



韓非子全書

七之八

□ 13
3207
4



18
3207
4

韓非子卷第七

喻老第二十一

說林上第二十二

喻老第二十一

天下有道無急患則曰靜。遽傳不用故曰却走馬以糞。天下無道攻擊不休相守數年不已。甲冑生蟣虱驚雀處帷幄而兵不歸。故曰戎馬生於郊。翟人有獻豐狐玄豹之皮於晉文公。文公受客皮而歎曰：此以皮之美自為罪。夫治國者以名號為罪。徐偃王是也。以城與地為罪。虞虢是也。故曰罪莫

常事常論
只是淨亦
更覺佳

昭和久
原川ヨシ子氏

大於可欲。智伯兼范中行而攻趙不已。韓魏反之。軍敗晉陽。身死高梁之東。遂卒被分。漆其首以爲溲器。故曰禍莫大於不知足。虞君欲屈產之乘。與垂棘之璧。不聽宮之奇。故邦亡身死。故曰處莫_於於欲得。邦以存爲常。霸王其可也。身以生爲常。富饒其可也。不欲自害。則邦不亡。身不死。故曰知足之爲足矣。楚莊王旣勝狩于河雍。歸而賞孫叔敖。孫叔敖請漢間之地。沙石之處。楚邦之法。祿臣再世而收地。唯孫叔敖獨在此。不以其邦爲收者。瘠

史記楚莊王十
敗晉師于河上
楚者遺祿亦力

也。故九世而祀不絕。故曰善建不拔。善抱不脫。子孫以其祭祀。世世不輟。孫叔敖之謂也。

制在已。曰重不離位。曰靜重。則能使輕。靜則能使躁。故曰重爲輕。根靜爲躁。君故曰君子終日行不離輜重也。邦者人君之輜重也。主父生傳其邦。此離其輜重者也。故雖有代雲中之樂。超然已無趙矣。主父萬乘之主。而以身輕於天下。無勢之謂輕。離位之謂躁。是以生幽而死。故曰輕則失臣。躁則失君。主父之謂也。

言君威獨行於其臣故不可
為臣所奪

勢重者。人君之淵也。君人者。勢重於人臣之間。失則不可復得也。簡公失之於田成。晉公失之於六卿。而邦亡身死。故曰。魚不可脫於深淵。賞罰者。邦之利器也。在君則制臣。在臣則勝君。君見賞。臣則損之。以為德。君見罰。臣則益之。以為威。人君見賞。而人臣用其勢。人君見罰。而人臣乘其威。故曰。邦之利器。不可以示人。

越王入宦於吳。而勸之伐齊。以獎吳。吳兵既勝齊。人於艾陵。張之於江濟。強之於黃池。故可制於五

越王勝吳善於五湖

湖。故曰。將欲翕之。必固張之。將欲弱之。必固強之。晉獻公將欲襲虞。遺之以璧馬。知伯將襲仇由。遺之以廣車。故曰。將欲取之。必固與之。起事於無形。而要大功於天下。是謂微明。處小弱而重自卑。謂損弱勝強也。有形之類。大必起於小。行久之物。族必起於少。故曰。天下之難事。必作於易。天下之大。事必作於細。是以欲制物者。於其細也。故曰。圖難於其易也。為大於其細也。千丈之堤。以螻蟻之穴。潰。百尺之室。以突隙之烟焚。故曰。白圭之行堤也。

韓非子

卷之二

三

蔡疑當作
齊
好下一本
有欲字

塞其穴。丈人之慎火也。塗其隙。是以白圭無水難。
 丈人無火患。此皆慎易以避難。敬細以遠大者也。
 扁鵲見蔡桓公立有間。扁鵲曰。君有疾在腠理。不
 治將恐深。桓侯曰。寡人無。扁鵲出。桓侯曰。醫之好
 治不病以為功。居十日。扁鵲復見曰。君之病在肌
 膚。不治將益深。桓侯不應。扁鵲出。桓侯又不悅。居
 十日。扁鵲復見曰。君之病在腸胃。不治將益深。桓
 侯又不應。扁鵲出。桓侯又不悅。居十日。扁鵲望桓
 侯而還走。桓侯故使人問之。扁鵲曰。疾在腠理。湯

熨之所及也。在肌膚。鍼石之所及也。在腸胃。火齊
 之所及也。在骨髓。司命之所屬。無奈何也。今在骨
 髓。臣是以無請也。居五日。桓侯體痛。使人索扁鵲。
 已逃秦矣。桓侯遂死。故良醫之治病也。攻之於腠
 理。此皆爭之於小者也。夫事之禍福。亦有腠理之
 地。故曰。聖人蚤從事焉。昔晉公子重耳出亡過鄭。
 鄭君不禮。叔瞻諫曰。此賢公子也。君厚待之。可以
 積德。鄭君不聽。叔瞻又諫曰。不厚待之。不若殺之。
 無令有後患。鄭君又不聽。及公子返晉。邦舉兵伐

鄭大破之取八城焉晉獻公以垂棘之璧假道於
虞而伐虢大夫宮之奇諫曰不可唇亡而齒寒虞
虢相救非相德也今日晉滅虢明日虞必隨之亡
虞君不聽受其璧而假之道晉已取虢還反滅虞
此二臣者皆爭於媵理者也而二君不用也然則
叔瞻宮之奇亦虞鄭之扁鵲也而二君不聽故鄭
以破虞以亡故曰其安易持也其未兆易謀也昔
者紂爲象箸而箕子怖以爲象箸必不加於土銅
必將犀玉之杯象箸玉杯必不羹菽藿必旌象豹

