於賢亶父邑乎岐周邠人襁負而隨之故曰民從賢也故賢主得賢者而民得民得而城得城得而地得夫地得豈必足行其地人說其民哉得其要而已矣孝經曰非家至而日見之也以得化耳故曰得其要而已矣夏太史令終古出其圖法執而泣之夏桀迷惑暴亂愈

升菴文集檀弓曰細人之愛人也以姑息注姑息也其義始明白合表生通雅辟遠箕子爰近姑與息之語注姑婦也息小兒也紂棄放考之言用姑息之說姑与息則爰是

夏太史令終古乃出奔如商。湯喜而告諸侯曰。  
夏王無道。暴虐百姓。窮其父兄。恥其功臣。輕其  
賢良。棄義聽讒。衆庶咸怨。守法之臣。自歸于商。  
殷內史向摯。見紂之愈亂迷惑也。於是載其圖  
法出亡之周。武王大說。以告諸侯曰。商王大亂。  
沈于酒德。辟遠箕子。爰近姑與息。箕子忠臣而疏遠之姑息之臣而剖比干之心折材士之肝剖孕婦而觀其胞民大不服。守法之臣。幸。  
與近之姐已爲政。賞罰無方。不用法式。殺三不  
辜。出奔周國。晉太史屠黍。見晉之亂也。見晉公之  
驕而無德義也。以其圖法歸周。屠黍晉公之太史也。出公頃

公之孫定公之子也。史記曰智伯攻出公。出公奔齊。而道死焉。周威公見而問焉。曰。天下之國孰先亾。周敬王後五世考烈王封其弟於河南爲桓公威公桓公對曰。晉先亾。威公問其故。對曰。臣比之孫也。對曰。晉先亾。威公問其故。對曰。臣比在晉也。不敢直言。示晉公以天妖日月星辰之行。多以不當。曰。是何能爲。不敢直言其亂也。但語以日月星辰之行多不當其宿度也。又示以人事多不義。百姓皆鬱怨。曰。是何能傷。又示以鄰國不服。賢良不舉。曰。是何能害。如是。是不知所以亾也。故臣曰。晉先亾也。居三年。晉果亾。威公又見屠黍而問焉。曰。孰次之。對曰。中山次之。威公問其故。對曰。天

切倚說死作功踦  
悲謂悲音也

生民而令有別。有別人之義也。所異於禽獸麋鹿也。君臣上下之所以立也。中山之俗以書爲夜。以夜繼日。男女切倚。固無休息。切磨倚近也無休息夜淫不足續。康樂歌舞謠好悲。康安也。安淫酒之樂以晝日。康樂歌舞謠好悲。樂極則繼之以悲也。其主弗知惡。此亾國之風也。臣故曰。中山次之居。

二年。中山果亾。威公又見屠黍而問焉。對曰。孰次之。屠黍不對。威公固問焉。對曰。君次之。威公乃懼。求國之長者。得義蒔。田邑。而禮之。二人賢也得史鱗。趙駢。以爲諫臣。去苛令三十九物。事以告物以告屠黍。對曰。其尚終君子之身乎。曰。臣聞之。國之

子競衍誣死年子字

誣死金碑字  
碑羊史切叔名曰假  
葬於道之側曰碑

典也。天遺之賢人。與極言之士。國之亾也。天遺予一作之亂人。與善諛之士。威公薨。葬九月不得葬。周乃分爲二。下棺置地中謂之碑。故有道者之言也。不可不重也。周鼎著饗。發有首無身。食人未一作來咽。害及其身。以言報更也。爲不善亦然。白圭之中山。中山之王欲留之。白圭固辭。乘輿而去。又之齊。白圭齊王欲留之仕。又辭而去。人問其故。曰。之二國者。皆將亾。所舉有五盡。何謂五盡。曰。莫之必。則信盡矣。莫之譽。則名盡矣。莫之愛。則親盡矣。行者無糧。居者無食。則財盡矣。不能用。

