



管子纂註

仁口
61
1



慶應元年乙丑歲新彫

安井先生著

管子纂詁

江戸書林 玉山堂發兌

管子纂詁敘

管子敬仲之為人。後儒多以為聖賢所不取。然我夫子則未敢非之也。其謂之器小者。蓋惜之爾。彼其才如此其奇也。其獲乎君。以此其專且久也。能和我於王矣。而其居揚拒衆。卑伊雒者。未及攘而進之。能微貢於楚矣。而其僭王凌弱。彊小。則未

管子纂詁

序

門仁13
號61
卷1

管子纂詁

玉山堂發兌

及匡而抑之。能聽曹沫言矣。而不
及先其劫而反之侵地。夫子為魯相
七日。即誅少正卯矣。仲與豎刁易
牙。開方居數十年。而不及屏。而遠
之。陳恒弑其君。夫子請討之矣。而
仲之討晉亂。師及高梁而已。里不
之賊。不及正其典刑也。弗擾一叛夫
耳。夫子尚欲藉焉以興東周。仲

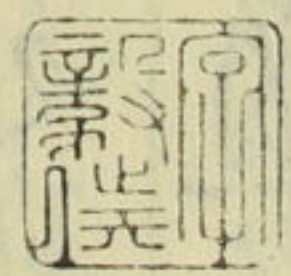
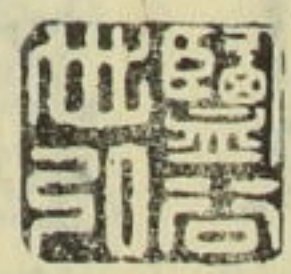
逢英主相大國。而其效力王室者。未
能十之半。故夫子之論管仲。為周
室惜之也。其為人則固謂之仁矣。
至其書多精語良猷。同歲子門
人之手者。雖驕駁不一。要亦可攷其
跡。善讀者。擇而致法用。可以參周
官而正孟荀焉。自科舉之學興。古
書束諸高閣。加以舊注踈謬。傳官

又多謬誤。遂致使人不樂讀焉。歟。肥安并仲平職高天下。其於法子。最好管子。研鑽數年。終作纂詁一書。管子之言。由此而昭矣。韓昌黎有言。求觀聖人之道者。必自孟子始。余謂求觀三代制作之意者。必自管子始。吾考制度者。親意於法外。唐虞夏殷之制作。周公吾酌而裁之。

之。周公之制作。管子又變而通之。邈其流而討其源。審損益之故。而知繁簡之宜。於治平之道。蓋思過半矣。仲平於周官儀禮等書。亦嘗有撰述。周公之所裁宜。管子之所應時。必有所洞觀而通悟。然此其意中事。纂詁之書固不及筆之也。吾觀書者。親書而不觀於書。

管子纂註序
觀此書者其亦知所觀焉哉余
與仲平交四十年及書成屬予
一言乃不辭而序之元治紀元
之秋題於茗溪之官舍

昌平學儒官宏陰鹽谷世弘



槧口觀之書

管子纂註序

管子八十六篇漢劉向校定著於
班史李唐至五季已十篇而其目
猶存其書既雜無統宋葉適謂
非一人之筆亦非一時之書其言固
是而未知其所以然也古人著書
紹述師說率襲舊題不改名其
書爾雅稱周公著而有張仲孝

管子集註
友神農本州三百種今則踰千
種莊子外篇雜篇詳其文意蓋
門人所述漢時又有外孟子其書雖
不傳蓋亦出於孟子之門管子之書亦
猶如此耳故謂之夷吾自著固
失之謂之後人偽撰亦未為得也
今詳考全部經之九篇蓋成於
管敬仲之手矣故尊稱經言外

言以下則承其學者述之而其所
本亦各不同有綴緒言以成篇者
焉有衍其意以立言者焉有就事
跡以推其志者焉紛而論之外言
區言最多篇論而明法一篇又有
解蓋親炙管子者所述內言短
語時有嘉之而雜篇則弟子臧
尤其美之者也其餘成於再傳若

三四傳之後相距益遠其言益淺
至輕重法篇而極矣舊注署房
玄齡淺陋疎謬或不能辨句讀
人固有長於治國而短於解書者
焉然玄齡與子於王通稱高足弟子
其智豈自知又以功名顯果短於解
書必不强注此書以貽禍於後世新
舊唐書亦不言其注管子晁公

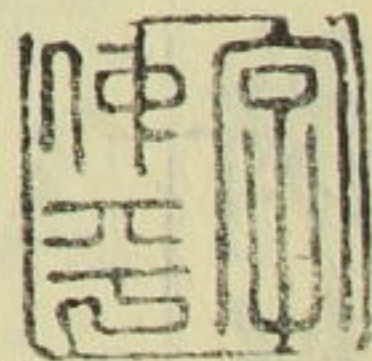
武以為尹知章所託微之本傳蓋
不誣也但本傳及藝文志俱云知
章注管子則其書始不託名於玄
齡矣人欲假重玄齡以重管子故
改署玄齡耳仲尼嘗大管仲之
功曰微管仲我被髮左衽史遷亦
稱其論卑而易行善因禍而為福
轉敗而為功驗之其書其所言即

其所行也方今洋夷猖獗海內多
事擇其法而施之必有能因禍而
為福者矣願其書自古不甚行
於世是以誤脫頗多又多古字假
借知章陋儒不能挾搦以達其意
以故人難讀之予竊憾焉乃不自
揣褊校異同僞微之群書字解
為釋期於至當而一本之古訓自

謂庶幾乎獲其一斑矣至輕重
諸篇膚淺陋劣固不足讀然其
文則古矣因示解馬而不論名
曰纂註示不敢臆斷也元治甲
子豫人三浦五補謫公袞世乃再
校而授之梓

元治紀元二月朔

昌平學儒負安井衡撰



通口觀之書



管子纂註凡例

一舊本題房元齡注先儒多疑之至四庫全書總目提要定為尹知章注考證頗核今從之凡注中引舊注改作尹知章云

一舊本篇末欄上收載諸家評論紛然盈目然要與註訓不相涉其可取者今收之注中餘概刪落從簡便也

一凡書中脫誤疑義先儒有辨識之者雖至易見者必標其名惡抄人美也享元而降文運日旺物祖祿嘗著讀管子其他或亦有訓釋是書者然予未

經見有舉其說而補余闕者固所冀也
一昌平學有一本無注及序目首載管仲傳脫誤頗
多而其粹者勝今本遠甚矣檢板式字樣蓋元板
也明學未興古本之存於世者猶多豈元時有不
慚於尹本者梓而傳之與注中所稱古本卽是書
也明趙用賢校管子自云所改三萬餘言正其脫
誤幾為全書然參考其說殊少所發明安知其無
誤改哉幸有是本得以訂正趙本之誤亦右文之
餘澤也

安井衡識

纂詁考譌小引

初三浦五輔之刻管子纂詁也予適遷塢邑令地跨
輿常之界土瘠民貧婚嫁育嬰率貸於官將赴任欲
悉其弊所由以振興之多方探索事頗煩碎以故寫
對刻校專委門生刻既成而予亦免官矣有來質疑
者就而考之誤脫居半又有前考未盡者乃命兒益
與諸子精對其解未盡者亦隨見補正作管子纂詁
考譌焉

慶應丙寅四月

衡誌焉

Blank area with vertical lines for text.