熊羆豹胎

胎旌象豹胎必不衣短褐而食於茅屋之下則錦
衣九重廣室高臺吾畏其卒故怖其始居五年紂
爲肉圃設炮烙登糟丘臨酒池紂遂以亡故箕子
見象箸以知天下之禍故曰見小曰明勾踐入宮
於吳身執干戈爲吳王洗馬故能殺夫差於姑蘇
文王見詈於王門顏色不變而武王擒紂於牧野
故曰守柔曰強越王之霸也不病官武王之王也
不病詈故曰聖人之不病也以其不病是以無病
也

言不曰為四

宋之鄙人得璞玉而獻之子罕。子罕不受。鄙人曰：此寶也，宜為君子器，不宜為細人用。子罕曰：爾以玉為寶，我以不受子玉為寶。是鄙人欲玉而子罕不欲玉，故曰欲不欲，不賢難得之貨。

王壽負書而行，見徐馮於周塗。馮曰：事者為也，為生於時，知者無常事。書者言也，言生於知。知者不藏書，今子何獨負之而行？於是王壽因焚其書而侮之。故知者不以言談教，而慧者不以藏書篋。此世之所過也，而王壽復之，是學不學也。故曰：學不

學復歸衆人之所過也

夫物有常容，因乘以導之，因隨物之容，故靜則建乎德，動則順乎道。宋人有為其君以象為楮葉者，三年而成，豐殺莖柯，毫芒繁澤，亂之楮葉之中，而不可別也。此人遂以功食祿於宋邦。列子聞之曰：使天地三年而成一葉，則物之有葉者寡矣。故不乘天地之資，而載一人之身，不隨道理之數，而學一人之智，此皆一葉之行也。故冬耕之稼，周禮後稷不能羨也。豐年大禾，藏獲不能惡也。以一人力，則后

成 華一本在

章句

卷二

一

稷不足。隨自然則臧獲有餘。故曰恃萬物之自然。而不敢爲也。空竅者。神明之戶牖也。耳目竭於聲色。精神竭于外貌。故中無主。中無主。則禍福雖如丘山無從識之。故曰不出於戶。可以知天下。不闕於牖。可以知天道。此言神明之不離其實也。

襄王疑當作襄王

趙襄王學御於王子期。俄而與子期逐。三易馬而三後。襄王曰。子之教我御。術未盡也。對曰。術已盡。用之則過也。凡御之所貴。馬體安于車。人心調于馬。而後可以進。速致遠。今君後則欲逮臣。先則恐

逮于臣。夫誘道爭遠。非先則後也。而先後心在于臣。尚何以調于馬。此君之所以後也。

白公勝慮亂。罷朝倒杖而策。銳貫顙。血流至于地。而不知。鄭人聞之。曰。顙之忘將何爲。忘哉。故曰。其出彌遠者。其智彌少。此言智周乎遠。則所遺在近也。是以聖人無常行也。能竝智。故曰不行而知。能竝視。故曰不見而明。隨時以舉事。因資而立功。用萬物之能。而獲利其上。故曰不爲而成。楚莊王莅政三年。無令發。無政爲也。右司馬御座。而與王隱

韓子
卷之七
七
曰有鳥止南方之阜三年不翅不飛不鳴嘿然無聲此爲何名王曰三年不翅將以長羽翼不飛不鳴將以觀民則雖無飛飛必冲天雖無鳴鳴必驚人子釋之不穀知之矣處半年乃自聽政所廢者十所起者九誅大臣五舉處士六而邦大治舉兵誅齊敗之徐州勝晉於河雍合諸侯於宋遂霸天下莊王不爲小害善故有大名不蚤見宋故有大功故曰大器晚成大音希聲

楚莊王欲伐越杜子諫曰王之伐越何也曰政亂

欲上一本
有而字

兵弱杜子曰臣愚患之智如目也能見百步之外而不能自見其睫王之兵自敗於秦晉喪地數百里此兵之弱也莊躄爲盜於境內而吏不能禁此政之亂也王之弱亂非越之下也欲伐越此智之如目也王乃止故知之難不在見人在自見故曰自見之謂明

子夏見曾子曾子曰何肥也對曰戰勝故肥也曾子曰何謂也子夏曰吾入見先王之義則榮之出見富貴之樂又榮之兩者戰於胷中未知勝負故

臞今先王之義勝故肥是以志之難也不在勝人
在自勝也故曰自勝之謂強

周有玉版紂令膠鬲索之文王不予費仲來求因
予之是膠鬲賢而費仲無道也周惡賢者之得志
也故予費仲文王舉太公於渭濱者賢之也而資
費仲玉版者是愛之也故曰不賢其師不愛其資
雖知太迷是謂要妙

說林上第二十二

湯以伐桀而恐天下言已為貪也因乃讓天下於

一本註說
文說謬也
以言諭人
使從已也

合將歸不義之名
於子

問答如何客
指孔子

戰國之時
以游說相
採而成篇
名說林則
說亦多術
不苦貧矣
織株美擅
互見迭出
斧斤入之
而皆可材
也

請一本作
謂一本作
已已一本
作君已也

務光而恐務光之受之也乃使人說務光曰湯殺
君而欲傳惡聲于子故讓天下於子務光因自投
於河

秦武王令甘茂擇所欲為於僕與行事孟卯曰公
不如為僕公所長者使也公雖為僕王猶使之於
公也公佩僕璽而為行事是兼官也

子圍見孔子於商太宰孔子出子圍入請問客太
宰曰吾已見孔子則視子猶蚤虱之細者也吾今
見之於君子圍恐孔子貴於君也因請太宰曰已

韓非子

卷七

七

晉人誤然

佛一本作勿非
一本註云重孔子字疑衍非也
復立謂更置也

已見孔子孔子亦將視之猶蚤虱也太宰因弗復見也

魏惠王為白里之盟將復立於天子彭喜謂鄭君曰君勿聽大國惡有天子小國利之若君與大不聽魏焉能與小立之

晉人伐邢齊桓公將救之鮑叔曰太蚤邢不亡晉不敝晉不敝齊不重且夫持危之功不如存亡之德大君不如晚救之以敝晉齊實利待邢亡而復存之其名實美桓公乃弗救

因一本作曰非

自直道事人來

子胥出走邊候得之子胥曰上索我者以我有美珠也今我已亡之矣我且曰子取吞之候因釋之慶封為亂於齊而欲走越其族人曰晉近奚不之晉慶封曰越遠利以避難族人曰變是心也居晉而可不變是心也雖遠越其可以安乎