人。又。不。能。自。用。則。功。盡。矣。國。有。此。五。者。無。辜。必。  
亾。中。山。齊。皆。當。此。當此五盡若使中山之王與齊王聞五盡而更之則必不亾矣更猶其患不聞雖聞五盡而更之則必不亾矣更猶其患不聞雖夫五割而與趙悉趣而距軍乎濟上未有益也。中山五割地與趙趙卒亡之齊悉趣軍以距燕人於濟上卒破之不能自存故曰未有益也是棄其所以存而造其所以亡也。保地養民所不修割地與趙棄民於燕不能自衛而衆破亡故曰造其所以亡也以存也棄而觀世

二日。天下雖有有道之士。國猶少千里而有一

士。比肩也。累世而有一聖人。繼踵也。士與聖人之所自來。若此其難也。而治必待之。治奚由至。淮南記曰欲治之君不世出可與治之臣不萬一以不萬一待不世出何由遇哉故曰治奚由至雖幸而有未必知也不知則與無賢同此治世之所以短而亂世之所以長也故王者不四霸者不六。亡國相望。囚主相及。言不得士則無此之患此周之所封四百餘建服國八百餘今無存者矣雖存皆嘗亡矣賢主知其若此也故日慎一日以終其世。沒世爲世譬之若登山登山者處已高矣。左右視尚巍巍焉。山在其上。賢者之

又見謹聽篇文小異

所與處。有似於此。身已賢矣。行已高矣。左右視  
尚盡賢於已。故周公旦曰。吾不如者。吾不與處。  
累我者也。與我齊者。吾不與處。無益我者也。惟  
賢者。必與賢於已者處。賢者之可得與處也。禮  
之也。主賢世治。則賢者在上。主不肖世亂。則賢  
者在下。今周室既滅。天下既廢。亂莫大於無天  
子。無天子。則疆者勝弱。衆者暴寡。以兵相剗。剗  
不得休息而侵進。今之世當之矣。故欲求有道  
之士。則於江海之上。山谷之中。僻遠幽間之所。  
若此。則幸於得之矣。太公釣於滋泉。遭紂之世。

也。故文王得之。文王千乘也。紂天子也。天子失  
之。而千乘得之。知之與不知也。紂不知太公  
賢故失之也。諸  
衆齊民。不待知而使。不待禮而令。令亦  
使也。若夫有  
道之士。必禮必知。然後其智能可盡也。晏子之  
晉。見反裘負芻。息於塗者。以爲君子也。晏子齊  
晏平仲使人問焉。曰。曷爲而至此。對曰。齊人累之。名爲  
越石父。累之累然有罪晏子曰。請遽解左驂。以贖之。載  
而與歸。至舍。弗辭而入。越石父怒。請絕。晏子使  
人應之。曰。嬰未嘗得交。友一作也。今免子於患。吾  
於子猶未邪也。越石父曰。吾聞君子屈乎不已。

新序客上有上字

新序令作全  
列子說符篇

知者而伸乎。已知者吾是以諳絕也。晏子乃出見之曰嚮也見客之容而已今也見客之志嬰聞察實者不啞聲實功實也欲察人之實觀行者不譏辭欲觀人之至行不復留意考其名聲也觀行辭謝也謝不敏嬰可以辭而無棄乎。  
而可以弗棄也越石父曰夫子禮之敢不敬從晏子遂以爲客俗人有功則德德則驕今晏子功免人於阨矣而反屈下之其去俗亦遠矣此令功之道也。子列子窮容貌有饑色子列子著莊子前莊子稱之也客有言之於鄭子陽者子陽鄭相書八篇在子列禦寇蓋有道之士也居君之國而窮君無

乃爲不好士乎。鄭子陽令官遺之粟數十秉。子列子出見使者再拜而辭使者去子列子入其妻望而拊心曰聞爲有道者妻子皆得逸樂今妻子有饑色矣君過而遺先生食先生又弗受也豈非命也哉子列子笑一作歎而謂之曰君非自知我也以人之言而遺我粟也其至已而罪我子陽受人之養而不處其難則不義處其難則死無道也死無道逆也子列子除不義去逆也。

