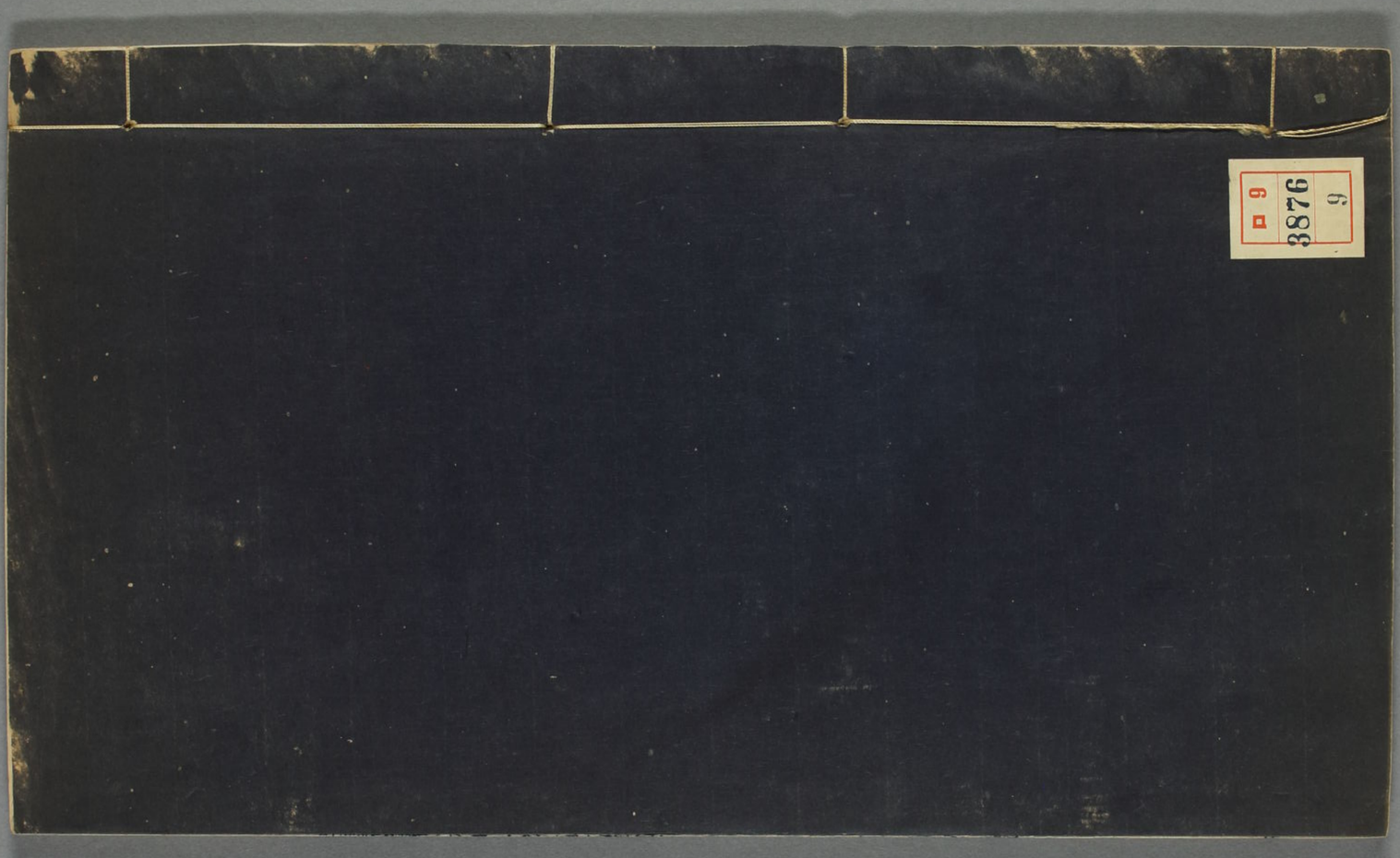

9
3876
9

3170

門口9
號3876
卷9

圖纂功過格第十卷

居官格 總論

居官格宜無所不統顧其訓誡條款專爲守宰言之何也蓋天之立君惟民是重而承君以撫民者莫親於守宰之臣漢帝有云與吾共此民者其惟良二千石乎宋主有云一州生靈全以付之可見其職之非輕而爲功爲過之關係不細也格所以特詳於是其亦體上天生民之心示居官者以愛民之切務乎○魏莊渠先生與俞獻可知縣曰大丈夫欲致君澤民不爲相則莫如爲令與守近君者莫如相近民者莫如守令而令爾親矣癢痾疾痛無一而不相關也居今之世可以廟食百世者惟守令則然民之思令爾深矣雖然三代封建有君道焉今之郡縣直僕道耳士之雄成

早稻田大學圖書館
昭和26.6.6 雙
藏書

者不屑焉。謂之雌伏。吁。何輕民命也。賢者所至。塗炭者可使之枕席。小民戴之如君親之如父母。上之人固將敬之如九鼎大呂。山川若增而勝焉。然則能重此官者。是固在我而已。○章楓山先生由翰林謫爲臨武知縣。未之任。改南京大理寺丞。嘗嘆曰。吾恨不作臨武知縣。蓋知縣正好做事。正好救百姓。豈得以官小爲嫌也。先生理學鴻儒。其汲汲於匡濟如此。嗟乎。今之世。視縣令爲傳舍。爲火坑。亦曾念及此否。

事使 居官之一 總論

過統斯二者。以下以事君。下以使民。居官功之者。何莫非事君使民之事乎。乃就本條中。又有承奉長官之道焉。有晉接紳士之模焉。有駕馭吏胥之法焉。而總以無黍君職善庶著生斯其大綱也。

功欵 敬漂君事奉公盡職弗顧其私 一曰一功 徵事 慕容農在龍城自以

安逸願時代還。展竭微效。上表曰。生無餘力。殁無遺恨。臣之志也。二語千古忠臣做不透。然不可無此志。○韓魏公臨大節。處危疑。苟利國家。知無不爲。若湍水之赴深壑。無所忌憚。或諫曰。公所爲如是。豈惟身不自保。恐家無處所。殆非明哲之所尚。公嘆曰。是何言也。人臣當盡力以事君。死生以之。顧事之是非何如耳。至于成敗天也。豈可豫憂其不成。遂輟不爲哉。聞者愧服。席嘯濱曰。觀于公。則知古今國家之事。廢壞于人臣之瞻前顧後。保身全家者。蓋不知其幾何也。○高忠憲公曰。人生作令。率爾放過。眞是寶山空回。一生令名。百世血食。方寸有無窮之報。不過三年中一念自持而已。◎ 舉念

輒恤民生。惟恐撫循未至。有忝民牧。一念一功。（敬事）明道先生作縣。凡坐處皆書視民如傷四字。常曰。顯常愧此四字。○薛文清公曰。吾居察院中。每念韋蘇州自慚居處崇。未覩斯民康之句。惕然有警于心。○王梅溪守泉州。會衆邑宰勉以詩曰。九重天子愛民深。令尹宜懷惻隱心。今日黃堂一杯酒。使君端爲庶民斟。邑宰皆感動。○眞西山帥長沙。宴十二邑宰于湘江亭。作詩曰。從來官吏與斯民。本是同胞一體親。既以脂膏供爾祿。須知痛癢切吾身。此邦素號唐朝古。我輩當如漢吏循。今日湘亭一杯酒。便煩散作十分春。○徐太守九經嘗語人曰。我昔筮仕句容。甫八境。邑中蒸黎遮道迎我。漸近則迎者漸多。或趨前導我。或擁後衛我。更直輿我。已乃奉我堂上。敷坐坐我。是千萬人者。僉伏埶下。群呼曰。爺。我時悚然內省。曰嗟嗟。是千萬人者。均之。員首方趾。橫目噉吻。我無以異也。即番番黃老。亦相率而呼我曰。爺。彼蓋謂我爲父母云爾也。必若何而乃能當茲不愧哉。爲之惕息者累夕云。○莊渠先生答門人書曰。今之爲民父母者。往往學養子而未必心誠求之。心一不眞。萬事悉爲虛文。癢疴疾痛。豈復關于吾身。汝素以毋自欺爲學。此言似不必告汝。恐汝執著已見。而不能盡民之情。則所求者未必能中耳。○徐伯同曰。人頌劉忠宣公憂民如有病。對客似無官。可想見其誠心忘已。如此。則勳業安得不光偉。◎承奉上司勿諂勿亢。凡所當行。凜遵不苟。有未當者。必爲詳婉申覆。未嘗曲從。一小事爲十功。大者倍論。如關係地

方利害另准救濟記功。徵事任延拜武威守。帝親戒之曰。善事上官。無失名譽。延對曰。履正奉公。臣子之節。上下雷同。非陛下之福。善事上官。臣不敢奉詔。帝嘆息曰。卿言是也。席嘯濱曰。履正奉公四句。不可作一層看。當作兩層看。上下雷同固非。然亦須獲上。治民履正奉公固善。然亦不可任意矯激。隨其是非之正而不必不異。不必不同。斯得之矣。○楊慈湖爲富陽簿。有府史觸帥怒。送獄勘之。公白無罪。帥令勘平日。公曰。吏過誤能免。若必摘往事置之法。簡不敢奉命。帥怒甚。公嘆曰。是尚可爲耶。歸取告身納之。爭愈力。遂已。公每謂人曰。事上官必從容陳述。不可暴怒有不合。即退而詳思。當堅守無所撓。或不見聽。則決去而已。○或問簿佐今者也。簿所欲爲。今或不從。奈何。程子曰。當以誠意動之。今今與簿不和。只是爭私意。今是邑之長。若能以事父兄之道事之。過則歸己。善則惟恐不歸于今。積此誠意。豈有不動得人。○或問爲官僚而言事于長。理直而不見從也。則如之何。程子曰。必不得已。有去而已。須權量事之大小事大于去則當去。事小于去亦不須去也。事大于爭則當爭。事小于爭則不須爭也。今人只被以官爲業。如何去得。