管子纂詁考譌

安井衡 著

牧民

題安井衡衡誤衡後不復校

注當以戒國相韻為正戒誤

無私者可置以為政案注置亦立也為政使之為政耦

國之政為政謂為政卿閔二年亦謂政卿為國政是也前考失之

形勢

無私近也無私遠也私誤

乘馬

是政地可以正政也是故誤是政

版法

且暮利之且誤

幼官

舉發不意舉上脫奇字

幼官圖

十官飾勝勝下脫備

宙合

注違道以于百姓之譽也于誤

道也者通于無上詳乎無窮運于諸生于誤于同

樞言

帝王者用之而治矣而下脫天

注鼓亦量名此下當補容十二斛

法禁

注君亦遁之民亦遁之此注過簡欠明當改作上命

得而

大匡

注必能使子免小白之傳傳誤

亂之不死而况君也也乎誤

夫二人者奉君命命令誤

注摻繆也合繞謂親睦繆繞誤

欲以諸侯之間無事也小修兵革問誤

使之而不聽聽可誤

齊車千乘齊齊誤

中匡

注盾或箸之於脇箸誤

小匡

食必梁肉梁當作梁諸本俱誤

注古本作使而可乎可下脫

而騎冠始服冠誤冠注同

蔡丘之會蔡誤

注弑于般于誤

車不結轍轍轍誤

霸形

注將安所聞道而得計度也哉誤

寡人已定三君之居處矣已諸本作以通

戒

桓公將東游將誤

注戈繳射也戈誤

未有不服人者者下脫

管子集言卷之四

四

注卑諂之辭

多諂誤諂凡諂陷之屬以自為聲者

地圖

羣臣大夫

吏誤夫

制分

注使之問敵國

間誤問下同五問

注故莫知其將至

去誤至

君臣上

論在

不撓

在下空格有衍而刪之非有脫字也後

能畫一今不校正焉

如此則人君之事究矣

究誤

法國無法則民朋黨而下比

治國誤

君臣下

注荀子優猶知足

荀誤

注刑殺先施於君側則內定也

矣誤

侈靡

祀譚次祖

祖誤

注標諸本標手作標

從手誤標手作標

注言事顯陽者

事下脫之字

知謀運而雜橐刃焉

謀運誤倒

心術上

殊形異執執誤凡勢藝之屬以執為聲者皆誤從執後不復出焉

法出於權乎誤於

白心

注韓韓諸本作韓韓韓誤

四時

其德喜贏贏誤贏注贏贏末筆几皆誤凡

五行

注上所述之道上字上脫謂字

執

母亡天極究數而止母誤母究誤究母母互訛不可勝正究皆誤究後不復出當以

求意

任法

注竿三十六簣竿誤

注手持佳失之也佳誤佳

內業

杲乎如登於天杲誤

搏氣如神搏誤

注言性寬怒而好仁怒誤怒

小問

祝鳧已疵疵誤疵

入國

月有饋食

肉誤食

此之謂茲幼

慈誤茲

注謂食而能執著

著誤著下屬為句謬甚

度地

注衡謂衡突之水

上衡衡之訛下衡衡之訛

地員

凡聽徵

徵誤徵

注又沙泥相續

相誤相

注清商神慳之名

怪誤慳下同

注藿芄蘭也

芄誤芄

注棟高丈餘

棟誤棟

版法解

事不工而數得之

復誤得

臣乘馬

注齊以名稅斂之宮

官誤宮

乘馬數

注持與天下均之

當誤持

山國軌

穀一廩十

廩誤廩下同

山權數

歲守一分以行五年歲誤歲下同

揆度

重鈞則金傾傾誤傾注同

吾非埏埴搖鑪橐而立黃金金下脫也字

注上貧而下窮貧誤

輕重甲

民無與正籍者予之長假無下脫以字

不得棗橄棗誤

聖人乘幼幼誤幼下同

審輕重之數然審誤審下同

輕重丁

漁獵取薪蒸而為食蒸誤

治葛縷為食縷下脫而字

皆以鑠枝蘭鼓蘭誤蘭下同

練苳之於菜練誤

鵝鶩含餘秣秣誤

崢丘之戰民多稱貸貸誤

市未央畢畢誤

君以系籍於系未為系籍下脫一籍字

鑿五湖鑿誤

賜子金三百斤斤誤

吾欲衡山之術衡誤

輕重已

注筦當作簾簾誤

霧氣陽陽陽誤

注鄭玄清人避諱玄作元纂詁中或誤襲之作鄭元寫手之妄也今不投焉

管子纂詁考譌終

管子卷第一

安井衡 纂詁

牧民第一牧養

經言一

凡有地牧民者務在四時令不違時則百穀殖守在倉廩藏穀曰倉

國多財則遠者來遠方之民來耕於野地辟舉則民留處辟

通舉猶起也地辟舉無荒廢之地也倉廩實則知禮節衣食足則知榮

辱上服度則六親固服猶行也度法也賈誼云人有六親父有子子有昆弟昆弟又

有子為從父昆弟從父昆弟又有子為昆弟從父昆弟從祖昆弟從祖昆弟又有子為族祖昆弟從族祖昆弟又有子為

君令行故省刑之要在禁文巧禁文巧則民反守國

之度在飾四維飾修順民之經在明鬼神祇山川敬

宗廟恭祖舊

經法也明猶尊也祇亦敬也祖舊謂父祖舊故之人

不務天時則

財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃營

營上下韻語此獨不韻非體也營當為營字之誤耳營猶貪也

巧不禁則民乃淫不璋兩原則刑乃繁

兩原謂無量文巧猶銅彥博云璋當璋塞也

不明鬼神則陋民不悟

悟亦不與上下相韻疑當作悛悛改

不祗山川則威令不聞

山川在外敬祀之則威令速聞

則民乃上校

校較也人君不敬宗廟則民不

舊則孝悌不備

下民孝悌之行不備

四維不張國乃滅亡

右國頌頌尹知章云頌容也

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四

維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復

錯也錯置也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰

恥

此四者所以維持國家故謂之四維禮不踰節義不自進廉不蔽惡

廉稜也

有稜角者恥不從枉邪枉可恥故不踰節則

上位安

人各安其分不自進則民無巧詐古者取士於農故曰

民不蔽惡則行自全

不隱蔽其惡不從枉則邪事不

生

右四維

政之所興

群書治要在順民心政之所廢在逆民心

民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜

管子集注

卷之一

一

墜落也我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則
謂陷禍民爲之憂勞能富貴之則民爲之貧賤能存安之則
民爲之危墜能生育之則民爲之滅絕故刑罰不足
以畏其意群書治要引殺戮不足以服其心唯德可以畏服之
故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服
則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則
近者叛之故知予之爲取者政之寶也足若曰百姓足君孰與不足皆此意也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉群書治要引涸作涸下同涸竭同義

作涸似是藏於不竭之府下令於流水之原使民於
涸猶耗也不爭之官明必死之路開必得之門不爲不可成不
求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之
地者授有德也使有德者爲政積於不涸之倉者務五穀也
藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之
原者令順民心也使民於不爭之官者使各爲其所
長也隨才所長而使之故不爭明必死之路者嚴刑罰也開必得
之門者信慶賞也慶亦賞也不爲不可成者量民力也不
求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不
偷取一世也偷苟也苟取財於一世猶竭澤而漁不可久行不行不可復者

不欺其民也也復再故授有德則國安務五穀則食足

養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行博云威

疑行使民各為其所長則用備官得其人故嚴刑

罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成

不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無

怨心不欺其民則下親其上俗本詐誤許

右士經尹知章云士事也衡謂經法也

以家為鄉鄉不可為也以鄉為國國不可為也以國

為天下天下不可為也宜為治也言內外大小各有所

以家為家以鄉為鄉以國為國以天下為天下母曰

不同生遠者不聽此謂以家為鄉者其心曰我不與

不聽其所令此母曰不同鄉遠者不行此謂以國為天下

也此遠者母曰不同國遠者不從此謂以天下

謂國人人按國字古與東冬鍾江相韻毛詩常武整我六師

以修我戎既敬既戒惠此南國國與戎韻老子五

四章修之於鄉其德乃長修之於國其德乃豐國與

豐韻周易坎卦象傳惟心享乃以剛中也行有尚往

有功也天險不可升也地險山川丘陵也王侯設險

以守其國蒸登古音與東冬鍾江相近故亦與中功

升陵相韻參以此文國字古韻通東冬部審矣後儒

讀毛詩戒乞力反與國相韻徵之詩易戒本有此音

然求之押韻之法當以戒國相韻為正或疑國本作

邦漢儒避諱易之故國與東冬部相韻非古音有異

也不知臨文不諱漢儒猶如地如天何私何親如月

日月唯以君所為為御民之轡在上之所貴尹知章已節度也以上一法道民之門在上之所先先猶貴也召民之路從上之所貴在上之所好惡故君求之則臣得之君嗜之則臣食之君好之則臣服之服用也君惡之則臣匿之毋蔽汝惡毋異汝度惡鳥路反度猶儀也謂心與風度異賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂言隨所居而滿無所隱蔽也是謂聖王二法也聖古本賢城郭溝渠不足以固守兵甲彊治要引力不足以應敵博地多財不足以有衆惟有道者能備患於未形也故禍不萌三法也天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無人以分之分財於人四方之氓願耕於其野商賈願

