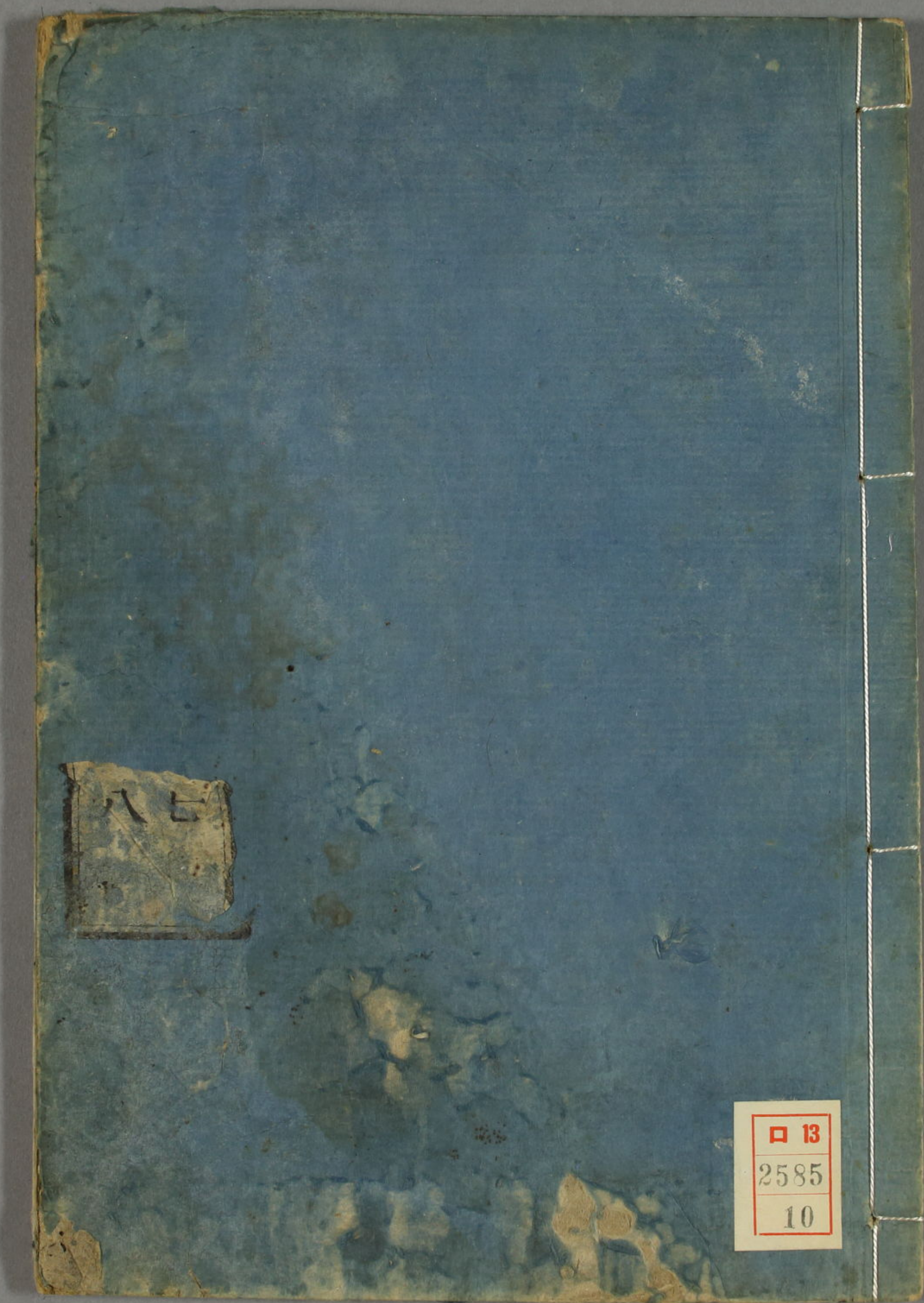




□ 13
2585
10



仁12
2585
13-10

九三
磯貝靜昇

管子卷第十七

臨菑房玄齡

註釋

明西湖

沈鼎新自玉

叅評

蘆泉劉績

增註

明西湖

朱養純元一

明西吳朱長春通演

朱養和元冲輯訂

七臣七主第五十二

雜篇三

漢楊評然
而起奇甚

或以平虛詰論七主之過

謂平易虛心也七主據下
唯有六者皆過主能無此

六者過則爲一主也過
主六是一主故曰七主也
得六過一是以還自鏡以

知得失自得六過則爲一
知也得以繩七臣得六過一
是

呼鳴美哉成事疾
疾美也繩謂彈止也
臣今臣無六過是故爲一
若臣

朱養純評全
在生得以編

七皇方成一

威有一德故

申主在勢守數以為常

申謂陳周聽近

能成美也

遠以續明

之則其明不絕

皆要審則法令固賞罰

必則下服度

貴罰必而下皆服其法度也

得和

春通不備待而得和德

則民反素也

至仁感物德和自此而至

故人皆反惠主豐賞厚賜

於樸素令中主不能然故以為過也

以竭藏赦姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦

門闔故曰泰則反敗矣

謂為惠太過侵主好惡反法

以自傷

越法行事謂之侵所好喜決難知以塞明

知則理不當

從狙而好小察所為必從而何之

知則理不當

揚慎評

也屈原懷沙

賦作招然作

逢合義解於

大主語不合

成書與情同

耳

無常而法令申不許

春通許與寤同過主行一意而

矣則國失勢

於事不合法既不行所以失勢也

主目伸五色耳常五聲

之貌伸謂放恣也四鄰不計

四鄰與已為隙不

司聲不聽為聽其理亂之音也春

通司聲不聽耳目之官失

則臣下恣行而國權大傾

不許則所惡及身

所為既不合理勞主不明分職上

下相干

言失任臣之理勞臣主同則臣主同刑振以

豐豐振以刺

且豐多刑豐而又安振非刺而何也

去之而亂臨之而殆

則後世何得之必為爵在而臨

郭正域評振

與空同病

卷十一

二

楊慎評之
此主甚言其
過所謂以其
昏昏使人昏
昏也

曾彥評吐金
景芳敲浮雲

之。必危殆。既亂且危。敗。振主喜怒無度。嚴謀無救。動
威嚴。謂臣下振怒不知所錯。則人反其故。故為先。
不。則法數日衰而國失固。舉錯既不合理。故。臣下
兩亡。主。一從亂。一從治。治而為治。非也。微猜自聖。上
攬權而下壅蔽。此謂形疆精索中乾外植。故曰緩急
俱植。木稿而不為用也。稿之弊。昏。通人情以質疑。故
與淫等。故兩曰亡。然無知也。
臣下無信。盡自治其事。則事多。既不自曉。故下通人
無所取信。皆自任。曾。聰以理其事。人。多則昏昏則緩
急俱植。故緩急之事俱可立。不辭則見所不善。所為
合理。故其所見。餘力自失而罰。尚有執權餘力。已不
之事皆不善。餘力自失而罰。自責。乃遷怒而罰之。

劉宗評主必
求其

朱長春評吳
三好劍去粗
公遠故管子
重言一七非
其真也

春通以已枉格。故主虞而安。虞度也。主能度而安。則
致下。吏肅而嚴。民樸而親。官無邪吏。朝無姦臣。下無