智伯索地於魏宣子魏宣子弗予任章曰何故不予宣子曰無故請地故弗予任章曰無故索地鄰國必恐彼重欲無厭天下必懼君予之地智伯必驕而輕敵鄰邦必懼而相親以相親之兵待輕敵

釋作借

釋諸本作借

之國則智伯之命不長矣。周書曰：將欲敗之，必姑輔之。將欲取之，必姑予之。君不如予之，以驕智伯。且君何釋以天下圖智氏，而獨以吾國為智氏質乎？君曰：善。乃與之萬戶之邑。智伯大悅，因索地於趙、弗與，因圍晉陽。韓、魏反之，外趙氏應之內，智氏自亡。

秦康公築臺三年，荆人起兵，將欲以兵攻齊。任安曰：饑召兵，疾召兵，勞召兵，亂召兵。君築臺三年，今荆人起兵，將攻齊，臣恐其攻齊為聲，而以襲秦為

輒一本作輒是

實也，不如備之。戍東邊，荆人輒行。

齊攻宋，宋使臧孫子南求救於荆。荆大說，許救之。甚歡。臧孫子憂而反，其御曰：索救而得，今子有憂色，何也？臧孫子曰：宋小而齊大夫救小宋，而惡於大齊，此人之所以憂也。而荆王說，必以堅我也。我堅而齊敝，荆之所利也。臧孫子乃歸，齊人拔五城於宋，而荆救不至。

魏文侯借道於趙，而攻中山。趙肅侯將不許。趙刻曰：君過矣。魏攻中山，而弗能取，則魏必罷。罷則魏

輕魏輕則趙重魏拔中山必不能越趙而有中山也是用兵者魏也而得地者趙也君必許之許之而大歡彼將知君利之也必將輟行君不如借之道示以不得已也

鴟夷子皮事田成子田成子去齊走而之燕鴟夷子皮負傳而從至望邑子皮曰子獨不聞涸澤之蛇乎涸澤蛇將徙有小蛇謂大蛇曰子行而我隨之人以為蛇之行者耳必有殺子不如相銜負我以行人以我為神君也乃相銜負以越公道而行

傳信也
繒魚為之
出入開合
信
奇說怪論
可喜可愕

人皆避之曰神君也今子美而我惡以子為我上客千乘之君也以子為我使者萬乘之卿也子不如為我舍人田成子因負傳而隨之至逆旅逆旅之君待之甚敬因獻酒肉

溫人之周周不納客問之曰客耶對曰主人問其巷人而不知也吏因囚之君使人問之曰子非周人也而自謂非客何也對曰臣少也誦詩曰普天之下莫非王土率土之濱莫非王臣今君天子則我天子之臣也豈有為人之臣而又為之客哉故

韓非子 卷七
曰主人也君使出之

韓宣王謂樛留曰吾欲兩用公仲公叔其可乎對曰不可晉用六卿而國分簡公兩用田成闕止而簡公殺魏兩用犀首張儀而西河之外亡今王兩用之其多力者樹其黨寡力者借外權羣臣有內樹黨以驕主有外為交以削地則王之國危矣紹績昧醉寐而亡其衷宋君曰醉足以亡衷乎對曰桀以醉亡天下而康誥曰毋彝酒者彝酒常酒也常酒者天子失天下匹夫失其身

管仲隰朋從於桓公而伐孤竹春往冬反迷惑失道管仲曰老馬之智可用也乃放老馬而隨之遂得道行山中無水隰朋曰蟻冬居山之陽夏居山之陰蟻蟻一吋而仞有水乃掘地遂得水以管仲之聖而隰朋之智至其所不知不難師於老馬與蟻今人不知以其愚心而師聖人之智不亦過乎有獻不歿之藥於荆王者謂者操之以入中射之士問曰可食乎曰可因奪而食之王大怒使人殺中射之士中射之士使人說王曰臣問謁者曰可

食。臣故食之。是臣無罪。而罪在謁者也。且客獻不
死之藥。臣食之。而主殺臣。是死藥也。是客欺王也。
夫殺無罪之臣。而明人之欺王也。不如釋臣。王乃
不殺。

田駟欺鄒君。鄒君將使人殺之。田駟恐。告惠子。惠
子見鄒君曰。今有人見君。則眈其一目。奚如。君曰。
我必殺之。惠子曰。瞽兩目眈。君奚為不殺。君曰。不
能勿眈。惠子曰。田駟東慢齊侯。南欺荆王。駟之於
欺人瞽也。君奚怨焉。鄒君乃不殺。

與齊同
與齊同

魯穆公使衆公子。或宦於晉。或宦於荆。犁鉏曰。假
人於越而救溺子。越人雖善遊。子必不生矣。失火
而取水於海。海水雖多。火必不滅矣。遠水不救近
火也。今晉與荆雖強。而齊近。魯患其不救乎。