已与以同

遠當作達

謠字書無之字彙補引  
此注訓詁

或疑謠曉字誤

豈不遠哉。且方有饑寒之患矣。而猶不苟取先見其化也。先見其化而已。動遠乎。性命之情也。

知接

三曰。人之目以照見之也。以瞑則與不見同。其所以爲照。所以爲瞑異。瞑士未嘗照。故未嘗見。瞑者目無由接也。無由接而言見謠。謠讀訛妄詳審智亦然。其所以接智。所以接不智同。其所能接。所不能接異。智者其所能接遠也。愚者其所能接近也。所能接近而告之。以遠奚由相得。無由相得。說者雖工。不能喻矣。戎人見暴布者。

而問之曰。何以爲之莽莽也。

爲作也。莽莽長大貌也。

指麻

而示之怒曰。孰之壤壤也。可以爲之莽莽也。

壤猶養治之莽

指麻

莽均長貌。故亡國非無智士也。非無賢者也。

壤

其主無由接故也。無由接之患。自以爲一作智長智。

智必不接。今不接而自以爲智悖。若此則國無

以存矣。主無以安矣。智無以接而自知弗智。則

不聞亡國。不聞危君。

言人君自知不智。則求賢而任之。故不聞亡國危君。

也管仲有疾。桓公往問之曰。仲父之疾病矣。

病因

將何以教寡人。管仲曰。齊鄙人有謠曰。居者無載行者無埋。

謂臣居職有謀計。皆當宣之於君。無有載藏之於心也。行謂即

管子

韓非子

管子小補篇常之巫  
作堂巫

世也亦當輸寫所知使君行之無有懷藏埋之地中。今臣將有遠行。胡可以問。足問桓公曰。願仲父之無讓也。管仲對曰。願君之遠易牙。豎刁。常之巫。衛公子啓方。公曰。易牙烹其子以慊寡人。猶尚可疑耶。管仲對曰。人之情。非不愛其子也。其子之忍。又將何有於君。公又曰。豎刁自宮以近寡人。宮害陰爲奄人猶尚可疑耶。管仲對曰。人之情。非不愛其身也。其身之忍。又將何有於君。公又曰。常之巫審於死生能去苛病。苛鬼病鬼下人病也猶尚可疑耶。管仲對曰。死生命也。苛病失也。精神失其守。魍魎鬼物乘以下人故曰失君不任其

命。守其本而恃常之巫。彼將以此無不爲也。爲惠也公又曰。衛公子啓方事寡人十五年矣。其父死而不敢歸哭。猶尚可疑耶。管仲對曰。人之情非不愛其父也。其父之忍。又將何有於君。公曰。諾。管仲死盡逐之。食不甘宮不治。苛病起。朝不肅。居三年。公曰。仲父不亦過乎。孰謂仲父盡之乎。誰謂仲父言盡可用乎於是皆復召而反。明年。公有病。常之巫從中出曰。公將以某日薨。易牙。豎刁。常之巫。相與作亂。塞宮門。築高牆。不通人。矯以公令。令矯公命爲不通道人之命有一婦人踰垣入至公所。公曰。

我欲食。婦人曰。吾無所得。公又曰。我欲飲。婦人曰。吾無所得。言無從得飲食與公。公曰。何故。對曰。常之巫從中出曰。公將以某日薨。易牙。豎刁。常之巫。相與作亂。塞宮門。築高墻。不通人。故無所得。衛公子啓方。以書社四十下衛。下降也公慨焉歎滌出。日。嗟乎。聖人之所見。豈不遠哉。若死者有知。我將何面以見仲父乎。蒙衣袂而絕乎壽宮。蒙也。袂衣袖也。以衣覆面而絕。壽宮寢室也。蟲流出於戶。上蓋以楊門之扇。楊門門名。扇屏也。邪臣爭權。莫能舉喪事。六十日而殯。蟲流出戶。不欲人見。故掩以楊門之扇也。三月不葬。此不卒聽管仲之言。一作敗也。

