



管子纂詁

三四





管子卷第三

安井衡

纂詁

幼官第八

幼精微也播五行於四時官制之精微者

經言八

若因夜虛守靜人物人物則皇

夜若順也人心虛實而夜虛順因夜虛以守

靜雖畫問應務之時其心虛靜猶夜也趙用賢云人

物二字疑行物事皇大也言人君能處虛守靜則發

之人事皇大也衡謂下文也五和時節五土數五和

圖不疊人物二字趙說是也君服黃色色土味甘味味土聽宮聲聲土治和氣用五數

飲於黃后之井中央知章云以倮獸之火爨倮獸知章云

毛之獸虎豹之屬藏溫濡舊注云濡古軟字則字當

門仁13
蹄61
卷2

儒遂以渙義歸濡字非也行政養行政養正之政坦氣修

通凡物開靜形生理坦平修飭也開發也形見也土

生之理形見動常至命遂其性命尊賢授德則帝授官也身仁

行義服忠用信則王服身猶體也審謀章禮選士利械

則霸章明也選猶練也械兵器也定生處死謹賢修伍則衆處安

葬之謹敬也衆者雖未能霸而能合衆國爲一也信賞審罰爵材祿能則強

計凡付終務本飭末則富付傳也首春通計國用之

之本立矣而又務農桑整明法審數立常備能則治

數下商國欲不富不可得也同異分官則安事有同異分

常備能備常能之士也通之以道畜之以惠親之以仁養之以

而國安矣各得盡其材

義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以

事攻之以官發之以力威之以誠通達也養育也德

本中方本圖作攻之以言是也誠當作誠誠一舉而

上下得終舉行其初一也再舉而民

無不從三舉而地辟散成散讀如散散木之散凡物不

用者成爲有用四舉而農佚粟十地皆爲良田故農

五舉而務輕金九務當爲茂聲之誤也茂懋同僞古

此亦當讀爲賀言貿易輕六舉而絜知事變絜度七

舉而外內爲用尹知章云八舉而勝行威立九舉而

帝事成形九本盡行而帝九本搏大人主之守也搏

也九本即九舉行之為舉藏之則曰本但管八分有

職卿相之守也其八各有分七官飾勝備威將軍之

守也勝其七官各修戰六紀審密賢人之守也紀別理

審密不遺物六分別理物五紀不解廢人之守也四解古懈字不

也之守動而無不從靜而無不同其能行上如此治亂之

本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之

機七強弱之應八存亡之數九朱長春云詳按九本

云舉舉政也上下得終等政之序也首辨分次率民

然後足國則三四五是也國富而議政政明而合內

外兵強守固而戰勝于是帝形成矣故九本系君關

存亡八分系卿相勝于朝廷也關強弱七官飾備系

將軍治內兵結外援關安危六紀系賢人非賢才不

足審察事變帷幄謀臣司之得賢昌亡賢亡關盛衰

五紀系廢人以上務輕農佚地辟之守合散成故關

治亂農食人關尊卑金關貧富衡謂不言一二三者亦

治亂之本與三同也三者其位在二非其數有三也

四以下並同卑尊之交蓋謂鄉飲酒農佚粟多則導

之以禮鄉飲酒有尊老敬賢之練之以散群備署備

法凡此皆有圖而今則亡矣練之以散群備署字

見于周禮士師鄭司農易為朋說文作朋曰輔也從

久朋聲段玉裁云朋者古文鳳用朋友假借字也朋

從人朋友正字也衡謂練熟上所云以散凡數財署

付於群官使之與眾同署不得獨私之殺僇以聚財殺僇姦商

國用大凡之數從財所入而射利者則使二分

財聚而勸勉以遷眾諸本遷作選今從古本使二分

不流具本審二分殺僇勸勉也具本發善必審於密執威必

明於中謂尹知章云發善謂行賞執威謂行刑或淫此居

圖方中春行冬政肅殺也行秋政雷行夏政闔闔也陽

氣相因，奄閉。十二地氣發。朱長春云：氣，十二日一代，不能出也。

七、通一歲三百六十日，春秋候平，氣中，冬戒春事。地氣

已發，將載南。十二小卯出耕。趙用賢云：幼官圖乃當

畝，春事謂耕。十二小卯，出耕時，因時立政之法也。與

呂不韋月令相似，其中言服色、食味、聽聲、用數，皆與

月令、胎合，但十二小卯、十二小郢諸說，不知何謂，疑

是節氣名目，如穀雨、驚蟄之類，衡謂卯位在東，主春

故以名節，此蓋管仲所自創，或古有此法而述之也。

凡經言皆自述其所學而得，或以為行於齊者非也。十二天氣下，賜與十二義

氣至，修門閭。義善也。十二清明發禁。春物方生，恐傷害

十二始卯合男女，十二中卯，十二下卯，三卯同事。禮周

仲春合男女，無夫家者，此三月也。蓋八舉時節。章云：知

舉其極焉。春氣凡九十六日而終。八舉時節。章云：知

木成君服青色，味酸，聽角聲，治燥氣。春多雨澤，燥

數八。君服青色，味酸，聽角聲，治燥氣。則害於耕，故

治用八數，飲於青后之井，以羽獸之火爨。

尹知章云：羽獸，南方朱鳥，衡謂春用南方之火，藏不

夏用西方之火，所以調和時氣而救疾病也。藏不

忍，藏不忍，春德也。行毆養，坦氣修通，凡物開靜，形生理

合內空周外。春物盡生，合於義。強國為圉，弱國為屬。圉

畜之牢也，強國之蓄弱國，猶圈養牛豕也。故曰：為圉。動而無不從，靜而無不同。

舉發以禮，時禮必得。時之與禮，必得其宜。和好不

基，貴賤無司，事變日至。基，據也。司，主也。外之貴賤無所主

司，如此則事變日此居於圖東方方外，夏行春政，風

尹知章云：春行冬政，落。草木重則雨雹。重，災也。行秋政

箕宿多風。水。尹知章云：秋十二小郢至德。郢，讀為盈。夏陽氣盈

畢宿多雨。十二小郢至德。溢，故以郢為節名。德

管子地員篇 卷之三

恩也此氣十二絕氣下下爵賞陰氣正終故名絕氣十二中郢

賜與十二中絕收聚二麥正熟十二大暑至盡善行盡

善祥十二中暑十二小暑終朱長春云夏至生陰陰

言暑終小言寒終大陰三暑同事夏氣凡二十七舉

時節火成數七君服赤色味苦味聽羽聲尹知章云

也火王之時不聽徵而聽羽者所以抑盛陽朱長春

云春秋之聲與月令合冬夏與月令反月令主聲幼