嚴遂不善。周君患之。馮沮曰。嚴遂相。而韓傀賁於
君。不如行賊於韓傀。則君必以為嚴氏也。

張譴相韓。病將死。公乘無正。懷三十金而問其疾。
居一月。自問張譴曰。若子死。將誰使代子。答曰。無
正。重法而畏上。雖然。不如公子食我之得民也。張

一月下當
有韓王二
字

譴成因相公乘無正

樂羊爲魏將而攻中山其子在中山中山之君烹其子而遺之羹樂羊坐於幕下而啜之盡一杯文侯謂堵師贊曰樂羊以我故而食其子之肉答曰其子而食之且誰不食樂羊罷中山文侯賞其功而疑其心

孟孫獵得麋使秦西巴載之持歸其母隨之而啼秦西巴弗忍而與之孟孫歸至而求麋答曰余弗忍而與其母孟孫大怒逐之居三月復召以爲其

子傅其御曰曩將罪之今召以爲子傅何也孟孫曰夫不忍麋又且忍吾子乎故曰巧詐不如拙誠樂羊以有功見疑秦西巴以有罪益信

曾從子善相劍者也衛君怨吳王曾從子曰吳王好劍臣相劍者也臣請爲吳王相劍拔而示之因爲君刺之衛君曰子爲之是也非緣義也爲利也吳強而富衛弱而貧子必往吾恐子爲吳王用之於我也乃逐之

紂爲象箸箕子怖以爲象箸不盛羹於土簋則必

天下不足
疑當作天
下之不足

犀玉之杯。玉杯象箸，必不盛菽藿，則必旄象豹胎。旄象豹胎，必不衣短褐，而舍茅茨之下，則必錦衣九重，高臺廣室也。稱此以求，則天下不足矣。聖人見微以知萌，見端以知未，故見象箸而困，知天下不足也。

周公旦已勝殷，將攻商蓋。辛公甲曰：大難攻，小易服，不如服衆小以劫大，乃攻九夷而商蓋服矣。紂為長夜之飲，悞以失日，問其左右，盡不知也。乃使人問箕子，箕子謂其徒曰：為天下主，而一國皆

失日，天下其危矣。一國皆不知，而我獨知之，吾其危矣。辭以醉而不知。

魯人身善織屨，妻善織縞，而欲徙於越。或謂之曰：子必窮矣。魯人曰：何也？曰：履為履之也，而越人跣行，縞為冠之也，而越人被髮，以子之所長游於不用之國，欲使無窮，其可得乎？

陳軫賈於魏，王惠子曰：必善事左右。夫楊橫樹之，即生，倒樹之，即生，折而樹之，又生，然使十人樹之，而一人拔之，則毋生。楊至以十人之衆，樹易生之

三生字句

物而不勝一人者何也。樹之難而去之易也。子雖工自樹於王而欲去子者衆，子必危矣。魯季孫新弑其君，吳起仕焉，或謂起曰：夫死者始灰而血已血而衄，已衄而灰已灰而土反其土也，無可爲者矣。今季孫乃始血，其母乃未可知也。吳起因去之晉。

隰斯彌見田成子，田成子與登臺四望，三面皆暢，南望隰子家之樹蔽之，田成子亦不言。隰子歸使人伐之，斧離數創，隰子止之，其相室曰：何變之數。

有下二有事字

也。隰子曰：古者有諺曰：知淵中之魚者不祥，夫田子將有大事而我示之知微，我必危矣。不伐樹，未有罪也。知人之所不言，其罪大矣，乃不伐也。

楊子過於宋，東之逆旅有妾二人，其惡者賈美者賤。楊子問其故，逆旅之父答曰：美者自美，吾不知其美也；惡者自惡，吾不知其惡也。楊子謂弟子曰：行賢而去自賢之心，焉往而不美。

衛人嫁其子而教之曰：必私積聚，爲人婦而出，常也。其成居幸也。其子因私積聚，其姑以爲多私而

韓非子
出之其子所以反者倍其所以嫁其父不自罪於
教子非也而自知其益富今人臣之處官者皆是
類也而夫自愛之公孫友而公美

魯丹三說中山之君而不受也因散五十金事其
左右復見未語而君與之食魯丹出而不反舍遂
去中山其御曰及見乃始善我何故去之魯丹曰
夫以人言善我必以人言罪我未出境而公子惡
之曰爲趙來間中山君因索而罪之
田伯鼎好士而存其君白公好士而亂荆其好士

天機當作

則同其所以爲則異公孫友自刑而尊百里堅刀
自宮而諂桓公其自刑則同其所自刑之爲則異
慧子曰往者東走逐者亦東走其東走則同其所
以東走之爲則異故曰同事之人不可不審察也

韓非子卷第七 終

韓非子

卷七

六

韓非子卷第八
 以東夫之為限與海日同舉之人不向不背
 慧心曰皆皆東去後亦東去其東去限
 自宮而西則公其自限而西其相自限之
 限同其所以為限與公為限而自限之

韓非子卷第八

- 說林下第二十三 觀行第二十四
- 安危第二十五 守道第二十六
- 用人第二十七 功名第二十八
- 大體第二十九

說林下第二十三

伯樂教二人相踷馬相與之簡子廐觀馬一人舉
 踷馬其一人從後而循之三撫其尻而馬不踷此
 自以為失相其一人曰子非失相也此其為馬也

近本皆自
 蟲有就起
 今按宋板
 增定此十
 六條

踷

痿同

踈肩而腫膝夫踈馬也者舉後而任前腫膝不可任也故後不舉子巧於相踈馬而拙於任腫膝夫事有所必歸而以有所腫膝而不任智者之所獨知也惠子曰置猿於柙中則與豚同故勢不便非所以逞能也
衛將軍文子見曾子曾子不起而延於坐席正身於奧文子謂其御曰曾子愚人也哉以我為君子也君子安可毋敬也以我為暴人也暴人安可侮也曾子不僂命也