附錄　邵伯溫初入仕。請益於明道先生。先生曰。凡奉行官司文書。于其急處能寬一分。則民間便受一分之賜。○鮮于侁爲利州路轉運副使。部民不請青苗錢。王安石遣吏詰之。侁曰。青苗之法。願取則與。民自不願。豈能強之。東坡稱侁上不害法。中不廢親下不傷民。以爲三難。仕途當以爲法。○趙普爲相。曾薦某人爲某官。不合太祖意。不用。明日又奏之。太祖怒。取其奏壞裂投地。普顏色自

若徐拾奏歸補綴明日復進之上乃悟用之愚謂有未當者必爲詳妓申覆固宜法斯意也臣子可得之君上況

屬官乎○待寮屬體恤有情約束有法百功 徵事張莊簡公悅操履純潔雖自律嚴而待物不苛有爲四川監司者詣公請教公曰川行甚險州縣小官攜妻孥往者實以軀命博升斗之祿脫有不測舉家葬魚腹矣君輩幸毋以微罪而去其前程也聞者感服○黃覇守河南有長吏許丞老督郵白欲逐之覇曰許丞雖老尚能拜起迎送且善助之或問其故覇曰數易長吏送故迎新之費及奸吏貪緣絕簿書盜財物公私費耗皆出於民所易新吏又未必賢徒相益爲亂凡治道去其太甚者耳○杜正獻公嘗曰衍歷知州提轉安撫未嘗壞一個官員其間不職者即委以事使之不暇

惰不謹者諭以禍福俾之自新從而遷善者甚衆斯可爲待寮屬法矣○朱子語類云徐處仁舊常作帥早間理公事飯後與屬官相見皆要穿執如法各人稟職事了相與久坐隨其人問難教戒故凡爲其屬者無不曉事○接待縉紳士夫謙和而莊令君子樂盡悃誠小人弗敢干謁始終一轍爲百功 張朝王申佑曰居守宰之職者號爲親民之官勢不能與紳士隔絕要在晉接之際辨識人品留心以察訪之苟其賢者大可資我耳目佐我謀猷集思廣益倚賴實深若其不肖者我誠守正不違彼見我丰範稜稜無機可乘固將不屏自遠豈必榜示署門有意爲峻拒哉○徐子與曰長吏下車而陽鱗紛來大抵中以所欲耳我苟無欲則逢迎者何所施其技乎

所恐若存若亡。若食若不食之魴。翛然伏處。而無道以致之。將誰與共治。故禮接賓客。惟患我之不折節。不患陽鱉之紛來也。廣義呂氏童蒙訓曰。當官者。凡異色人。皆不宜與之相接。巫祝尼媼之類。尤宜疎絕。要以清心省事為本。○薛文清曰。當官不接異色人最好。不止巫祝尼媼宜疎絕。至于匠藝之人。雖不可缺。亦當用之以時。大不宜久留于家。與之親狎。皆能變易聽聞。簸弄是非。儒士固當禮接。亦有本非儒者。或假文飾。或假字畫。以媒進。一與之款洽。即墮其術中。如房琯為相。因一琴工董庭蘭出入門下。依倚為非。遂為相業之玷。若此之類。能審察疎節。亦清心省事之一助。◎縉紳碩德。每事必咨。或髦士耆民行高道隆者。特加隆禮。常以就正。得

失虛懷求益。得一人為二十功。每詢小大事。欣從另記功。徵事任延為會稽都尉。時年十九。迎衆驚其少。及到。靜泊無為。先遣餽禮祠延陵季子。聘請高行董子儀嚴子陵。待以師友之禮。有龍丘萇者。隱居不辱。掾吏白請召之。延曰。龍丘先生。躬德履義。有原憲伯夷之風。都尉灑掃其門。猶懼辱焉。豈可召乎。乃遣功曹奉謁。修書記。致醫藥。吏使相望于道。積歲萇乃出。署議曹祭酒。會稽翁然稱盛治焉。

袁黃明潘鱗長曰。守若令之事至夥也。不有賢者左右劈畫。即矻矻終日。不猶叢脞耶。子賤在聖門稱高弟子。其宰單父也。尚求五賢而稟度焉。況不逮此者乎。漢唐宋賢守宰。類能折節下士。甚至擇丞史而任之。咸有所底績。雖未知于弦歌之化相埒否。然任人者逸。大都近之矣。今世之欲表樹于當世。不取諸人為

善而自用。其細也夫。○ 莊渠先生答江陰令黃汝玉曰。吾嘗謂今世仕宦。堪以廟食百世者。惟守令則然。今尤親民矣。然曠百世僅僅一二見者何哉。卑者汨利高者騖名。而寔惠及民者寡耳。汝爲人父母。其毋謂民頑毋歉才短。才之短也。勤以補拙。問以求助。毘陵有毛司諫者。吾友也。唐音者。吾徒也。皆可問也。推類而廣之。邑中荐紳鄉閭父老。皆可問也。屈已以求之。虛心以察之。皆有益于我也。○ 凌仲輿曰。令長到任。先求士民之德望素著者。推爲矜式。此極要緊事。不惟佐我耳目。而凡有詞訟。藉其處釋。凡有賦役。藉其均調。寔可省我幾分勞勩。用心一節。而收效弘多。是故政之知務。莫此爲先也。或慮不得其人奈何。曰。只在我勤以求之。精以察之。一鄉一境之內。何地無人。用心者自能得之也

◎ 時屏騶從

巡歷鄉村。與山農野叟。歡然講論。察訪弊情。不煩人迎接。不累人一毫。務期民志常通。欲惡與共。隨時准十功 發明 薛文清曰。爲政通下情爲急。蓋兼敬曰通下情。不獨是成已。蓋我不知利在何處。弊在何處。而下情以利樂輸于我。故下情者我師也。通下情者。能自得師者也。不通下情。而徒恃已之聰明。則聰明之作用。反爲左右之借資。故曰通下情爲急。○ 王文祿曰。今之爲官者。太自尊大。而貴重與民隔絕。不肯親爲家事。是以治不古若。苟肯用心每事身親之。則不息而久。神明之政出矣 徵事 劉諶爲漢陽太守。每暇。必微服私行。日與田夫野人語。凡政治便否。民間疾苦。無不詢訪。事有未安。歸即改之。後遇

異人成仙。○張忠定公採訪民間事。悉得其實。蓋不以耳目專委于人。嘗曰。彼有好惡亂吾聰明。但各于其黨詢之。又詢則事無不審矣。李畋問其旨。曰。詢君子得君子。詢小人得小人。各就其黨詢之。雖事有隱匿者。亦十得八九矣。○何良俊曰。周文襄巡撫江南一十八年。常操一小舟。沿村逐巷。隨處詢訪。遇一村樸老農。則攜之與俱。臥于棚下。咨以地方之事。民情士俗。無不周知。故其定三吳賦稅。斟酌損益。盡善盡美。顧文僖謂循之則治。紊之則亂。非虛語也。○馮猶龍曰。劉忠宣理邊餉之法。誠善。然使不召邊上父老日夕講究。如何得知。能如此虛心訪問。寔心從善。何官不治。何事不濟。昔唐人月臺中坐席爲癡牀。謂一坐此牀。騙倨如癡。今官府公坐。皆癡牀矣。民間利病。何由申上聞。◎左右有言。吏胥有

白存誌於心。以待採訪。勿輕聽信。隨時准一功。時錄

可一語冗長。待吏卒。公事外不可與交一言。又曰。心不可有一毫之偏向。有則人必窺而知之。余嘗使一走卒。見其頗敏捷。使之稍勤。下人即有趨重之意。余遂逐去之。此雖小事。以此知當官者當明白正大。不可有一毫之偏向。○觀文清公之深意矣。◎不容縱隸卒當堂

呵喝小民。百功。徵事唐劉晏授新昌令。性資明敏。折獄曲盡隱裏。滯事二三月。庭無留牘。吏胥皆令。業屨門。不設禁。有事徑入。莫敢犯者。好樂肅清。○孫莘士曰。縣令親民。號爲父母。自宜煦煦然情通意洽。如家人之告語。惟才短德薄者。倚勢作威。儼以官府自尊。驅民如羊。縱隸如虎。而民之望縣堂也。不啻

同帝閽之隔。則民之負痛含辛。鬱抑不得伸者多矣。曷稱民牧哉。

許吏役捕口。與之酌論事情。又寬和坦易。容人盡言

百功。晏明 周振賢曰。臨事識機宜。盡情變。官府之才。豈能勝吏胥之嫻熟。故雖才堪獨斷。必無棄絕吏胥之理。但此輩極易窺伺意旨。弄威權。其智可用。其樊宜防。凡以接待之者。不妨假之顏色。而不可不肅。其體統要使竭才盡智。樂為我用。而必不敢舞文嘗我。乘機中我。期為善馭吏胥者歟。