聽官主治陽氣陽氣過盛用七數飲於赤后之井以毛

獸之火爨尹知章云毛獸西方白虎衡謂此以四藏

薄純故所藏者省薄純素也行篤行坦氣修通

凡物開靜形生理定府官明名分而審責於群臣有

司則下不乘上賤不乘貴乘陵法立數得而無比周

之民則上尊而下卑遠近不乖數計此居於圖南方

方外秋行夏政水復行春政華行冬政耗耗減也

耗十二期風至戒秋事秋事收十二小卯薄百爵卯

作酉古文酉作酉卯作卯字形相涉隸變訛卯耳下

並同酉位在酉主秋故以名節薄勉也百爵百官也

十二白露下收聚秋稼正熟十二復理賜與復理再

獲已終再治田畝將十二始節賦事事謂十二始卯

合男女十二中卯十二下卯三卯同事古者嫁娶以

子日霜降逆女水泮殺止毛詩東門之楊其葉牂牁

傳云牂牁然盛貌言男女失時不逮秋冬周禮中春

合男女無夫家者婚期已後復九和時節尹知章云

涉春夏恐其失時故命合之耳

管子

管子

衡謂或言舉或言和君服白色味辛味聽商聲治濕

氣用九數飲於白后之井以介蟲之火爨藏恭敬行

搏銳銳內藏恭敬外行搏坦氣修通凡物開靜形生理

物性不同亦有間男女之畜畜間隔也修鄉閭之什伍

以出師征伐故修什伍量委積之多寡委積牢米薪

官有委人積人周定府官之計數當預知養老弱而勿

通通老弱死事之老弱也勿信利周而無私趙用賢云

方方外冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄地氣十

二始寒盡刑十二小榆賜予榆當為榆榆垂也仲冬

取以名節十二中寒收聚十二中榆太收萬物盡收

制國十二寒至靜靜無所十二大寒之陰陰陰也氣

也此在二寒之中陰極未動故曰大寒之陰十二大寒終三寒同事六行

時節尹知章云水成數君服黑色味鹹味聽徵聲治

陰氣用六數飲於黑后之井以鱗獸之火爨尹知章

東方藏慈厚行薄純朱長春云冬夏藏行坦氣修通

凡物開靜形生理器成於樛罪者納兵器也冬斷獄使有

匡曰贖死罪以犀甲一戟刑教行於鈔教教戰陳也

也事間動靜不記行止無量言不數之也說歲抄事間

適意以戒審四時以別息尹知章云息生也四時

養生以

出入以兩易異籍財之出入又兩改易明養生以解

固溫氣凝固解之以審取予以總之歲暮矣審下

會以總一會諸侯令曰非玄帝之命母有一日之師役

常疾收孤寡養孤老饗死事之孤與老三會諸侯令

曰田租百取五法同圭齊人或祖述管子之言也市

賦百取二關賦百取一母之耕織之器四會諸侯令

曰修道路偕度量一稱數尹知章云偕同也稱數澤

以時禁發之敷大澤也發五會諸侯令曰修春秋冬

夏之常祭句食天壤山川之故祀謂祭之必以時六

會諸侯令曰以爾壤生物共玄官請四輔玄官主祭

官處四體而無禮者流之焉考命官處四體謂股肱而

曰立四義而毋議者尚之于玄官聽于三公四義四

諸侯令曰以爾封內之財物國之所有為幣九會太

命焉出命猶於此出也常至謂諸侯朝天子之常千里

之外二千里之內諸侯三年而朝習命以下九會所

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云諸侯三卿

朝而習教命尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

尹知章云因二年三卿使四輔尹知章云因二年三卿使四輔

制一年正月朔日令大夫來修受命三公尹知章云也制三公衡謂修字句來修諸侯所習之命受命三公不達於天子也二千里之外三千里之內諸侯五年而會至習命尹知章云因會而至以習命也三年名卿請事謂名卿名通王室者二年大夫通吉凶十年重適入正禮義十年圖作七年似非重適嫡子承重者五年大夫請受變尹知章云請所變更之教令也三千里之外諸侯世一至置大夫以爲廷安尹知章云於京師使問朝廷安否故名廷安耳入共受命焉尹知章云入共國此居於圖北方方外朱長春云上五圖治內政典也下五圖治外軍略也衡謂九會亦管子述其所學故云此居於圖北後儒遂以爲記仲霸業失之必得文威武官習勝之

務得讀爲德爲人君之道必其德文其威武得讀爲德爲人君之道必其德文其威時因勝之終敵終極也乘時因無方勝之幾方勝敵之幾行義勝之理行義則人服勝名實勝之急從名責實便乃勝敵急乃勝敵時分勝之事凡所俘獲隨時分察伐勝之行察敵之伐而伐之備具勝之原器械備具勝無象勝之本陳肅謀秘無象可定獨威勝不特與國則勝定計財勝財能用則勝定聞知勝敵情則勝定選士勝士卒則勝定制祿勝則士樂爲用故勝定方用勝方則士心不惑故勝定綸理勝綸理則我順而故勝彼逆定死生勝定成敗勝定依奇勝定實虛勝定盛

衰勝倚奇當為倚版法倚邪解作奇邪古蓋通用定依

未戰倚前所謂舉機誠要則敵不量機誠純也舉兵之

則敵不能量我所為用利至誠則敵不校校當為校角也校木

用利物之心至誠則敵不敢與我角明名章實則士死節忠義之名章

功勞之實士則死節不求苟生奇舉發不意則士歡用奇偉之舉發

士服其智歡為之用交物因方則器械備交易百物因其所產

因能利備則求必得因才能利器械備執務明本則士

不偷執守所當務明治國備具無常無方應也凡備

道無有常法應之無定方言無地無時所不備也聽於鈔故能聞未極通鈔微

至也極也視於新故能見未形能新初也視於事初故思

於濬故能知未始濬深也其思深發於驚故能至無

量發於敵國驚擾之時動於昌故能得其寶德昌盛

其寶器以請和立於謀故能實不可故也猶斯也立巧

其國不可欺故也器成教守則不遠道里

號審教施則不險山河號號博一純固則獨行而無

敵當豬飼彥博云博慎號審章則其攻不待權與豬飼

謂號章皆繳識也權與與國有權力者明必勝則慈

者勇也慈柔器無方則愚者智器械無方唯良之求則

愚者亦為智攻不守則拙者巧則敵所不守巧數也理也動

慎十號明審九章飾習十器善習五官謹修三官豬飼

彥博云、九章、日章、月章、龍章、虎章、鳥章、蛇章、鵠章、狼章、韓章、詳見兵法、五官、兵法作五教、謂目、身、手、足、心、蓋畧于書、而詳于圖、今不可考、說見于此、等必設常主、