桓公非輕難而惡管子也。輕易無由接見也。無由接。固却其忠言。接知也而愛其所尊賚也。愛其所謂整才易牙常之巫。尊所賚也。衛公子啓方之屬也。

悔過

四曰穴深尋。則人之臂必不能極矣。八尺。是何也。不至故也。智亦有所不至。所不至。說者雖辨。爲道雖精。不能見矣。精微妙也。故箕子窮于商。范蠡流乎江。昔秦穆公興師以襲鄭。不鳴鐘鼓。密聲日襲。蹇叔諫曰。不可。臣聞之。襲國邑以車。不過百里。以人不過三十里。軍行三十。皆以其氣之趨與力之。

盛至是以犯敵能滅去之能速趨壯也故進能滅敵去之能疾  
也。今行數千里又絕諸侯之地以襲國臣不知其可也。經過也過諸侯之土地遠行襲國必不能克也君其重圖之。繆公不聽也。蹇叔送師於門外而哭曰。師乎見其出而不見其入也。蹇叔謂其子曰。申與孟明視也皆申白乙視丙也蹇叔子也。與師偕行。蹇叔謂其子曰。晉若遇師必於殺澠池縣西殺崤塞是也女死不於南方之岸。必於非方之岸爲吾尸女之易識之易也。繆公聞之使人讓蹇叔曰。寡人興師未知何如今哭而送之。是哭吾師也。蹇叔對曰。臣不敢哭師也。臣老矣。

有子二人皆與師行比其反也。非彼死則臣心死矣。是故哭。師行過周。周今河南城所謂王城也王孫滿要門而窺之。王孫滿周大夫也要微也曰。嗚呼。是師必有疵。病若無疵。吾不復言道矣。夫秦非他周室之建國也。過天子之城宜稟甲束兵左右皆下以爲天子禮。今初服初同也回建左不軾而右之。初同也兵服日初服回建者兵車四乘也左、右之不軾。超乘者五百乘。君位也。君不載而車右之不軾。超乘者五百乘。子禮故曰力多而寡禮。師過周而東。鄭賈人弦高。奚施將西市於周。道遇秦師。曰。嘻。師所從來者遠矣。此

初當為初當為夷<sub>初當為夷</sub>同丘傳  
僖十五年夷服振入

臣一作巨

人字子產選注

林當為衍

必襲鄭。遽使奚施歸告。乃矯鄭伯之命以勞之。  
曰。寡君固聞大國之將至久矣。大國不至。寡君  
與士卒。竊爲大國憂。日無所與焉。惟恐士卒罷  
弊。與糗糧匱乏。何其久也。使人臣犒勞以璧。膳  
以十二牛。秦三帥對曰。寡君之無使也。使其三  
臣丙也。林也。視也。於東邊候晉一作瞻。主亦同亦同。之道。視  
也。過是以迷惑。陷入一作及。大國之地。不敢固辭。  
再拜稽首受之。三帥乃懼而謀曰。我行數千里。  
數絕諸侯之地。以襲人。未至而人已先知之矣。  
此其備必已盛矣。盛疆。遠師去之。當是時也。晉文

公適薨。未葬。先軫言於襄公襄公文公之子驩。曰。秦師  
不可不擊也。臣請擊之。襄公曰。先君薨。尸在堂。  
見秦師利而因擊之。無乃非爲人子之道歟。先  
軫曰。不吊吾喪。不憂吾哀。是死吾君而弱其孤  
也。若是而擊可大彊。彊霸也。一作若是。臣請擊  
之。襄公不得已而許之。先軫遏秦師於殽。而擊  
之。大敗之。獲其三帥以歸。繆公聞之。素服廟臨。  
哭以說於衆曰。天不爲秦國。使寡人不用蹇叔  
之諫。以至於此患。此繆公非欲敗於殽也。智不  
至也。言但慮襲鄭之利。不知將有殽之敗也。故曰智不至也。智至則不信。