藏於其市貨財不求而自至所謂知予之為取者也故知時者可立以為長無私者可置以為政置亦立也為政也審於時而察於用而能備官者能備官者從其可奉以為君也四法也緩者後於事吝於財者失所親信小人者失士五法也之道寓於五法之中故題曰六親五法李國祥云牧民從古一篇文字後分為五段余不知其解也今案牧民固是一篇文字分益傳其學者作解時所為况分五法非後世所能名蓋傳其學者作解時所為况篇文字也姑依原本

右六親五法

形執第二

經言二

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣

山高淵深、所者必至、自然之勢也。羊玉互文、祭川曰沈、極亦至也。言行高如山、道深如淵、則人自歸向之。天不變其常、地不易其則、春秋冬夏不更其節、古今一也。則法也、人主亦有常法、能若天地、蛟龍得水、而神可立也。虎豹託幽、而威可載也。託載讀為戴、解云、人畏其威而載之、言雖有賢者、不得位與民、不能畏服天下也、風雨無鄉、而怨怒不及也。受其害也、至公而無私也、或雖令賤有以忘卑、賤者忘其卑者、德澤加民也、壽夭貧富無徒歸也。尹知章云、皆衡命者、君之尊也、受辭者、名之運也、君威尊嚴、故令出而民樂受之、盛名廣運、故辭命所加諸侯受之、失之解上無事而民自試、而作云、人主出言而民受之、失之解上無事而民自試、而作

則今從古本、無事、抱蜀不言、而廟堂既修。解云、所謂不煩擾也、試用也、鴻鵠鏘鏘、唯民歌之。容貌舒揚也、言威儀可象、則濟濟多士、殷民化之、紂之失也、飛蓬之問、不在所賓、燕雀之集、道行不顧。問猶譽也、飛蓬之問、謂聲譽主不動心也、解以蜚蓬之人、亦不顧之言、虛譽細物、明道失之、犧牷圭璧、不足以饗鬼神、主功有素寶幣、奚也。造父之術、非馭也、奚仲之巧、非斲削也。也、造父、周

人之所大難也而猿獠飲焉故曰伐矜好專舉事之

禍也而墜落也七尺曰仞落於三仞之岸人之所難也

伐矜矜好自專者舉事輒逢其禍也劉劉云經言不應有故曰此二字疑行劉不行其野不違

其馬違離也雖不行於野不敢違離其能予而無取

者天地之配也怠倦者不及事機及無廣者疑神廣讀

曠空也人不曠其日者神者在內不及者在門此覆說

上當有疑字今本脫耳在內者將假在門者

將待物皆為己有故將待人成事以救曙戒勿怠後程

逢殃朝忘其事夕失其功急倦苟後機遲緩必逢其

殃朝忘夕失邪氣入內正色乃衰古本入作襲解同

入內經血氣為之受病顏面正色乃衰君不君則臣

不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下

不和令乃不行衣冠不正則實者不肅肅敬進退無

儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫

哀之莫生之則莫死之樂之使民得其分也往者不

至來者不極至亦極也往加於民者不極其道之所

言者一也而用之者異道猶海水平也大小深有聞道

而好為家者一家之人也為治有聞道而好為鄉者

一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也有聞

道而好為天下者天下之人也有聞道而好定萬物

者天下之配也

定萬物鳥獸魚鼈咸若也黃震云下

上文天下相涉而誤耳

道往者其人莫來道來者其人莫往道

之所設身之化也

往去也道去其身則民亦去之而無有來歸者道來集於其身民亦

來歸而不肯去故道之設在於己者身與之化矣

持滿者與天安危者與人

天行健於穆不已而四時代謝不失其序所以持滿也安危者在得人和而得人和又以德為本焉

天之度雖滿必涸

涸竭也上下不和雖安必危欲王天

下而失天之道天下不可得而王也得天之道其事

若自然失天之道雖立不安

事雖既立終不得其安其道既得

莫知其為之

所謂行於所無事者蓋如此其功既成

莫知其釋之

其功成即輟而人不為釋舍也藏之無形天之道

也

如上所云者無佗特藏之形疑今者察之古不知迹之外耳是即天之道也

來者視之往萬事之生也興趣而同歸古今一也

者今來之鑑也事雖異趣而其歸則同古今皆然故察而視之可以知我所為之得失也生棟覆

屋怨怒不及

以其無心也弱子下瓦慈母操篋

釋子也下瓦之失小而慈母雖釋子者以其有意也天道之極遠者自親人事

之起近親造怨

無他公私之間而已萬物之於人也無私近也

無私遠也巧者有餘而拙者不足

巧善也拙劣也此以道德言故下以

順天與逆天承之其功順天者天助之其功逆天者天違之

功事也天之所助雖小必大是湯武天之所違雖成必

敗是紂也順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也

懷來也。鳥鳥之狡，雖善不親。劉績云：當依解作鳥集振救也。鳥鳥之狡，雖善不親。之結，劉說是也。鳥交無所擇，見利則爭，故不親。不重之結，雖固必解。道之用也，貴其重也。重，重難之也。道之用於世也，貴始重難也。徐察其可有與爲，然後與之約結，否則雖固必解。毋與不可，毋彊不能，毋告不知，與不可，彊不能，告不知，謂之勞而無功。善也，或云：肯也。見與之友，幾於不親；見哀之役，幾於不結；見施之德，幾於不報。諸本友作交，今從古本。解交作友，哀作愛，役作交，皆是也。見示也，謂表顯之，幾近德恩也。四方所歸，心行者也。行，發於中心，不事虛飾，故四方歸之。獨王之國，勞而多禍；獨國之君，卑而不威。獨王，自用而不任人也。獨國，無與國也。王與君相呼成章。解作獨，任自媒之女，醜而不信。自媒，之國，誤。自媒之女，人以爲醜。

行而不信，未之見而親焉，可以往矣。往，去也。未，見而親信之。未之見而親焉，可以往矣。去矣。久而不忘焉，可以來矣。久而不忘焉，是真知日月不明天，不易也；山高而不見，地不易也。明，天不敢易置之，山高必見之，有處而不見，地不敢易置之，言賢明之君，雖有小過，不足以累其德也。上三節論去就之法，此二節說擇君之道，解皆以爲人君之事，繆甚。言而不可復者，君不言也；行而不可再者，君不行也。復，亦再也。言行不可也。凡言而不可復行，而不可再者，有國者之大禁也。解多謬說，詳見於本條，此不具論焉。