計必先定將也、求天下之精材尹知章云、精材、可為軍之器用者、

論百工之銳器、器成、角試否臧否、惡也、收天下之豪

傑傑、俗本誤修、有天下之稱材稱材、所稱譽也、說行若風雨

發如雷電豬飼彥博云、說字、衡謂說、舍也、次舍行、

此居於圖方中尹知章云、此中圖之副也、旗物尚青尹知章云、木、

衡謂物、兵尚矛尹知章云、象、刑則交寒、害鈇交寒、暖、

謂日出之時、害殘也、謂加刑、鈇、音第、以鎖、器成、不守

經、不知教習、不著發、不意敵之器械既成、而不能守、

者、我經其所、不知也、敵之教導既習、熟經、不知故、莫

之能圍也、發不意、故莫之能應應、猶當也、莫之能應、故

全勝而無害、莫之能圍、故必勝而無敵今從古本、誤害、

四機不明不明、察四、不過九日、而游兵驚軍、障塞不

審審、不審悉障、不過八日、而外賊得聞聞、覩也、由守

不慎、不過七日、而內有讒謀不慎、軍所由出、與敵、

朝廷有興讒謀者、詭禁不修、不過六日、而竊盜者起

詭禁、詭譎之禁也、死亡不食、不過四日、而軍財在敵食、稟也、

稟、不過四日、而軍財為敵有、此居於圖東方、方外旗、

物尚赤尹知章云、火、兵尚戟尹知章云、象、刑則燒交

疆郊燒其屍也必明其一明一明下衆必明其將

必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗

言無不勝也數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國

危至善不戰善之善者也其次一之戰也大勝者

積衆勝無非義者焉謂古本衆勝下有而字似長

可以爲大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外旗

物尚白尹知章云金兵尚劍劍主斷秋木葉刑則紹

昧斷絕紹謂拂曉始乎無端卒乎無窮始乎無端道

也卒乎無窮德也道不可量德不可數道大德高人不

不可量則衆強不能圖不能圖不可數則爲詐不敢

鄉爲偽古通兩者備施尹知章云兩動靜有

功畜之以道畜容也養之以德養育畜之以道則民

和養之以德則民合和合故能習習故能偕劉績云

和合故能諧諧故能輯輯故能偕尹知章云

之能傷則習乃輯聲之誤後倣此偕習以悉尹知章云

悉盡莫之能傷也此居於圖西方方外旗物尚黑尹知章云

章云水用兵尚脅盾尹知章云象時物之閑盾或著

事故尚黑也盾蓋著之左脅刑則游仰灌流游浮行

也一說脅斂也盾所以斂身刑則游仰灌流游浮行

投水必俯今曰仰者縛板於背不使之俯令面目可

見所以戮之也灌注也夏燒交於疆郊冬游仰於灌

起墳至順猶然管則加酷焉謂刑罰世輕世重

察數而知治審器而知勝亂器精則勝不精則敗

明謀而適勝，通德而天下定，定宗廟，育男女，明適之也，我謀而之勝敵之道，徧施我德而天下百姓也。官四分，則可以立

威，行德制法，儀出號令，德恩也，法儀法度儀則也，分遣官吏於四方，則百里之外，

明如門庭，立威施恩，制法明如門庭，立威施恩，制法至善之爲兵也，非地是求

也，罰人是君也，不求其地，唯罰其人，而所罰乃其君也，殘虐者是爲用兵之至善，湯武是

也，立義而加之以勝，至威而實之以德，守之而後修

勝心，焚海內，勝心焚海內，豬飼彥博云：焚當作焚，衡謂焚古文作勝，威

既至極而又實之以德，慎守是二者，而以修勝敵之心，爲後則大國畏其力，小國懷其德，海內雖大，可以

爲我樊籠中之物矣。民之所利，立之所害，除之，則民人從，立爲

六千里之侯，則大人從，周室之盛，幅員萬里，幽厲之際，日蹙國百里，當仲之時，其

地蓋不過六千里也，立爲六千里之侯，謂爲霸主也，立爲霸主，則卿大夫從之，上言民人，下言諸侯，則本

人爲卿大夫，使國君得其治，則人君從，其治則人君德

之皆悅而會請命於天地，知氣和則生物從，會請命於天地，知氣和則生物從，并請於

天地之故，曰合請，知覺也。計緩急之事，則危危而無難

氣和可覺，和至也。計緩急之事，則危危而無難

終無所難也，衡謂齊閔威燕而反亡其國，不計緩急

之事。明於器械之利，則涉難而不變，軍心變，察於先後

之理，則兵出而不困。避實擊虛，虛敗而實衰，又有拔

後之理，非其通於出入之度，則深入而不危。凡攻敵

人不能察也。通於出入之度，則深入而不危，國者必

先求退路，否則審於動靜之務，則功得而無害，不當

動不當靜，而靜或雖著於取與之分，則得地而不執

得功乎？害亦從之。

著明也。執讀為熱。捕也。明於取與之分。四方服之。故雖得地而無所熱捕也。慎於號令之

官則舉事而有功此居於圖北方外

幼官圖第九

此編名圖則當陳列幼官所不及以爲十圖今不唯無圖其言又與前編無異蓋原圖既亡後人因再鈔幼官以充編數耳非管子之舊也

經言九

若因處處守靜

幼官處作夜是也

人物則皇五和時節君服

黃色味甘味聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井

以保獸之火嬰藏溫濡行毆養坦氣修通凡物開靜

形生理常至命尊賢授德則帝身仁行義服忠用信

則王審謀章禮選士利械則霸定生處死謹賢修伍

則衆信賞審罰爵材祿能則強計凡付終務本飾末

則富明法審數立常備能則治同異分官則安通之

以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之

以信接之以禮和之以樂期之以事攷之以言

攷今從古本發之以力威之以誠一舉而上下得終再舉

而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚粟十五

舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而內外爲用

八舉而勝行成立九舉而帝事成形九本搏大人主

之守也八分有職卿相之守也十官飾本飾將

軍之守也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之

守也動而無不從靜而無不同治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七強弱之應八存亡之數九練之以散群備署凡數財署殺僇以聚財勸勉以遷衆各本遷作選今從古本使二分具本發善必審於密執威必明於中此居圖方中

右中方本圖

必得文威武官習勝之務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定聞知勝各本作知聞今從古本定選士勝定制祿勝定方用勝定

綸理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞無極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能至無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也

管子集註 卷之三
動慎十號明審九章飾習十器善習五官謹修三官
必設常主計必先定求天下之精材論百工之銳器
器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行
若風雨發若雷電此居於圖方中

右中方副圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則闔則字十二地氣
發戒春事十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義
氣至修門閭十二清明發禁十二始卯合男女十二
中卯十二下卯俗本下誤小三卯同事八舉時節君服青
色味酸味聽角聲治澡氣用八數飲於青后之井以

羽獸之火爨藏不忍行毆養坦氣修通凡物開靜形
生理合內空周外強國為圉弱國為屬動而無不從
靜而無不同舉發以禮時禮必得和好不基貴賤無
司事變日至此居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交寒害鈇器成不守經不知
教習不著發不意經不知故莫之能圉發不意故莫
之能應莫之能應故全勝而無害莫之能圉故必勝
而無敵四機不明不過九日而游兵驚軍障塞不審
不過八日而外賊得間由守不慎不過七日而內有

管子集註 卷之三
諂謀詭禁不修、不過六日、而竊盜者起、死亡不食、不
過四日、而軍財在敵、此居於圖東方方外、

右東方副圖

夏行春政、風行冬政、落重則雨雹、行秋政、水十二小
郢至德、十二絕氣下、下爵賞、十二中郢、賜與、十二中
絕、收聚、十二大暑至、盡善、十二中暑、十二小暑終、三
暑同事、七舉時節、君服赤色、味苦、味聽羽聲、治陽氣
用七數、飲於赤后之井、以毛獸之火、爨藏薄純、行篤
厚、坦氣修通、凡物開靜、形生理、定府官、明名分、而審
責於群臣、有司、則下不乘上、賤不乘貴、法立數得、而

無比、周之民、則上尊而下卑、遠近不乖、此居於圖南
方方外、

右南方本圖

旗物尚赤、兵尚戟、刑則燒、交疆郊、必明其一、必明其
將、必明其政、必明其士、四者備、則以治擊亂、以成擊
敗、數戰則士疲、數勝則君驕、驕君使疲民、則危國、至
善不戰、其次一之大勝者、積衆勝、而無非義者焉、可
以爲大勝、大勝無不勝也、此居於圖南方方外、