嚴明法立。不貸仍不苛暴

百功。晏明 朱子曰。胡致堂言。吏人不可使他知我有恤他之意。此說極好。小處可恤。大處不可恤。又曰。三五十錢底可恤。若有人來理會。亦須治他。○ 慎子山曰。撫民當寬。束吏當嚴。席啸濱曰。寬于民而嚴于吏。道固當然。要其中須用大公至正之情。以處之。乃合于道。若稍着意見。便是大學所謂好惡之僻。為害良多。○ 嚴明而不苛暴者。余謹錄一事以為則。威惠兼行。深機妙用。眞有以懾伏人之隱微。感動人之心志。有志略者。必宜曉此也。朱博守馮翊。長陵大姓尚方禁少時盜人妻。見祈剡著其頰。府功曹受賂。白除禁調守尉。博聞知。以他事召見。視其面果有瘢。博。辟左右。問。禁。是何等剡也。禁自知情得。叩頭服狀。博笑曰。大丈夫固時有是。馮掖欲洒卿恥。收拭用卿。能自效否。禁且喜且惧。對曰。必死。博因勑禁毋得泄語。有便宜輒記言。因親信之。以為耳目。禁晨夜發起部中盜賊。及他伏姦。有功效。博遂擢禁職久之。召見功曹。閉閤數責以欺事與筆札使自記。功曹惶怖。具自疏姦

藏大不敢隱博知其對以寔乃令就席受勅改悔圖自效遣出就職功曹後常戰慄不敢蹉跌博遂成就之

◎不濫簽牌票使隸卒生事期於簡靜安民一日一功

附錄 韓魏公當國遣使諸道寬恤民力既而悔之每見外來賓客必曰寬恤使者不擾郡縣否無幾皆罷去王荊公好遣使臣行新法時使者相望于道郡邑奔走供役民不堪命此可覘政治得失所分也 廣義

叅中丞治譜曰吏書騷擾科索全憑牌票有司硃押牌票都不經心堆疊多張總稱未完前件用印判日中間言語重輕任其亂寫事體緩急任其報票紅單一出打點即來遂意則將票停閣不足則再三寫催有司何嘗查某事曾催幾次某票有無回銷哉今宜將一切前件到日分急中緩三等為三袖摺責令該房自限某事何日可完即註摺上難完者許其稟官易完者照限督催分別既明方准出票有司每日看摺勾銷前件一事完即勾一事違限計日加責是官斧而吏鑿也彼且辦事不暇何敢愚我以行私哉又曰凡次日應申文書應行牌票與夫一切應簽押應標判用印者供要頭一日申時候晚堂事畢傳進蓋吏書作弊多乘官府不查舊規早堂簽押不知早晨出堂能有幾時可以詳細查問臨時人衆事冗逐一細問殊非事體各房用印後每將各項文票大家翻折奔走擠擁更不便於觀瞻況瑣碎查問為時既久出堂太宴伺候者不無竊笑才短此無他只未先期料理簽押故也今後先期所送簽押每房各用讓書別之每一文票實寫承行書手姓名明附用浮帖將應行之故寫帖在本文本票上某處該小押某處該點某處該印一顆應正印應斜半印

背印。一一用小紅簽帖寫明白。本官先期在衙中。將粘貼原故詳看。應簽押者即簽押。應標者標。應印者用印。文書歸各封筒。票歸護書。次日隨官傳出後堂。其有理可疑及標印規矩未知當否者。不印不標。次早坐後堂時照承行姓名摘問。凡理不應行有弊者。責懲。講得是仍該行者與該行而尚未標印待問者。一同補印補標。如此則不用一茶時。即可坐大堂。文書既無隱弊。官府又有神明之譽。而伺候拜謁者。又服其敏速。此新官第一宜知者。

◎察識衆役中有厚德長者另格優待以爲儔輩勸率待一八爲十功。

◎凡在官胥役禁其婪賄仍於公家設法祿養之資令知自愛百功

附錄　杜正獻公嘗謂門生曰。今之在上者。多摘發下位小節。是誠不恕也。衍知兗州時。州縣官有累重而素貧者。以公租所得均給之。公租不給。即繼以公帑。量其大小咸得自足。尚復有侵擾者。眞貪吏也。于義可責

過欵

服官就職不凛君命不恤民生欣然爲遂私之計

一念一過發明文昌帝君曰。上之居官。以忠爲先。今世賄賂公行。侵民膏血。自肥身家。扼人噤喉。自謀進取。不公不法。不仁不義。決一勝于目前。結無窮之寃業。福力盡時。果報昭彰。故顯官子弟多不振。勢宦之家多破殘。○呂叔簡曰。士君子常自點檢。晝思夜想。不得一時閒却思想箇甚事。果爲天下國家乎。抑爲身家妻子乎。飛禽走獸。東驚西奔。爭食奪巢。販夫監子。朝出暮歸。風飡水宿。他自食其力。原爲溫飽。又不

曾受人付託。享人供奉。有何不可。士君子高官重祿。上藉之以名分下奉之以尊榮此何爲乎。乃資權勢而營鳥獸市井之圖。細思直是愧死。○省心雜言云。士大夫若止一官之廩祿計則不知其爲素飡請以驅役之卒奉承之吏供帳居處詳陳悉筭則凛然如履氷炭然如臨淵有愧于方寸者多矣。若于奉公治民之道不加思則窃人之財不足爲盜矣。○海忠介公曰。吾人一列士籍便蒙朝廷優禮苟其食餼歲切廩膳。困乏則有賜貧之銀賓興又有科舉之給。幸獲鄉薦。錫以衣冠。隆以筵宴。更有所爲牌坊旗匾與會試盤費。何一非天朝惠澤乎。登第後沾被皇恩尤難筆罄。夫聖主所以恩寵迭加者。惟欲其共襄國是以撫此下民也。乃今之士子。視爲固然。絶無感君報國之心。念切身家。惟恐或失。身之職分漫置弗思。吁是何人哉。

徵事 丁清惠公官南工部。李文節嘗問曰。公久在南京。曾想北京否。公云。每讀孟子歷年多施澤于民久話頭。心精于此。最稱悟入。久在南中。寔爲際非恒念。自勉厲那得北京八吾夢想如此存心。乃爲上不負國下不愧民。○魏莊渠先生與程本虛書曰。聞汝赤心爲國。只欲救安蒼生。甚善甚善。於赫上帝。實鑒此心。吾知其必助信矣。但恐立本不固。世俗功名富貴之念乘間發生起來。其初只是些兒不曾斬截。其後便突元漸大。恰如漫天雲霧一般矣。宜常自猛省。不知不覺容易喪了初心也。

不奉大吏善政 罔上行私與曲意媚上遵奉非法俱一事

發明 大吏有善政及民而我不肯奉之。此大者倍論。其爲官尚足與計功論過乎。惟夫媚上容悅之情無

骨鯁者。每或不免。此不可不自厲也。徵事史弼爲平原相。詔舉鉤黨。諸郡承旨。株至數百。惟弼無所上。詔責曰。青州六郡。其五有黨。平原何理而得獨無。弼曰。先王經理天下。畫疆分境。水土異齊。風俗異尚。他郡自有。平原自無。胡可相比。若承望上司。誣陷良善。平原之民。戶可爲黨。相有死而已。所不能也。○何易于爲益昌令。刺史崔樸泛舟春遊。出益昌。索百姓挽綀。易于即腰笏躬自引舟。樸驚問狀。易于曰。百姓方急耕蠶。惟易于無事。可代其勞。刺史不安。乃以騎去。○蕭結令祁陽。有州符下取競渡船。急結批其符曰。秧開五葉蠶長三眠。人皆忙迫。剋期船。守慚而止。○李承之謂明州司法參軍。郡守任情骫法。人莫敢忤。承之獨毅然力爭之。守怒曰。曹掾敢如是耶。承之曰。事始至。公自爲之。則已既下。有司。則當循三尺之法。矣。守憚其言。入權三司使。商人犯禁貨北珠。勿爲公主售。三司又不敢決。承之曰。朝廷法令。畏王姬乎。或索之。帝聞之曰。有司當如是。矣。潘鱗長曰。不償不澀。若衡之平。如繩斯直。是所貴于法者。豈意所得而轉移輕重乎。由承之之言。可悟上交不諂下交不瀆之義。迨後世有司。惟知不得罪于巨室。不速謗于上官。焉耳。撓之者紛紛。而媚之者亦將種種。呼。豈特一王姬之可畏哉。○蔣恭靖公瑤守揚州。會武宗南巡。諸省騷動。凡乘輿供御及宦寺賂遺。莫可貲算。公曰。備亦罪。不備亦罪。備則患及于民。不備則患及于身。乃僅鳩供應之具。不爲媚悅。駕至淮安。太守薛贇沿河擁綀。縴皆索民間。輒毀爲之。兩淮大擾。過揚州。公獨不拆房。曰。沿河非聖駕臨幸之地。拽船自有河岸可行。何必毀壞民居。有罪。守自當。

之。公布袍小帽。奔走承應。江彬等橫加折辱。時舉所賜銅瓜脅之。公不為動。已武宗出漁。得巨鱷。戲言可值金五百。彬請以與宁。令如數輸值。公獨脫其簪珥及數鐲以進。曰。臣府庫絕無。自辦此耳。武宗笑而釋之。江彬傳旨。委揚州報大戶。蔣曰。揚州只有四商大戶。其一是兩淮鹽運司。其二是揚州府。其三是揚州鈔關主事。其四是江都縣。江語塞。其事遂寢。揚州安堵如故。一日中貴出揭帖。索取胡椒蘇木若干斤。其他奇香異品。產自殊方者。不可勝數。蓋欲即其所無者以困公。冀得厚賂。時撫臣邀公使他求以應。公曰。古任土作貢。出于他方。而故取于揚。守臣不知也。撫臣厲聲。令公自覆。公即具揭帖註其下曰。某物產在某處。揚州係中土偏方。無以應命。時上垂簾坐行宮中。實以揭帖進。悉如公言。以激上怒。上曰。可問蔣瑤。

