

大學衍義補

自百四十一
至百四十二

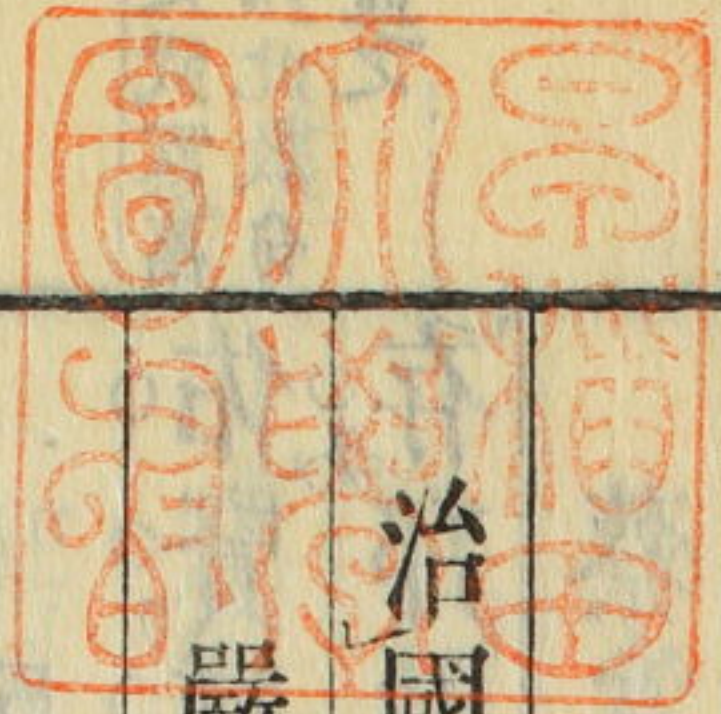
0412

76

54



門 仁
號 116
卷 4



大學衍義補卷之一百四十一

閣臣前國子監祭酒丘

明 經筵日講官左諭德陳仁錫評閱

治國平天下之要

嚴武備

經武之要上

易師出以律否臧凶師卦

書滿招損謙受益時乃天道大禹謨

殲厥渠魁脅從罔治胤征

臣按以上三條解見前

大學衍義補 卷一百四十一 經武之要上



威○克○厥○愛○允○濟○愛○克○厥○威○允○罔○功○胤征

李靖曰。愛設於先。威設於後。不可反是也。若威加於前。愛救於後。則無益於事矣。尚書所以慎戒其終。非謀於始也。

臣按。靖言雖非經意。然亦有理。

存○邦○乃○其○昌○仲虺之誥
佑○賢○輔○德○顯○忠○遂○良○兼○弱○攻○昧○取○亂○侮○傷也
亡○推○亡○固

蔡沈曰。諸侯之賢德者。佑之。輔之。忠良者。顯之。遂之所以善善也。諸侯之弱者。兼之。昧者。攻之。亂者。取之。亡者。傷之。所以惡惡也。推亡者。兼攻取侮也。

文武憲萬
邦此數句
盡之

固存者。佑輔顯遂也。推彼之所以亡。固我之所以存。邦國乃其昌矣。

林之奇曰。天之生物。必因其材。而篤焉。故栽者培之。傾者覆之。天道之自然也。佑輔顯遂。為善者必為人所助也。兼攻取侮。為不善者必為人所侵也。聖人因其常理。以應世。有亡之道。則推而亡之。有存之道。則輔而固之。

臣按。昧者亂者。攻之。取之。可也。若有不幸而衰弱。而或馴致於喪亡。乃兼之。侮之。豈天道哉。豈聖人之心哉。意所謂弱者亡者。乃為不善所致。

而非爲善而不幸也。故下文曰：殖有禮，覆昏暴。蓋所以至於弱而亡者，昏而暴者也。故因而覆亡之，是則上天之道也。故曰：欽崇天道，永保天命。

同力度德，同德度義。

誓

蔡沈曰：度量度也。德得也。行道有得於身也。義宜也。制事達時之宜也。同力度德，同德度義，意古者兵志之詞。武王舉以明伐商之必克也。林之奇曰：凡勝負之理，力同則有德者勝，德同則有義者勝。度德校善惡也。度義校勝負也。

民之所欲，天必從之。

上同

孔安國曰：言天除惡樹善，與民同欲。

臣按：民之所欲，天必從之。嗚呼！爲人上者，慎毋拂民之所欲哉。吾拂民之欲，則民不欲吾爲之主矣。民不欲吾爲之主，則必將以欲吾者欲他人矣。民心既有所欲，天意惟民之從。爲人上者，奈何弗畏且敬哉。