右南方副圖

秋行夏政、葉行春政、華行冬政、耗十二期、風至戒秋

事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜
予十二始前節第賦事劉績云前作十二始節賦事無前第二字十二始
卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節
君服白色味辛味聽商聲治濕氣用九數飲于白后
之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏銳坦氣修通凡物
開靜形生理間男女之畜修鄉里之什伍量委積之
多寡定府官之計數養老弱而勿通信利害而無私
此居於圖西方方外

右西方本圖

旗物尚白兵尚劍刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無

窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可
數不可量則衆強不能圖不可數則爲詐不敢鄉兩
者備施動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則
民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕習
以悉莫之能傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄十二始寒盡刑
十二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二
寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行
時節君服黑色味鹹味聽徵聲治陰氣用六數飲於

黑后之井、以鱗獸之火爨藏慈厚、行薄純坦、氣修通、凡物開靜、形生理、器成於修、教行於鈔、動靜不記、行止無量、戒審四時、以別息異、出入以兩易、明養生以解固、審取與以總之、一會諸侯、令曰、非玄帝之命、毋有一日之師役、再會諸侯、令曰、養孤老、食常疾、收孤寡、三會諸侯、令曰、田租百取五、市賦百取二、關賦百取一、毋乏耕織之器、四會諸侯、令曰、修道路、偕度量、一稱數、毋征數澤、以時禁發之、五會諸侯、令曰、修春秋冬夏之常祭、食天壤山川之故祀、必以時、六會諸侯、令曰、以爾壤生物共玄官、請四輔、將以禮上帝、諸本

禮、誤祀、今從古本

七會諸侯、令曰、官處四體而無禮者、流之焉、莠命、八會諸侯、令曰、立四義而無議者、尚之于玄官、聽於三公、九會諸侯、令曰、以爾封內之財物、國之所有為幣、九會、太令焉、出常至千里之外、二千里之內、諸侯三年而朝、習命、二年、三卿使四輔、一年、正月朔日、令大夫來修、受命三公、二千里之外、三千里之內、諸侯五年而會、至習命、三年、名卿請事、二年、大夫通吉凶、七年、重適入、正禮義、五年、大夫請受變、諸本脫受字、今從古本、俗本入共三千之外、諸侯世一至、置大夫以為延安、誤人共入共受命、俗本入共此居於圖北方方外、

右北方本圖

旗物尚黑兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審
器而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男
女官四分則可以立威行德制法儀出號令至善之
為兵也非地是求也罰人是君也立義而加之以勝
至威而實之以德守之而後修勝心焚海內民之所
利立之所害除之則民人從立為六千里之侯則太
人從使國君得其治則人君從會請命於天地知氣
和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械
之利則涉難而不變察先後之理則兵出而不困通

於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得
而無害也也初官無著於取與之分則得地而不執慎

於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外北

古本次叙錯雜西方本圖居首副圖次之南方本圖
次之中方本圖次之北方本圖次之東方本圖次之
中方副圖次之北方副圖次之東方副圖次之南方
居尾以西南東本副圖為首尾南次之西北方本
而副則從南中北之次而另叙詳考其位似
非失次然未詳其意所在姑記以待後考云

五輔第十

尹知章云謂六興七體八經五務三

言所以正外亦管子之言而弟子記之也古本
分經言為三卷此篇以下為第四卷經言管子
自著不當與外言同卷古本似長今
且從趙本者疑以傳疑不敢質也

外言一

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不
忘於後世非得人者未之嘗聞顯明者也得人心也暴王之
所以失國家危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未
之嘗聞滅沒也潭沒不聞也今有土之君皆處欲安動欲威戰
欲勝守欲固大者欲王天下小者欲霸諸侯而不務
得人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡故曰
人不可不務也得人之道不務行焉此天下之極也此得天下之極
也曰然則得人之道莫如利之利之之道莫如教之
以政群書治要引作莫如教之無以政二字故善為政者甲疇墾而國
邑實麻田曰疇朝廷閒而官府治公法行而私曲止倉廩

實而囷圉空賢人進而姦民退其君子上中正而下
諂諛其士民貴武勇而賤得利也得貪其庶人好耕農
而惡飲食惡飲食之妄費於是財用足而飲食薪菜饒治要引作
食飲與下文合是故上必寬裕而有解舍尹知章云解放也舍免也下必
聽從而無疾怨上下和同而有禮義故處安而動威
戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者甲疇
荒而國邑虛朝廷兇而官府亂兇擾也公法廢而私曲
行倉廩虛而囷圉實賢人退而姦民進其君子上諂
諛而下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲
食而惡耕農於是財用匱而食飲薪菜乏上彌殘苟

而無解舍

劉績云當作殘

下愈覆驚而不聽從

朱長春云

覆驚

伏匿恃戾衡謂覆掩也驚擊也

上下交引而不

和同

引見一利則上下交

故處不安而動不威戰不勝

而守不固是以小者兵挫而地削大者身死而國亡

故以此觀之則政不可不慎也

欲攘外必先治內

德有六興義有七體禮有八經法有五務權有三度

所謂六興者何曰辟田疇利壇宅

周禮地官叙官廩

杜子春

讀為廩鄭玄云廩民居區

修樹藝勸士民勉

稼穡修牆屋此謂厚其生也

發伏利

趙用賢云伏

利發之

輸帶積

修道途便關市

以符節達貨財

旅便

慎將宿

是二者則無寇盜之患

此謂輸之以財

商旅

願出其途而藏其市是

導水潦利陂溝決潘渚

劉績云

列子水之溢洄曰潘衡謂渚也

潰泥滯

潰猶

決通

鬱閉塞也

慎津梁

此謂遺之以利

蕃利也

薄徵歛輕征賦

徵力役也歛雜稅也征弛

刑罰赦罪戾宥小過

失當互易則通疑係誤寫此謂

寬其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪此謂

匡其急也

匡救

衣凍寒食饑渴

匡貧窶賑罷露

疲同

露羸也衡謂露或作

資乏絕此謂賑其窮凡此

六者德之興也六者既布則民之所欲無不得矣夫

民必得其所欲然後聽上聽上然後政可善爲也故
曰德不可不興也曰民知德矣而未知義然後明行
以導之義以言教者違以躬教者從故義有七體七
體者何曰孝悌慈惠以養親戚親謂父戚謂母大戴記曾子疾病篇親戚
既沒雖欲孝誰爲孝昭二十年左傳楚子執伍奢使
召其二子曰來吾免而父崇君尚謂其弟員曰親戚
爲戮不可也恭敬忠信以事君上中正比宜以行禮
莫之報是也節比親也宜讀如整齊撙詘以辟刑僇撙挹損也纖
蓄宜比親也宜讀如省用以備飢饉纖猶儉也蓄愛也儉愛以省其用
飢然經傳多相敦蒙純固以備禍亂敦蒙厚慤也和
亂今不復校焉協輯睦以備寇戎凡此七者義之體也夫民必知義