權修第三

國貧兵弱，則權輕，當修而重之。

經言三

萬乘之國，兵不可以無主。主，將也。土地博大，野不可以

無吏百姓殷衆官不可以無長操民之命朝不可以

無政命謂死生與棄之屬地博而國貧者野不辟也民衆而兵

弱者民無取也故末產不禁則野不辟賞罰不信則

民無取取索也賞罰不信則民無索於上故兵弱野不辟民無取外不可

以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘

之用而求權之無輕不可得也周室東遷之後大國兼數圻故稱萬乘子

路曰千乘之國攝乎大國之間地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也下文

此文作舟車當據正廣猶多也賞罰信而兵弱者輕用衆使民勞也

舟車飾臺榭廣則賦歛厚矣輕用衆使民勞則民力

竭矣賦歛厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨

上令不行而求敵之勿謀己不可得也欲爲天下者

必重用其國重難也欲爲其國者必重用其民欲爲

其民者必重盡其民力民字當衍無以畜之則往而不可

止也畜容往去也說畜止也無以牧之則處而不可使也牧養也

猶留也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則

有以牧之也見其可也喜之有徵徵驗也謂賞之見其不可

也惡之有刑韓非子刑作形上云有徵則作形是也刑形古又通用形象也謂罰之賞

罰信於其所見雖其所不見其敢爲之乎見其可也

喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所

見而求其所不見之爲之化不可得也爲子厚愛利

足以親之、明智、禮足以教之、上身服以先之、先服也

審度量以閑之、度、量、謂、制、度、閑、防、也、防、其、入、邪、鄉、置、師、以、說、道、之、

然後申之以憲令、申、重、也、懸、法、示、人、曰、憲、勸之以慶賞、振之以

刑罰、振、震、通、故百姓皆說為善、則暴亂之行無由至

矣、地之生財有時、民之用力有倦、而人君之欲無窮

以有時與有倦、養無窮之君、而度量不生於其間、則

上下相疾也、與、制、度、不、立、則、君、極、其、欲、而、橫、斂、是以臣

有殺其君、子有殺其父者矣、臣、子、弑、君、父、者、多、因、民、怨、否、則、人、不、與、也、弑、古、

直、直、作、殺、者、故取於民有度、用之有止、止、猶、限、也、治、要、

通、字、當、衍、國雖小必安、取於民無度、用之不止、國雖大必危、

地之不辟者、非吾地也、民之不牧者、非吾民也、牧、養、也、

是、養、則、民、不、為、用、凡牧民者、以其所積者食之、不可不

審也、積、累、也、謂、身、之、所、積、累、才、其積多者、其食多、其

積寡者、其食寡、無積者不食、或有積而不食者、則民

離、上有積多而食寡者、則民不力、有積寡而食多者、

則民多詐、有無積而徒食者、則民偷幸、此、用、士、之、法、

於民耳、故離上不力、多詐偷幸、舉事不成、應敵不用、

不用、耳、故、故曰、察能授官、班祿賜予、使民之機也、班、頒、

能授官、官、即、以、所、積、食、民、之、法、野與市爭民、市、民、所、聚、

之爭民、言、功、勞、者、義、可、知、也、家與府爭貨、家、謂、民、家、賢、君、藏、於、民、金與

農業盛矣、故、民、家、之、貨、不、讓、官、府、金與

粟爭貴

世知務本則貴粟如金金不能獨貴也

鄉與朝爭治

任而責成無所制肘

故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成

肆家用足也朝不合衆鄉分治也

鄉政治矣朝攬其綱而已無用合衆

而議故野不積草府不積貨市不成肆朝不合衆治

之至也人情不二故民情

疑字

可得而御也審其所

好惡則其長短可知也觀其交游則其賢不肖可察

也

好其所長惡其所短賢與賢交不肖與不肖游皆人之情也

可得而官也

二者長短及賢不肖也民能謂民有才能者

地之守在城城

之守在兵

兵五

兵之守在人人之守在粟故地不辟

則城不固有身不治奚待於人

有己身而不能治之將何以待人有

人不治奚待於家

家總言之人者家之分也

有家不治奚待於鄉

有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下者

國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之

本也人者身之本也身者治之本也

天下者根本而國其枝分也施

治當以身爲先而其志則以有待於天下爲期故上不好本事則末產不禁

治當以身爲先而其志則以有待於天下爲期

末產不禁則民緩於時事而輕地利

緩猶急也

時事三時之務輕地利而求田野之辟倉廩之

實不可得也商賈在朝則貨財上流

設法巧取故貨財流聚於上

婦言人事則賞罰不信

請謁盛行故賞罰不信

男女無別則民

無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之

安難

治要引無難字案治要以意刪節原兵士之死

節不可得也

朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不

審衣服無等

上下凌節治要引上下作下賤上作文而

求百姓之尊

主政令不可得也上好詐謀問欺臣下

好詐謀之君不信其臣每

問其所為而欺之問視也賦歛競得使民偷壹也

苟也壹與下文不能壹民之壹同合

也偷壹謂使苟合於己言不心服則百姓疾怨而

求下之親

上不可得也有地不務本事君國不能壹

民而求宗廟社稷之無危

不可得也上恃龜筮好用

巫鑿則鬼神數崇

非鬼神致崇也卜筮巫鑿之假鬼

故功之不立

名之不章為之患者三有獨王者無賢

有貧賤者

國貧則人賤有日不足者朱長春云一年

之計莫如樹穀

樹植也十年之計莫如樹木終身之計

莫如樹人

謂舉賢才一樹一獲者穀也一樹十獲者

木也

尹知章云菓木過十年一樹百獲者人也言所

也十百舉

我苟種之如神用之但種必得效如神為之

成數而言

舉事如神唯王之門舉事如神唯王能

此用韻語也

凡牧民者使士無邪行女無淫事士無

其善種人也

邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也

教效也上施而下效也訓誨也數猶理也蓋數算也

算吉凶利害邪正理非之屬多得者成少得者敗謂

之自然之數知其理而預為之法亦謂之數故數字

可以訓理可以訓法而皆非本義也此義也予得之

九變之篇後不復詳焉讀者思之凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也或云不不禁下脫於國二字是據下文而言之非也此下句云傷國故不禁下不言於國文義各有當也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也大禮謂禮之大節凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不可得也凡

牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也飾亦修也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可得也自慙曰恥大恥謂慙天事之不及人凡牧民者欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲民之道也厲勸勉也民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本也上文小禮言謹小廉言修小恥言飾此覆上文不容不同蓋轉寫之誤耳凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審也法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也民貴爵服而後朝廷自能樹立也爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用

民力者也。將用民力者，則祿賞不可不重也。祿賞加于無功，則民輕其祿賞；民輕其祿賞，則上無以勸民。上無以勸民，則令不行矣。法者，將用民能者也。將用民能者，則授官不可不審也。民之才能各有所長，用授官不審，則民間其治，不治，故民非間之，民間其治，則理不上通，理不上通，則下怨其上。民所執之理，不下怨其上，則令不行矣。法者，將用民之死命者也。用死命，謂使民致死。用民之死命者，則刑罰不可不審。刑罰不審，則有辟就。親貴則避而赦之，疏賤則就而刑之。有辟就，則殺不辜而赦有罪，殺不辜而赦有罪，則國不免於賊臣矣。故夫

爵服賤祿賞輕，民間其治，賊臣首難，此謂敗國之教也。也，首始也。

立政第四

治要引作立君，案篇中所述，皆人君所以自立，作立君，似是以。

經言四

國之所以治亂者三：殺戮刑罰不足用也。國之所以安危者四：城郭險阻不足守也。國之所以富貧者五：輕稅租薄賦歛不足恃也。治國有三本，而安國有四固，而富國有五事。五事，五經也。經，法也。五事者，富國之大法。君之所審者三：一曰德不當其位，二曰功不當其祿，三曰能不當其官。此三本者，治亂之原也。故國有德義未