古人有言曰：撫我則后，虐我則讎。

牧誓

蔡沈曰：武王引古人之言，謂撫我則我之君也，虐我則我之讎也。

臣按人君常誦此二言出入起居恆存諸心口誦而心惟之則必兢兢焉在民之上恆如朽索之馭六馬矣

樹德務滋除惡務本同上

蔡沈曰務專力也植德則務其滋長去惡則務絕根本兩句意亦古語也

禮記軍旅思險隱情以虞少儀

程頤曰軍行舍止行繇之處必思為險阻之防又當隱密已情以虞度已之情計也

輔廣曰行軍之道以臨事而懼好謀而成為上思

險謂臨事而懼慮敗不慮勝也隱情以虞謂好謀而成且兵事露則不神也

武車不式介者不拜

鄭玄曰兵車不以容禮下人也軍中之拜肅拜也

子曰以之田獵有禮故戎事閑也仲尼閑居

胡安國曰三綱軍政之本古者春蒐夏苗秋獮冬狩皆於農隙以講事而所主者明貴賤辨等列順少長習威儀則皆納民於軌物而非馳射擊刺之末矣

春秋公羊傳出竟有可以安社稷利國家者則專之

可也。莊十九年

臣按此言雖主於聘然亦可推之以用於出師弱者吾威之彊者吾辟之是以使寡人無以立乎天

宣十二年

臣按此語左傳亦引之。

穀梁傳知者慮義者行仁者守。

隱二十年及桓十八年

臣按此三言穀梁傳凡兩見雖為會而言然亦

可以用之於師旅。

伐不踰時戰不逐奔誅不填。

音服。隱五年

陸德明曰不填服者來服者不復填厭之。

倍則攻敵則戰少則守。

僖二十二年

古者雖有文事必有武備。

襄二十五年

懷惡而討雖死不服。

昭四年

君不為匹夫與師。

定四年

左傳衆仲曰以德和民不聞以亂以亂猶治絲而棼之也。

阻兵無衆安忍無親衆叛親離難以濟矣。

夫兵猶火也弗戢將自焚也。

竝隱四年

君子曰不備不虞不可以師。

隱五年

戒輕而不整貪而無親勝不相讓敗不相救先者見

獲必務進。進而遇覆，必速奔。後者不救，則無繼矣。乃

可以逞。隱九年

以王命討，不庭，不貪其土，以勞王爵，正之體也。隱十年

無刑而伐之，服而舍之，度德而處之，量力而行之，相

時而動，無累後人。

不度德，不量力，不親親，不徵辭，明徵其辭，以審曲直。不察有罪。

犯五不韙，是也。而以伐人，其喪師也，不亦宜乎。竝隱十年

凡公行，告于宗廟，反也。行飲至，到也。舍也。爵，置也。策勳，書勳。

勞於禮也。桓十二年

師克在和，不在衆。桓十一年

疆場之事，慎守其一，而備其不虞。桓十七年

凡師一宿為舍，再宿為信，過信為次。莊二十一年

戰，勇氣也。一鼓作氣，再而衰，三而竭。彼竭我盈，故克

之。

視其轍亂，望其旗靡，故逐之。竝莊十年

得一夫而失一國，與惡而弃好，非謀也。莊十一年

夫禮樂慈愛，戰所畜也。夫民讓事樂和，愛親哀喪，而

後可用也。莊二十七年

輔車相依，唇亡齒寒。僖公五年

臣按：公羊穀梁二子皆載唇亡齒寒之語，而左

傳加輔車相依一句

諺有之曰。心則不兢。何憚於病。既不能彊。又不能弱。所以斃也。

招携以禮。懷遠以德。德禮不易。無人不懷。竝僖七年

幣重而言甘。誘我也。僖十年

古者大事必乘其產。謂馬生其水土。而知其人心。安其

教訓。而服習其道。唯所納之。無不如志。

重怒難任。背天不祥。

史佚有言曰。無始禍。無怙亂。無重怒。重怒難任。陵人

不祥。竝僖十年五年

盍姑內省德乎。無闕而後動。僖十九年

量力而動。其過鮮矣。善敗由已。而由人乎哉。僖二十年

國無小。不可易也。無備雖眾。不可恃也。

無謂邾小。蠶蠶有毒。竝僖二十二年

君命無貳。古之制也。除君之惡。惟力是視。僖二十四年

竊人之財。猶謂之盜。況貪天之功。以為己力乎。

信。國之寶也。民之所庇也。得原失信。何以庇之所亡

滋多。竝僖二十五年

軍志曰。允當則歸。又曰。知難而退。又曰。有德不可敵。

臣按。凡左傳所引軍志之說。必古有是書。今亡

矣夫幸其言猶有一二之存用兵者可以為法

師直為壯曲為老並僖二十八年

因人之力而敝之不仁失其所與不知以亂易整不

武僖三十一年

勤而無所必有悖心且行千里其誰不知僖三十一年

輕則寡謀無禮則脫易入險而脫又不能謀能無敗

乎

敵不可縱縱敵患生又曰一日縱敵數世之患也並

三十三年

諸侯敵王所愾怒恨而獻其功文四年

敵惠敵怨不在後嗣文六年

先人有奪人之心軍之善謀也

兵作於內為亂於外為寇寇猶及人亂自及也並文七年

使者目動而言肆懼我也將遁矣

死傷未收而棄之不惠也不待期而薄人於險無勇

也並文十二年

禮以順天天之道也已則反天而又以討人難以免

矣又曰君子之不虐幼賤畏乎天也文十五年

我能往寇亦能往文十六年

平國以禮不以亂伐而不治亂也以亂平亂何治之

有無治何以行禮宣四年

杜預曰責公不先以禮治之而行伐

牽牛以蹊人之田而奪之牛牽牛以蹊者信有罪矣

而奪人之牛罰已重矣宣十一年

觀釁而動德刑政事典禮不易不可敵也不為是征

叛則伐之服而舍之德刑成矣伐叛刑也柔服德也

見可而進知難而退軍之善政也兼弱攻昧武之善

經也

成師以出聞敵彊而退非夫非丈夫也

寧我薄人無人薄我軍志曰先人有奪人之心薄之

也

夫武禁暴戢兵保大定功安民和衆豐財者也

臣按此武之七德

拊而巡之二軍之士皆如挾纊綿也並宣十一年

雖鞭之長不及馬腹宣十一年