然後中正中正然後和調和調乃能處安處國能安處安
然後動威動作則動威乃可以戰勝而守固故曰義
不可不行也曰民知義矣而未知禮然後飾八經以
導之禮飾修所謂八經者何曰上下有義貴賤有分
分名也長幼有等貧富有度等差也度凡此八者禮之
經也經者本故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼
無等則倍倍與貧富無度則失富失於驕奢上下亂
貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是
故聖王朱本俗本王誤正飭此八禮以導其民八者
各得其義則爲人君者中正而無私爲人臣者忠信

而不黨爲人父者慈惠以教爲人子者孝悌以肅肅敬也爲人兄者寬裕以誨爲人弟者比順以敬比親爲人夫者敦悫以固爲人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不弑君諸本弑作殺今從古本賤不踰貴少不陵長遠不間親新不間舊小不加大加亦陵也淫不破義凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓豬飼彥博云尊當作樽衡謂尊人以讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也曰民知禮矣而未知務然後布法以任力任力有五務五務者何曰君擇臣而任官大夫任官

辨事

辨治也大夫任屬官使之各治其事

官長任事守職士修身功材

功讀如功沽之功材謂精美其材

庶人耕農樹藝君擇臣而任官則

事不煩亂大夫任官辨事則舉措時

舉措不失時

官長任事守職則動作和

官無越職之事故和

士修身功材則

賢良發

發興也

庶人耕農樹藝則財用足故曰凡此五

者力之務也夫民必知務然後心一心一然後意專

總包萬慮謂之心爲情所意念謂之意

心一而意專然後功足觀也故

曰力不可不務也

其能至此者唯以其任焉

曰民知務矣而未知

權然後考三度以動之所謂三度者何曰上度之天

祥下度之地宜中度之人順此所謂三度故曰天時

不祥則有水旱地道不宜則有飢饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰審時以舉事凡事有之時如幼官所以事動民事敗民不得成違令則以民序亦其類也動國民心服焉則以國動天下則尹知章云國強天下動然後功名可成也故民必知權然後舉措得舉措得則民和輯民和輯則功名立矣故曰權不可不度也故曰五經既布然後逐姦民詰詐偽屏讒慝而毋聽淫辭毋作淫巧屏放去也若民有淫行邪性樹為淫辭作為淫巧以上諂君上而下惑百姓移國動眾以害民務者其刑死流移國俗動眾心以害民所專力乃姦之大者故或殺之或流之故

曰凡人君之所以內失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆非生於諂淫者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲諂耳淫觀諂目耳目之所好諂心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實墮虛移人實之墮田疇修牆屋則國家富節飲食搏衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進勞謂不忽之逐姦人詰詐偽去讒慝則姦人止修飢饉救災害賑罷露則國家定賑諸本作賜今從古可使富強勉也本事謂農桑無用游手也論賢人用有能而民可使

治薄稅歛無苟於民待以忠愛而民可使親凡民事無所苟

且必待以忠愛也三者霸王之事也事有本而仁義其要也

今工以巧矣下豬飼彥博云以已同而民不足以備用

者其悅在玩巧農以勞矣而天下飢者其悅在珍怪

方丈陳於前珍美味也怪遠女以巧矣而天下寒者

其悅在文繡是故博帶梨梨勢通大袂列列讀文繡

漆漆減刻鏤削木曰刻金曰鏤彫琢采采將取也

為飾者將取而去之除其文也彫琢采采將取也關幾而不

征市廛而不稅稅唯征其廛而不稅其物也古之

良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者

不失尹知章云或為無用物守法者必得而誅之不漏失焉

管子卷三終

管子卷第四

宙合第十一

說文宙舟輿所極覆也段玉裁云覆者反也謂舟車自此至彼而復

還此如循環然故其字从由如軸字从由也訓詁家皆言上下四方曰宇往古來今曰宙由今

溯古復由古治今此正如舟車自此至此復自彼至此皆如循環然也是也合會也集也此篇所

述上下四方之外盡會集之無不挹括故名宙合耳

外言二

安井衡

纂註

左操五音右執五味懷繩與准鉤多備規軸減溜太成是唯時德之節春采生秋采旅夏處陰冬處陽大賢之德長明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大行毒而無怒怨而無言欲而無謀大揆度儀若覺卧若晦明