晒白布何處出也。乃進布五百疋。以杜他請。又中貴言。欲選宮女數百人。以備行在。撫臣欲選之民間。公曰。必欲稱旨。止。臣有女。以進。上知其不可動。即詔罷之。骨鯁無阿如此。天威所臨。生死呼吸。至乃以身翼民。即頒命弗恤。又何有于婁津達宮之區區者乎。

附錄 郁山守溫州。政以身先。倦為一變時張文忠公得上寵于郡大起治第。強市民居。山請張曰。相公居朝。喜稱伊傅周召。而居家顧不肯為蕭何李沆。何耶。或謂張相國旦暮被召君。勤苦半生。甫得一郡。而故與相抗。獨不為門族計耶。山笑謝曰。人生進退榮辱。皆有定分。即如子言。吾便葛巾藜杖。浩然而歸。當何所損于視郁乎。靜豈驅赤子。獵浮榮者哉。○張可菴日。士子為官。若有固功名。求容悅之心。則一事做不出。便然垂首如死人。悵然乞憐如羈犬而已。尚有丈

夫面目乎。故欲爲奸。宦。惟。一。拱掌

◎妄自尊大欺凌屬。或狗私情。

容縱不法。俱百過。發明 徐節孝先生曰。人之同官。不可不和。和則事無乖逆。而下不能爲奸。必欲和。莫若分過而不掠美。譬喻于曰。仁可加於小民。而不可遺於官屬。亦有勞勩。不當苛求之。禮可隆於司府。而不可畧於卑官。卑官亦通朝籍。何可傲視之。仁本徧覆。無遺。禮蓋敬而無失。居上者體此。殆此。庶幾乎。罪過寡矣。此見欺凌之宜戒也。○汪素民曰。寮屬之卑下者。誠不可不體恤之。然稍或假之以權。以致擾害於民。固當嚴爲防範也。高忠憲公曰。佐貳之虐民。可無懼乎。此見容縱之宜戒也。

◎與紳士交接或太疎隔或太褻昵。俱五十過。徵事 樊孝介公

玉衡爲昆山令。吳諸生好與公府事。督學爲設門禁。簿籍記之。公曰。吾方求士。願聞今。過何禁爲。然士皆凜公節操。卒不敢挾私來干也。○鄒必知高郵。振厲風采。凡宴集餽送。一切謝遣。嘗曰。數會聚。則人情狎。多受餽。則不能行事。時謂名言 **附錄** 呂叔簡曰。喜奉承的是愚障。彼之甘言卑辭。隆禮過情。冀得其所欲而免其不可已之罪。以自蹈於廢公黨惡之大咎。以自犯於難事易悅之小人。是奉承人者智巧。而喜奉承者癡騃也。乃以爲相沿舊規。責望於賢者。遂以不奉承恨之。此居路者之大戒也。雖然奉承人者。未嘗不愚也。使其所奉承者君子也。彼未嘗不以此觀人品也。

◎尊居堂皇。惟與吏胥親近。小民之情。隔絕莫通。

百過發明劉安禮問臨民明道先生曰使民各得輸其情○朱子曰平易近民爲政之本○薛文清曰天下大慮惟下情不通爲可慮昔人所謂下有危亡之勢而上不知是也○祝無功與阮令君書曰親民者非誠不動非嚴不治隆寒之極乃發陽春故嚴不可後也倘門外寬一分則民受一分之賜倘門內嚴一分則民受一分之賜明府以孝稱鄉國而今且移之官滿腔惻怛何疑然必嚴在近習而後閹澤不閟於堂皇窮巷細民乃洽實惠不然前後左右環而窺我示小信以行其詐示小廉以行其貪始焉得寸終至八尺始焉得尺終至無算雖照

勢驚悍小民百過發明官府不必有虐民之心隸卒贍之庭未必無煬竈之費但勢驚悍小民之勢必使官民遠隔不親而後乃可以貪饕魚肉恣肆罔忌故欲爲好官者必親民欲親民者必戢隸卒傳稱徐公九經令句容隸卒列庭下如木偶即此一節宜治行爲當時稱最矣○

迎接費民供應逐次逐處記二十過戴事魏孟康爲弘農太守有所按行諸郡勅督郵不遣送迎探候又不欲煩吏人所在自刈馬草不宿傳舍○夏忠靖公原吉治水江南至崑山寓千墩寺中不陳儀從坐一室觀書如常人有鄉民數人來寺遊觀雜坐其旁既而問尚書何在知觀書者即是民惶懼弁走公殊不爲意○蔡公龍陽由浙轄遷蜀時江陵嚴禁驛遞公微服率著頭持行李附蜀商歸舟舟中與商人迭爲賓主了無城府及抵省守道官吏來迎者千人商驚怕叩頭請罪公曰今不用驛遞欲獨

買一冊。則太費說明又不便相與。所以不言。何必介意。

【袁明】呂叔簡曰。做上官的。只是要尊重。迎送欲遠。稱呼欲尊。拜跪欲恭。供具欲麤。酒食欲豐。騶從欲都。何候欲謹。行部所至。萬人負累。千家愁苦。即使於地方大有裨益。蒼生所損已多。及問其職業。舉是虛文。濫套。縱虎狼之吏。背騷擾傳郵。重瑣尾之文移。督繩帝。交結要津。習圓熟之容詞。網羅聲譽。至民生疾苦。若聾瞽然。此之謂妖孽。豈不驟貴。蹤遷。然而顯負君恩。陰觸天怒。是生民之苦果。而子孫之禍因也。吾黨戒之。戒之。此雖為上官言之。然守宰中正多犯斯語者。不可不令聞之也。○王文祿曰。官船往來江上。丁夫牽挽。無間風雨寒暑。晝夜其乘轎馬者。役人服事勞苦。當思吾何才德以堪。然丁夫之中。果有心事光明。無愧天地。又有勝我者。是何宜也。吾偶至此。乃時文之偶中耳。非才德之勝人。如古鄉舉里選之法。必思所以寵之。則求所以補寵者何事。詢民瘼。安民生。其心不可不汲汲也。

【廣義】朱卓月曰。驛站之苦人。所共知。鋪兵之苦。忽而不問。十里一鋪。設以傳遞文書。今則不然。官過則打鑼扛傘扶轎。又為跟役搶物。甚至家眷過。又代背負孩子。夜則照火把。又有無良心者。夜行缺件。勒之長送。前差未已。後官突至。雖馬牛亦不勝其驅策。遞公文又有按時按刻之稽。乙酉年。曾有福州撫軍移文與余。誤填時刻。下鋪不接。遂自地頭十三站。竟達漳南。赴鎮投文。隨斃於路。余命掩埋恤之。已無及矣。非閩一省。天下盡然。願乘傳者憫之。以作百億功果。寧乎由朱先生言推類廣之。何在不當存體恤之心耶。

【附錄】蔡君謨守福州上元日令民間一家點燈七盞。陳烈作大燈

長丈餘。大書云富家一盞燈。太倉一粒粟。貧家一盞燈。燈丈予相對哭。風流太守知不知。猶恨筌歌無妙曲。君謨見之還與罷燃燈。此亦足爲居尊不恤人一事體無礙。亦記一過矣明陸文安公與楊守書曰。屬者郡政不競。已甚積弊。宿蠹宿難驅除。猶吏豪家。相爲表裏。根盤節錯。爲民蟊賊。吏胥居府延。司文案。留宿於邦君之側。以閑劇勞逸。嘗吾之喜慍。以日月淹速。嘗吾之忘憶。爲之先後緩急。開闔損益。以蔽吾聰明。亂吾是非。而行其計。豪家擁高資。厚黨與。附會左右之人。創端緒於事外。以亂本旨。結佐證於黨中。以實僞事。工爲節目。以與吏符合而成其說。吾以異鄉之人。一旦而聽之。非素諳其俗。而府中深堂。閭里之事。不接於吾之目。塗巷之言。不聞於吾之耳。被害者又淳厚柔弱。類不能自明自達聽斷之際。欲必得其情而不爲所欺。此甚明者之所難也。吾雖得其情彼尚或能爲之牽制。以格吾之施行。吾際之速。則文疎事漏而無以絶其蘖。吾求其詳則日引月長。適以生其奸。況其是非曲直之未分。而常有以貳吾之心。疑吾之見變亂其事實而其情亦未易得也。一墮其計。奸惡失所畏。善良失所恃矣。豈不難哉 徵事 包孝肅尹京時。有編民犯法當杖。吏受賕異約曰。今見杖必付我責狀。汝第號呼自辨。我與汝分此罪。我受杖汝必從寬。既而公引囚問罪。果付吏責狀。囚如吏言。分辨不已。吏大聲詞之曰。但受杖出去。何多言。公惡其市權。捽吏杖之十七。特寬囚罪。正從杖坐以沮吏勢。初不知爲吏所賣也 小人爲奸固難防哉 ◎容縱衙役索賄於民不嚴