史佚之志有之曰非我族類其心必異成四年

聖人與衆同欲是以濟事又曰善鈞從衆成六年

唯聖人能內外無患自非聖人外寧必有內憂蓋釋

楚以爲外懼乎

怨之所聚亂之本也多怨而階亂何以在位並成十

信不叛君。知不害民。勇不作亂。

亂在外為姦。在內為軌。御姦以德。御軌以刑。並成十七年

師眾以順為武。軍事有死。無犯為敬。襄三年

謀之多族。家也。民之多違。事滋無成。襄八年

居安思危。思則有備。有備無患。襄十年

譬如捕鹿。晉人角之。諸戎掎之。掎其足也。與晉踞之。僵之也。襄十年

四年

臣按。掎角之言。出諸此。

兵不戢。必取其族。襄二十一年

杜預曰。族類也。取其族。還自害也。

久將墊隘。慮雨。隘乃禽也。不如速戰。襄二十五年

兵民之殘也。財用之蠹。小國之大災也。

天生五材。金木水火土也。民並用之。廢一不可。誰能去兵。兵

之設久矣。所以威不軌。而昭文德也。聖人以興亂人

以廢。並襄二十七年

或多難。以固其國。啓其疆土。或無難以喪其國。失其

守字。昭四年

五大。謂五官。不在邊。五細。謂五官之屬。不在庭。

杜預曰。言五官之長。專盛過節。則不居邊。細弱不

勝任。亦不可居朝廷。

末大必折尾大不掉並昭十一年

軍志有之先人有奪人之心後人有待其衰昭二十一年

威克其愛雖小必濟昭二十三年

乘亂不祥昭二十七年

彼出則歸彼歸則出亟肄勞也以罷與疲同之多方以誤

之昭二十一年

唐太宗曰朕觀千章萬句不出乎多方以誤之

句而已

不讓則不和不和則不可以遠征定五年

裔不謀夏夷不亂華俘不干盟兵不偪好定十一年

樹德莫如滋去疾莫如盡哀元年

背大國不信伐小國不仁民保於城城保於德哀七年

臣按左傳中論戰伐之語頗多其間多是引其

所聞及古志往往切於用兵之實前代名將若

關羽岳飛輩皆喜觀左傳有繇然也臣故剴其

要語載之以為經武之要使後世知三代以前

兵法猶有存者如此非但後世顯顯然用權謀

變詐也

國語兵戢聚也而時動動則威觀則玩玩則無震也

伐木不自其本必復生塞水不自其源必復流滅禍

不自其塞必復亂

夫國非忠不立非信不固既不忠信而留外寇外寇

知其釁而歸圖焉已自拔其本矣

擇福莫若重擇禍莫若輕

委質為臣無有二心委質而策死古之法也

為人臣者君憂臣勞君辱臣死

論語子曰必也臨事而懼好謀而成者也

臣按萬世經武之要不出乎聖人此二語

子曰以不教民戰是謂棄之

孟子曰天時不如地利地利不如人和

尉繚子曰天時不如地利地利不如人和謹人事而已矣

荀子曰知莫大乎棄疑行莫大乎無過事莫大乎無

悔至無悔而止矣成不可必也不必其成功

聖人有誅而無戰城守不攻兵革不擊不屠城不潛

軍不留眾師不越時

兵者所以禁暴除害也非爭奪也

仁義之兵行於天下近者親其善遠方慕其德兵不

血刃遠邇來服

戰如守行如戰有功如幸

老子曰國之利器不可以示人禍莫大於輕敵

兵者不祥之器非君子之器不得已而用之

樂殺人者不可以得志於天下矣

管子曰攻堅則堅者瑕攻瑕則瑕者堅

莊子曰聖人以必不必故多功衆以不必必故無功

揚子曰御得其道則天下狙詐咸作使御失其道則

天下狙詐咸作敵

淮南子曰良將之用卒也同其心一其力勇者不得

獨進怯者不得獨退止如丘山動如一體五指之更

彈不若拳手之一挫萬人之更進不如一人之獨至

臣按經傳諸子言及武事者僅此以後採兵書

司馬灋曰古者逐奔不過百步縱綏不過三舍此以禮

不窮不能而哀憐傷病此以仁成列而鼓此以信爭義不

爭利此以明義又能舍服此以明勇知終知始此以明智

臣按此所謂禮仁信義勇智之六德也蓋五常

之中而加以勇五常者教也而合之以勇故曰

六德以時合教以為民紀之道也自古之政也

古者國容不入軍軍容不入國

從命為士上賞犯命為士上戮

介者不拜。兵車不式。城上不趨。危事不齒。

賞不踰時。欲民速得。為善之利也。罰不遷列。欲民速覩。為不善之害也。

用其所欲。行其所能。廢其不欲。不能於敵。反是。

凡陳行。惟疏。戰惟密。兵惟雜。

物既章。目乃明。慮既定。心乃強。

凡戰之道。既作其氣。因發其政。假之以色。道之以辭。

凡戰之道。位欲嚴。政欲栗。力欲窳。氣欲閑。心欲一。

凡車以密固。徒以坐固。甲以重固。兵以輕勝。

凡戰以輕行。輕則危。以重行。重則無功。以輕行。重則

敗。以重行。輕則戮。故戰相為輕重。

舍謹兵甲。行謹行列。戰謹進止。

凡戰非陳之難。使人可陳難。非使可陳難。使人可用

難。非知之難。行之難。

凡民以仁救。以義戰。以智決。以勇鬪。以信專。以利勸。

以功勝。以上司馬灋

臣按此皆司馬灋中之要語也。宋人集兵書為

七。以教習武者。此其一也。七書之中。惟此得古

盛時之遺意。何者。以其不專尚權謀也。此書乃

齊威王時。使其大夫追論古者司馬兵灋而附

穰苴之說於其中。然今傳記所載司馬灋之文。今書皆無意者。今世所傳上中下三卷。仁本天子之義。定爵嚴位。用衆五篇者。乃穰苴所說。而所謂古者司馬之灋則亡焉矣。今其存者特其附說耳。太史公謂其闕闊深遠。雖三代征伐不能竟其義。意其謂全書也。今其全書不可復見。而三篇之中。其要語者。僅僅若此。故摘而出之。著于篇。