明於朝者則不可加于尊位加猶置也功力未見于國者

則不可授以重祿臨事不信於民者則不可使任大

官信之是無能者也故德厚而位卑者謂之過德

薄而位尊者謂之失過失皆誤也寧過於君子

而毋失於小人過於君子其為怨淺失於小人其為

禍深治要引淺深下並有矣字凡引書之例有節無增則唐初之本蓋有矣字然尹本行世既久又

非大義所係姑依原本是故國有德義未明於朝而處尊位者

則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣

不勸勞之臣有臨事不信於民而任大官者則材

諸本材作財今從古本臣不用不為上用三本者審則下不敢求不敢

求官祿知不可濫取也三本者不審則邪臣上通而便辟制威

制裁如此則明塞於上而治壅於下正道捐棄而邪

事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽行禽

者亦皆正人無類禽獸者矣疏遠無蔽獄孤寡無隱治蔽獄掩蔽

得自中治督責也隱治私自督責之不使上知皆謂虐無告故曰刑省治寡朝不

合眾日字疑衍無事可議故不會合眾官於朝

右三本

君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄治要

引大德作大位下文仍作大德蓋魏徵以意改耳世固有德行修潔而其仁不至者不足怪也二曰

見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主

兵

魏絳數晉侯之弟楊干晉侯從而謝之後為下軍將

四曰不好本事不務地

利而輕賦歛不可與都邑

輕易也輕易賦歛其害甚於盜臣不可使之

為都

此四務者安危之本也故曰卿相不得與國之

危也

故其仁不至

大臣不和同國之危也

不讓故兵主

不足畏國之危也

卒不避親貴或亦不能行於下故士

敵者民不懷其產國之危也

敗者

民不懷其產國之危也輕去其鄉則民故太德至

仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴

則威行於隣敵好本事務地利重賦歛則民懷其產

重難也

右四固

君之所務者五一曰山澤不救於火

澤亦育藿草草木之屬

木不殖成

諸本殖作植今據古本訂正殖蕃也長也

國之貧也二曰溝瀆

不遂於隘

鄣水不安其藏國之貧也溝瀆田間小水遂進也鄣障通

陂障也溝瀆不進於夾隘之地灌漑有所不周焉陂障之水不安其所居必漂田廬傷禾稼皆足以貧國

矣三曰桑麻不殖於野五穀不宜其地國之貧也四

曰六畜不育於家瓜瓠葦菜百果不備具國之貧也

五曰工事競於刻鏤

金曰鏤女事繁於文章國之貧

也故曰山澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於

隘障水安其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地

國之富也六畜育於家瓜瓠葦菜百果備具國之富

管子集註 卷之十一
也工事無刻鏤女事無文章國之富也

右五事

分國以爲五鄉鄉爲之師師疑當爲帥唐人書帥字作帥故譌爲師耳小匡云

五鄉一帥齊語同下鄉師倣此分鄉以爲五州州爲之長分州以爲

十里里爲之尉分里以爲十游游爲之宗二十五家爲里周法

也此云分州以爲十里而下又有游及什伍則此里蓋二百五十家游二十五家其人相與游息故名游

耳十家爲什五家爲伍什伍皆有長焉築障塞匿障塞

土以爲蔽障也匿讀如匿一道路博出入博當爲搏

也審閭閭有司掌慎筦鍵閭開里門也筦鍵筦藏于里尉置閭

有司開閭有司掌以時開閉閭有司觀出入者以復于

里尉復白凡出入不時衣服不中不中於禮圈屬群徒不

順於常者閭有司見之復無時圈猶蓄也謂所率領者幼官曰大國爲圈

小國爲屬順循也此云復無時則上復于里尉以暮白之若在長家子弟臣妾屬

役賓客則里尉以譙于游宗游宗以譙于什伍什伍

以譙于長家譙敬而勿復譙讓也長家家長也魏飼彥博云復再也什伍責之

勿敬慎而一再則宥三則不赦凡孝悌忠信賢良備

材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于游

宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于

鄉師州長留里尉所復六月月等其長短深淺然後同

長安謂之上鄉師以著士師著其名於賢薄以待收

管子集註 卷之十一 七

掌教士孟子曰一師不能治凡過黨其在家屬及于

長家趙用賢云其在長家及于什伍之長其在什伍

之長及于游宗其在游宗及于里尉其在里尉及于

州長其在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月

一復六月一計十二月一著凡上賢不過等謂用之

賢有大小不得兼則不專不使能不兼官能盡其能罰有罪不

獨及不謂在家屬及于長家之屬賞有功不專與不

與其人并孟春之朝君自聽朝論爵賞校官校當為

也終五日李冬之夕君自聽朝孟春建寅季冬建丑

正也周禮亦然夏時得論罰罪刑殺亦終五日春賞

從天正月之朔百吏在朝君乃出令布憲于國五鄉

之師五屬大夫五屬大夫掌治郊外蓋皆受憲于太

史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前

太史既布憲入籍于天府憲籍分于君前懸法令示

其幅也必兩陳之者防其錯也既而憲頒五鄉之師

出朝遂于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲遂兩事

官鄉師官署也鄉師既出朝遂各於憲既布乃反致

令焉復致命也然後敢就舍憲未布令未致不敢就舍

就舍謂之留令死罪不赦死罪當依下文為五屬大

夫皆以行車朝行車行出朝不敢就舍遂行至都之

管子集註 卷之一

日遂於廟致屬吏皆受憲邑有先君之廟曰都五屬居國猶周官鄉大夫然致憲於廟重之也憲既布乃發使者致令以布憲之日蚤晏之時布憲蚤則蚤發使晏則晏發使不取遲一刻憲既布使者已發各本已作以然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者侈曰專制侈多也不足曰虧令罪死不赦首憲既布首憲君所領也然後可以布憲鄉師以下以次布憲

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為凡將舉行事必先其出令曰將為是事其

賞罰之數必先知之立事者謹守令以行賞罰立成掌言計事致令復賞罰之所加成矣立事者算其功反致前所受之令於君白賞罰之所當加也有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制則字當在謂者下隔句置之功利死不赦首事既布然後可以舉事

右首事

修火憲敬山澤林藪積草劉績云敬同敬戒也夫財之所出以時禁發焉禁發開也使民於宮室之用薪蒸之所積虞師之事也使役也官室之用謂材木大日薪細日蒸虞掌山澤之官決水潦通溝瀆修障防安水藏令不漲溢使時水雖過度無害于五穀水時

謂大兩川漲過歲雖凶旱有所粉穫司空之事也司空掌營築水利既修潦可泄瀉旱可灌溉故

水旱皆有所粉穫也劉績云粉亦穫也相高下視

肥境觀地宜明詔期前後農夫以時均修焉詔告也

卑陰陽耕稼之期前後使五穀桑麻皆安其所由田

之事也楊慎云韓詩外傳東西耕曰橫南北耕曰由

錢譜神農幣行鄉里視宮室觀樹藝簡六畜以時鈞

修焉勸勉百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉

師之事也簡閱也論百工審時事審時人所好尚辨

功苦上完利監壹五鄉監視五鄉以時鈞修焉使刻

鏤文采毋敢造于鄉工師之事也

右省官省察也

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室

有度六畜人徒有數人徒與舟車陳器有禁修陳器

列之器謂什器奢生則有軒冕服位穀祿田宅之分

分讀如禮達死則有棺槨絞衾壙壟之度衾單被也

包之以單被絞者所以束雖有賢身貴體毋其爵不

敢服其服雖有富家多資毋其祿不敢用其財祿爵

言不得用財天子服文有章天子衮冕以下而夫人

不敢以燕以饗廟夫人不敢服文以燕饗廟則服之

將軍大夫以朝周禮視朝皮弁服十五升白布衣素

則以朝者非皮弁服也諸侯之大夫朝聘天子則服玄冕玄冕玄衣而黼裳亦可以為文所謂以朝者豈指此乎但此篇仲自言其意官吏以命而從命者士止于帶緣緣純也用唯散民不敢服襍采散民謂不仕者服蓋視百工商賈不得服長鬋貂鬋分髮為髻紒也漢制武冠以貂尾為飾蓋仲時既有此俗刑餘戮民不敢服統儀禮免喪未成服男子免而女子不敢畜連乘車連古輦字周來連虞翻作來輦周禮地官鄉師職正治其徒役與其輦輦注古書輦作連鄭司農讀為輦孟子曰從流連亦輦義也