法禁戒 百過附錄 高忠憲公曰。吏胥門皂。嘱之縱之。者不爲徃徃迷而不悟。何也。所宜猛省。

察一節一次爲五過發明 官之與民。體統懸絶。交易斂放之際。最易萌奸。其不知體恤者。徃徃以日用常行。而困累民間。恬然罔覺。如取物求精。貴換。必有閑雜使費之加。發價經人轉接。必有中飽攙措之獘。甚或伺候弃走。曠日廢業。官則以爲我未嘗横取于民也。豈知民之承奉。已有大不堪者乎。高忠憲公答陳石湖令君曰。體恤舖行。於得民心最捷。即如辦酒一事。磁碟出於舖戶。狼籍不堪。若發公費置買器用。貯之庫中。專人掌之。不以煩民。以此節節推之。使民安堵。又高公憲約有云。上司舖陳。往往借用。當舖江南則派櫃長借辦。極爲擾害。須令縣節省公用置辦。着庫吏收領封貯。入查盤事件。無令移用。以至缺少。嗚呼。公之用心。何其纖悉俱周。然爲守令者當知所以節節推之。其爲仁恩。豈難量矣。

操持居官之二 總論 操持不外清慎勤三字。清者大節。慎則無誤。勤則能理。昔人所謂居官三字符也。取全條而熟玩之。有貴其剛毅無私者。亦由清而致。有貴其謙抑不肆者。亦由慎而致。有貴其關防不漏者。亦由勤而致。即斯三言可以該矣。舍此三言。其亦何能爲政也哉。

功欵氷操自矢不苟絲毫經歲無間 三百功發明 李文節燕居錄云。在公堂行一私。枉一法。瞞不過吏胥。在私宅行一法。受一物。瞞不過僮僕。夫惟可使吏胥見。可令僮僕知。則庶

矣。○呂氏童蒙訓曰。後生少年。乍到官守。多爲猾吏所餌。不自省察。所得毫末。而一任之間。不復敢舉動。大抵作官嗜利。所得甚少。而吏人所盜不貲矣。以此被重譴。良可惜也。○羅一峯先生曰。士誦讀時。見墨吏所爲。輒切齒恨之。高談擊節。似可翱翔古人。而犬豕若輩也。一旦綰綬佩符。則勢利之薰炙。妻子之浸淫。朋比之慫恿。附和於是乎良心死而貪心生矣。如倚門之娼。如負嵎之虎。巧取虐取。不復知名義爲何物。職業爲何事。殊不思七尺之軀。一日之饗。米不過一升。肉不過一觔。冬不過一裘。夏不過一葛。爲吾身則身外皆長物也。爲子孫子孫不能保而有也。卒使正士羞與同朝。正人羞與同鄉。至其後裔之有知識者。亦羞以爲祖。吁可念哉。○莊渠先生答門人書曰。今世吏道多汚。此與盜賊何別。豈盡無羞惡之心哉。良由義利大界限不明。便因循墮落至此。汝素能立身決爲清白吏無疑。然亦不可不常厲志。中心如自固。外物豈能侵。卓立故也。誰道百鍊鋼化作繞指柔。頹塌故也。**臧事**方簡肅公鈍。當分宜柄國時。獨厲清節。有以竚贖通者。輒峻却之。其人固請。謂此薄俸。非取諸民也。公感容曰。汝俸幾何。俯仰皎賴。奈何推以遺我。王法可畏。民生可念。汝不能其官。我不能爲汝庇。遺我何爲。或復曲爲詞曰。此一書帖耳。公曰。余自入官。所讀惟大明律。何嘗讀他書。書積不讀。而徒以累他日。歸途夫役大升陰德事也。○樊孝介公少時聞人說海忠介事。慨然曰。我後當師法此人。生何用多取。我意只結茅三間。築場數畝。擁數十卷。樂而忘死。矣爲崑山令。或以其自奉太苦寄書及之。報書曰。吾所苦者善因未脩。惡緣難謝耳。七篇腐文。偷取進

賢冠有衣有食。施及妻孥。寸步驅輿。賓客徧偻而進者日不乏人。此何苦乎。爲令得錢。必須繁設。小民反屨道路。鼓舌。惶汗掩耳。若不聞也。訟已復聽。聽已復訟。暑寒不輟。盈箱在庫。刺刺向所司藏之。展轉到舍。又嘔啞與舍人謀求墮間闕。千里萬里。乃抵其家。又叮嚀向妻子僕婢而重托之。竊金所在。或韞匱。或問舍。或求田。遑盼遑思。常恐世事不如人意。甚夜搖搖如懸旌。念之苦乎。逅見貴人一銚一器而稱數金。一石二石而稱數十金。皆不解佳在何處。顧我所自用茶瓶食盂。坐几供案。亦不解醜在何處。○蔣沆令高陵。郭子儀過其地。戒塵下曰。蔣賢令。供應得給蔬食。足矣。毋撓其清也。金孝章曰。清能使人不敢橫。猶將化之。況賢如子儀者耶。附錄包拯知端州。州歲貢硯。前守緣貢取數十倍以遺權貴。公命製者才足貢數。歲滿不持一硯歸。時論高之。潘鱗長曰。土有產。土之災也。官其地者。少不廉潔如包公。其勞民傷財可勝道哉。雲南出大理石屏。李邦衍獨寓意於送行詩云。相思莫遣石屏贈。留刻南中德政碑。河南出蘇菰線香。于肅愍巡撫其地。有詩云。手帕蘇菰與線香。本資民用反爲殃。清風兩袖朝天去。免得閭閻話短長。細讀二詩。可稱妙絕。若宦者與送行者。俱如兩公。則土產可以無事搜求。而地方之受惠多矣。○何敬叔在政清約不通問遺。嘗歲儉夏節。忽牓門受餉。共得米二千八百石。悉取以代貧人輸租。高登由富州罷官歸。父兄相率餽錢五十萬緡。不告姓名而別。登無所歸。請置學田買書。以給郡弟子。此等美事。亦足備嘉話也。廣義史玉涵曰。國家設官。凡部衙皆以

清吏二字。其㫐簠簋之意稔重然。清乃官箴之始。基猶貞乃女德之始基。不足恃也。居官者以廉之一節自滿。而種種戾氣。粗政伏焉。則是婦人無淫行。而遂可詈翁姑厭夫子。叫噪於妯娌間矣。諺曰。清官無後。夫刑官無後宜也。清官而罹絕嗣之報。豈天道爽哉。所以致此者。可深思也。

◎自甘淡苦。發明 馬大年云。僕見劉元城先生。問立身仕宦之道。先生之愛我者切矣。○魏賢侯祿薄。當量入以爲出。先生之愛我者切矣。○魏中孚爲水州判官。清潔自好。同官有典製器用之物。中孚未能無意。每欲爲之。先令匠作者計工用若干。以呈。輒判以且休且休。及解官。簡一任所供。且休且休。錢不知省幾千百緡。○海忠介公巡撫江南。常自乘馬。不用八舁四掖。尋常牘牒草紙可書。不討邊幅也。家僮麤布短袖。能藝業者工作。不能者種植。不坐食也。自奉止蔬菽。經旬罄用魚腥。公服外無綺穀。轉大中丞主僕二人到任。冠服不備。躬詣肆中市買。人無識者。至涪任。衆始知之。卒於官。僉都王用汲入視。葛幃敝簏。有寒士所不堪者。嘆息泣下。海公始終清節。名重山斗。正惟其自奉之能淡苦歟。況近世守宰。俸祿無資。一官廩廩。苟不淡苦。其能善全者鮮矣。○李文節公居恒喜誦羔羊之詩。而玩其序所謂節儉正直者。以爲正直必出於節儉。每語家人曰。士大夫恥言治生。然不可不治生。夫治生非委瑣齷齪。慳吝自封。殖之謂。不過節用耳。

◎夙夜勤求政治。不遑暇逸。一日一功。徵事 韓魏公監左藏庫。時方貴高科。多徑去爲顯職。公獨滯筦庫。衆以爲非宜。公處之自若。不以爲卑冗。職事亦未

嘗苟且徙開封府推官。理事不倦。暑月汗流浹背。府尹王博文大器重之曰。此人要路在前而治民如此。真宰相器也。錢明逸由禁林出爲秦州。居常怏怏不事事。公聞之語人曰。已雖不足獨不思所部十萬生靈耶。斯以見臯陶公之存心爲甚大也。○張子韶僉書鎮軍判官。在僉廳究心吏事。胥曹建白。不能有所欺。嘗大書於壁曰。此身苟一日之閒。百姓罹無涯之苦。○人有語及爲政者。和靖先生曰。子張問政。子曰居之無倦。倦最害事。若能無倦。推而行之。爲尉爲邑爲郡。以至爲宰相。皆可了。若倦。卽雖居家至小事。也不能了。○朱子曰。仕宦須是有旁通歷。逐日公事。開項逐一記。完卽勾之。未完須理會教了。方不廢事。○傅僧祐及子琰琰子勰。爲令並著奇績。時云諸傅有治縣譜。相傳不以示人。劉玄明甚有吏能。歷建康山陰令。政爲天下第一。傅勰代爲山陰。問玄明曰。願以舊政告新令。答曰。吾有奇術。卿家譜所不載。惟日食一升飯而不飲酒。此第一策。○眞西山曰。當官者一日不勤。下必受其弊。古之聖賢。猶且日昃不食。坐以待旦。況其餘乎。今之世有勤於吏事者。反以鄙俗目之。而詩酒遊宴。則謂之風流嫻雅。此政之所以多疵。民之所以受害也。不可不戒。○呂叔簡曰。世上沒箇好做的官。雖抱關之吏。也須夜行早起。方爲稱職。纔說官好做。便不是做好官的人。席文輿曰。職固有輕重。事固有繁簡。但纔說好做。便滿腔是玩易之心。此則無一可耳。