侵爭。世無刑民。凡此皆主虞。故。人之治亂在其心。
在其心。一國之存亡在其主。在其主。之智慧。天下得失道一
人出。道從也。一人為主。主好本。則民好舉。草萊。本謂
也。主好貨。則人賈市。主好宮室。則工匠巧。主好文采。
則女工靡。夫楚王好小腰。而美人省食。吳王好劍。而
國士輕死。成與不食者。天下之所共惡也。然而為之
者。何也。從主之所欲也。而況愉樂聲色之化。凡男

趙思賢評是
戰國後文字

不田。女不織。織。謂黑。縹。謂黑。縹。工技力於無用。謂勤力於無用。而欲
土地之毛。毛。謂嘉苗。倉庫滿實不可得也。土地不_入
不足。人不足則逆氣生。不足則怨怒。故逆氣生則令
不行。然彊敵發而起。雖善者不能存。謂善者為計謀。何以効
其然也。曰昔者桀紂是也。誅賢忠。近讒賊。之上而貴
婦人。好殺而不勇。好富而忘貧。馳獵無窮。鼓樂無厭。
瑤臺玉舖不足處。玉舖。謂玉食。馳車千駟不足乘。材女樂
三千人。謂有材能之女樂也。鐘石絲竹之音不絕。百姓罷乏。君
子無_成。言不為君致成。卒莫有人。人有反心。遇周武王。遂為

沈氏新評今
人思懷亂
故似雲
變為翔

周氏之禽。禽。為周所禽獲也。此營於物而失其情者也。物。謂臺
所為侈靡者。愉於淫樂而忘後患者也。故設用無度。國家
路。路。謂散以。舉事不時。必受其菑。夫倉庫非虛空也。必後
度。故。商宦非虛壞也。必棄本逐末。故壞。法令非虛亂也。必上
陵。故。國家非虛_亡也。必倒道。皆理。故亡。彼時有春秋。歲有敗
凶。政有急緩。政有急緩。故物有輕重。政急物輕。政緩物重。歲有
敗凶。故民有義不足。歲既敗凶。雖有義事。不足以行
其禮。春通富。歲民義凶。年民急
時有春秋。故穀有貴賤。春穀貴。秋穀賤。而土不調。淫故游商
得以什伯其本也。淫。過也。謂穀物過於貴賤。則土當
收散以調之。此之不為。故游商得

蘇軾評風雨
在手

何俊良評六
務四禁意宏
也

管子 卷十七
什伯之贏。以奔其本也。春通徵貴徵。百姓之不田。貧
賤廢著。以要重利。故云什伯其本。
富之不訾。皆用此作。訾。限也。皆從不。城郭不守。兵士
不用。皆道此始。從道。夫亡國歸家者。非無壤土也。其所
事者。非其功也。夫凶歲雷旱。非無雨露也。其燥濕非
其時也。亂世煩政。非無法令也。其所誅賞者。非其人
也。暴主迷君。非無心腹也。其所取舍。非其術也。故明
主有六務。四禁。六務者何也。一曰節用。二曰賢佐。三
曰法度。四曰必誅。五曰天時。六曰地利。四禁者何也。
春無殺伐。無割大陵。割。謂掘。徙之也。保大行。保。謂焚燒。令伐

在正評失政
則廢物不和

大水斬大山。行大火。誅大臣。收穀賦。凡此春。夏無過
水達名川。謂偏塞小。水合大水。塞人谷。動土功。射鳥獸。凡此夏
秋無赦過。釋罪。緩刑。冬無賦。爵賞。祿傷伐。五穀。五穀
故春政不禁。則百長不生。夏政不禁。則五穀不成。秋
政不禁。則姦邪不勝。冬政不禁。則地氣不藏。四者俱
犯。則陰陽不和。風雨不時。大水漂州流邑。漂。流。謂滿
故漂流。城邑。大風漂屋。折樹。火暴焚地。焦草。旱甚。則天冬
雷。地冬震。震。草木夏落。而秋榮。蟄蟲不藏。宜死。者生。
宜蟄者。鳴。宜多。騰。蟄。宜。謂草。之。蟄。蒼。山多蟲螟。螟。即六畜不