三略曰。與衆同好。靡不成。與衆同惡。靡不傾。治國安家。得人也。亡國破家。失人也。

柔能制強。柔有所設。剛有所施。弱有所用。強有所加。兼此四者而制其宜。變動無常。因敵轉化。不爲事先。動而輒隨。

臣按漢光武引此語曰。柔能制剛。弱能制彊。而此止作一句。曰柔能制彊。蓋有闕文也。況此下文繼之以柔剛彊弱四者。與漢詔同。其間闕剛弱能制四字無疑也。宜如漢詔補之。曰柔能制剛。弱能制彊。斯二語也。非但以之自況。亦當用此以備敵也。

莫不貪彊。鮮能守微。若能守微。乃保其生。

能柔能剛。其國彌光。能弱能彊。其國彌彰。純柔純弱。純剛純彊。其國必亡。

得而勿有。居而勿守。拔而勿久。立而勿取。

用兵之要在崇禮而重祿。禮崇則智士至。祿重則義士輕死。

臣按。尊禮重祿。則士之報禮重。蓋用人而重之。以祿非欲以是致其死也。食人之祿者。死人之事。事君之義當然也。

用人之道。尊以爵。贍以財。則士自來。接以禮。勸以義。則士死之。

夫將帥者。必與士卒同滋味而共安危。

軍井未達。將不言渴。軍幕未辦。將不言倦。軍竈未炊。

將不言饑。冬不服裘。夏不操扇。雨不張蓋。是謂將禮。

將之所以為威者。號令也。戰之所以全勝者。軍政也。

士之所以輕戰者。用命也。

將無還令。賞罰必信。如天如地。乃可使入。士卒用命。

乃可越境。

亂將不可使保軍。乖眾不可使伐人。

將無威。則士卒輕刑。士卒輕刑。則軍失伍。

良將之統軍也。恕已而治人。推惠施恩。士力日新。戰

如風發攻如河決故其衆可望而不可當可下而不可勝

賞罰明則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國畏

將能清能靜能平能整能受諫能聽訟能納人能採

言能知國俗能圖山川能表險難能制軍權

將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善惡同則功臣倦專已則下歸咎自伐則下少功信讒則衆離心貪財則姦不禁內顧則士卒淫

將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密則姦心閑士

衆一則軍心結攻敵疾則備不及設

將謀泄則軍無勢外闕內則禍不制財入營則衆姦會

將無慮則謀士去將無勇則吏士恐將妄動則軍不重將遷怒則一軍懼

軍無財士不來軍無賞士不往

香餌之下必有死魚重賞之下必有勇夫

興師之國務先隆恩攻取之國務先養民
良將之養士不易於身故能使三軍如一心
用兵之要必先察敵情

千里饋糧。士有饑色。樵蘇後爨。師不宿飽。

羣吏朋黨。各進所親。招舉姦枉。抑挫仁賢。背公立私。

同位相訕。是謂亂源。以上略

使智使勇。使貪使愚。智者樂立其功。勇者好行其志。

貪者邀趨其利。愚者不顧其死。

無使士談說敵美。為其惑眾。無使仁者主財。為其多

施而附於下。以上略

臣按。此所謂仁者。蓋慈順而無執守之謂。非孔

孟之所謂仁也。

夫能扶天下之危者。則據天下之安。能除天下之憂

者。則享天下之樂。能救天下之禍者。則獲天下之福。

有德之君以樂樂人。無德之君以樂樂身。樂人者久。

而長。樂身者不久而亡。釋近謀遠者。勞而無功。釋遠

謀近者。佚而有終。佚政多忠臣。勞政多怨民。

務廣地者。荒。務廣德者。彊。能有其有者。安。貪人之有

者。殘。

臣按。此等言語。皆非戰國以後。人所能道。漢光

武嘗引此語為詔。以報臧宮繼之曰。今國無善

政。災變不息。百姓驚惶。人不自保。而復欲遠事

邊外。乎。孔子曰。吾恐季孫之憂。不在顓臾。且北

狄尚彊而屯田警備傳聞之事恆多失實誠能
舉天下之半以滅大寇豈非至願苟非其時不
如息人若光武者可謂善讀書矣讀書而能用
之斯為善讀不然徒資口耳而無實用所謂雖
多亦奚以為者也

廢一善則眾善衰賞一惡則眾惡歸善者得其祐惡
者受其誅則國安而眾善至
一令逆則百令失一惡施則百惡結故善施於順民
惡加於凶民
聖人之用兵非樂之也將以誅暴討亂也

豈遐邇之謂

優游恬淡而不進者重傷人物也

夫兵者不祥之器天道惡之不得已而用之是天道
也以上略

臣按三略後漢書註謂此節張良於下邳地所
見老人出一編書者也今雖不可知其然否然
光武時已引其言以為詔即以黃石公記為言
其非魏晉以後人假託可知也其言皆本道義
而不用陰謀秘計上略所引古語皆曰軍讖中
略皆曰軍勢下略獨無所引蓋上中二略推演
古人之語意而下略則已自為言也歟且其言

大學衍義補卷之十一
曰。三略爲衰世作。意謂盛世用德不用兵。兵者衰世之所用也。時世衰而戰爭起。誠能擇其言之粹美者而用之。非獨可以用之於兵。推而廣之。則兵亦可以繇是而不用。而歸於德化之世矣。

以上經武之要上

大學衍義補卷之一百四十一 終

大學衍義補卷之一百四十二

閣臣前國子監祭酒丘 濬進呈

明 經筵日講官左諭德陳仁錫評閱

治國平天下之要

嚴武備

經武之要下

六韜曰。天下非一人之天下。乃天下之天下也。同天下之利者。則得天下。擅天下之利者。則失天下。日中必慧。操刀必割。執斧必伐。凡用賞者。貴信用。罰者。貴必。賞信。罰必。於耳目之所