不信而誤。下之因

呂氏春秋

卷之十六

十一

言之不信一作而言不可  
不信六字

塞叔哭其子云晉人過師必於穀繆公不信言之不信師之不反也從此生故不至之爲害大矣

樂成

孔叢子輯作節謗

及

五曰。大智不形。大器晚成。大音希聲。禹之決江水也。民聚瓦礫。事已成功。已立爲萬世利。禹之所見者遠也。而民莫之知。故民不可與慮化舉始。始首也而可以樂成功。孔子始用於魯。魯人嬖謗之曰。麌裘詩小雅韻。琫有珌。孔子衣麌裘。授棄也。而鞶鞶有玊。尤同言。投棄孔子無罪尤也。投之無郵。郵字與用三年。男子行乎塗右。女子行乎塗左。財物之遺者。民莫之舉。

古月襄三年

大智之用固難踰也

踰邁

子產始治鄭。使田有

封洫。都鄙有服

封界洫溝也。服法服也。君子小人各有制。

民相與謗

之曰。我有田疇。而子產賦之。我有衣冠。而子產

貯之。孰殺子產。吾其與之。左傳曰。鄭子產作後丘賦。國人謗之。

三年。民又謗之曰。我有田疇。而子產殖之。我有

子弟。而子產誨之。子產若死。其使誰嗣之。使鄭

簡魯哀。當民之誹讟也。而因弗遂用。則國必無功矣。子產孔子必無能矣。非徒不能也。雖罪施於民可也。言非徂不能有爲也。雖此二人罪罰於民意亦可。今世皆稱簡公哀公爲賢。稱子產孔子爲能。此二君者。達

井茂傳 新序雜二  
說苑復思

貴作喜

乎任人也。舟車之始見也。三世然後安之。安習也  
夫開善豈易哉。開通故聽無事治事。治之立也。  
人主賢也。聽無事謂民謗子產孔子無用之爲事也。乃賢主所以爲事也。謗之無治也。  
又賢主能聽之故白魏攻中山。樂羊將已得  
聽無事治事治之立也中山還。反報文侯有貴功之色。文侯知之。命主  
書曰。羣臣賓客所獻書者。操以進之。主書舉兩  
篋以進。令將軍視之。書盡難攻中山之事也。難  
將軍還走。北面再拜曰。中山之舉。非臣之力。君  
之功也。當此時也。論士殆之日幾矣。論士議士殆危幾也  
近中山之不取也。奚宜二篋哉。一寸而亡矣。中山

之不取。謂樂羊不敢取以爲已功。一方寸之書則亡矣。何乃二篋也。文侯賢主也。  
而猶若此。又況於中主耶。中主之患。不能勿爲。  
而不可與莫爲。大唯賢主能無爲耳。中庸之主不能無爲。故不可與爲無爲也。  
凡舉無易一作之事。氣志視聽動作。無非是者。  
人臣且孰敢以非是邪。者疑爲哉。皆壹於爲。則無  
敗事矣。此湯武之所以大立功於夏商。而句踐  
之所以能報其讎也。以小弱皆壹於爲。而猶若  
此。又况於以疆大乎。魏襄王與羣臣飲酒酣。王  
爲羣臣祝。令羣臣皆得志。史趙興而對曰。羣臣  
或賢。或不肖。賢者得志。則可。不肖者得志。則不。

莫恐衍

鄭古云。溉田之法。王百畝也。

可。賢臣得志則忠。故曰可也。不肖得志則驕。驕則亂。故曰不可也。王曰。皆如西門豹之爲人臣也。史起對曰。魏氏之行田也。以百畝。鄴獨二百畝。是田惡也。漳水在其旁。而西門豹弗知用。是其愚也。知而弗言。是不忠也。愚與不忠。不可效也。魏王無以應之。明日召史起而問焉。曰。漳水猶可以灌鄴田乎。史起對曰。可。王曰。子何不爲寡人爲之。史起曰。臣恐王之不能爲也。王曰。子誠能爲寡人爲之。寡人盡聽子矣。史起敬諾。言之於王曰。臣爲之。民心大怨。臣大者死。其次乃藉臣。臣雖死。藉願王之使他人。