按慎評此語
即出自管子
亦成湯賜英
者所謂須知
他數着不好
處政此類也

沈維垣評權
勢所以運法
律

蕃民多夭。成國貧。法亂。逆氣下生。故曰臺榭相望者。
公國之無也。馳車克國者。追寇之馬也。
寇羽。劍珠飾者。斬生之斧也。文采纂組者。燔功之審。
也。明王知其然。故遠而不近。也能去此。取彼。則人主
道備矣。此謂珠飾等物。彼謂節用愛民。大法者。所以興功懼暴也。律
者。所以定分止爭也。令者。所以令人知事也。法律政
令者。吏民規矩繩墨也。夫矩不正。不可以求方。繩不
信。音申。不可以求直。法令者。君臣之所共立也。權勢者。
人主之所獨守也。故人主失守。則危。臣吏失守。則亂。

黃震評下
上好

罪決於吏。則治。有罪者。吏必能決。決之故理。權斷於主。則威。民信。
其法。則親。是故明王審法慎權。下上有分。下慎罰上執權各有其分。夫凡私之所起。必生於主。主不好本則私生。夫上好本。
則端正之士在前。本謂道德之政。上好利。則毀譽之士在側。
好利。則傾巧。故毀譽之士在側。上多喜善賞。不隨其功。則士不為用。
雖曰好善。及其有功。則不能賞。故曰士不為用。數出重法。而不克其罪。則姦
不為止。克謂勝伏。明王知其然。故見必然之政。立必勝之
罰。故民知所必就。而知所必去。推則往。召則來。如墜
重於高。如瀉水於地。以譬招來之易也。故法不煩。而吏不勞。

民無犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為法

斷名決無誹譽依名而斷決則理當故君法則主位君臣互親於此

安臣法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤名

而斷則其飾臣克親貴以為名虛名求實之飾克勝

言順而澤克勝持恬爵祿以為高伴弄爵祿以自好名則無實

此為名美名外揚為高則不御不能御也故記曰無實則

無勢勢必以失轡則馬為制制馬必以轡侵臣事小

察以折法令謂之侵好倂反而行私請倂謂侵詐

反故私道行則法度侵不侵法度則刑法繁則姦不

朱養和評臣
有飾便亂語
愚姦者善
御

何潛評君至
微孤則謂
足貴

禁主嚴誅則失民心亂臣多造鐘鼓衆飾婦女以悖

上故上悖則陳不計而司聲直祿上既悖暗雖有危

而知之其司聲之官直得祿而已不憂其職務是以諂臣貴而法臣賤此之

謂微孤諸貴法賤則危愚臣深罪厚罰以為

行深文入罪厚致其重賦歛多兌道以為上兌悅也

道於君使身見憎而主受其謗厚罰多歛故記稱之

曰愚忠讒賊此之謂也愚臣雖有忠於姦臣痛言人

情以驚主之痛甚極開罪黨以為讎開引罪黨上聞除

讎則罪不辜而除之則罪不辜之人也罪不辜則與

辭居既殺不辜則人皆辭已故所與居者莫非讎也故善言可惡春通讎與居則善士
 屏面諛日至而逆耳無聞姦臣欲以自信而主失親
 奸君權先以讒附耳奸君之意好言可惡之事以告於君此求君之
 信已也君果信之則失其所親也亂臣自爲辭功
 祿明爲下請厚賞其下未必當賞則明然爲之請以
 求衆居爲非毋動爲善棟其居也與衆非者爲母其
 心也動也與佯爲善者爲棟梁
 也以非買名以是爲上其所以買名者用非道雖曰

朱長春詩。命曰七臣七主。而文以七主引七臣。中
反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣。失則爲

化矣。

雜篇四

禁藏於智脅之內。而禍避於萬里之外。能以此制彼者。唯能以已知人者也。言度已以察彼。則無隱情。故
遠避於萬里之外。彼不能與姦生禍。姦謀藏於智脅。姦藏禍起。故
則我能制之。凡此皆以已知人故也。夫冬日之不濫。
非愛冰也。濫。謂泛冰於水。以求寒。所謂濫漿。夏日之不煬。非愛火也。
爲不適於身。便於體也。冬之水。夏之火。皆於身體不適便。夫明王不

爲不適於身。便於體也。冬之水。夏之火。皆於身體不適便。夫明王不

李泌評仲文
每居此法

楊慎評功之
其無誅
以無誅為功
也此倒句法
此句下解二
句文情其宕

美宮室非喜小也不聽鐘鼓非惡樂也為其傷於本
事而妨於教也美宮室聽鐘鼓則傷事而妨教故先慎於已而後彼
官亦慎內而後外內則本務外則末業君慎之則臣效民亦務本而去
末官慎之則民效也居民於其所樂居其所樂則事之於其
所利事其所利則不勸而自厲賞之於其所善賞其所善則喜悅而立功罰之
於其所惡罰其所惡則忌慎而無犯信之於其所餘財君人者莫
期賞而必功之於其所無誅必勝殘息誅然後可以為成功於下無
誅者必誅者也有罪必誅故能息所謂有誅者不
誅者也有罪必不誅故誅不息也以有刑至無刑者其法易而民

誅得其當故
至於無誅雖
有誅亦如無
誅不必誅而
誅誅愈有矣
下文又以有
刑無刑申二
句更妙

楊慎評乾戰
而獲物勞乃
止天心乃見
以殺為活其

全刑茲無赦人不敢犯故日以有刑至以無刑至有
刑者其刑煩而姦多緩誅宥死則輕而犯之故日
而姦夫先易者後難無刑至有刑若此者其刑繁漫
至無刑故曰萬物盡然皆同之明王知其然故必誅
而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也所以為
人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必
管氏不聞嚴誅必殺審於法耳此申韓之家託也於
用法者與倚法者異管假于用商韓則倚而徇
以養老長弱完活萬民莫明焉言養老活人無明於必誅賞夫不
法法則治言不法者必以法正之故治法者天下之儀也儀謂所