右服制

寢兵之說勝則險阻不守

寢猶偃也偃兵不用則雖有險阻不能守而自固焉

兼愛之說勝則士卒不戰戰者怒氣也兼愛則不怒故不戰全生之說勝則廉恥不立必欲全其生則罵詈屈辱無所不忍廉恥也私議自貴之說勝則上令不行既成議政事自貴而賤上此俗徒比周之說勝則賢不肖不分分猶明也解此貨財之說勝則爵服下流貨財上流則爵服下流自然之理也觀樂玩好之說勝則姦民在上位姦人巧於逢迎故在上位請謁任舉之說勝則繩墨不正群臣相為請謁任舉解舉作譽非繩墨謂法度諂諛飾過之說勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍己以上為心者教之所期也

致至也、周禮春官大卜、一曰、致夢、疏解為至、是也、與之期而至、使之往而往、百姓一從上意、所欲為、是教待也、期始於不足、見終於不可及、一人服之、萬人從之、訓之所期也、服行也、訓誨也、訓誨之效遲、其始不未之令而為、未之使而往、上不加勉、而民自盡竭俗之所期也、勉勸也、俗民所習也、好惡形於心、百姓化於下、罰未行而民畏、恐賞未加而民勸、勉誠信之所期也、誠於中、必於形、於外、故賞罰未加、而百姓化於下矣、為而無害、成而不議、得而莫之能爭、天道之所期也、為焉、而無有害之者、成焉、而人不敢議之、唯道與天合者能之、為之而成、求之而得上之所欲、小大必舉、事之所期也、也、舉行也、令則行、禁則止、憲之所及、俗之所被、如百體也、

之從心、政之所期也、

憲、法也、被、覆也、憲、俗之所被、及、謂邦內、

右七觀

乘馬第五

四馬為乘、兵賦主馬、而法生於地、正地以政、故名乘馬、

經言五

凡立國都、非於太山之下、必於廣川之上、高毋近旱、而水用足、過高則水少、故曰旱、下毋近水、而溝防省、因天材、就地利、故城郭不必中規矩、道路不必中準繩、

右立國

無為者帝、

化民以德、自然而治、

為而無以為者王、

以、用也、始有制度、文為、而

其意若無用為之、然、

為而不貴者霸、

貴、言不伐也、

不自以為

所貴則君道也不自以己為人所貴卑以自牧也貴而不過度則臣道也身既貴而不取僭踰過度

右大數

地者政之本也地生萬物政朝者義之理也理治也
市者貨之準也準則也貨之貴賤市為之準則黃金者用之
量也量度也諸侯之地千乘之國者器之制也千乘之國方三百六十里有奇其所生有定數猶器受物有定限故曰器之制也五者其
理可知也器五者政之本至為之有道地者政之本也
是政地可以正政也正政者必先正地地正然後政可得而正矣地不平
均和調則政不可正也平均經界正也和調耕芸得其法也政不正

則事不可理也春秋冬夏陰陽之推移也時之短長
陰陽之利用也陰陽盛衰以生萬物所謂利用也日
夜之易陰陽之化也晝夜變易所以然則陰陽正矣
雖不正有餘不可損不足不可益也天地莫之能損
益也然則可以正政者地也故不可不正也四時之推遷晝夜漏刻之長短日夜明暗之變易皆陰陽之所不能正
正地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦正長短大小盡正實謂收穫正地者非謂方正其形雖地有長短
正不正則官不理官不理則事不治事不治則貨不多是故

何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多
貨多事治則所求於天下者寡矣為之有道謂此及
爵位務事順言之故結之曰謂之有道黃金天下
乘馬二節則逆言之故結之曰不可謂之有道據彼
推此當作謂審矣蓋謂為聲義俱近而上又有為之
有道之句遂誤作為耳上文為之有道自喚起下文
此則以結上文義正相反

右陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不
亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也
理治也治理不當錯
出以治亦當作以理故一國之人不可以皆貴皆貴
則事不成而國不利也農土絲麻之事
皆賤者執之為事之不成

國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於
爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道
此為亦當作
謂下節倣此

右爵位

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得百貨貨之
人皆不得
其利百利不得則百事治民去末而
務本故治百事治則百用節
矣是故事者生於慮思有所慮
圖曰慮成於務務專
力也失於傲慢
也怠慢則
事不成不慮則不生不務則不成不傲則不失故
曰市者可以知治亂儉則治
奢則亂可以知多寡而不能為
多寡百貨陳
而制之在市
市人不能自
為多寡也為之有道

右務市事

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉辨於黃金之理則知侈儉貴賤之理則可以知侈儉知侈儉則百用節矣之儉則禁導之以禮故百故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨為之曰事既成曰貨金賤則貨貴貨貴則買之者少而貨有餘為之雖勤商賈不肯居之故傷事金貴則貨賤貨賤則買之者多而貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也已止也百為事而不知量不知節不可謂之有道此黃金節釋上之量也以上文例之當署右黃金之量五字以別下節而今本無之者蓋務市以上正言每節以謂之有

道結之此以下反言以不可謂之有道結之而務市以上謂皆誤為承管學者不能識別遂以黃金以下為一大節未長春云立國九數等後人分立之如河上八十一章非著書之故此說詢是天下乘馬服牛而任之輕重有制有壹宿之行道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也任輕則牛馬能致遠任重則不能致遠故任之輕重有制而後壹宿之程定壹宿之程定則道之遠近有確數矣於是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大與任之輕重也重而後損之是不知任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道劉績云此釋諸侯之地千乘之國器地之不可食者平地不穀者山之無木者百而當一當穀土涸澤百而當一地之無草木者百而當一