遂之也。

遂成也

王曰。諾。使之爲鄴令。史起因往爲

之。鄴民大怨。欲藉史起。史起不敢出而避之。王乃使他人遂爲之。水已行。民大得其利。相與歌之曰。鄴有聖令。時爲史公。決漳水。灌鄴旁。終古斥鹵。生之稻梁。使民知可與不可。則無所用矣。賢主忠臣。不能導愚教陋。則名不冠後。實不及世矣。史起非不知化也。以忠於主也。魏襄王可謂能決善矣。誠能決善。衆雖誼譁。而弗爲變功。之難立也。其必由。喚。喚。邪。國。之。殘。亡。亦。猶。此。也。故。喚。喚。之。中。不。可。不。喚。也。中。主。以。之。喚。喚。也。止。

善。賢主以之。响。响也。立功。按魏王世家文侯生武侯。武侯生惠王。惠生襄王。西門豹文侯用爲鄴令。史叔亞之不得爲四世之君臣也。又孟子見梁襄王出語人曰。望之不似人君。就之而不見所畏焉。何能決善哉。此言復謬也。

察微

六曰。使治亂存亡。若高山之與深谿。有水日澗無水日谿若白堊之與黑漆。則無所用智。雖愚猶可矣。且治亂存亡。則不然。如可知。如可知。如可知。如可知。故智士賢者。相與積心愁慮。以求之。猶尚有管叔。蔡叔之事。與東夷八國。不聽之謀。管叔周公弟。蔡叔周公兄。流言作亂。東夷八國附從二叔不聽王命。周公居攝三年。伐奄八國之中。

最大著作尚書餘七國。又先服故不載於經也。故治亂存亡。其始若秋毫。喻微細也。察其秋毫。則大物不過矣。過失也。魯國之法。魯人爲人臣妾於諸侯。有能贖之者。取其金於府。子貢贖魯人於諸侯。來而讓。不取其金。孔子曰。賜失之矣。自今以往。魯人不贖人矣。取其金。則無損於行。言無所損。於德行也。不取其金。則不復贖人矣。淮南記曰。子貢讓記曰。子路受而忘義。此之謂也。孔子見之。以細觀化遠也。見其始知其終。故曰。始知觀化遠也。楚之邊邑曰卑梁。其處女與吳之邊

邑處女。桑於境上。戲而傷卑梁之處女。卑梁人操其傷子。以讓吳人。吳人應之不恭。怒殺而去之。吳人往報之。盡屠其家。卑梁公怒。公卑梁大夫也楚僭稱王。守邑大夫皆稱公。若周之。單襄公成肅公。劉文公也。曰。吳人焉敢攻吾邑。舉兵反攻之。老弱盡殺之矣。吳王夷昧聞之怒。使人舉兵侵楚之邊邑。克夷而後去之。夷吳楚以此大隆。隆當作格。格鬪也。吳公子光。又率師與楚人戰於雞父。公子光夷昧之子也。大敗楚人。獲其帥潘子臣。小帷子。陳夏齧。潘子臣。小帷子。楚二大夫也。鷄父之戰。胡沈陳蔡皆佐楚。戰故吳獲之。夏齧名陳大夫。又反伐郢。得荆平王之夫人。以姓齧。名陳大夫。

歸實爲雞父之戰。凡持國太上知始。其次知終。昭二年三月其次知中三者不能。國必危。身必窮。言楚不知。始與終。又危身窮也。故國。孝經曰。高而不危。所以長守貴也。滿而不溢。所以長守富也。富貴不離其身。然後能保其社稷。而和其民人。楚不能之也。鄭公子歸生。率師伐宋。魯宣三年傳曰。鄭公子歸生。受命于楚伐宋。言受命于楚與晉爭霸也。宋華元率師應之。大棘。應擊也。大棘。宋邑也。羊斟御。明日將戰。華元殺羊饗士。羊斟不與焉。與及。昨日之事也。今日之事。我爲制。今日之事。御事也。遂驅制殺羊事也。