猶天之道與

楊慎評法之
嚴如此

何元會評曰
何意翻入

孔穎達評公
私所分不能

以決疑而明是非也。百姓所縣命也。刑罰一差人無所措手足故曰

故明王慎之不為親戚故貴易其法。故謂吏不敢

以長官威嚴危其命。危謂毀敗民不以珠玉重寶犯其禁

所謂君無欲焉。故主上視法嚴於親戚。不為親戚易法故法嚴

吏之舉令於師長。不為師長危令故令敬也民之承教重於神

寶。不為重寶犯禁故教重故法立而不用刑設而不

行也。無犯之人則無所用其刑法夫施功而不鈞位雖高為用者

少。有功者施恩不均則有功者怨故雖有高位人不為用赦罪而不一

德雖厚不譽者多。赦罪不一則毒流不辜雖有厚德人誰譽之舉事而不

強恩怨

時力雖盡其功不成。方冬植禾雖勤似后稷不能成其嘉苗刑賞不當

斷斬雖多其暴不禁。夫公之所加罪雖重下無怨氣

私之所加賞雖多士不為歡。行法不道眾民不能順

有道之人。舉錯不當眾民不能成况無眾乎。不攻不

備。夫設備者必防攻也當今為愚人故聖人之制事也能節宮

室適車輿以實藏。不費於官室車輿則庫藏自實也則國必富位必

尊能適衣服去玩好以奉本。本謂農桑而用必贍身必安

矣能移無益之事無補之費通幣行禮而黨必多交

必親矣。移無益無補之費而行禮故黨多交親也夫眾人者多營於物而

程敷政評令
人寧寧黨矣
親誰肯實

沈氏新評情
意方惟人善
調其所欲便
安而不危

苦其力勞其心故困而不贍營物過分故大者以失
其國小者以危其身凡人之情得所欲則樂逢所惡
則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲謂所好遠
之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲各以
行而安危異焉適理而欲則安然後賢不肖之形見
也夫物有多寡而情不能等賢者欲寡不肖者欲多也事有成敗
而意不能同賢者意多成不肖者意多敗也行有進退而力不能兩
也賢者能進不肖者唯退也故立身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮
室足以避燥濕飲食足以和血氣衣服足以適寒

姚樞評語語
漢心度人

梅士享評以
無禍為福無
福為禍有令
人循理而無
越位之思

禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨足以朽骨
衣衾足以朽肉墳墓足以道記道識其處各有記也不作無補
之功雖曰有功於身無補不為無益之事故意定而不營氣情
氣情不營則耳目穀穀善也謂聰明不腐衣食足耳目穀衣食
足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣故
適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福兩無乃善
至乃禍騎傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍福兩有
觀不及者以自隱也隱度也度已有不故曰譽不虛
及之事當效之也