一、樊棘禱處民不得入焉百而當一樊棘禱也樊棘謂

處猶生也數鎌纏得入焉九而當一劉績云鎌刈割蔓山

其木可以為材可以為軸斤斧得入焉九而當一蔓山

山之支蔓近邑里者汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入

焉十而當一汎廣也謂大山遠邑里者流水網罟得

入焉五而當一林其木可以為棺可以為車斤斧得

入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地

均以實數以實數者計其所收之實以定里數也百

以方三里為一里方六里命之曰暴暴顯也方六里

不徒計廣狹也五暴命之曰部部統也各有所統屬五部命之曰聚聚者

有市無市則民乏五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方

官制也命之曰方者蓋統一方之治故名焉官制也

之法先立其官官制既立官成而立邑五家而伍十

家而連助私事故名曰連五連而暴亦名暴者政

十家而顯著五暴而長命之曰某鄉諸本脫曰字今從四

鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離

為一制五制為一田二田為一夫三夫為一家事制

也推豬飼彥博云司馬法曰步百為畝畝百為夫以是

耦也二畝相耦故名離事成而制器方六里為一乘之

晦萊百晦二夫是也周禮地官遂人之地夫一厘田百

地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五尹知章云蔽所以捍

車四乘當猪飼彥博云乘其甲二十有八其蔽二十白

徒三十人奉車兩器制也方六里三十六井也出我

法八人牌兵二十人白徒三十人其賦重於司馬方六

里一乘之地也方一里九夫之田也黃金一鎰百乘

一宿之盡也祖本紀作進會費曰驢無金則用其

絹季絹三十三制當一鎰季小也猶言細謂絹質細

賈制一丈八尺也無絹則用其布經暴布百兩當一鎰暴步

經暴布謂歷灑而一鎰之金食百乘之一宿則所市

之地六步一斛命之曰中歲斛俗斗字六步一斗則

六合六勺六撮六不盡約畧當有市無市則民不乏矣

我斗五升弱本或作一升非

曰中歲下不宜言有市此二方六里名之曰社民所謂

句當在曰央下而又衍不字

此以有邑焉名之曰央央中也一央之民耕一社之

田言亦關市之賦有租稅之外亦黃金百鎰為一篋其貨

一穀龍為十篋其商苟在市者三十人其正月十二

月黃金一鎰命之曰正貨盈一穀龍名為十篋與黃

云一穀龍而必言為十篋者蓋以篋數定賦也是二

者皆關稅也商在市者三十人淹留一月其正月及

金一鎰此關市賦之正法也黃分春曰書比立夏曰月

程秋曰大誓與民數得亡分春春分也書比書貴賤

曰月平一月之定價也誓計也三時比校物價貴賤

粥賣多少與民計其所得所亡量使之納賦不如正

三歲修封五歲修界十歲更制經正

也將言稅法先論治田之法封界皆謂田境十一歲則更制之恐大壞也正當爲制聲之誤也言此正經

界之制也。十仞見水，不大潦。七尺曰仞，穿地十仞，始見水。地勢既高，歲雖多雨，必不至。

大潦
五尺見水、不大旱、
雖_{少雨}、必_{見水}、地勢既卑、歲
矣、

尺至十、一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

二三、十一、
稅、十一、
分上、田見水、必多旱災、故輕其二則去三四、謂

兼_レ三、故_二十一_一見_レ水、下_二文四_一五_二三_一、此_二不_レ言_レ三_一者、以_レ二_二四_一則去

四、五則去半比之於山五尺見水十分去一、
上云五尺見水

不_二太旱_一而此云_二十分去_一者特不_二太旱_一而已有時不免_レ療故十分去_一也_二不言_二十分去_一者十分見_レ水十分去_一者十分

下知矣皆互見爲義耳
四則去三三則去二二則

去一、此繆誤不可讀、當作四則去二、三則去三、二則去四、轉寫之誤耳、
二尺而見水、

比之於澤各一本必作三挿尺此今句從古者一本以不見直上云文比二之則於四澤則之五之則之

爲十二仞十四仞十五仞此四則距國門以外窮四

竟之內、丈夫二犂、童五尺一犂、以爲三日之功。

治田
三十一日、正月、令農始作服于公田。
正月、建寅之月、令農
力呈反服事也。

耕及雪釋耕始焉芸耒焉士聞見博學意察而不爲

君臣者與功而不與分焉

云、與功而不與分、與三日之功、而不受一夫之分、所以罰之也。賈知賈之貴賤、日至

於市而不爲官賈者與功而不與分焉

容貌功能、日至於市、而不爲官工者、與功而不與分

焉容貌器之形也不可使而為工則視貨離之實而

出夫粟周禮夏官刑方氏無有華離之地注讀華為

粟也言技拙不可使用而強自為工者視其所作低邪支離之實罰之使出夫粟是故智者

知之愚者不知不可以教民巧者能之拙者不能不

可以教民劉績云此言教人當使智愚皆知巧拙皆能非一令而民服之

也不可以為大善非夫人能之也不可以為大功夫

丈夫人人也功當為巧聲形相涉而誤是故非誠賈不得食于賈非誠

工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立

于朝誠絕也士曰信者殊之三民是故官虛而莫敢為之請虛猶缺也

君有珍車珍甲而莫之敢有其珍美也雖有其財苟無

君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知己

也故臣莫敢不竭力唯知君知己也故不敢誣己所不能以為能而爭竭其力矣

俱操其誠以來道道言也古本道字曰均地分力使

民知時也均地田百畝萊二百畝之屬民乃知時日

之蚤晏日月之不足饑寒之至于身也是故夜寢蚤

起父子兄弟不忘其功功事也為而不倦民不憚勞苦

故不均之為惡也以下說不均地利不可竭民力不

可殫不告之以時而民不知不道之以事而民不為

導道音與之分貨則民知得正矣民貢什一而各私其

家足戶給民之智慮得其利審其分則民盡力矣是故

管子集註

不使而父子兄弟不忘其功上勉業政得其道也而人各

右士農工商劉績云此篇言均地立制定賦之法率民盡地力終之以人君

出令之事末又言均地分力使民知時為下三節之綱謂之士農工商不知何說衡謂小題後人所加非此書之舊說既詳於上此節有非誠賈不得食于賈等四句因名士農工商耳

聖人之所以為聖人者善分民也善分貨於民言不重歛也聖人

不能分民則猶百姓也於己不足安得名聖是故有

事則用出於民是亦用其貨也無事則歸之於民而舍

不用猶歸也唯聖人為善託業於民也業產民之生也辟則

愚開辟邪徑則淫縱敗家非愚而何閉則類尹知章云上為一下為

二故明主慎所以導之也

右聖人劉績云此釋上分力非言聖人也

時之處事精矣不可藏而舍也時者日往而不留不可蓄藏而止舍之也

故曰今日不為明日亡貨亡失也貨生於為不為故亡之諸本亡作忘今從古

昔之日已往而不來矣昔昨也

右失時劉績云此釋上使民知時

上地方八十里萬室之國一千室之都四國謂城中都下邑也

中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二

十里萬室之國一千室之都四都必四方者以以上地

方八十里與下地方百二十里通於中地句方百里

右地理

劉績云此釋上均地

管子卷一終

管子卷第二

安井衡

纂詁

七法第六

尹知章云謂則象法化決塞心術計數

經言六

言是而不能立言非而不能廢

立猶用也以其言為是而不能用之以其

言為非而不能廢之

有功而不能賞有罪而不能誅若是而能

治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必

誅若是安治矣

群書治要引作治安

未也是何也曰形勢器械

未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣

四者謂立是廢

誅非賞功

不能治其民而能彊其兵者未之有也能治

其民矣，而不明于為兵之數，猶之不可。為治也，數不能彊其兵，而能必勝敵國者，未之有也。能彊其兵，而不明于勝敵國之理，猶之不勝也。兵不必勝敵國，而能正天下者，未之有也。兵必勝敵國矣，而不明正天下之分，猶之不可。明于此，天下不可得而正焉。故曰：治民有器，為兵有數。勝敵國有理，正天下有分。器數理分，即下之七法也。則象法化決塞心術計數，尹知章云：此根天地之氣，寒暑之和，水土之性，人民鳥獸草木之生。李國祥云：人民鳥獸草木，根天地之氣，寒暑之和，水土之性，以生。物雖不甚多，皆均有焉，而未嘗變也。謂之則，者謂人民鳥獸草木，三

有不甚多之地，天下皆同有焉。而古今未嘗變也。一定不變，曰則。義也，名也，時也，似也，類也，比也，狀也，謂之象。比，肖也。類，種也。比，讀如上也。而行之，各得其宜，故名象耳。尺寸也，繩墨也，規矩也，衡石也，斗斛也，角量也，謂之法。本豬飼彥博云：疑古較也。云：角量也。後誤入正文。與衡謂百二十斤曰石，角漸也。順也。靡也。久也。服也。習也。謂之化。順，不逆之名。靡，切也。荀子曰：身日進於仁義而不自知也者，靡使然也。服，行之不違，如衣服之在身也。化者，非一旦所能致也。必能以語化矣。予奪也，險易也，利害也，難易也，開閉也，殺生也，謂之決塞。險，危易也。夷，開閉猶通塞也。朱長春云：決，通也。十二事相反，或通之，或塞之，凡以利民。實也，誠也，厚也，施也，度也，恕也，謂

之心術術、道也。君相之心剛柔也輕重也大小也實
虛也遠近也多少也謂之計數此六者所不明於則
而欲出號令猶立朝夕於運均之上擔竿而欲定其
末測日景搖竿而欲定其不明於象而欲論材審用猶
絕長以為短續短以為長唯無益又從而害之不
明於法而欲治民一衆猶左書而右息之尹知章云
揉輪而夕欲乘車輪謂牙朝揉而夕乘敲暴不明於
決塞而欲毆衆移民猶使水逆流不明於心術而欲