翮音周

疑有誤文

鳥有翮翮者重首而屈尾將欲飲於河則必顛乃銜其羽而飲之人之所有飲不足者不可不索其羽也

鱸似蛇蠶似蠋人見蛇則驚駭見蠋則毛起漁者持鱸婦人拾蠶利之所在皆為貴諸

伯樂教其所憎者相千里之馬教其所愛者相駑馬千里之馬時一其利緩駑馬日售其利急此周書所謂下言而上用者惑也

桓赫曰刻削之道鼻莫如大目莫如小鼻大可小

言身免紂之
通
本作

小不可大也。目小可大大不可小也。舉事亦然。為其不可復者也。則事寡敗矣。

崇侯惡來知不適紂之誅也。而不見武王之滅之也。比干子胥知其君之必亡也。而不知身之歿也。故曰崇侯惡來知心而不知事。比干子胥知事而不知心。聖人其備矣。

宋太宰賢而主斷。季子將見宋君。梁子聞之曰。語必可與太宰三坐乎。不然將不免。季子因說以貴主而輕國。

鞅

楊朱之弟楊布。衣素衣而出。天雨解素衣。衣緇衣而反。其狗不知而吠之。楊布怒將擊之。楊朱曰。子毋擊也。子亦猶是。曩者使女狗白而往。黑而來。子豈能毋怪哉。

惠子曰。弄執鞅持杆。操弓關機。越人爭為持的。弱子扞弓。慈母入室閉戶。故曰可必則越人不疑。弄不可必則慈母逃弱子。

桓公問管仲。富有涯乎。答曰。水之以涯。其無水者也。富之以涯。其富已足者也。人不能自止於足而

韓非子
卷八
三

亡其富之涯乎

百一本作有非

宋之富賈有監止子者與人爭買百金之璞玉因佯失而毀之負其百金而理其毀瑕得千鎰焉事有舉之而有敗而賢其毋舉之者負之時也

百奇甚撤一本作撤

有欲以御見荆王者眾騶妬之因曰臣能撤鹿見王王為御不及鹿自御及之王善其御也乃言眾騶妬之

荆令公子將伐陳丈人送之曰晉疆不可不慎也公子曰丈人奚憂吾為丈人破晉丈人曰可吾方

廬陳南門之外公子曰是何也曰我笑勾踐也為人之如其易也已獨何為密密十年難乎

堯以天下讓許由許由逃之舍於家人家人藏其皮冠夫弃天下而家人藏其皮冠是不知許由者也

三虱相與訟一虱過之曰訟者奚說三虱曰爭肥饒之地一虱曰若亦不患臘之至而茅之燥耳若又奚患於是乃相與聚噉其母而食之羸臞人乃弗殺

蛇

爭下有食字

蟲有虺者或作虺一身兩口爭相齧也遂相食因自
殺人臣之爭事而亡其國者皆虺類也
宮有墜器有滌則潔矣行身亦然無滌墜之地則
寡非矣

公子糾將為亂桓公使使者視之使者報曰笑不
樂視不見必為亂乃使魯人殺之

公孫弘斷髮而為越王騎公孫喜使人絕之曰吾
不與子為昆弟矣公孫弘曰我斷髮子斷頸而為
人用兵我將謂子何周南之戰公孫喜死焉

一本無遂
幸之八字

註幾危也
靡隨也

盜虛名曰釣

言逆人情
為物欲所回

有與悍者鄰欲賣宅而避之人曰是其貫將滿也
遂去之或曰勿之矣子姑待之答曰吾恐其以我
滿貫也遂去故曰物之幾者非所靡也

孔子謂弟子曰孰能導子西之釣名也子貢曰賜
也能乃導之不復疑也孔子曰寬哉不被於利絜
哉民性有恒曲為曲直為直孔子曰子西不免白
公之難子西死焉故曰直於行者曲於欲

晉中行文子出亡過於縣邑從者曰此嗇夫公之
故人公奚不休舍且待後車文子曰吾嘗好音此

人遺我鳴琴吾好珮此人遺我玉環是振我過者也以求容於我者吾恐其以我求容於人也乃去之果收文子後車二乘而獻之其君矣

周趨謂宮他曰為我謂齊王曰以齊資我於魏請以魏事王宮他曰不可是示之無魏也齊王必不資於無魏者而以怨有魏者公不如曰以王之所欲臣請以魏聽王齊王必以公為有魏也必因公是公有齊也因而有齊魏矣

白圭謂宋令尹曰君長自知政公無事矣今君少

註無事請失權也

謂失權

主也而務名不如令荆賀君之孝也則君不奪公位而大敬重公則公常用宋矣

用如以師之以言事權柄

管仲鮑叔相謂曰君亂甚矣必失國齊國之諸公子其可輔者非公子糾則小白也與子人事一人焉先達者相收管仲乃從公子糾鮑叔從小白國人果弑君小白先入為君魯人拘管仲而效之鮑叔言而相之故諺曰巫咸雖善祝不能自被也秦醫雖善除不能自彈也以管仲之聖而待鮑叔之助此鄙諺所謂虜自賣裘而不售士自譽辯而不

韓非子

卷八

七

信者也。

荆王伐吳，吳使沮衛、麇、融犒於荆師。荆將軍曰：縛之，殺以釁鼓，問之曰：汝來卜乎？答曰：卜吉乎？曰：吉。荆人曰：今荆將欲女釁鼓，其何也？答曰：是故其所以吉也。吳使人來也，固視將軍怒，將軍怒，將深溝高壘，將軍不怒，將懈怠。今也將軍殺臣，則吳必警守矣。且國之上，非為一臣卜。夫殺一臣而存一國，其不言吉何也？且死者無知，則以臣釁鼓無益也。死者有知也，臣將當戰之時，臣使鼓不鳴，荆人

欲下一本
有以字
人一本作
臣

因不殺也。

知伯將伐仇由，而道難不通，乃鑄大鐘，遺仇由之君。仇由之君大說，除道將內之。赤章曼枝曰：不可。此小之所以事大也，而今也大以來，卒必隨之，不可內也。仇由之君不聽，遂內之。赤章曼枝因斷轂而驅，至於齊。七月而仇由亡矣。
楚史名
越已勝吳，又索卒於荆而攻晉。左史倚相謂荆王曰：夫越破吳，豪士死，銳卒盡，大甲傷。今又索卒以攻晉，示我不病也，不如起師以分吳。荆王曰：善。因