若教之在堯也母訪于倭母蓄子

俗本作於今從古本趙本

同諂母育于凶母監于讒不正廣其荒不用其區區

鳥飛准繩

按解曰不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也是以虛解區不用其區句區者

虛也句未始連讀區區二字此當作不用其區諸本作區區者與解相涉而行耳謹充末衡

易政利民母犯其凶母適其求而遠其憂高為其居

危顛莫之救可淺可深可浮可沈可曲可直可言可

默天不一時地不一利人不一事可正而視定而履

深而迹夫天地一險一易若鼓之有擗擗擋則擊天

地萬物之橐宙合有橐天地

目凡十三下隨而解之

左操五音

右執五味此言君臣之分也

君出令故以音屬之臣執事故以味屬之必言

五音五味者取其調和也

君出令佚故立于左臣任力勞故立于

右凡執事右手便而左手不便

夫五音不同聲而能調此言君之

所出令無妄也而無所不順順而令行政成五味不

同物而能和此言臣之所任力無妄也而無所不得

得而力務財多

其力勤也事既得而又勤其當務是以財物饒多

故君出令正

其國而無齊其欲

齊讀為濟成也

一其愛而無獨與是

一獨

與是獨與其所是也

王施而無私則海內來賓矣

豬飼彥博云王當作平

謂當為正字之誤也臣任力同其忠而無爭其利不失其事而

無有其名分敬而無妬則夫婦和勉矣

分猶交也謂交相敬君盡

其道則海內來賓臣任其職則夫婦和勉貴賤大小之分也

君失音則風律必流

流則亂敗

謂政失音失令也風律謂政失音失令也風律

臣離味則百姓不養百

姓不養則眾散亡

國事必曠故百姓不任職也臣不任職

君臣各

能其分則國寧矣故名之曰不德

德老子云懷繩與准鈎多備規軸減滯大成是唯時

德之節夫繩扶撥以爲正准壞險以爲平

扶佐撥枉也反枉之

材佐而直之

繩之功也險地有高下

也壞其高填其下以平之准之力也

鈎入枉而出直

枉謂鈎物在穴中手不能出則入鈎而

出之言枉物雖劣有時乎勝於直矣此言聖君賢

佐之制舉也博而不失因以備能而無遺

制舉制舉也博而不失者備制法度博舉賢才猶懷繩與准鈎也

以備能者各因其能而用之猶其爲正爲平出直也

因

國猶是國也民猶是民也桀紂以亂亡湯武以治昌

猶均也桀紂以是亂且亡湯武以是治且昌

章道以教明法以期民之興

善也如此湯武之功是也

期猶要期要民之從法

備規軸者成軸也

故云規軸中轉輪軸者謂制法度也

夫成軸之多也其處大也不究其入小也不塞

猶迹求履之憲

也夫焉有不適善

安言就迹以求履法其履必與足

適成法以處事

適善備也僊也是以無乏

者亦猶是也

僊輕順貌

辟焉

就迹求足法也

崖

言天地之育溫化生兩間者無有所計量常限也

也將言聖人畜道以待物故所謂是而無非非而無

先揭此句承上以起下也

是是非有必交來苟信世人之秉心也己所謂是而無非己所謂非而無是其所

信而非有疑必是故是非之交來苟是以有不可先規

之必句有不可識慮之然將卒而不戒然心然之也其秉心如此

是以有不可先事規謀之期必有不可預識慮故聖

人博聞多見畜道以待物物至而對形曲均存矣均

克之具也猶言法言聖人惡其如此也故博聞多見

蓄道以待物物至而出所聞見與彼形相對從宜而

施之是委曲之減盡也減咸通故溜發也言偏環畢

法存乎我矣莫不備得故曰減溜大成有偏環繞其道畢終其業無

成也減溜大成者盡發其義成功之術必有巨獲巨

大成其道也此句贊聖人

矩字獲當為矐字之誤也矩矐皆法也必周於德審於時時德之遇事

之會也若合符然故曰是唯時德之節時與德相遇

也若合符契然言不齟齬也時春采生秋采菰夏處

陰冬處陽此言聖人之動靜開闔誦信淫濡取與之

必因於時也生草木始生葉者也草實曰菰尹知章

猶縮時則動不時則靜是以古之士有意而未可陽

也故愁其治言含愁而藏之也陽明也愁讀為棼棼

為言愁也注云愁讀為棼是也言古之士有意濟世

而時未可明顯之也是以棼棼其治國之道不敢出

焉賢人之處亂世也知道之不可行則沈抑以辟罰

辟讀靜默以倅免倅尹知章云倅之也為辟讀猶夏之就

清本多誤清今從趙本朱本清冷也冬之就溫焉可以無及於寒暑

之蓄矣非為畏死而不忠也夫強言以為僂而功澤

不加不於民也進傷為人君嚴之義為人君者嚴然

生人臣者強言者其為不利彌甚強言為戮而功澤

以待清明端正也息止也版牘也謂書藉退身而不

待明也故微子不與於紂之難而封於宋以為殷主

長不滅也先祖不滅祀之後世不絕故曰大賢之德

明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大行此

言擅美主盛自奮也以琅湯凌轢人視遠曰明哲和

以告後進曰奮盛苓落也盛而不落者未之有也振

樂不致其度稱衡也此皆自損以崇德也爵尊則

肅士祿豐則務施功大而不伐業明而不矜肅敬也

業謂學術夫名實之相怨久矣是故絕而無交怨仇

也絕而無交者名實相棄絕而不相合言不俱處一人

也上惠者知其不可兩守乃取一焉故安而無憂惠

管子

卷之四

五

通智也。知名實不可兩。毒而無怒。此言止忿速濟沒。
法也。我無怒。此言止忿之速發者。止滅去禮法也。故曰欲而無
怨而無言。言不可不慎也。言不周密。反傷其身。故曰欲而無
謀。言謀不可以泄。謀泄蓄極。行衡謂此舉目不當有。
上謀。故曰二字與下相涉而行耳。夫行忿速遂沒法。賊發
遂成也。盜言輕謀泄。蓄必及於身故。曰毒而無怒。怨
而無言。欲而無謀。輕易大揅度儀。若覺卧。若晦明。
人君處身之法也。揅亦度也。揅度儀法。不敢妄行也。
若覺卧者。雖知其理。不敢自用。若既覺而猶卧也。若
晦明者。事必咨謀。賢言淵色以自詰也。靜默以審慮。
者。若晦之乍明也。

依賢可用也。

淵亦靜也。自詰自詰問其過也。已雖審

解覺

仁良既明。通於可。不利害之理。循發蒙也。仁者

既明顯在位。人君自能通曉於可。不利害之理。故曰。

若覺卧。若晦明。若教之在堯也。尹知章云。教堯子丹

教在堯時。雖凡庸下材。但以聖人在上。賢人在下。訪

于佞言。母用佞人也。用佞人則私多行。母蓄于諂言。

母聽諂聽諂則欺上。母育于凶言。母使暴使暴則傷

民。母監于讒言。母聽讒聽讒則失士。監于讒用讒者

之言。監察餘人也。夫行私欺上。傷民失士。此四者用所以害

君義失正也。夫為君上者。既失其義正。而倚以為名。

譽倚曲也曲猶邪也殷庚曰恐人倚乃身迂乃心或訓曲似長曲以為名譽者為臣者不忠而邪以趨爵違道以于百姓之譽也祿亂俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可損也其國雖廣上不言國者可知也故曰不正廣其荒政令不廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而物修遂亦將荒燕是以古之人阻其路塞其遂守而物修詩云大風有遂今本作隧俗字也物修每事修飭不敢忽焉言其防之嚴矣故著之簡策傳以告後世人曰其為怨也深是以威盡焉四者之深人皆叛之是其威盡焉不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也虛也句此解區字之義也又解其意曰所用之人而無有良也凡堅解而不動階隄而不行其於時臣焉故曰虛也

必失失則廢而不濟堅讀為慳解古懈字階隄自守者不能成也失植之正而不謬不可賢也植而無能不可善也版法曰正夫天植解曰天植心也此植亦謂之正雖於事不謬不可以為賢也所賢美於聖人者以其與變隨化也淵泉而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于萬物故曰聖人參于天地易音也延也聖人之處事隨變而化無所執滯其道深如淵湧如泉而永不盡竭其德微妙隱約而流延于甲方流潤澤猶言布膏澤也鳥飛准繩此言大人之義也夫鳥之飛也必還山集谷不還山則困自安故困不集谷則死集止也山與谷之處也不必正直而還山集谷則渴故死

無定方不能必正直也曲則曲矣而名繩焉以為鳥

起于北意南而至于南起于南意北而至于北苟大

意得不以小缺為傷故聖人美而著之尹知章云

千里之路不可扶以繩扶佐也謂正之千里萬家之

都不可平以准萬家之廣不能無高低言大人之行不必以先

帝常義立之謂賢故為上者之論其下也不可以失

此術也大人務全大節而以權成之至小事有不必

也謹充言心也心欲忠末衡言耳目也耳目欲端謹

也縣反音絢有所求也有所求而充實於內者唯心為

也未衡平也端之屬中正者治之本也忠則得中端則

也耳司聽聽必順聞所聞無逆聞審謂之聰目司視

視必順見見察謂之明心司慮慮必順言言得謂之

知聰明以知則博博而不悞所以易政也悞不明也

聽不審不聰諸本聽下行不順不審不聰則繆視不

察不明不察不明則過慮不得不知不得不知則昏

繆過以昏則憂憂則所以伎苛伎苛猶後世言伎

苛所以險政政險民害害則怨怨則凶故曰謹充末

衡言易政利民也豬飼彥博云言毋犯其凶言中正

以蓄慎也蓄猶存也中毋適其求言上之敗常

管子集註 卷之四

貪於金玉馬女而吝愛於粟米貨財也厚藉斂于百姓則萬民懟怨懟亦遠其憂言上之亡其國也常邇其樂立優美立優饒美而外淫于馳騁田獵內縱于美色淫聲下乃解怠惰失解懈失佚百吏皆失其端端正則煩亂以亡其國家矣高為其居危顛莫之救此言尊高滿大而好矜人以麗主盛處賢而自予雄也麗美也主守也守盛處賢皆謂自伐誇予賜也故盛必失而雄必敗夫上既主盛處賢以操士民操持也國家煩亂萬民心怨此其必亡也猶自萬仞之山播而入深淵其死而不振也必故曰毋邇其求而遠其憂高為其居危顛