出必出於行善而患不獨生必生於惡福不擇家雖賤家行善福亦來

矣禍不索人雖貴人行惡禍亦至矣此之謂也凡此欲令修已以致福無恃貴

朱養純評能瞻察則始處禍

以招能以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所瞻皆能審察其是非

不昏

如此則無事不明矣故凡治亂之情皆道上始道從也事明則理反是則亂也

或善者困之以害牽之以利有害則困有利則牽能以利害者

財多而過寡矣利害由已則避害而取利取利則財多避害故過寡矣夫凡人

之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈倍

道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也疾至則得利故

朱長春評引速行而不倦也

漁人之入海海深萬仞就彼逆流謂潮流起則水逆流

穀之遂成貨殖傳一家長

乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千

仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢

利之在而民自美安勢利在身則人美而安之不推而往不引而

來不煩不擾而民自富凡此皆勢利之所致如鳥之覆卵無形

無聲而唯見其成夫勢利致人若鳥之覆卵夫為國焉雖無形聲俄見其成也

之本得天之時而為經經所以本之也得人心而為紀紀所以

以總之也法令為維綱維綱所以張也吏為網罟網罟所以苞之什伍以

為行列行列所以開具之也賞誅為文武賞則武誅則文繕農具當器

械農具既繕則器械可修也耕農當攻戰耕農之不息若攻戰之不退也推引鈹

華水心是常意而語鮮警

耨以當劍戟之用銚耨者必推引被裝以當鎗鏑

著之所以禦雨露若武備之有鎗鏑者甲身若禍灸故曰鎗菑笠以當盾櫓取菑

以爲笠若武備之有盾櫓也故耕器具則戰器備具耕器則農事

習則功戰巧矣習農則當功戰當春三月荻室煖造煖謂以

三月之時陽氣盛發易生溫疫以辟毒氣故燒之於新造之室以穰被也鑽燧易火

杼井易水之以易其水凡此皆去時滋長之毒春通春陽氣逐所以去茲毒也四時易火至春則取榆柳

陰氣而出陰主滋潤使人主壽故秋之燠之易之以去茲

舉春祭寒久禱以魚爲牲以蘗爲酒報者當享寒之相召謂因此時召親賓

所以屬親戚也毋殺畜生毋射

卯卯謂擊毋伐木卯天英之初生也毋射竿竿之

所以息百長也所以生息賜鰥寡振孤獨貸無種與

無賊所以勸弱民謂勸勉貧發五正正謂五赦薄罪

出拘民解仇讎仇讎令反去所以建時功施生穀也建

時立農功凡此皆春令夏賞五德謂五常滿爵祿遷官位

禮孝弟復賢力所以勸功也賢而有功賞復秋行五

刑誅大罪所以禁淫邪止盜賊凡此皆冬收五藏五

之最萬物聚所以內作民也凡此皆四時事備而民

功百倍矣於四時事皆備故故春仁夏忠秋急冬閑

梅士享評以耕器當戰器以農事寓武功於王道夫言義會

朱長春評四時煩約參差其文法也春爲歲首乃其事

張嶠評順約天地自然忠人和

何俊良評胆
目電張

本必評私之
一字誤字殊

生者仁也。長者忠也。順天之時。約地之宜。忠人之和。
 救當急也。藏當閉也。故風雨時。五穀實。草木美。六畜蕃息。
 忠猶稱也。事稱人理則和。故風雨時。五穀實。草木美。六畜蕃息。
 國富兵彊。民材而令行。人多材藝而順上命。故令行也。內無煩擾之
 政。外無疆敵之患也。夫動靜順。然後和。也不失其時。
 然後富。不失其法。然後治。故國不虛富。必不失財。民
 不虛治。必不失法。不治而昌。不亂而亡者。自古至今
 未嘗有也。昌必國理。亡必國亂。此段承上言。料民之
 弱。私勇則怯於公戰。故弱。吏多私智者。其法亂。私智則營己而
 民多私利者。其國貧。私利則積於家。故國貧。故德莫若博厚。使

沈鼎新評民
死民信方能
可往可擊

朱長春評此
段又承言計
田此內政之
餘術主于務

民。死之。博厚。則感人深。故死之也。賞罰莫若必成。使民信之。夫
 牧民者。非以城郭也。輔之以什司。之以伍。謂什長伍
 無非其人。雖伍長亦選能者為之也。人無非其里。謂無里無非其
 家。言不離居。他人家。故奔亡者。無所匿。遷徙者。無所容。有什
 之。不家。他人家。不求而約。不召而來。亡徙無所容匿。故
 無流亡之意。吏無備追之憂。人說不亡。何故主政可
 往於民。民心可繫於主。謂繫屬於主。夫法之制民也。猶陶
 之於埴。冶之於金也。人之從法。若埴金之從陶冶也。故審利害之所
 在。民之去就。如火之於燥。濕水之於高下。火水之就燥下。猶人

農足食也田
視後世橫征
漁利猶為本
法去三代不
遠
梅士亨評如
此泰華人無
遺利如何不
富
朱長春評亦
是貨殖米本
粗而實文樸
而實富

之就夫民之所生衣與食也食之所生水與土也所
以富民有要食民有率率三十畝而足於卒歲歲兼
美惡畝取一石則人有三十石果蔬素食當十石
不以火化而糠粃六畜當十石則人有五十石布帛
食故曰素食糠粃六畜當十石則人有五十石布帛
府絲旁入奇利未在其中也奇餘言不在五故國有
餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也夫敘敘者所以多
也敘鈞謂敘權衡者所以視重輕也戶籍田結者所
以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少
善者必先知其田乃知其人田多則人多田備然後

梅士亨評五
謀極好兼併
之術然非帝
王之師
楊慎評五功
政言伐情語
憐而中兵家
之成詭故恒
用之

民可足也凡有天下者以情伐者帝謂深知敵之
以事伐者王見其於事有以政伐者霸見其政有失
而謀有功者五謂計謀可一曰視其所愛以分其威
令敵國之所愛者一人兩心其內必衰也威分則每
各權則其威分也臣不用其國可危臣既不為君用
齊故內衰也臣不用其國可危臣既不為君用
日視其陰所憎厚其貨賂得情可深視敵所憎者多
告已故深身內情外其國可知謂所憎者身在國內
得其情也三曰聽其淫樂以廣其心使心廣於嗜欲遺以竿瑟
美人以塞其內耽於竿瑟美女則心遺以諂臣文馬
管子
卷十二
五

岳正評細閱
五謀俱誦術
陰陽其間

以蔽其外。耳感於諂臣。目惑於文馬。則耳目喪矣。故其外蔽也。外內蔽塞。可以
成敗。內外蔽塞。則理擁。而見惑。故莫不敗。四曰必深親之。如典。春通典。疑與字。
悞之同生。典。常也。若常與之同生也。陰內辯士使圖其計。私快辯士。令與
敵國內勇士使高其氣。彼得勇士。則內人他國使倍。恃而氣高也。
其約絕其使。拂其意。更納人於他國。今背絕。使兩國之意相違也。是必士
關兩國相敵。必承其弊。亦既相疑。其士必圖兩國敵。則小傷大國。以承其弊。乃有
一舉兩獲。之功也。五曰深察其謀。欲知其謀。得失也。謹其忠臣。欲知其臣
之用。揆其所使。欲知其所使。賢不肖。令內不信使。有離意。內既不信。則使
相疑。則使其離氣不能令。必內自賊。君臣意離。別不
君臣之意絕。離氣不能令。必內自賊。君臣意離。別不

則自相
殘殺

忠臣已死。故政可奪。

人之云亡。邦國殄瘁。故其政可奪。此五

者謀功之道也。

朱長春評。法家墨家。陰陽家。地方家。儒家。雜。皆為
議。逐事為段。逐段為議。亦多有精言。然駁而不雜。
瑟而不調。其言法。儉。居商。申之間。時絕則幼。官之
餘。本業則地。買之略。似計。然之策。猶近管之本術。
五謀功則益。種伯越之成算也。此意春秋末之文
耶。時文時古。時機時衍。不似一人之筆。