◎不畏强禦。不狥囑託。一事十功。

高靜成公村令黃巖。有尚書黃綰有才名。家累巨萬。侵細民。令至卽稱門生。惟所順指。及公爲令。初謁尚書。尚書曰。今學者大患好名。如

漢之黨人唐之清流是矣宋之名士盡於史嵩之一毒悲哉公曰固也即非清流究竟死死等耳以清流死不勝耶尚書默然一日其僕大帽華衣直入令庭言事公曰若何爲者褫其衣笞之民大喜皆起暴尚書諸不法事得數百牘公束之送尚書自爲理盡反侵奪民田地○郭永知大名太原帥宴亭豪侈苛取諸縣供給大名民富其歛尤急永以書抵幕府曰非什一而取皆民膏血也以資豆觴之費仁者忍爲是耶脫不獲命令有投劾歸耳帥不敢迫遣卒數輩號警盜刺諸縣短長游蠱不歸莫敢忤永械致之府府爲併他邑追還○陳仲微初爲蒲田尉署縣事縣有縉紳誦仲微於當路而容授以薦牘仲微受而藏之踰時其家奴不法竟逮治之是人有怨言仲微還其牘緘封如故是人慚謝○孔翊爲洛陽令置火庭前有囑託之書皆投之於火曰縣官與民最近宦途多有所託從之則民受害不從未免招尤惟書至不開則在我不知爲何事而在彼亦不至見忤也曲直從民公斷有法何致以私廢哉○陳軒夢已官爲右丞後位不副夢暮年謂諸子曰吾平生不作欺心事嘗思昔守杭州有達官以一老兵執送府欲杖之此兵年過七十不應杖遂令贖達官折簡相責乃呼入行決即死杖下至今二十年恒以自尤違法狥情宜不登顯位汝等戒之殷棠川曰七十老兵不聽杖贖不忍之心也折簡相責而復杖之不忍之心不勝其畏達官之心也生平不作欺心事者尚不能無違法狥情之一事況其他乎夫達官何足畏不過爲自已欲登顯位耳孰知反以此削其顯位哉 陽泉 蔣恭靖公守揚時與中貴人曾勘民事中貴受賄欲死被誣者

公潛戒行杖者曰我命汝笞數多汝須勿重其人死我亦死汝輩被誣者得獲全中貴大悅而罷其圓機應物如此 廣義 能奉此條白文其事最美然尤防過於矜抗而有傷事情愚附蔣公事於此者見如公之稜稜剛嚴而偏有此隨機委曲可知守正中自有學問又不得不爲氣矜自負直者備一說也 ○沈幼宰曰今人初釋褐作吏虛憍恃氣自負清廉動與上官齟齬此與孔氏之訓違孔子曰居下位而不獲乎上民不可得而治矣又往往以後進凌先進齮齕一二死灰之鄉紳以自鳴其猛此與孟氏之訓違孟子曰爲政不難不得罪于巨室夫諂媚機趨醜行也而事上亦自有禮搏擊豪強美名也而處同袍亦自有體矜奮之士習氣用事最易蹈之後悔何及 ○東萊呂氏曰官箴曰凡治事有涉權貴須平心看理之所在若其有理固不可避嫌故使之無理直須平心看若有一毫畏禍自怨之心則五分有理使看作十分有理若其無理亦不可畏禍曲使之有理政使見得無理只須作尋常公事看斷過後不須拈出尋常犯權貴取禍者多是張大其事邀不畏強禦之名所以彼不能平若處得平穩委帖彼雖不樂視前則有間矣然所以不欲拈出者本非以避禍蓋此乃職分之常若特然看做一件事則發處已自不是矣 ○杜正獻公有門生爲縣令者戒之曰子之才氣一縣令不足施然切當韜晦無露圭角不然無益於事徒取禍耳門生曰公平生以直亮忠信取重天下今反誨某以此何也公曰衍歷任多歷年久上爲帝王所知下爲朝野所信故得以伸其志今子爲縣令卷舒休戚係之長吏而長二千石固不易得若不見知子烏得以伸其

志徒取禍耳予非欲予毀方死合蓋欲求和於中也◎重大事件雖文卷堆疊必親體勘反覆詳愼不專倚任事之人一事十功徵事

韓魏公知大名州事無大小悉親視之寢疾時案牘就決臥內或以公過勞勸委屬佐公曰訟獄關人生死吾常恐剖決不當況敢委於人乎○周濂溪先生以南康司理參軍擢提點廣東南路刑獄先生不憚出入之勞瘴毒之侵雖荒崖絕島人跡所不至者亦必緩視徐按務以洗冤澤物爲已任得罪者自以爲不冤云○呂氏官箴曰嘗見前輩作次縣或獄官每一公事難決者必沉思靜慮累日忽若有得者則是非判矣是道也惟不苟者能之○又曰前輩嘗言吏人不怕嚴只怕讀蓋當官者詳讀公案則情僞自見不待嚴明也◎凡僚屬有所開白苟有利于民事文書已行亦追而改之○范如圭授武安軍節度推官始至帥府錄斷一囚如圭白其誤帥爲已署不易也如圭正色曰下何重易一字而輕人命耶帥矍然從之

臨事不輕用已見抑然自持期當於理一事十功徵事

韋澳曰何以教我澳曰願相公無權摽愕然澳曰官賞刑罰與天下共其可否勿以已之愛憎喜怒移之天下自理何權之有摽深然之○韓莊敏公臨藩政事詳盡官屬人人盡其所長每議事使逐人各道所見公然後參酌從長施行如有未盡更爲條陳屬官多云乞相公合肯公曰某指揮不難恐有差誤諸公

不肯言、致誤施行、不若先盡諸公所見、然後某參酌也。附錄朱子語類云、建陽縣有婦人、夫無以贍父母、欲取以歸、事到官斷聽離、致道謂夫婦之義、豈可以貧而相棄、官司又豈可遂從其請、曰、此等事就一邊看不得、若夫不才、不能育其妻、妻無以自給、難概拘以大義、但恐妻之欲離其夫、別有曲折、則不可不根究耳。○昔在浙東、紹興有繼母與夫之表弟通、後遂爲接腳夫、破蕩其家業、其子來訴、情甚切、遂與受理、委楊敬仲深以爲子訴母不便、某告之曰、曾與其父思量否、其父身死、妻輒棄背與人私通、而敗其家業、官司若不與根治、則其父得不銜寃于地下乎、渠當時亦以爲然、追之急、其接腳夫即赴井、其罪益不可掩。○錄此二則、見成見之難概

◎能戒氣性不致輕發怒怒。百功。發明薛文清曰、爲官最要安重、下官臨事如何張橫浦曰、切戒躁急躁則先自處不暇。何暇治事。加以猶吏奸民窺伺機便以成其利。非特害人。於已甚害。○呂氏官箴曰、當官者先以暴怒爲戒。事有不可當詳處之、必無不中。前輩嘗言凡事只怕待、待者詳處之謂也。蓋詳處之則思慮自出。人不能中傷也。

◎內循關防嚴密不致暗滋情弊。百功。發明魏莊渠先生與錢、治徵書曰、承顧。愧無以爲忠告。惟是守已愛民。不替初心。再三致意。更願令尊諄諄分付隨去僕從。此行不是樂地。乃是險地。慎守則遷喬木、疎失則入幽谷。昔人有言、萬分廉介、不過小善、半點貪汚、便成大惡。士大夫不但當以此檢律自已、亦當以此

防範家人也○胡大初曰蒞官子弟門客勿令與外人輩相接或恐有往來結托之嫌吏民婦女勿令其出入織紅貿易或恐有交通閹節之謗 內錄 楊繼宗知嘉興有囹圄卒饋熟鵝首夫人受之繼宗歸而食之問所自夫人以告繼宗大悔聲鼓集寮吏告曰繼宗不能律家使妻納賄陷其身不義因吞皂莢丸出之即日遣妻子歸○○胡壽安初任信陽調獲鹿永樂中任新繁三宰大邑不携妻子之任或曰子之名固美矣奈妻子何胡笑曰此庸人見也吾豈無糟糠之義而不念乎嘗于是思之爛熟耳吾輩讀聖賢書論居官治民之法孰不欲祇礪名節以操守爲志及登仕路則以耳目玩好聲色之物取身家者比比焉匆婦人小子輩其性猶水有以金珠錦繡搖目之物盡其性彼必欺我而取之借使僥倖不露吾去任後人必

詈笑曰胡某外佯廉而內實貪以是思之故不欲妻子之累身也席嘯濱曰任郡邑者輒盡室而往并及內外親戚此若而人者不食其地之毛者耶肯皆爲我修飾名節者耶胡公不携妻子詎非卓見○王端毅公恕巡撫雲南不孥僮僕惟一行李日給豆腐二塊其告示有云欲携僮僕隨行恐致子民嗟怨是以不惜衰老單身自來意在潔己奉公豈忍縱人壞事人皆體其示褒香禮之

過欵

俸薄用豐不慮永以致介節難全 一日一過 發 明 章文懿公

嘗言學者奉身不可好華後苟好華後必致貪得他日居官決不能清白○梁賀琛曰今天下守宰所以貪殘良由風俗侈靡使之然也今之燕喜相競誇豪積果如丘陵列肴同綺繡露臺之產不周一燕之資

所費事等丘山爲歡止在俄頃。其餘淫侈著之凡百。習以成俗。日見滋甚。欲使人守廉白。安可得耶。○陳仲醇曰。今寒士一旦登第。凡輿馬僕從。飲食衣服之數。卽欲與膏粱家爭爲盛麗。秋毫皆出債家。囑選之官。債主卽隨之而至。非盜竊帑藏。腰剝閭閻。何以償之及其罷官歸休。則恣橫於鄉黨。居間請託。估計估奪。無所不至。安得國有廉吏。鄉有端人。