莫之救也

七尺曰仞播讀如播時百穀之播播猶轉也振救也

可淺可深可沈

可浮可曲可直可言可默

此言指意要功之謂也

地不一利

尹知章云五土十地各有其利

天不一時

尹知章云春夏秋冬各有其時

是以著業不得不多人之名位不得不殊

著直略切附也

明者察于事故不官于物而苟通于道

尹知章釋方

字讀屬上句皆非案觀禮有方明謂上下四方通明

則此方明亦謂士能通明上下四方之事者

通于無上詳乎無窮運于諸生

運行也諸生謂鳥獸草木之屬死生榮枯

所為也

無非道是故辯于一言察于一治攻于一事者可以

管子

卷之四

九

曲說而不可以廣舉

攻治也曲小也

聖人由此知言之不可

兼也故博為之治而計其意

尹知章云知一言不可兼群言故博理衆言而

復計度其

知事之不可兼也故名為之說而況其功

張榜云名當作多衡謂當為各言知事之不可兼為

也故使人各為之說而比況其功所成以知其能也

歲有春夏秋冬月有上下中旬日有朝暮夜有昏晨

半星

半星中星也月令曰孟春之月昏參中旦尾中

辰序各有其司

十一辰循序各

司

故曰天不一時山陵岑巖淵泉閼流泉踰瀦而

不盡薄承瀦而不滿

岑巖高峻貌閼中寬也猶言廣翼湊湊漏之流也薄數也山陵則

高峻淵泉則廣流泉踰湊湊漏之流宜盡而不盡

高下

肥磽物有所宜故曰地不一利鄉有俗國有法食飲

不同味衣服異采世用器械規矩繩准稱量數度品

有所成故曰人不一事

世用謂凡世所用者細曰器麤曰械數算也品有所成者

每品各有

此各事之儀其詳不可盡也

儀宜通天地

其宜故云

可正而視

履而汝也下同

言察美惡審別良

苦

苦作善似非

不可以不審操分不雜故政治不

悔

所操持分別不致雜

定而履

履踐也言處其位行

其路為其事則民守其職而不亂故葆統而好終

為保統緒

深而迹言明黑章書道德有常則後世人

人修理而不迷故名聲不息

功業可見者曰迹深猶

墨者濃墨也章明也濃墨明書人君道德有常之迹

管子

卷之四

十

息也夫天地一險一易若鼓之有桴目從手作桴諸本從木誤

桴則擊險易猶否泰也桴撞也謂擊鼓今說文撞从木亦誤

地之險易若鼓之有桴蓋與鏜同鼓聲也言天

之和之不差因以盡天地之道謂和之不差者人也

也景不為曲物直響不為惡聲美是以聖人明乎物

之往者必以其類來也往諸本俱作性按舊注云惡

據而正之故君子繩繩乎慎其所先繩繩戒慎也我

則彼以善應我我以惡先於彼天地萬物之橐也橐囊

此無也字行也宙合有橐天地也有又天地苴萬物裏也故曰

萬物之橐宙合之意上通於天之上下泉於地之下

潛也泉猶外出於四海之外合絡天地以為一裹散之至

于無間不可名而山絡縛也古本山作出是大之無

外小之無內故曰有橐天地其義不傳其義既失傳

道一典品之不極一薄然而典品無治也謂心純於

道典常也常品謂五品其心一五品之道不窮極然

多內則富時出則富內如內而不出之內多內謂多

也而聖人之道貴富以當古本富貴誤妄謂當本乎無妄

之治運乎無方之事應變不失之謂當妄誕也運行

變無不至無有應當無下疑脫不字言變至無窮本

錯不敢忿故言而名之曰宙合始錯乖而不取忿徐

管子集注卷之四
以治之學富道大故也此皆宙合之義也

樞言第十二

此篇所述皆樞要之言故名樞言

外言三

管子曰道之在天者日也

其在人者心也

天行健而萬物化生

其本在日人之有心猶天之有日也

故曰有氣則生無氣則死生者以

其氣

氣日之所以化生萬物全在其氣日氣不至則物不能生

有名則治無名則

亂治者以其名

名正則事順心之能治國以治其名也以上門人舉管仲所嘗言以為樞

引也

樞言曰愛之利之益之安之四者道之出

言也

字並

後先民與地則得矣先貴與驕則失矣是故先王慎

從道而生也帝王者用之而治矣帝王者審所先所

貴在

所先所後慎貴所畏慎貴重也或云貴字與下相涉而行人主不可以

不慎貴

貴也不可以不慎民不可以不慎富慎貴在

舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重

在此三者不可不慎

舉得賢才則貴者重置官得宜則庶民安務盡地利則國家富

國有寶有器有用城郭險阻蓄藏寶也聖智器也

聖智所以供治國之用故曰器

珠玉末用也

徒供玩弄不可用先王重其

寶器而輕其末用故能為天下生而不死者二

常生

也者怒也者惡也者欲也者

死之二謂賢者寶之先王貴善立而不立者四事立而身不立者四謂喜怒哀惡欲

喜也者怒也者惡也者欲也者天下之敗也而賢者寶

之者

人無喜怒哀惡欲不可得而使賢者因四為善者非

善也故善無以為也故先王貴善

世主皆謂為善者為非善也故臣民

皆謂無用為善也國之亂敗常由此而起故先王貴善也王主積于民霸主積于

將士諸本今從古本衰主積于貴人亡主積于婦女珠

玉故先王慎其所積積猶蓄謂蓄積財物積于珠玉謂貴價置珠玉疾之疾

之萬物之師也疾敏速也師猶法也為之為之萬物之時也萬物

非時不成為之為之趣其時也強之強之萬物之指也強勉指意也凡國

有三制有制人者有為人之所制者有不能制人

亦不能制者何以知其然德盛義尊而不好加名於

人尊高也人眾兵強而不以其國造難生患不為患難於他人之

天下有大事而好以其國後如此者制人者也知尹

章云謙受益也朱長春云後起者勝德不盛義不尊而好加名于人

不眾兵不強而好以其國造難生患恃與國幸名利

獨恃與國不修其政令而妄興幸名利也如此者人之所制也人進亦進

人退亦退人勞亦勞人佚亦佚進退勞佚與人相胥

胥皆也皆即偕也毛詩君子樂胥傳云胥皆也下說胥待也如此者不能制人人

亦不能制也愛人甚而不能利也憎人甚而不能害

也愛而不能利則怨憎而不能害則怒等字故先王貴當

貴周當周利害與愛憎相周者不出于口不見于色一

龍一蛇一日五化之謂周一則為龍一則為蛇一日

周故先王不以一過二故過踰也先王貴當先王不獨

舉不擅功

獨舉則人不助焉

先王不約束不結紐約

束則解結紐則絕

故親不在約束結紐誠信不在約

束結紐固於

約束故不解而絕先王不貨交不列地以爲天下裂

同裂地賂人也貨交裂

天下不可改也而可以鞭箠