聞見則所不聞見者莫不陰化矣。

鷲鳥將擊甲飛斂翼猛獸將搏弭耳俯伏。

用兵之害猶豫最大三軍之災莫過狐疑。

見利不失遇時不疑失利後時反受其殃。

智者從之而不釋巧者一決而不猶豫是以疾雷不

及掩耳迅電不及瞑目。

將不宿戒則三軍失其備。

不食是宿戒之首

臣按將不宿戒則三軍失其備此一語凡為將者尤所當知者也。

得賢將者兵強國昌不得賢將者兵弱國亡

臣按六韜書設為武王與太公問答其辭多鄙俚中引避正殿乃戰國後事決非太公語也。

是說之謂其為兵家權謀之書陳埴謂為後世依託得之矣。

惟葉適謂自龍韜以後四十二篇條畫變故預設方禦皆為兵者所當講習孫子之論至淡而不可測。

此四十二篇繁悉備舉似為孫子義疏也。

然其中所言九徵莊子亦有之其作此書者取莊言而附益之耳。

適謂豈莊子不知其非偽豈其然哉。

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不

知。

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不

知。

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不

察也。故經之以五事。校之以計。而索探其情。一曰道。

二曰天。三曰地。四曰將。五曰法。道者。令民與上同意。

可與之死。可與之生。而不畏危也。天者。陰陽寒暑時

制也。謂順天時而制征討地者。遠近險易。廣狹死生也。將者。智

信仁勇嚴也。法者。曲部曲隊伍曲折制金鼓旌旗節制官偏裨校列官司道

所必經由主土管用合用也。凡此五者。將莫不聞。知之

者。勝。不知者。不勝。故校之以計。而索其情。

岳飛曰。用兵之術。仁智信勇嚴闕一不可。

戴溪曰。孫子之書十三篇。其說備矣。其操術有餘

於權謀。而不足於仁義。能克敵制勝。為進取之圖。

而不能利國便民。為長久之計。可以為春秋諸侯

之將。而不可以為三代王者之佐。然後世之人。苟

達孫子權謀之用。而以仁義存心。庶其賢乎。

臣按。後世專以權謀用兵。始于孫子。凡其所以

舍正而鑿奇。背義而依詐者。固無足取也。篇首

此數言者。雖不盡純然用兵之法。亦有國家及

本兵柄。司人命者。所當知者也。擇其法制之善

者。而用之。其言與意之不善者。則略焉。是亦為

將之一助也。

夫未戰而廟筭勝者。得筭多也。未戰而廟筭不勝者。

大學衍義補 卷一百一十五
得筭少也。多筭勝，少筭不勝。而況于無筭乎。

臣按古者興師命將，必致齋於廟，授以成筭。然後遣之，謂之廟筭。

千里饋糧，日費千金。然後十萬之師舉矣。其用戰也，勝久則鈍，兵挫銳，攻城則力屈。久暴師，則國用不足。夫鈍兵挫銳，屈力殫貨，則諸侯乘其弊而起。雖有智者，不能善其後矣。故兵聞拙速，未睹巧之久也。

臣按孫武生戰國時，所著書主於列國相爭。故欲速戰，恐諸侯之乘其弊而起。若夫天下一家，四海一國，中國與外夷戰，朝廷與盜賊戰，當主

趙充國之言為當。

故不盡知用兵之害者，則不能盡知用兵之利也。善

用兵者，役不再籍，糧不三載，取用於國，因糧於敵。

故知兵之將，生民之司命，國家安危之主也。

百戰百勝，非善之善者也。不戰而屈人之兵，善之善者也。

故上兵伐謀，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，為不得已。

故用兵之法，十則圍之，五則攻之，倍則分之。敵則能戰之，少則能逃之，不若則能避之。故小敵之堅，大敵

天授

大學衍義補 卷一百一十一
四
之擒也。

知勝有五。知可以與戰，不可以與戰者，勝。識眾寡之用者，勝。上下同欲者，勝。以虞待不虞者，勝。將能而君不御者，勝。

知彼知己者，百戰不殆。不知彼而知己，一勝一負。不知彼不知己，每戰必敗。

善戰者，先為不可勝，以待敵之可勝。不可勝在己，可勝在敵。

守則不足，攻則有餘。

故善戰者之勝也，無智名，無勇功。

凡戰者以正合，以奇勝。故善出奇者，無窮如天地，不竭如江海。又曰：奇正相生，如循環之無端，孰能窮之？蘇轍曰：古之善戰，必以兩擊一。既為之正，又為之奇。故我之受敵者一，而敵之受我者二。我一而敵二，則我佚而敵勞，以佚擊勞，故曰：三軍之衆，可以使之必受敵，而無敗。自唐季以來，古之戰法遺散，而不講。今世用兵之將，置陳而不知奇正，夫置陳而不知奇正，猶作樂而不用五聲，飪食而不用五味，宮竭而商不繼，甘窮而酸不輔，一變而盡矣，不可復用也。