日本

美濃

武欽繇聖謨父

校

管子第十七卷終

日本

美點

管子卷第十八

唐

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

明

盧泉劉

績

增註

明西湖

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

入國第五十四

謂始有國入而化

禰篇五

入國四句五行九惠之教

旬即巡也謂四面五方行而施九惠之教

一曰

老老二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰合獨六曰

問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕所謂老老者凡

國都皆有掌老

謂置掌老之官

年七十已上一子無征

不預國之

便撞洪鍾

征三月有饋肉謂官饋之肉八十已上二子無征月有饋

肉九十已上盡家無征日有酒肉死上其棺塋勸子

弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲求訪此之其所以嗜欲而供也

謂老老所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子

有幼弱不勝養為累者勝堪也謂不堪自養故為累有三幼者無

婦征四幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之教母受二

人之食官給二能事而後止幼者漸長能自管此之

謂慈幼所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤

幼無父母所養既無父母又無所養之親也不能自生者屬之其

梅士章評看
他九惠地為
一切精詳發
到不為過且
便生

蘇軾評景德
句新

黃震評誰恤
至此

卿黨知識故人養一孤者一子無征養二孤者二子

無征養三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食

飲飢寒身之勝勝而哀憐之勝瘦也勝肥也此之謂恤孤所

謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲啞跛躄偏枯

握遞遞著也謂兩手相拱著而不申者謂之握遞不耐自生者上收而養

之疾既養之又官春通疾官為句唐有而衣食之謂病坊主坊即疾官也

給之殊身而後止殊猶離也疾離身而後止其養此之謂養疾所謂

合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人無夫

曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三車然後

孔穎達合
名物而政獨

沈鼎新評問
通振接處曲
折委至

事之事謂供國之職役也此之謂合獨所謂問疾者凡國都皆有掌病十人有病者掌病以上令問之九十以上一日問八十以上二日一問七十以上三日一問衆庶五日一問疾甚者以告上身問之掌病行於國中以問病爲事此之謂問病所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮夫婦無居處窮賓客絕糧食居其鄉黨以聞者有賞不以聞者有罰此之謂通窮所謂振困者歲凶庸人訾厲訾疾也厲病也多死喪弛刑罰赦有罪散倉粟以食之此之謂振困所謂接絕者士民死上事死

戰事使其知識故人受資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五

主位 主明 主聰 主賞
主問 主因 主則 主參

督名

禘篇六

安徐而靜

人君居位當安徐而又靜默

柔節先定

以和柔爲節先能定已然後可

入虛心平易以待須

虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

劉綱評智臨
宜大君

朱子評九
文要而古

知也。輻湊竝進則明不塞矣。言聖人不自用其聰明思慮而任之天。故曲

者為之視聽者為之聽智者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許。聽言之術必須審察不可望風則有所距

有所許之則失守距之則閉塞既未審察輒有所距許也故或失或閉

高山仰之不可極也深淵度之不可測也。不審察者常為

按字當

彼所知故戒之當如當神明之德正靜其極也。既如山淵

則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

葉水心評距許須要審察方是听言

楊慎評持著矣惑句君子所為問矣

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見則其所不見莫不闇化矣誠暢乎天地通於神明見姦偽也。既暢天地通神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之。言三才之道幽遠深遠必問於賢者而後

四曰上下左右前後。凡此皆有逆順之宜故須問之災惑其處安

在又須知法星所在也春通暢竈附耳都為災惑半在在近侍參遠問之要之凡所行疑皆惑凡所蔽明

皆災惑也參伍三才周行六虛非問不可故疑思問下之長目飛耳樹明其道也

右主問

長春評心
為九竅治
妙之言

管子

卷十八

心不為九竅。九竅治。心任九竅。九竅自治。君不為五官。五官治。君任五官。故五官自治之。為善者。君予之賞。為非者。君予之罰。君因其所以來。因而予之。則不勞矣。自來而因得。賞何勞之有。聖人因之。故能掌之。掌主也。因來而賞。物皆屬已。故能主之。因之。修理。故能長久。

右主因

沈維垣評不
通不開斯之
謂密幾

人主不可不周。周謂講密也。人主不周。則羣臣下亂。不周則泄其機。事故臣下交爭而亂也。寂乎其無端也。慎密者。當如是。外內不通。安知所然。外內不通。則事不泄。故無怨。關閉不開。善否無原。既不開其關閉。

故善之與不善
不得知其原矣

右主周

楊悅評新入

一曰長目。二曰飛耳。三曰樹明。明知千里之外。隱微之中。曰動姦。姦動則變更矣。姦在隱微。其理將動。姦既動矣。自然變更。

右主察

張榜評相為
情則并忘其
名矣

修名而督實。按實而定名。名實相生。反相為情。名實當則治。不當則亂。名生於實。實生於德。德生於理。理生於智。智生於當。

右督名

管子

卷十八

朱養純評明
臺衢室言雄
諫鼓總街吳
臺古所以達
聖去蔽云何
失忌

桓公問第五十六

禘篇七

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。為之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自為戒。人有所惡。已行之非。黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊矣。訊。問也。矣。也。驚問。湯有總街之庭。以觀人誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。復。謂也。此古聖帝明王。所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而為之。其名云何。對曰。

揚慎評此言
官之四者也

梅士亨評有
非而求入議
是以眾廢彌
君違者也奉
職而求厥事
是以議論責
成功者也

名曰噴室之議。謂議論者。曰。法簡而易行。刑審而不犯。事約而易從。求寡而易足。人有非上之所過。謂之正士。見上有過而非之。可謂正士。內於噴室之議。納正士之言。著為噴室之議。有司執事者。咸以厥事奉職。而不忘。為此噴室之事也。請以東郭牙為之。此人能以正事爭於君前者也。桓公曰。善。

朱長春評。古之帝王聖賢。皇皇唯不及。則檢身于有過。哉。過而如日月。知者早也。故曰。有未嘗不知。知未嘗復行。顏氏之子。幾何人哉。已所不知。人將知之。故莫若延謫而喜聞。子曰。察言觀色。慮以下人。夫且咨之幾微。而可彈之通乎。士有百行。君有萬幾。幾之為萬微矣。神矣。故世之昌也。達其口。