起師而從越。越王怒，將擊之。大夫種曰：不可。吾豪士盡，大甲傷，我與戰，必不尅。不如賂之。乃割露山之陰五百里以賂之。荆伐陳，吳救之。軍間三十里，雨十日，夜星。左史倚相謂子期曰：雨十日，甲輯而兵聚，吳人必至，不如備之。乃為陳，陳未成也。而吳人至，見荆陳而反。左史曰：吳反覆六十里，其君子必休，小人必食。我行三十里，擊之，必可敗也。乃從之，遂破吳軍。韓趙相與為難，韓子索兵於魏，曰：願借師以伐趙。

講

雁雁同

魏文侯曰：寡人與趙兄弟，不可以從趙。又索兵攻韓。文侯曰：寡人與韓兄弟，不敢從。二國不得兵，怒而反。已乃知文侯以構於已，乃皆朝魏。齊伐魯，索讒鼎。魯以其鴈往。齊人曰：鴈也。魯人曰：真也。齊曰：使樂正子春來，吾將聽子。魯君請樂正子春。樂正子春曰：胡不以其真往也？君曰：我愛之。答曰：臣亦愛臣之信。

韓咎立為君，未定也。弟在周，周欲重之，而恐韓咎不立也。綦毋恢曰：不若以車百乘送之，得立。因曰：

註不立者
不立其弟
也

韓作子

卷八

七

為戒不立則曰來效賊也

賊

靖郭君將城薛客多以諫者靖郭君謂謁者曰毋為客通齊人有請見者曰臣請三言而已過三言臣請烹靖郭君因見之客趨進曰海大魚因反走靖郭君曰請聞其說客曰臣不敢以死為戲靖郭君曰願為寡人言之答曰君聞大魚乎網不能止繳不能絰也蕩而失水螻蟻得意焉今夫齊亦君之海也君長有齊奚以薛為君失齊雖隆薛城至於天猶無益也靖郭君曰善乃輟不城薛

荆王弟在秦秦不出也中射之士曰資臣百金臣能出之因載百金之晉見叔向曰荆王弟在秦秦不出也請以百金委叔向叔向受金而以見之晉平公曰可以城壺丘矣平公曰何也對曰荆王弟在秦秦不出也是秦惡荆也必不敢禁我城壺丘若禁之我曰為我出荆王之弟吾不城也彼如出之可以德荆彼不出是卒惡也必不敢禁我城壺丘矣公曰善乃城壺丘謂秦公曰為我出荆王之弟吾不城也秦因出之荆王大說以鍊金百鎰還

晉

闔廬攻郢，戰三勝。問子胥曰：「可以退乎？」子胥對曰：「溺人者，一飲而止，則無溺者；以其不休也，不如乘之以沈之。」

鄭人有一子將宦，謂其家曰：「必築壞牆，是不善人將竊其巷人亦云，不時築而人果竊之，以其子為智，以巷人告者為盜。」

觀行第二十四

古之人目短於自見，故以鏡觀面；智短於自知，故

文章皮細前

言在得
人二言在
求助三言
在法術

以道正已，故鏡無見疵之罪，道無明過之怨。目失鏡則無以正鬚眉，身失道則無以知迷惑。西門豹之性急，故佩韋以緩已；董安于之心緩，故佩弦以自急。故以餘補不足，以長續短，之謂明主。天下有信數三：一曰智有所不能立，二曰力有所不能舉，三曰彊有所不能勝。故雖有堯之智而無衆人之助，大功不立；有烏獲之勁而不得人助，不能自舉；有賁育之彊而無法術，不得長生。故世有不可得，事有不可成，故烏獲輕千鈞而重其身，非

韓非子

聖賢之撲
句疑有誤
撲一作測

其身重於千鈞也。勢不便也。離朱易百步而難眉
睫。非百步近而眉睫遠也。道不可也。故明主不窮
鳥獲以其不能自舉。不困離朱以其不能自見。因
可勢。求易道。故用力寡而功名立。時有滿虛事有
利害。物有生歿。人主爲三者。發喜怒之色。則金石
之士離心焉。聖賢之撲淺深矣。故明主觀人。不使
人觀已。明於堯不能獨成。鳥獲不能自舉。賁育之
不能自勝。以法術則觀行之道畢矣。

安危第二十五

安術有七。危道有六。安術一曰賞罰隨是非。二曰
禍福隨善惡。三曰死生隨法度。四曰有賢不肖而
無愛惡。五曰有愚智而無非譽。六曰有尺寸而無
意度。七曰有信而無詐。

危道一曰斷削於繩之內。二曰斷割於法之外。三
曰利人之所害。四曰樂人之所禍。五曰危人之所
安。六曰所愛不親。所惡不疏。如此則人失其所以
樂生。而忘其所以重死。人不樂生。則人主不尊。不
重死。則令不行也。

使天下皆極智能於儀表盡力於權衡以動則勝以靜則安治世使人樂生於為是愛身於為非小人少而君子多故社稷常立國家久安奔車之上無仲尼覆舟之下無伯夷故號令者國之舟車也安則智廉生危則爭鄙起故安國之法若饑而食寒而衣不令而自然也先王寄理於竹帛其道順故後世服今使人去饑寒雖賁育不能行廢自然雖順道而不立強勇之所不能行雖正不能安上以無厭責已盡則下對無有無有則輕法法所以