入於鄭師。宋師敗績。華元虜。

爲鄭虜

夫弩機金以

米則不發。戰大機也。饗士而忘其御也。將以此敗而爲虜。豈不宜哉。

傳曰羊斟非人也以其私不自獨用其味也。華元羊肉不及羊斟而身見虜故日凡戰必悉熟偏備。知彼知已然後可也。

古之良將

故凡戰必悉熟偏備。知彼知已然後可也。  
人遺之單醪輸之於川與士卒從下流飲之示不自獨用其味也。華元羊肉不及羊斟而身見虜熟偏備知彼知已魯季氏與郈氏鬪雞。郈氏介其雞。介甲也。作小鎧著雞頭也。季氏爲之金距。以利鐵作鋸距。合其距上。季氏之雞不勝。季平子怒。因歸郈氏之宮。而益其築之一宅。平子名意如。悼子純之子也。侵郈氏宮以益己宅。郈昭伯怒。傷之於昭公。郈氏魯孝公子惠伯華之後也。以字爲氏。因曰郈氏昭溢也。傷

三略  
假  
紙  
歸一作歟

六佾

舞當作每。淮南子

猶諳也。曰禘於襄公之廟也。舞者二人而已。其餘盡舞於季氏。禘大祭也。襄公昭公之父也。禮天子八佾。諸侯六佾。者四十八人。于襄公廟二人。餘在季氏。季氏僭也。季氏之舞道無上久矣。弗誅必危社稷。公怒不審。乃使郈昭伯將師徒以攻季氏。遂入其宮。仲孫氏。叔孫氏。相與謀曰。無季氏。則吾族也。歟。亡無日矣。遂起甲以往。陷西北隅以入之。三家爲一。郈昭伯不勝而歟。昭公懼。遂出奔齊。卒於乾侯。乾侯魯昭聽傷而不辨其義。懼以魯國不勝季氏。而不知仲叔氏之恐。而與季氏同患也。是不達乎人心也。不達乎

人心位雖尊。何益於安也。以魯國恐不勝一季。氏。況於三季同惡。昭公同惡。固相助權物。若此其過也。非獨仲叔氏也。魯國皆恐。魯國皆恐。則是與一國爲敵也。其得至乾侯而卒猶遠。不薨國內乃至乾侯故以爲遠也

去宥去宥同

七曰東方之墨者譏子。將西見秦惠王。譏子東人也。秦孝公之子駟也。惠王問秦之墨者唐姑果。唐姑果恐王之親視一作譏子賢於已也。對曰。譏子東方之辯士也。其爲人甚險。將奮於說。以取少

淮南子修務訓果作梁

主也。奮疆也。必主惠王也。王因藏怒以待之。譏子至說王。王弗聽。譏子不說。遂辭而行。凡聽言以求善也。所言苟善。雖奮於取少主。何損。所言不善。雖不奮於取少主。何益。不以善爲之慤。而徒以取少主爲之悖。慈誠也。惠王失所以爲聽矣。用志若是。見客雖勞。耳目雖弊。猶不得所謂也。此史定所以得行其邪也。史定此史定所以得飾鬼以人罪殺不辜。羣臣擾亂。國幾大危也。人之老也。形益衰。而智益盛。老者見事多所聞廣。故智益盛。今惠王之老也。形與智皆衰耶。荆威王學書於沈尹華。昭釐惡