而延之。公也。防其口而壅之。明臺衢室。告旌諫鼓。總街靈臺。又不足也。而陳詩于巡。聽謠於巷。周爰於皇華。采方於輶軒。奏曲於房廟。如一隅之向。一言之塞。通其幾于萬。唯日不足。而後聾其君者。導之曰翹。過曰沽。名曰調。利乎。果使其名利以餌也。而吾受為戒之。益非孟嘗所賞諫象牀者哉。凡士之無欲而官。則寡矣。凡君之官人求中其欲。則衆矣。主惡聞。而曰無開其欲。則莫若空班署而獨立。能乎哉。不使以諫欲。而以壅蔽欲。天下之士之趨於欲。不可言矣。善哉。噴室之議。齊所以伯諸侯也。鄉校之毀。鄭所以存微國也。齊大而君臣共主之。鄭微矣。而一鄉為政。不公為幸。仲與僑皆明著於帝王聖賢之皇皇哉。故仲尼兩曰人也。

度地第五十七

禘篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者。其

趙用賢評此篇制法周密

非管子不能作

姚樞評先處于不傾語千古

何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。言其處原復壯者。謂之不傾。而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。其國都或在山左。或向山右。及緣水澤然後建。內為落渠之寫。因大川而注焉。謂於都內更為落渠。以注於大川。春演形家之法也。周公用之卜洛。管氏用之建國。地理都邑第一宅。葬第二相地。未有外山水者。平原以高下屈絡。視取之兵。志右山陵。左水澤。地道尚右。山水西來。故天下都城。大約皆如兵勢。兵以此為生。度地居民。生之而已。韓厥曰。土薄水淺。其惡易觀。民愁墊隘。所以落渠之瀉。乃以其天材地之所生。利養其人。以育六畜。天材。謂五穀之屬。因天時而植者也。天下之人。皆歸其德。而惠其

岳正評法甚
詳核

朱養純評因
天處正應不
傾

管子
義惠乃別制斷之乃分別其地州者謂之術地數充
謂之不滿術者謂之里者謂之里故有家為里里
十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國
者國也不成於霸國者以奉天子霸國率諸侯天子
有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此
謂因天之固所處之地自然歸地之利內為之城城
外為之郭郭外為之土闕闕謂地高則溝之下則隄
之命之曰金城樹以荆棘上相穡著者所以為固也
穡鉤也謂荆棘歲修增而毋已時修增而毋已福及
刺條相鉤連也

沈昂新評五
害中詳水
大害

孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也謹置
繕修城郭此人臣服之以盡忠於君君體有之以臨
君所保全而守天下故能為天下之民先也此宰之任則臣之義也
宰謂執君故善為國者必先除其五害人乃終身無
之政者也患害而孝慈焉桓公曰願聞五害之說管仲對曰水
一害也旱一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一
害也厲疾此謂五害五害之屬水最為大五害已除
病也人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又
有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水言為
衆水

孔穎達評淵以泓

楊慎評此治水之法亦決水之法也

之水別於他水謂從他水分流入於大水及海者命

曰枝水言為山之溝一有水一毋水者命曰谷水水

之出於他水溝流於大水及海者命曰川水出地而

不流者命曰淵水此五水者因其利而往之可也謂

地之勢疏因而扼之可也扼塞也恐其泛溢而不久

常有危殆矣謂卒有暴溢或能漂桓公曰水可扼而

使東西南北及高乎管仲對曰可夫水之性以高走

下則疾至於灇石謂能漂而下向高即留而不行故

高其上領領之尺有十分之三三滿四十九者水可

走也上謂水從來處高之者欲注下取勢也領謂

前後相受以尺為分每領而有十尺即長一丈也分

之於三里間之每里滿此九如此則水可走上矣春

通建瓴地勢以高走下之喻禹之治水水之道也水

善下而不爭走上則爭矣凡田之為溝洫以通水也

唯其治田之利日坊日庸為時封灋行留而用之然

而祭者日土反其宅水歸其壑安有置瓴而走上

之則能與圭之禍壑乎為除害而速乃迂其道而遠

之以勢行之迂曲也謂下曲水道水之性行至曲必

留退滿則後推前謂水至處必留而却退其處地

則平行地高則控控謂頓也言水杜曲則擣毀杜猶

擣觸也言水行至曲杜曲激則躍躍則倚前後相排

則衝而擣有所毀傷杜曲激則躍躍則倚前後相排

柯潛評擊擊禹行無事

曾子評極備
水害

也倚則環環則中前後相排則圓流生中則涵無所
通則相涵則塞塞則移移則控塞也水妄行水
妄行則傷人傷人則困困則輕法輕法則難治難治
則不孝不孝則不臣矣春通輕法不孝天災歲荒盜賊多父子不相顧也故
五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天
地矣所謂與天桓公曰請問備五害之道管子對曰
請除五害之說以水為始請為置水官令習水者為
吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財足財謂
廩乃取水左右各一人使為都匠水工為水工之都匠令之

楊慎評申令
井井治河之
道盡于此篇

沈鼎新評漸
次區畫經理
不減水經

行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者
給卒財足卒謂所當治水者財其糧用也令日常以秋歲末之時閱
其民省閱謂案家人比地定什伍口數按人比地有十口五口之數當
受地若別男女大小其不為用者輒免之謂其幼小不
有錮病不可作者疾之著其名於疾者之可省作
者半事之謂疾者雖不任役可以并行以定甲士當
被兵之數上其都因力役之際并行視之強壯者預
上其名籍於國都也都以臨下視有餘不足之處輒下水官水
官亦以甲士當被兵之數都既臨下視其兵不足之處即甲士下之於水官水