行令於人猶倍招而必拘之凡招人者必面之今背
於水險也大事謂興故曰錯儀畫制不知則不可
可威儀畫定制度不明於天地寒暑水土之宜不可得而為也論材審用不知象不
可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可毆
衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉
事必成不知計數不可

右七法

百匿傷上威匿、惡通、百姦吏傷官法姦民傷俗教賊
盜傷國衆威傷則重在下輕而重法傷則貨上

流故政以賄而成功教傷則從令者不輯輯和衆傷則百

姓不安其居重在下則令不行貨上流則官徒毀賂賄

安其居則輕民處而重民散輕民謂游手者去留任

薄盜亦不害之故處重民農也有田宅墳墓可戀輕

民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六畜不

育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不

厲厲士不勉兵弱而士不厲則戰不勝而守不固戰不

勝而守不固則國不安矣故曰常令不審則百匿勝

官爵不審則姦吏勝不能審賢能而官符籍不審則

姦民勝符傳也籍戶籍也二者不審則姦刑法不審

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危尹知章云常令

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

則盜賊勝國之四經敗人君泄見危官爵符籍刑法

也致所重非爵祿也故不為重寶虧其命故曰令貴
 於寶不為愛親危其社稷故曰社稷戚於親不為愛
 人枉其法故曰法愛於人不為重祿爵分其威恐祿爵
 故曰威重於爵祿政分威與人以權也不通此四者則反於
 無有故曰治人如治水潦則疏而通之堤而防之患養人
 如養六畜各從其性而遂用人如用草木從其材而
 備於人居身論道行理則群臣服教百吏嚴斷莫敢開
 私焉人君居身於論道行理之中則群臣服其教百吏亦嚴正斷事不敢開私枉法焉論功
 計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得
 增其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪

者不怨上愛賞者無貪心愛豬飼彥博云則列陳之士
 皆輕其死而安難以要上事要當作受則列陳之士
尹知章云為兵之本其極要在於明賞罰也

右四傷百匿

為兵之數存乎聚財而財無敵數計也存乎論工而
 工無敵存乎制器而器無敵存乎選士而士無敵存
 乎政教而政教無敵存乎服習而服習無敵存乎徧
 知天下而徧知天下無敵存乎明於機數而明於機
 數無敵機發動所由動於近而故兵未出境而無敵
 者八是以欲正天下財不益天下益蔽不能正天下

財蓋天下、而工不蓋天下、不能正天下、工蓋天下、而器不蓋天下、不能正天下、器蓋天下、而士不蓋天下、不能正天下、士蓋天下、而教不蓋天下、不能正天下、教蓋天下、而習不蓋天下、不能正天下、習蓋天下、而不徧知天下、不能正天下、徧知天下、而不明於機數、不能正天下、故明於機數者、用兵之勢也、大者時也、小者計也、成大功者、在得時、如湯武是也、小者計謀、亦能成之、不必在天時也、王道非廢也、而天下莫敢窺者、王者之正也、廢也、然天下知其道者、莫敢窺王位、以時王有道耳、是王者之正也、衡庫者、天子之禮也、衡無不平、故天下服焉、庫無不蓄、故臨事不惑、是故器成卒選、則士知勝矣、徧知天下、審御機數、則獨行而無敵矣、獨行、人不敢拒也、

矣、徧知天下、審御機數、則獨行而無敵矣、獨行、人不敢拒也、所愛之國而獨利之、所惡之國而獨害之、則令行禁止、是以聖王貴之、貴上、所陳之道、勝一而服百、則天下畏之矣、立少而觀多、則天下懷之矣、尹知章云、或曰、觀當為勸、衡謂觀、示也、勝一而服百、不黷武也、立少而示多、賞不濫也、衡謂觀、示也、勝一而服百、不黷武也、立少而示多、賞不濫也、罰有罪、賞有功、則天下從之矣、故聚天下之精財、財當為材、幼官作材、論百工之銳器、春秋角試以練、此謂士、精銳為右、尹知章云、成器不課不用、不課、不應、不試不藏、收天下之豪傑、有天下之駿雄、駿、古與、故舉之如飛鳥、舉、行、動之如雷電、發之如風雨、莫當其前、莫害其後、獨出獨

入莫敢禁圍也也成功立事必順於禮義故不禮不

勝天下勝也下猪飼彥博云此專論為兵之數疑行衡謂天下大言之人

字不字不行不義不勝人故賢知之君必立於勝地故正

天下而莫之敢禦也禦古本作御

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時毋墮地利舉行也墮墮通

度從度從時宜而行之上不失天時其數多少其要必出

於計數計數若孫子七計是也故凡攻伐之為道

也計必先定於內然後兵出乎境計未定於內而兵

出乎境是則戰之自勝攻之自毀也尹知章云自勝謂自勝於己其

知敗也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不

能實三者見一焉則可破毀也故不明于敵人之政

不能加也加如陵也謂不明于敵人之情不可約也不

與敵約誓不明于敵人之將不先軍也不明于敵人

之士不先陳也將之能也陳將戰列兵也屯軍可以察

先為之或為敵所因故待敵屯兵布陳而後應之是

故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教

卒練士擊敵衆白徒空也空徒不練之卒故十戰十

勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知兵主將也

不能應卒兵無將則急而不野不辟地無吏則無蓄

積兵無主地無吏者非實無官無常下怨上則器械

不功也雖有而不得其人朝無政則賞罰不明賞

罰不明則民幸生致不敢故蚤知敵人如獨行如人無

獨行故曰有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰

明則人不幸言不幸不幸生也人不幸則勇士勸之

故兵也者審於地圖謀十官地遠近十官什長也日量

蓄積俗本日誤曰今齊勇士齊整勇士所偏知天下

審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道

里矣有飛鳥之舉故能不險山河矣有雷電之戰故

能獨行而無敵矣有水旱之功故能攻國救邑彥博

云救當作有金城之守故能定宗廟育男女矣有一

體之治故能出號令明憲法矣憲而示之曰風雨之

行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也

疾如雷電敵兵水旱之功者野不收耕不獲也獲麥

不齊及齊列也金城之守者用貨財設耳目也財貨

人以為己一體之治者去奇說禁彫俗也彫弊不遠

道里故能威絕域之民不險山河故能服恃固之國

恃固猶獨行無敵故令行而禁止故攻國救故攻之

負險也邑不恃權與之國故所指必聽權與之國有

救亦當定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制

儀法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆矣嚮讀

民之從儀法聽號令如響應聲一說嚮如字亦通

右選陳

版法第七

尹知章云選擇政要載之版以爲常法衡謂版者方也

經言七

凡將立事

尹知章云立經國之事

正彼天植

解云天植者心也心者天之所以命

人植立萬事故名曰天植

風雨無違遠近高下各得其嗣違背也君正其

心毫無所私如風之無不動如雨之無不濡則遠近高下各得嗣續其業以全性命矣

三經既

飭君乃有國

三經者天植也風雨也高下也飭整備也

喜無以賞怒無以

殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令不行民心乃

外外之有徒禍乃始牙

驟數也外疏也遠衆之所忿也牙讀爲芽萌也

置不能圖

劉績云當依解作寡不能圖

舉所美必觀其所終廢所

惡必計其所窮

窮困苦也美不妄舉必觀其終廢所惡不遽廢必計度其窮言其慎也慶

勉敦敬以顯之

慶勉賞而勸之也

富祿有功以勸之爵貴有

名以休之

休美也

兼愛無遺是謂君心必先順教萬民

鄉風且暮利之衆乃勝任

休之以以上待士之道兼愛以下蓄民之法順和教命

也且暮而利之民富力厚乃能勝任

取人以己成事以質

取入以己成事以質也質體也成

失其體質也

審用財慎施報察稱量

稱所以以知寡

凡事與物稱則成不稱則敗不容不審察之

故用財不可以嗇用力不可

以嗇用財嗇則費用力苦則勞

嗇則人怨怨則禍生其費甚於所省但語