徵事 吳隱之

守晉陵。在郡清儉。妻子負薪。後位顯。猶冬月無被。嘗澣衣。乃破絮刺廣州清操。愈厲常食不過菜及乾魚而已。隱之將嫁女。謝石知其貧素。乃令移厨帳助其經營。使者至。見婢牽犬賣之。此外蕭然無辦。其初入廣。賦貪泉詩有云。古人飲此水。一飲懷千金。試使夷齊飲。終當不易心。如此厲志。眞可嘉尚矣。○戴顒洪武間令新昌。公廉平恕。民有訟不決者。或騎驢。或乘小肩輿。親至其處。與之斷分。袖懷數餅。食以充飢。持小瓢酌溪流飲之。民獻茶湯不受。退暇。召生徒講理學史讀律令。令役夫開圃種菜。一日兩食菜粥而已。在任九年。去之日。百姓哀戀載道。○姚察自居顯要。一不交通。有門生不敢厚餉。送南布一端。花練一疋。察曰。吾所衣著。止麻布蒲練。此物於吾何用。既欲相欵接。幸不煩爾。○邵伯溫聞見錄云。樞密張公榮謂余曰。其初官八川。妻子乘驢。某自控。兒女尚幼。其一驢馱之。近時初官。非車馬僕從數十。不能行。可嘆也。前輩勤儉不自修大蓋如此。○金孝章曰。近見耿楚侗先生紀先進遺風一編云。許襄毅公進成化中以御史丁憂還里。已起服上京。惟乘馬。其配高夫人素病眩暈。不能御車。亦騎而從。竟不索轎也。又秦少保紘歷官四十餘年。提兵南北。列位孤卿。所居僅蔽風

脩妻孥菜羹麥飯不改其樂嗚呼前輩風節若此安得不謂之古人乎○鄧文潔公官翰林院未嘗妄有交游取子弟茶忍寒童僕方啾啾敗絮屯公起以殘楮當火撚指因吟曰不是一番寒徹骨爭得梅花撲鼻香○憚於簿書之煩一味委任他人貪逸廢事一日過致有誤者另記十過大事倍論

徹事 陳賈知涇州州人以嚴見憚雖簿書莞庫賦租出入莫不親檢察之嘗謂其寮屬曰儻視官物如己物容有姦乎○朱文公主泉州同安簿日與寮屬鈎訪民隱至廢寢食其答范宗伯書有云當官廉謹是吾輩本分事不待多說然細微處亦當照管不可忽略因循怠惰自治既不苟更能事上以禮接物以誠臨民以寬御吏以法而簿書期會之間亦無所不用其敬焉則庶乎其寡過矣○又曰大抵守官只是律已公廉執事勤謹晝夜孜孜如臨淵谷便自無他患害纔是有所依倚便使人怠惰放縱不知不覺做錯了事也○陸文安知荊門軍時與趙子直書有曰益國裕民之心在吾人固非所乏弊之難去者多在簿書目數之間此奸貪寢食出沒之處而吾人之所疎者世人耻及簿書獨不念伯禹作貢成賦周公制國用孔子會計當洪範八政首食貨孟子言王政亦先制民產正經界皆可耻乎故於錢穀事亦綜核不遺云潘鱗長曰懷抱高曠者多不肯留心於簿書煩碎之間不知吏胥乘此遂爲奸窟及其償事還累於官向之所耻而不屑問者適以自誤耳故爲政者苟具裕國益民之心則必務致力於錢穀不然存心雖美安得實有加惠於民乎子靜此書又爲高明人痼下一針砭矣○臨

事畏勢狥情不能盡法。小事十過大者倍論。如背公行私。顛倒無法者。不在此限。

發明　伊川先生曰。大率淺俗之人。以順從爲愛君。以卑折爲尊上。以隨俗爲知變。以習非爲守常。此今日之大患也。○張橫浦語錄曰。有士夫見過云。近日仕宦習氣皆惡。上下相蒙。只圖苟免。全無後慮。若不如此。則往往其禍先及。爲之奈何。先生曰。精金百鍊則愈剛。爲器益利。人自不至誠。豈有不可爲者。小人爲不善。其心豈不自知。特無剛腸耳。吾歷仕雖不多。然盡誠於我。依公而行。人雖以我異已。然道理既是。彼自愧恐。又安能尤人。試平心處之。當自知味。○或問近日監司責守令。守令惟務事辦。往往有所不恤。故人情法意每每多失。其間有一執法守正者。動多拘礙。不敢容易。不以懦斥。則以不能見鄙。及違理背法。

一旦事敗者。則又處之幸不幸。此當如何。先生曰。做不得不如去。既任其職。只得守理守法。雖以懦斥。或以無能見鄙。於心無愧。而自處於幸不幸者。一敗塗地。非特在我有愧。於人終豈無見察之理。豈可謂之幸不幸。

徵事　陳襄爲蒲城簿。會邑令缺。襄攝縣事。邑多世族。前後令罕能制。薇蒙請託。習以爲常。襄夜寐夙興。務究其獘。訟之難聽。積久者。窮極本原。剖決無留。每聽訟。必數人環列於前。私謁者無所發。由是邑人知不可干。老奸宿猾。垂首喪氣。境內肅然。○沈崎值蔡京當國時。會吳門盜鑄獄起。京欲陷劉達婦兄章經。遣私人鞫之。株至千餘。命崎爲御史往勘。崎至吳。即日決釋無左驗者七百人。嘆曰。崎爲天子耳目。豈可以權要之喜怒。殺此無辜而苟富貴乎。○范純仁令襄邑。邑有牧地。

每衛士縱牧馬踐民田、百姓病之、縣令莫敢誰何、純仁下車、恩威著於上下、百姓知公可賴一日民有訴衛士縱馬食田者、公捕而杖之。衛士較長申嘆前司殿前司申樞密院有旨勿公、公申中書省曰。豈不知衛士非畿邑小官所敢刑然養兵出於二稅、二稅出於民田、衛士牧馬而侵食民田則稅何從出身爲縣令職在養民、若坐視不恤安用縣令哉章

出、特免罪、仍令畿邑兼管勾牧自純仁始。◎臨事橫置成見於胸不能詮愼致有錯誤小事十過大者倍論發明何垣曰近世長民者、每立抑強扶弱之論、往往所行多失之偏未免富豪有辭於罰、夫強弱何常之有、固有資厚而謹畏者、有怙貧而亡籍者、當置強弱而論曲直可也○張南軒曰、爲政先須平心、不平其心、雖好事亦錯如抑強扶弱豈非好事、往往只這裏錯、須如明鏡然妍自妍、醜自醜、何預吾事。○問德莊知建寧府問於晦菴爲政寬則是、猛則是、晦菴曰、若教公寬一尚猛一尚、則如發瘧子相似、以某之意御善良以寬、治强暴以嚴、此語如何。南軒先生曰、若胸中着一寬字、寬必有弊、着一猛字、猛必有奬、吾徒處事、當如持衡、高者下之、低者平之、若聖人之稱、則常平矣。◎不戒氣性輒以忿怒詈責人一次五過附錄趙公輔知新城、政尚寬和、不用鞭扑推誠勞來民樂從令、小吏有過、亦未嘗譴責、或誤犯禁者、但令改而已、民有罪、必誨諭再三、然後罰之、在邑數年、無赫赫名、百姓親愛如慈父母、代去、攀車臥當不忍舍。○楊龜山曰、爲政要得膺威嚴使事事齊整、甚易、但失於不寬便不是古人作處、孔子言居上

不寬吾。何以觀之哉。又曰寬則得衆。若使寬非常道。聖人不只如此說了。今人只要事事如意。故覺得寬。政悶人。不知權柄在手。不是使性氣處。何嘗見百姓不畏官人。但見官人多虐百姓耳。然寬亦須有制。始得。若百事不管。惟務寬大。則胥吏舞文弄法。不成官府。須要權常在己。操縱予奪。總不由人。儘寬不妨。或問爲政更張之初。莫亦須稍嚴以整齊之否。朱子曰。此事難斷定說。在人如何處置。然亦何消要過於嚴。今所難者是難得恁事底人。若曉得。多曉得。依那事分寸而施以應之。人自然畏服。今人往往過嚴者多半自家不曉。又慮人欺己。又怕人慢己。家將大拍頭去拍他。要他畏服。若自見得何消過嚴。

◎不關法家衆交通吏役欺蔽耳目百過

臺灣功過格第十一卷

興革 居官之三

不加之意。誰與任之。是故撫惠民生。極恤民瘼。一時煦煦之恩。其及有幾。惟視其興革之能設施。則留澤於地方者深矣。然爲興爲革。固必熟察輿情。酌宜土俗。不可猛浪自用。而蹈喜事紛更之譏。是則切宜戒焉。

功款

留心採訪民間利病置辦於庭命建議者不時投納以備採擇 百功

【發明】餘冬序錄曰。人有恒言。爲治之道。必先除弊以悅民心。然後興利以造民福。蓋除弊以解懸。民心即喜。興利便須用民財。勞民力。非得其心。則民將生怨。故二者當有先後。然

非眞知利弊之詳確則是非混淆吾以爲利而興之而不知其爲害除之而不知其爲害亦除之而弊隨生而害又起故又在於廣詢博訪決賢智不專一已之見而求通輿論之公如古人所謂合人情宜土俗而不失先王之意然後興除各當而德澤及於民矣○薛文清曰立法之初貴乎參酌事情必輕重得宜可行而無弊者則播告之既立之後謹守無失信如四時堅如金石則民知所畏而不敢犯矣或立法之初不能參酌事情輕重不倫遽施於下既而見其有不可行者復遂廢格則後有良法人將視爲不信之具矣令何自而行禁何自而止乎○開治溝渠固築疆岸使有蓄有洩旱澇無虞百功