饑寒一本作衣食

為國也而輕之則功不立名不成聞古扁鵲之治其病也以刀刺骨聖人之救危國也以忠拂耳刺骨故小痛在體而長利在身拂耳故小逆在心而久福在國故甚病之人利在忍痛猛毅之君以福拂耳忍痛故扁鵲盡巧拂耳則子胥不失壽安之術也病而不忍痛則失扁鵲之巧危而不拂耳則失聖人之意如此長利不遠垂功名不久立人主不自刻以堯而責人臣以子胥是幸殷人之盡如比干盡如比干則上不失下不亡不權其力

壯

而有田成而幸其身盡如此干故國不得一安廢
堯舜而立桀紂則人不得樂所長而憂所短失所
長則國家無功守所短則民不樂生以無功御不
樂生不可行於齊民如此則上無以使下下無以
事上

安危在是非不在於強弱存亡在虛實不在於衆
寡故齊萬乘也而名實不稱上空虛於國內不充
滿於名實故臣得奪主殺天子也而無是非賞於
無功使讒諛以詐偽為賢誅於無罪使偃以天性

故臣得奪
主殺天子
一本作得
以成其篡

儂人

謂近失正
國之理也

剖背以詐偽為是天性為非小得勝大矣

明主堅內故不外失失之近而不亡於遠者無有
故周之奪殷也拾遺於庭使殷不遺於朝則周不
敢望秋毫於境而況敢易位乎

明主之道忠法其法忠心故臨之而法去之而思
堯無膠漆之約於當世而道行舜無置錐之地於
後世而德結能立道於往古而垂德於萬世者之
謂明主

守道第二十六

韓非子

卷八

七

聖王之立法也。其賞足以勸善，其威足以勝暴。其備足以必完法，治世之臣功多者位尊，力極者賞厚。情盡者名立，善之生如春，惡之死如秋。故民勸極力而樂盡情，此之謂上下相得。上下相得，故能使用力者自極於權衡，而務至於任鄙，戰士出死而願為賁育，守道者出懷金石之心，以死子胥之節。用力者為任鄙，戰如賁育，守為金石，則君人者高枕而守已完矣。

所易。故君子與小人俱正，盜跖與曾史俱廉。何以知之？夫貪盜不赴谿而掇金，赴谿而掇金，則身不全。賁育不量敵，則無勇名。盜跖不計可，則利不成。明主之守禁也，賁育見侵於其所不能勝，盜跖見害於其所不能取，故能禁賁育之所不能犯，守盜跖之所不能取，則暴者守慝，邪者反正，大勇應巨盜，貞則天下公平，而齊民之情正矣。

人主離法失人，則危於伯夷，不妄取而不免於田成盜跖之禍，何也？今天下無一伯夷，而姦人不絕。

言置千金於
羿穀中也取
時被射

宰予六卿皆
亂

世故立法度量度量信則伯夷不失是而盜跖不
得非法分明則賢不得奪不肖強不得侵弱衆不
得暴寡託天下於堯之法則貞士不失分姦人不
徼幸寄千金於羿之矢則伯夷不得亡而盜跖不
敢取堯明於不失姦故天下無邪羿巧於不失發
故千金不亡邪人不售而盜跖止如此故圖不載
宰予不舉六卿書不著子胥不明夫差孫吳之略
廢盜跖之心伏人主甘服於玉堂之中而無瞑目
切齒傾取之患人臣垂拱於金城之內而無扼腕

聚脣嗟惜之禍服虎而不以柙禁姦而不以法塞
偽而不以符此賁育之所患堯舜之所難也故設
柙非所以備鼠也所以使怯弱能服虎也立法非
所以備曾史也所以使庸主能止盜跖也為符非
所以豫尾生也所以使衆人不相謾也不獨特比
干之死節不幸亂臣之無詐也恃怯士之所能服
握庸主之所易守當今之世為人主忠計為天下
結德者利莫長於如此故君人者無亡國之圖而
忠臣無失身之畫明於尊位必賞故能使人盡力

韓非子 卷八
於權衡。歿節於官職。通於賁育之情。不以歿易生。惑於盜跖之貪。不以財易身。則守國之道畢備矣。
用人第二十七

聞古之善用人者。必循天順人。而明賞罰。循天則用力寡。而功立。順人則刑罰省。而令行。明賞罰。則伯夷盜跖不亂。如此則白黑分矣。治國之臣。效功於國。以履位。見能於官。以受職。盡力於權衡。以任事。人臣皆宜其能。勝其官。輕其任。而莫懷餘力於心。莫負兼官之責於君。故內無伏怨之亂。外無矯

兩訟字當
有一衍

服之患。明君使事不相干。故莫訟。使士不兼官。故技長。使人不同功。故莫爭訟。爭訟止。技長立。則疆弱不穀。力冰炭不合形。天下莫得相傷。治之至也。釋法術而心治。堯不能正一國。去規矩而妄意度。奚仲不能成一輪。廢尺寸而差短長。王爾不能半中。使中主守法術。拙匠守規矩尺寸。則萬不失矣。君人者。能去賢巧之所不能。守中拙之所萬不失。則人力盡。而功名立。

明主立可爲之賞。設可避之罰。故賢者勸賞而不

見子胥之禍。不肖者少罪而不見。偃剖背盲者處平而不遇深谿。愚者守靜而不陷險危。如此則上下之恩結矣。古之人曰：其心難知，喜怒難中也。故以表示目，以鼓語耳，以法教心。君人者，釋三易之數而行，一難知之心如此，則怒積於上而怨積於下，以積怒而御積怨，則兩危矣。