凡先處戰地而待敵者佚。後處戰地而趨戰者勞。故善戰者致人而不致於人。

善攻者敵不知其所守。善守者敵不知其所攻。

策之而知得失之計。作之而知動靜之理。形之而知

死生之地。角之而知有餘不足之處。

夫兵形象水。水之形避高而趨下。兵之形避實而擊

虛。水因地而制流。兵因敵而制勝。故兵無常執。水無

常形。

不知山川險阻沮澤之形者。不能行軍。不用鄉導者。

不能得地利。

知一則知變

言不相聞。故為之金鼓。視不相見。故為之旌旗。夫金

鼓旌旗者。所以一人之耳目也。

人既專一。則勇者不得獨進。怯者不得獨退。此用衆

之法也。

故夜戰多火鼓。晝戰多旌旗。所以變人之目耳也。

朝氣銳。晝氣惰。暮氣歸。故善用兵者。避其銳氣。擊其

惰歸。此治氣者也。以治待亂。以靜待譁。此治心者也。

以近待遠。以逸待勞。以飽待飢。此治力者也。無邀正

正之旗。勿擊堂堂之陳。此治變者也。

用兵之法。高陵勿向。背丘勿逆。佯北勿從。銳卒勿攻。

大軍勿當。

卷之四十一

經武之要下

六

九學後事補 卷之三
凡用兵之法將受命於君合軍聚眾圯地無舍衢地

合交絕地無留圍地則謀死地則戰途有所不由軍有所不擊城有所不攻地有所不爭君命有所不受故用兵之法無恃其不來恃吾有以待之無恃其不攻恃吾有所不可攻也

臣按此二語者非但用兵禦敵所當然則雖承平無事之時所以防微備患於事幾未形之先皆所當然也

視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死愛而不能令厚而不能使亂而不能治譬如驕子不可用也

故善用兵者譬如率然率然者常山之蛇也擊其首則尾至擊其尾則首至擊其中則首尾俱至

投之亡地然後存陷之死地然後生始如處女敵人開戶後如脫兔敵不及拒

非利不動非得不用非危不戰主不可以怒而興師將不可以愠而致戰合於利而動不合於利而止怒可以復喜愠可以復悅亡國不可以復存死者不可以復生故明君慎之良將警之此安國全軍之道也

大學後言補 卷一百四十三
凡興師十萬。出征千里。百姓之費。公家之奉。日費千金。內外騷動。怠於道路。不得操事者七十萬家。相守數年以爭一日之勝。而愛爵祿百金。不知敵之情者。不仁之至也。

臣按武經之書。以孫子爲首。蓋以行兵之法。惟孫子爲最精。諸家皆莫及也。考西漢藝文志。乃謂孫武子兵法八十一篇。杜牧亦謂武書數十萬言。魏武削其繁剩。筆其精粹。以成此書。然考之史記。司馬氏兩稱孫子十三篇。且其文辭完全。而貫穿。非筆削者也。其爲孫武全書無疑。杜

牧註其書。大略謂其用仁義。使機權。嗚呼。機權與仁義。豈相爲用哉。夫自先王法制廢壞之後。世之趨時好者。爭著爲書。如司馬法。三略。六韜之類。猶知篤禮信。尚訓齊。雖不純於理道。然猶不盡悖之也。武書一切以變詐奇詭爲說。世爭趨之。說者乃有盤之走丸。丸不出盤之喻。若然。則用兵者。必主於變詐奇詭。而所謂桓文之節制。湯武之仁義。皆非邪。雖然。君子不以入廢言。擇其善者而從之。陽貨至不仁。而孟子取其爲富不仁之語。此學孔子孟者。擇善之法也。臣故就

其中擇其可以為師律之助者綴之于篇。

吳子曰不和於國不可以出軍不和於軍不可以出
陳不和於陳不可以進戰不和於戰不可以決勝
戰勝易守勝難。

用兵必須審敵虛實而趨其危敵人遠來新至行列
未定可擊既食未設備可擊奔走可擊勤勞可擊未
得地利可擊失時不從可擊涉長道後行未息可擊
涉水半渡可擊險道狹路可擊旌旗亂動可擊陳數
移動可擊將離士卒可擊心怖可擊。

臣按吳起所謂可擊者雖主於擊敵然凡禦敵

者亦須因之以自反恐我亦有可擊之形敵人
因此而擊我而豫為之備也。

法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬
何益於用。

居則有禮動則有威進不可當退不可追前卻有節
左右應麾雖絕成陳雖散成行與之安與之危其眾
可合而不可離可用而不可疲。

臣按此即所謂父子之兵桓文節制不過如此
信乎投之所往而天下莫當矣

行軍之道無犯進止之節無失飲食之適無絕人馬

大學後義補 卷一百一十一
九
之力。

用兵之法。教戒爲先。一人學戰。教成十人。十人學戰。教成百人。百人學戰。教成千人。千人學戰。教成萬人。必死則生。幸生則死。善將者。如坐漏船之中。伏燒屋之下。使智者不及謀。勇者不及怒。

將之所慎者五。一曰理。二曰備。三曰果。四曰戒。五曰約。理者治衆如治寡。備者出門如見敵。果者臨敵不懷生。戒者雖克如始戰。約者法令省而不煩。將之所麾。莫不從移。將之所指。無不前死。

發號施令。而人樂聞。興師動衆。而人樂戰。交兵接刃。而人樂死。此三者。人主之所恃也。

一人投命。足懼千夫。

臣按世之論兵法者。曰孫吳高氏。謂二子其說蓋截然不相侔也。起之書幾乎正。武之書一於奇。起之書尚禮義。明教訓。或有得於司馬遷者。武則一切戰國馳騁戰爭奪謀。逞詐之術耳。雖然。據其書言。雖若有可取者。及以史考其行事。則猜忌暴刻。寡恩鮮德之人。何人與言相戾如此哉。二子譬則二妓然。所歌之辭。雖有雅鄭。其