劉勰評上下
列水官之事
極悉

官既得甲士還與三老里有司伍長行里因父母案
以備兵數也
行閱具備水之器謂水官與三老五長等行視其里因其家之父母與之閱其備水之
器以冬無事之時籠函板築各什六謂什人共貯此土六具下準此
車什一雨簷什二車輦所以禦雨故曰雨輦食器兩具每人一具人有
之錮藏里中以給喪器謂人既有貯器當錮藏於里中兼得給凶喪之用後
常令水官吏與都匠因三老里有司伍長案行之常
以朔日始出具閱之取完堅補弊又去苦惡其器既久有苦惡者除去之常以冬少事之時令甲士以更次益薪積
之水苑州大夫將之唯毋後時謂將領之無得後時其積薪也

程敏政評備
豫是制水要

以事之已已畢也農事既畢然後益薪其作土也以事未起謂春起
天地和調日有長久以此觀之其利百倍故常以
毋事具器有事用之水常可制而使毋敗此謂素有
備而豫具者也春演齊海國也受九河之下流河之患水之利害獨後世乎哉當時水備之諸侯國自為救一并郡縣而患乃專移之天子耳
葵丘命毋曲防白圭治隣為壑時所汲汲可知矣水
行之也管子度地中詳列水官之事後世都水行河
之法具矣云何設吏云何閱民云何備器薪云何事
時云何作隄云何樹守云何案行云何衣居云何取土中外濁水入不敗濁水黃河也治之詳如此漢之瓠子金隄豈其創法哉蓋考于此矣上水用導中水用隄下水用濬歲濬其游增其隄水可平行無決安導焉背其法而動土開鑿鑿而河堯廢者今幾矣安

黃震言土能
害水水能害
人故詳言之

管子 卷十八
水衡之錢。而勤沿河之作。何為哉。故漢前非無水患。眾國受治之。漢後天子獨治之。其備豫其修。早獨治。其守弛。其修遲。弛而桓公曰。當何時作之。管子曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木莢生。可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益短。晝日益長。利以作土功之事。土乃益剛。令甲士作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必為之。曩大者為之。隄小者為之。防夾水四道。禾稼不傷。歲增之。樹以荆棘。以固其地。櫟之以柏楊。以備決水。民得其

沈鼎新評按
時作土功有
利不利故貴
因時起事

朱長春評一
日把百日鋪
可作田家語

饒。是謂流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。藉殺草。歲使令不欲擾。命曰不長。不利作土功之事。放農。為利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊。降雨下。山水出。海路距。雨露屬天。地溱洳。利以疾作。收飲毋留。一日把百日鋪。民毋男女皆行於野。不利作土功之事。濡濕日生。上弱。難成。利耗什分之六。土工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物實熟。利以填塞空郛。繕邊。平度量。正

權衡虛牢獄實倉君修樂與刑相並凡一年之事畢矣舉有功賞賢罰有罪遷有司之吏而第之不利作土功之事利耗什分之七土剛不立晝日益短而夜日益長利以作室不利以作堂四時以得四害皆服桓公曰寡人悖不知四害之服奈何管仲對曰冬作土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽脊伐枯木而去之則夏旱至矣夏有大露原煙噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令

朱養純評此
列四害而避
之大有補在

之家起火為溫其田及宮中皆蓋荒毋令毒下及食器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天菑害之下也君子謹避之故不八九死也

春演天菑害之下也君子謹避之故不八九死也故曰先

天弗違後天而奉今有養生為道之人賢賢俚俚而不知何有愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右民者左右天地者也大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四

刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者已兵民無願者願其畢也故常以冬且順三老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可

李泌評避四
刑此為順率

按犯上
脫不字

未長春評行
河使者當
此座有何心
玄與白馬

管子 卷十八
害則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。
桓公曰：凡一年之中，十二月作土功，有時則為之，非
其時而敗，將何以待之？管仲對曰：常令水官之吏冬
時行隄防，可治者章而上之。都都以春少事作之，已
作之後常案行。隄有毀，作大雨各葆其所可治者，趣
治。以徒繇給大雨，隄防可衣者衣之，備水可据者据
之。終歲以毋敗為固，此謂備之。常時禍從何來？所以
然者，獨水蒙壤自塞而行者，江河之謂也。歲高其隄，
所以不沒也。春冬取土於中秋，夏取土於外，濁水人

之不能為敗。桓公曰：善。仲父之語寡人畢矣。然則寡
人何事乎哉？亟為寡人教側臣。

朱長春評：度地出于王制，司空之職。曰司空執度
度地，居民山川沮澤，時四時。此都邑之大制也。而
篇中歸出于水害。害土者惟水，害民者亦惟水也。
禹治水，地平天成，平土可居，信為度地之要。害哉。
周之澤衡，漢之行河，以此為官守重之矣。演水議
具在篇中，不贅。要其文質實簡要有經理，有治法。
有區畫，有時節，是地利國憲一種要言。碩論，非區
區浮議漫詞者比。可補冬官奉為水經。

日本

美濃

武欽繇聖謨

按

管子卷第十八終

古子卷八十八

美題

國有難變。同音也。可。不。治。岸。爲。水。勢。
 陸。國。重。不。保。順。是。此。條。國。憲。一。變。要。言。則。編。其。列。
 具。在。篇。中。不。贅。變。其。文。實。而。簡。與。商。所。變。大。同。人。
 國。之。新。商。變。二。許。所以。此。爲。官。宅。重。之。安。事。
 國。句。水。於。乎。天。水。平。土。而。言。言。爲。變。事。之。要。
 餘。中。讀。出。于。水。害。害。上。音。州。水。害。另。音。水。聲。之。水。
 更。於。音。是。山。川。五。變。建。四。音。北。晴。日。之。大。國。
 者。其。春。精。變。此。出。于。土。坤。而。空。之。變。曰。居。空。之。變。
 六。四。事。乎。若。五。爲。寡。人。漆。明。明。

之不貽。然則公曰善。特父女。請嫁人。事矣。然則。