明主之表，易見故約立，其教易知故言用，其法易為故令行。三者立而上無私心，則下得循法而治，望表而動，隨繩而斲，因攢而縫，如此則上無私威

之毒而下無愚拙之誅。故上居明而少怒，下盡忠而少罪。

雖言不能

聞之曰：舉事無患者，堯不得也。而世未嘗無事之君人者，不輕爵祿，不易富貴，不可與救危國，故人主厲廉恥，招仁義，昔者介子推無爵祿而義隨，文公不忍口腹而仁割其肌，故人主結其德，書圖著其名，人主樂乎使人以公盡力，而苦乎以私奪威，人臣安乎以能受職而苦乎以一負一，謂一身故明主除人臣之所苦而立人主之所樂，上下之利

人主一本
明主

註謂一身
兩役君不
諒

莫長於此不察私門之內輕慮重事厚誅薄罪久
怨細過長侮偷快長輕侮人偷取一時之快也數以德追禍禍
當誅而反以是斷手而續以玉也故世有易身之
德報之也言易王自為言之故不云王而云身

患

人主立難為而罪不及則私怨生人臣失所長而
奉難給則伏怨結勞苦不撫循憂悲不哀憐喜則
譽小人賢不肖俱賞怒則毀君子使伯夷與盜跖
俱辱故臣有叛主

全無常則臣下生心足以亂

使燕王內憎其民而外愛魯人則燕不用而魯不

△的為射者
表儀

附民見憎不能盡力而務功魯見說而不能離
命而親他主如此則人臣為隙穴而人主獨立以
隙穴之臣而事獨立之主此之謂危殆投其盜之心
釋儀的而妄發雖中而不巧釋法制而妄怒雖殺
戮而姦人不恐罪生甲禍歸乙伏怨乃結故至治
之國有賞罰而無喜怒故聖人極有刑法而必無
螫毒故姦人服發矢中的賞罰當符故堯復生羿
復立如此則上無殷夏之患下無比干之禍君高
枕而臣樂業道蔽天地德極萬世矣

言人主不可忽
近圖遠

夫人主不塞隙穴而勞力於楮墨暴雨疾風必壞
不去眉睫之禍而慕賁育之歿不謹蕭牆之患而
固金城於遠境不用近賢之謀而外結萬乘之交
於千里飄風一旦起則賁育不及救而外交不及
至禍莫大於此當今之世為人主忠計者必無使
燕王說魯人無使近世慕賢於古無思越人以救
中國弱者如此則上下親內功立外名成

功名第二十八

明君之所以立功成名者四一曰天時二曰人心

則不下脫
務守

公子固好
用此非字
法是波瀾
是頓挫
自可喜合
二為一見
變固佳

三曰技能四曰勢位非天時雖十堯不能冬生一
穗逆人心雖賁育不能盡人力故得天時則不務而
自生得人心則不趨而自勸因技能則不急而自
疾得勢位則不推進而名成若水之流若船之浮
守自然之道行毋窮之令故曰明主

夫有材而無勢雖賢不能制不肖故立尺材於高
山之上則臨十仞之谿材非長也位高也桀為天
子能制天下非賢也勢重也堯為匹夫不能正三
家非不肖也位卑也千鈞得船則浮鎗銖失船則

技臣之林也
軍臣之職

二毛字當
有一所

沈非千金輕錙銖重也。有勢之與無勢也。故短之
臨高也。以位不肖之制賢也。以勢人主者。天下一
力以共載之。故安。眾同心以共立之。故尊。人臣守
所長。盡所能。故忠。以尊主。主御忠。臣則長樂生而
功名成。名實相持而成。形影相應而立。故臣主同
欲而異使。人主之患在莫之應。故曰。一手獨拍。雖
疾無聲。人臣之憂在不得一。故曰。右手畫圓。左手
畫方。不能兩成。故曰。至治之國。君若桴。臣若鼓。技
若車。事若馬。故人有餘力。易於應。而技有餘巧。便

於事。立功者不足於力。親近者不足於信。成名者
不足於勢。近者已親。而遠者不結。則名不稱實者
也。聖人德若堯舜。行若伯夷。而位不載於世。則功
不立。名不遂。故古之能致功名者。眾人所助之。以力
近者結之。以成。遠者譽之。以名。尊者載之。以勢。如
此。故太山之功。長立於國家。而日月之明。久著於
天地。此堯之所以南面而守功。舜之所以北面而
效功也。

大體第二十九

韓非子

卷八

七

古之全大體者。望天地。觀江海。因山谷。日月所照。四時所行。雲布風動。不以智累心。不以私累已。寄治亂於法術。託是非於賞罰。屬輕重於權衡。不逆天理。不傷情性。不吹毛而求小疵。不洗垢而察難知。不引繩之外。不推繩之內。不急法之外。不緩法之內。守成理。因自然。禍福生乎道法。而不出乎愛惡。榮辱之責。在乎已。而不在乎人。故至安之世。法如朝露。純樸不散。心無結怨。口無煩言。故車馬不疲弊於遠路。旌旗不亂於大澤。萬民不失命於寇。

戎雄駭不創壽於旗幟。豪傑不著名於圖書。不錄功於盤盂。記年之牒。空虛故曰利莫長於簡。福莫久於安。使匠石以千歲之壽。操鈞視規矩。舉繩墨而正太山。使賁育帶干將而齊萬民。雖盡力於巧。極盛於壽。太山不正。民不能齊。故曰古之牧天下者。不使匠石極巧。以敗太山之體。不使賁育盡威。以傷萬民之性。因道全法。君子樂而大姦止。澹然間靜。因天命。持大体。故使人無離法之罪。魚無失水之禍。如此。故天下少不治。

少作無

韓非子

卷八

五

必載疑作
畢載
李斯所襲

樸諸本作
順

上不天則下不徧覆。心不地則物不必載。太山不
立好惡。故能成其高。江海不擇小助。故能成其富。
故大人寄形於天地。而萬物備。歷心於山海。而國
家富。上無忿怒之毒。下無伏怨之患。上下交樸。以
道為舍。故長利積。大功立。名成於前。德垂於後。治
之至也。

韓非子卷第八