使也

而天下之形雖未可速改也時也利也出爲之也

利也出其所以爲之

能餘目不明餘耳不聰是以能

繼天子之容

耳目有餘力而不敢用聰明即冕旒蔽

之容官職亦然

水至清無魚人至察無徒百官穆穆

得天義者得人

此覆說上時也利也變利言義者

時且義故能得天與人

先王不以勇猛爲邊竟則邊

竟安邊竟安則鄰國親鄰國親則舉當矣人故相贈

也

鄰國親則國家間暇人得盡力於其職而舉動

之心悍故爲之法

法出于禮禮出于治治曰治政治也書

治禮道也萬物待治

禮而後定故萬物待禮以立等

定凡萬物陰陽兩生而參視

凡萬物有生於陰者有

陽及萬物以察多

先王因其參而慎所入所出

乃爲稅入支用之

法是以參視知多少美惡從地而異以

卑爲卑卑不可得

以尊爲尊尊不可得祭舜是也先

王之所以最重也

虞舜側微堯舉之以讓天下是卑

是尊不可得也

故先王最重之道與失得之必生失之必

死者何也唯無得之

此應言不得穀粟而

堯舜禹湯

文武孝已斯待以成天下必待以生故先王重之

聖賢

凡民皆必待五穀以成其德而遂其子一日不食比歲

歉三日不食比歲飢五日不食比歲荒七日不食無

國土十日不食無儔類盡死矣

穀不升曰歉二穀不升曰饑四穀不升曰凶

曰荒土吐也地之吐生物者也一日不食不能盡力於農事故比歲歉不食愈久則其饑愈甚無國土者

國亡田廢也食者民之天也故鄭重言之先王貴誠信誠信者天下之結

也

尹知章云信誠者所賢大夫不恃宗至

以尹知章云信誠者所賢大夫不恃宗至

士不恃外權外權外親有權者也唯當時誠信乎

特坦坦之利不以功為也坦坦之備不為用

尹知章云坦坦

謂平非有超而異者故存國家定社稷在卒謀之

聞耳

國家急卒發謀輒與機會存聖人用其心沌沌乎博

而園豚豚乎莫得其門紛紛乎若亂絲遺遺乎若有

所從治

諸本無所字今從古本池池圓貌博廣也豚見于戰國策此四句皆故曰欲知者知之欲利者利

之欲勇者勇之欲貴者貴之彼欲貴我貴之人謂我

有禮彼欲勇我勇之人謂我恭彼欲利我利之人謂

我仁彼欲知我知之人謂我慤

之也知音戒之戒之微而異之動作必思之無令人

識之卒來者必備之

不容不異者焉但其所異至微而其動作必慎思
之無使人識之其卒然來至者最難應當必備之
 信之者仁也不可欺者智也既智且仁是謂成人
為智利勇貴而我信之者仁也然微而異之以備卒
然來至者不可得而欺者智也夷吾以此為仁智所
謂五霸賤固事貴不肖固事賢貴之所以能成其貴
假之者以其貴而事賤也賢之所以能成其賢者以其賢
而事不肖也惡者美之充也卑者尊之充也賤者貴
之充也故先王貴之
醜醜也充如氣體之充也之充
皆美也人誰愛之卑者充滿於世故人愛其美若
尊也人誰仰之賤者充滿於世故人敬其貴若皆
也人誰敬之故先王貴天以時使地以材使人以德
是三者不敢輕蔑之也使鬼神以祥使禽獸以力使使役使
所謂德者先之

之謂也故德莫如先德猶恩也施恩應適莫如後適
通甲單傳贊始如處女適人開戶後陽者霸盡以陽者王以一陽二陰者削盡以陰者亡
陽謂德陰謂兵此先王兼善惡而量之不以少多稱
言之或云先王二字當為衍文事少多以士卒言輕重以權力言短長以武技言三
者謂量稱度不能量度勝敗於多少輕重短長之舉外不可也能戒乎能救乎能隱而伏乎能而稷乎能
助語能而猶言得而耳能而種稷乎能而種麥乎不
然將春不生而夏無得乎諭凡事當戒救乎未然也
 衆人之用心也愛者憎之始也德者怨之本也望狎而

必至相憎怨唯賢者不然其心正故無先王事以合交德

以合人二者不合則無成矣無親矣事者朝聘燕享之屬二者交與

也凡國之亡也以其長者也人之自失也以其所長者

也以此此句例上句長故善游者死于梁池善射者死

于中野獨言人死于所長而國之亡於此命屬于食治

屬于事無善事而有善治者自古及今未嘗之有也

也屬系衆勝寡疾勝徐勇勝怯智勝愚善勝惡有義勝

無義有天道勝無天道凡此七勝者貴衆身貴用之

終身者衆矣用貴衆以終人主好佚欲亡其身失其

國者殆亡與忘同詩云心之憂矣曷維其亡其德不

足以懷其民者殆明其刑而賤其士者殆明其刑而賤其士取

也怨之道諸侯假之威久而不知極已者殆假之威威於諸侯

也也極身彌老不知敬其適子者殆蓄藏積陳朽腐不

以與人者殆積音恣凡人之名三有治也者有恥也

者有事也者治能治之也恥不及也事讀如事事

事之名二正之察之五者而天下治矣唯行此五者而天下治矣

名正則治名倚則亂倚曲無名則死故先王貴名先

主取天下遠者以禮近者以體體猶體禮者所以取

天下遠近者所以殊天下之際際交日益之而患少

者唯忠為忠日損之而患多者惟欲多忠少欲智也

為人臣者之廣道也。大廣猶也。為人臣者非有功劳于國也。家富而國貧，為人臣者之大罪也。為人臣者非有功劳于國也。爵尊而主卑，為人臣者之大罪也。無功勞于國而貴富者，其唯尚賢乎。尚貴也，賢者貴其德，故無功勞而貴富，不以爲衆人之用其心也。愛者憎之始也。德者怨之本也。其事親也，妻子具則孝衰矣。其事君也，有好業好業者美也。家室富足則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然，故先王不滿也。不使一人主操逆，人臣操順，逆如復逆之逆，謂逆取下言，言人主所操守，在奉順上令。先王重榮辱，榮辱在爲。在為人，所爲。天下無私愛也，無私憎也。爲善者

有福，爲不善者有禍。禍福在爲，故先王重爲。明賞不費。因其所利而賞之。明刑不暴。足以後則止。賞罰明則德之至者也。故先王貴明。貴明賞罰。天道大而帝王者用愛惡。愛惡天下可秘，愛惡重閉必固。道一視同仁，無所愛惡，此天事不能無所愛惡，故愛惡之迹可秘於天下，愛惡之心重閉之必固，數言之者重其事，且古人言複也。金鼓滿則人概之。金量名，容六斗四升，外鼓亦量名，概平斗斛木概之，謂概而去其尖。人滿則天概之。故先王不滿也。先王之書，心之敬執也。執友也，心所畏敬之執友也。而衆人不知也。故有事事也。毋事亦事也。衆人不知友先王之書，求名走利，故有所事事，固事也，即無所事事，亦不免有事。吾畏事，不欲爲事。吾畏言，不欲爲言。故行年六十而老。

吃也不唯畏事亦并畏言故唯友先王之書不敢言
蓋傳其事也
者所述也

管子卷四終