爲妓則一也。聽者取其音可也。其爲人姑勿論。
尉繚子曰：兵勝於朝廷，不暴甲而勝者，主勝也。陳而
勝者，將勝也。

臣按：人臣奉君命以出師，將勝卽主勝也。而爲
此言者，懲君之好勝者，欲其息兵耳。

兵起非可以忿也。見勝則興，不見勝則止。

將者，上不制於天下，不制於地，中不制於人，寬不可
激，而怒清，不可事以財。

臣按：所謂不制者，甚言將在軍當有執守，不可
受制耳。

夫將之所以戰者，民也。民之所以戰者，氣也。氣實則
鬪氣奪，則走。

令者，一衆心也。衆不審，則數變。數變則令雖出，衆不
信矣。

上無疑令，則衆不二聽。動無疑事，則衆不二志。未有
不信其心，而能得其力者也。未有不得其力，而能致
其死戰者也。

國必有禮信親愛之義，則可以飢易飽。國必有孝慈
廉恥之俗，則可以死易生。

戰者，必本乎率身以勵衆士，如心之使四肢也。志不

勵則士不死節士不死節則眾不勸勵使什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風雨車不結轍士不旋踵此本戰之道也

地所以養民也城所以守地也戰所以守城也故務耕者民不飢務守者地不危務戰者城不圍

勤勞之師將必先已暑不張蓋寒不重衣險必下步軍井成而後飲軍食熟而後飯軍壘成而後舍勞佚必以身同之如此師雖久而不老不弊

將帥者心也羣下者支節也其心動以誠則支節必力其心動以疑則支節必背

夫民無兩畏也畏我侮敵畏敵侮我見侮者敗立威者勝

凡將能其道者吏畏其將也吏畏其將者民畏其吏也民畏其吏者敵畏其民也是故知勝敗之道者必先知畏侮之權

愛在下順威在上立愛故不威故不犯故善將者愛與威而已

戰不必勝不可以言戰攻不必拔不可以言攻不然雖刑賞不足信也

凡挾義而戰者貴從我起爭私結怨應不得已怨結

雖起待之貴後故爭必當待之息必當備之

臣按漢志尉繚子二十九篇今逸五篇首章稱
梁惠王問及第二篇引吳起言蓋戰國時魏人
云其卒章有曰古之善用兵者能殺卒之半則
威加四海其言如此其術可知今擇其言之善
者錄出于此

李衛公問對李靖曰謝玄之破苻堅非謝玄之善也
蓋苻堅之不善也
凡將正而無奇則守將也奇而無正則鬪將也奇正
皆得則國之輔也

敵實則我必以正敵虛則我必為奇苟將不知奇正
則雖知敵虛實安能致之

千章萬句不出乎致人而不致於人而已
以誘待來以靜待躁以重待輕以嚴待懈以治待亂
以守待攻反是則力有弗逮

兵散則以合為奇合則以散為奇
分不分為縻軍聚不聚為孤旅
攻是守之機守是攻之策同歸乎勝而已

兵有不戰有必戰夫不戰者在我必戰者在敵
臣按唐太宗李衛公問對說者多謂其為宋人

阮逸假託。雖蘇軾朱熹皆以爲然。馬氏通考則據宋國史謂宋神宗熙寧中明詔樞密院與王震等校正分類解釋。今可行以爲非逸之作。然神宗詔止云李靖兵法雜見通典不言其爲問對。或又別有一書歟。臣嘗考宋元豐中以孫子吳子司馬瀆李衛公問對尉繚子三略六韜頒之武學令習之。號七書。至今襲而用焉。武臣之胄世守之。如儒家之於六經。然臣抑嘗因是而通論之。漢藝文志兵家者流。蓋出古司馬之職。王官之武備也。洪範入政八曰師。孔子曰爲國

者足食足兵。以不教民戰。是謂弃之。明兵之重也。湯武受命以師克亂而濟百姓。動之以仁義行之。以禮讓。司馬瀆是其遺事也。自春秋至於戰國出奇設伏變詐之兵。竝作。漢興張良韓信序次兵法。凡百八十二家。刪取要用。定著三十五家。諸呂用事而盜取之。武帝時軍政楊僕檮撫遺逸。紀奏兵錄。猶未能備。至於孝成命任容論次兵書爲四種。曰權謀。曰形勢。曰陰陽。曰技巧。是則兵之爲書。在古者亦云多矣。後世皆不復存。今所傳者僅七書焉耳。說者謂其類多假

託之書。真贗相半。然以今觀之。非但真贗相半。而其得失亦相半也。去其非而存其是。有之終勝於無。能取其長皆可用也。嗚呼。孔子謂以不教民戰。是謂棄其民。而臣亦謂將不學而與敵戰。是謂弃其身。將弃其身。一人耳。君不知兵。而使將統兵。豈獨棄其臣與民。蓋棄其國也。然則保國之要在文與武。有天下國家者。其於文經武藝。烏可偏廢乎哉。