為

之威王好制威王楚懷王之父也制術數也有中諫佐制者爲

也昭釐謂威王曰國人皆曰王乃沈尹華之弟子也

中謝官名也佐王不說因疏沈尹華中諫王制法也

細人也一言而令威王不聞先王之術文學之

士不得進令昭釐得行其私故細人之言不可

不察也且數怒人主以爲姦人除路姦路以除

而惡壅却豈不難哉

除猶開通也故曰而惡壅却豈不難也

夫激矢則遠激水則旱激主則悖悖則無君子矣夫

不可激者其唯先有度

度法也

鄰父有與人鄰者

有枯梧樹其鄰之父言梧樹之不善也鄰人遽

不善不祥也列子作不祥

列子說符

宥說為尤

列子

伐之鄰父因請而以爲薪其人不說曰鄰者若此其險也豈可爲之鄰哉此有所宥也

宥利也又云爲

也夫請以爲薪與弗請此不可以疑枯梧樹之

善與不善也齊人有欲得金者清旦被衣冠往

鬻金者之所見人操金攫而奪之吏搏而束縛

之間日人皆在焉子攫人之金何故對吏曰殊

不見人徒見金耳此真大有所宥也夫人有所

宥者固以晝爲昏以白爲黑以堯爲桀宥之爲

敗亦大矣亡國之主其皆甚有所宥邪故凡人

必別宥然後知別宥別能全

一作天身也

正名

八日。名正則治。名喪則亂。使名喪者。淫說也。說淫則可不可。而然不然。是。不是。而非。不非。故君子之說也。足以言賢者之實。不肖者之克而已矣。俞明矣。實也。足以喻治之所悖。亂之所由起而已矣。悔惑足以知物之情。人之所獲以生而已矣。凡亂者。刑名不當也。人主雖不肖。猶若用賢。猶若從使人從不爲善。而從一作邪辟。使人從邪辟自謂善。故曰。所謂可從。悖逆也。可從者乃悖逆之道也。是刑名異其患。

不為善而作所謂  
告三字

克而聲實異謂也。夫賢不肖。善邪辟。可悖逆。國不亂。身不危。奚待也。齊湣王是以知說士。而不知所謂士也。湣王齊田常之孫田和立爲宣王。不能知其所行。故尹文問其故。問所以爲而王徒謂之士也。故尹文問其故。北之故也而王無以應。此公玉丹之所以見信。而卓齒之所以見任也。信卓齒而信公玉丹。豈非以自讎邪。公

丹齊臣。卓齒楚人。亦爲湣王讎。其斃由於在此二人非欲以自斃也。然二人卒斃之。湣王無道。齒殺之。而擢其筋懸之於東廟。終日以自斃者也。公孫龍稱之。齊王謂尹文曰。寡人甚好士。尹文曰。願聞何謂士。王未有以應。尹文曰。今有人

卓齒者。正名二篇。中

任

尹文子著正名二篇

卓齒者。正名二篇

卓齒者。正名二篇

於此事親則孝。事君則忠。交友則信。居鄉則悌。  
有此四行者可謂士乎。齊王曰。此真所謂士已。  
一作矣

尹文曰。王得若人。肯一作用以爲臣乎。王曰。

一作尹文曰。使若人於廟

廣一作朝

中深見侮而不鬪。王將以爲臣乎。王曰。否。大夫見侮而不鬪。則是辱也。辱則寡人弗以爲臣矣。  
尹文曰。雖見侮而不鬪。未失其四行也。未失其四行者。是未失其所以爲士一矣。未失其所以爲士一。而王以爲臣。失其所以爲士一。而王不以爲臣。則嚮之所謂士者。乃士乎。王無以應。尹

文曰。今有人於此。將治其國。民有非則非之。民無非則非之。民有罪則罰之。民無罪則罰之。而惡民之難治。可乎。王曰。不可。尹文曰。竊觀下吏之治齊也。方若此也。王曰。使寡人治信若是。則民雖不治。寡人弗怨也。意者未至然乎。尹文曰。言之不敢無說。請言其說。王之令曰。殺人者死。傷人者刑。民有畏王之令。深見侮而不敢鬪者。是全王令也。而王曰。見侮而不敢鬪。是辱也。夫謂之辱者。非此之謂也。以爲臣不以爲臣者。罪之也。此無罪而王罰之也。齊王無以應。論皆若上考臣之考。當為謂

孟侯書經注言諸侯之長也

此故國殘身危走而之穀。穀齊邑也如衛如之齊湣王周室之孟侯也。孟長也太公之所老也。桓公嘗以此霸矣。管仲之辨名實審也。桓公以繼絕存亡率義以霸管子輔而成之不以土地之大也今此滑王繼墓國之胄僭號不義之人無管子之輔假有之又不能用喻以桓公山頭井底不得方之者也

呂氏春秋卷之十六 終