孫臏曰。解雜亂紛糾者。不控拳。捽鬪者。不搏擻。批亢擣虛。形格勢禁。則自為解耳。

善戰者。因其勢而利導之。

趙奢曰。道遠險狹。譬之兩鼠鬪於穴中。將勇者勝。

婁敬曰。夫與人鬪。不搯其吭。拊其背。不能全勝。

李左車曰。善用兵者。不以短擊長。而以長擊短。

鼂錯曰。有必勝之將。無必勝之民。

帝王之道。出於萬全。

韓安國曰。用兵者。以飽待飢。正治以待其亂。定舍以待其勞。

田祿伯曰。步兵利險。車騎利平地。

王朔曰。禍莫大於殺已降。

趙充國曰。百聞不如一見。兵難險遙度。

擊虜以殄滅為期。小利不足貪。

窮寇不可迫。緩之則走。不顧。急之則還。致死。

兵所以明德除害也。故舉得於外。福生於內。不可不

謹。

帝王之師。以全取勝。是以貴謀而賤戰。戰而百勝。非

善之善者也。故先為不可勝。以待敵之可勝。

兵以計為本。故多筭勝。少筭不勝。

戰不必勝。不苟接刃。攻不必取。不苟勞衆。

兵勢國之大事。當為後法。

光武曰。常勝之家。難以慮敵。

光武詔徵鄧禹還。曰。毋與窮寇爭鋒。

班超曰。不入虎穴。安得虎子。

虞詡曰。志不求易。事不避難。臣之節也。不遇盤根錯

節。何以別利器乎。

皇甫嵩曰。兵有奇變。不在衆寡。

諸葛亮曰。有制之兵。無能之將。不可勝也。無制之兵。

有能之將。不可勝也。

馬謖曰。用兵之道。攻心為上。攻城為下。心戰為上。兵

戰為下。

大學後事補 卷之三
鄧艾曰。國之所急。惟農與戰。國富則兵強。兵彊則戰勝。農者。勝之本也。

陸抗曰。德均則衆者勝。寡力侔則安者制危。

蔣濟曰。虎狼當路。不治狐狸。先除大害。小害自己。

譙周曰。射幸數跌。不如審發時可。而後動。數合而後舉。

後舉。

廖化曰。智不出敵。力小於寇。用之無厭。將何以存。

羊祜曰。兵勢好合惡離。疆場之間。一彼一此。慎守而已。

已。

彼專爲德。我專爲暴。是不戰而自服也。

一邑一鄉。不可以無信義。況大國乎。

裴詵曰。蝮蛇螫手。壯士斷腕。蛇已螫頭。頭可斷乎。

韋叡曰。將軍死。綏有前無却。

韋孝寬曰。不因際會。難以成功。

邢巒曰。先爲萬全之計。然後圖功。得之則大利。不得則自全。

則自全。

李靖曰。王者之兵。弔人而取。有罪。彼其驅脅以來。藉

以拒敵。本非所情。不容以叛逆比之。

張巡曰。使兵識將意。將識士情。投之而往。如手之使

指。兵將相識。人自爲戰。不亦可乎。陳而後戰。兵法之

常運用之妙在乎一心。

臣按自古名將不用古兵法者三人漢霍去病唐張巡宋岳飛而已皆能立功當時垂名後世然則兵法果不可用邪曰兵法譬則奕者之譜也譜設為之法爾用之以應變制勝則在乎人兵法亦猶是焉嗚呼世之藝術豈但兵哉儒者之於六藝亦莫不然孟子曰梓匠輪輿能與人規矩不能使人巧法度可以言傳妙法必由心悟。

杜甫曰射人先射馬擒賊先擒王。

臣按此杜甫出塞詩語也射人先射馬一言雖詩人吟咏之語然中國與虜人戰制勝之要法也禦邊者不可不知。

陸贄曰兵貴拙速不尚巧遲速則乘機遲則生變。

急者宜備之以嚴緩者宜圖之以計。

當離者合之則召亂當合者離之則寡功當疾而徐則失機當徐而疾則漏策。

有功見知人必悅勸。

將貴專謀兵以奇勝。

病同者雖胡越而相愍憂同者不邀結而自親。

知其事而不度其時則敗。附其事而不失其稱則成。力大而敵脆則先其所難。力寡而敵堅則先其所易。非萬全不謀。非百克不鬪。

寇小至則張聲勢以遏其入。寇大至則謀其大以邀其歸。據險以乘之。多方以誤之。

武欲勝其敵必先練其兵。

事有便宜而不拘常制。謀有奇詭而不拘衆情。進退死生惟將所命。

撫之以惠則感而不驕。臨之以威則肅而不怨。

統帥專一則人心不分。人心不分則號令不貳。

軍法無貴賤之差。軍實無多少之異。所以同其志而盡其力。

將欲安邊先宜積穀。

陳貫曰。爭地之利先居則佚。後起則勞。

范仲淹曰。將不擇人以官為先後。取敗之道也。

又曰。將不知古今匹夫勇耳。

宋祁曰。馬少則騎精。步多則鬪健。

蘇軾曰。善兵者先服其心。次屈其力。

鄒浩曰。兵家之事未戰則以決勝為難。既勝則以持

勝為難。

九學後集卷之四
岳飛曰。勇不足恃。用兵在先定謀。樂枝曳柴以敗荆。莫敖採樵以致絞。皆謀定也。

胡寅曰。善覆者靡不勝。遇覆者靡不敗。

吳璘曰。弱者出戰。強者繼之。

余端禮曰。敵弱者先聲。後實以警其氣。敵強者先實。後聲以俟其機。

程頤曰。兵法遠交近攻。須是審行此道。

行兵須不失家計。游兵夾持。

兵陳須先立定家計。然後以游騎旋旋量力分外面。與敵人合。此便是合內外之道。

韓信多多益辦。只是分數明。

兩軍相向。必擇地可攻處攻之。右實則攻左。左實則攻右。

朱熹曰。廝殺別無法。只是能使人捨死向前而已。

臣按諺云。一夫捨死萬夫莫當。若為將者。以節制行兵。而在行列者。人人皆捨死向前。天下無堅敵矣。

又曰。廝殺無巧妙。兩軍相挫。一邊立得脚住不退者。便贏。立不住退者便輸。須是死中求生。方勝也。兵之勝負。全在勇怯。

用兵之要。敵勢急則自家當委曲以纏繞之。敵勢緩則自家當勁直以衝突之。

解雜亂紛糾者。不控拳。拳音參。攘臂繩。今之胥袖手圈也。言解鬪者當善解之。不可牽引參繩也。批亢擣虛。亢音剛。喉嚨也。言與人鬪者。不扼其喉。拊其背。未見其能勝也。

臣按程朱道學大儒。其於兵事亦皆通曉而常言之。可見儒道無所不該。而文武無二道也。

以上經武之要

大學衍義補卷之一百四十二 終

卷八雜