發明 丘文莊有言曰成周溝洫之制與井田並行自秦以後井田廢而溝洫隨之今井田之制雖不可行而溝洫之制則不可廢但不泥陳迹宜少倣遂人之制每郡以境中河水爲主各隨地勢爲大溝廣一丈以上者達于大河又各隨地勢開小溝廣二三尺以上者委曲達於小溝其大溝則官爲之小溝令業田者爲之細溝則人各自爲於其田每歲正月官遣役督其開挑而又時常巡視不使淤塞不惟霖雨不能爲害而亢旱亦得以灌溉矣○丘公又曰大溝地官用錢償其直小溝地亦有錢糧爲縣令者不能自主而蠲除之則當合計通圩均攤其稅造冊永定此則縣令得爲而亦民情帖服也○康濟譜曰障捍水潦全在岸隄岸隄多令業田者修築然人情恒慳一時小費不顧異日大患

須計田授役。助以公費。既務高廣。其當蹺而易潰者。尤須堅固而又歲歲修之。俾弗壞。則水潦有儲。洫洫之區。可並沃壤矣。苟徒理河道。而於岸脞漫不加意。則雖得之於河。而終失之於堤。是岸脞又水利之最切者也。○湯明俊曰。疏溝築岸。其功雖舉。然必不能永保如故。蓋小民智短。貪咫尺之地。可多捕秧禾。由是岸則日漸侵削。溝則日漸填平。不三四年而規模紊矣。故必須歲歲修舉。嘗讀月令。修利隄防。導達溝瀆。古先王定爲每歲常規。則知其經慮深也。親民之官。可無重加意于此乎。○程明道知扶溝歲有水旱。先生經畫溝洫之法。以治之。未及興工而去官。乃曰以扶溝之地。盡爲溝洫。必數年乃成。吾爲經畫十里之地。以開其端。後人知其利。必有以繼之者矣。先生又嘗曰。爲今之職。必使境內之民。凶年飢歲免於死亡。飽食逸居。有禮義之訓。然後爲盡。故吾於扶溝興學校。聚邑人子弟教之。亦幾成而廢。夫百里之地至狹也。而道之興廢繫焉。是數事皆未及成而去。豈非命歟。然知而不爲。徒責命之廢興。則非矣。此吾所以不敢不盡心也。

◎舊例相沿有爲百姓未便者。既已洞悉。即時革除。一事十功。大者准事倍論。

韓休爲虢州刺史。虢于東西京爲近州。乘輿所至。嘗稅廐芻。休請均賦中書令張悅不許。休執論不置。更白恐忤宰相意。休曰。刺史知以利民。雖得罪。所甘心焉。訖如休請。民甚便之。○華陰風俗更有不待奏報。守宰得自主持者。其不當因循沿襲。益可見矣。

民困堪傷。相沿之例。且當奏罷之。更何忍創造其端。以至禍延不已。豈爲民父母

之事乎。惟慈惠之君子。能惻然念之也。宋卓月旦爲吏忌作俑。古有以土物獻貢賂地方無窮之害者。交趾貢生荔枝。十里一置。五里一候。晝夜奔騰。有毒蛇猛獸之害。唐羌上書言狀。和帝止之。明朝常熟知縣郭南上虞人。虞山出軟菜。民有獻者南。亟命去其種。云。異日恐爲常熟害。其爲民遠慮如此。○明太祖謂侍臣曰。君子好義。小人好利。好義者以利民爲心。好利者以戕民爲務。凡言利之人。皆戕民之賊也。朕嘗聞故元時。江西豐城之民。告官採金。其初歲額猶足取辦。經久民力消耗。一州之民。卒受其害。蓋土地所產。有時而窮。民歲課成額。徵取無已。有司貪爲己功。而不以言。朝廷縱有恤民之心。而不能知。此可以爲戒也。

◎有益地方事既經體察輿情知爲百姓所樂者。即便舉行勿苟安怠廢。一小事二十功。大者准事倍論。

昌故多水患。民貧土瘠。穡事汙壞。歷數令弗以爲意。易子到職。嘆曰。所貴乎令者。布宣德澤。以利下也。吾民貧如是。吾寧忍食玆土乃相視地形。築堤防水。又引旁水以灌高田。於是爲鹽之地悉爲高腴。平原閒曠。素蓁蓁萊莽者。亦皆墾治。歲大稔。百姓歌之曰。我有父令。何易子。昔無儲。今有餘。○西門豹爲鄴令。發民鑿十二渠。引漳水溉田。當其時。衆謂煩苦。不欲也。豹曰。夫民可與樂成。不可與慮始。有是渠成而民不賴其利乎。今父老子弟雖苦。然百歲後。期令父老子孫思我言也。後果然。○楊文公談苑云。建安江瀕爲汝州魯山令。邑多曠土。連歲枯旱。艱食。翔自建安取旱稻種此稻耐旱繁實。可久蓄。宜高原。至今邑人多

種之歲歲足食○范忠宣知襄城民素不事蠶織鮮有植桑者公患之因民之有罪而情輕者使植桑於家多寡隨其罪之輕重後案其所植榮茂與除罪自此人得其利公去民懷之不忘○韋孝寬刺雍州先是路側一里置一堠經雨輒毀寬當堠處勒令種樹既便修復又便行旅宇文泰嘆曰豈但一州當爾乃令諸道皆計里種樹○田述知太平州當塗縣瀕江歲有水患述築堤姑溪之上民用安堵邑有廣濟圩為田千餘頃夏潦堤將決述慮地形別為長堤橫亘于中外堤潰賴之得其半自是地圩多法焉○陳堯叟轉運使嶺南風俗病者必禱神不服藥堯叟以集驗方百本刻石貴州驛舍地方賴之又以地氣蒸暑為植柳鑿井每三二十里必置亭舍什器人免渴死○王覿知成都城無閑田中下之戶死者多從火葬公至委官吏錢在城未有葬者得萬餘喪以官地葬之仍設義塚焉○虞允文知太平路先是民苦歲輸丁錢絹貧不能辦者生子即棄之公聞惻然訪知江渚有荻塲利甚溥而為世家及浮圖所私公令有司籍其數以聞請以代輸民之身丁錢符下日民歡呼鼓舞始知有父子生聚之樂○張伯安曰地方之事置而不察則不知者多矣偶或知之其即與施行者又鮮矣無他以其漠然無所關切也嗟嗟操撫民之責而視民莫恤即不必有戾政虐民而其漠然無情亦何能逃于冥譴也乎故能撫民者未有不善政班班可頌可述者也○沈韶儀曰謂之知府知縣通一府一縣皆知之也既已知之即貴行之苟且具文優柔漫忽為官之大戒也○遇災荒能早勘早申力請

蠲賑。設法救活多命。千功。袁明

老翁初病起、破衲氈毯瘦如鬼。
曉來扶向官道傍。哀告行人乞錢米。時余捧檄離江城。邂逅一見憐其貧。倒囊贈與五升米。試問何故爲窮民。老翁答言聽我訴。我是東鄉李福五。我家無本爲經商。只種官田三十畝。延祐七年三月初。賣衣買得犂與鉏。朝耕暮耘受辛苦。要還私債輸官租。誰知六月至七月。雨水絶無潮又竭。欲求一點半點水。却比農夫眼中血。滔滔黃浦如溝渠。農家爭水如爭珠。數車相接接不到。稻田一旦成沙塗。官司八月受災狀。我恐徵粮吃官棒。相隨隣里去告災。十石官糧望全放。當年隔岸分吉凶。高田盡荒低田豐。縣官不問高田是。將謂亦與低田同。文字下鄉如火速。逼我將田多首伏。却惟嘖我不肯首。漫把我田批作熟。太平

九月開早倉。哀哀貧乏無可償。男名阿孫女阿惜。逼我嫁賣賠官糧。阿孫賣與運糧戶。即日不知在何處。逼可憐阿惜猶未笄。嫁向湖州山裏去。我今年已七十奇飢無口食。寒無衣。東求西乞度殘喘。無因早向黃泉歸。旋言旋拭腮邊淚。我忽驚慚汗沾背。老翁老翁勿復言。我是今年檢田吏。此見踏勘之不可苟也。蘇次參權安鄉縣值大潦。令典捕將縣圖逐鄉抹出。全潦者用綠。半潦者用青。無水之鄉用黃。不以示人。又令鄉司抹來參合。方請鄉耆逐鄉爲圖。亦以各色別村。故按圖參驗。即知分數。斯誠善策。○大歷二年。秋霖損稼。渭南令劉澡稱縣苗不損。上疑之。命御史朱敖往視。損三千餘頃。上嘆曰。縣令字民之官。不損猶應言損。乃不仁。如是流之。此見申請之不容已也。○隋末飢荒。馬邑太守王仁恭閉倉不務賑濟。劉武周

宣言曰今百姓飢饉。僵尸載道。王府君坐視豈爲民父母之道哉。衆皆憤怒。因稱疾臥家。惟牛誓衆曰。我輩豈能坐待溝壑。倉粟爛積。誰能與我共取之。衆皆許諾。乃計殺仁恭。開倉賑貸屬城皆下。後武周爲唐所殺。董燝曰。荒歉之時。不肯發廩賑濟。每令奸雄借此號召飢民。往往致亂。義寧元年。榆林大飢。郭子和潛結死士。執郡丞王才數以不恤百姓。斬之。遂爲亂此雖盜賊之行。終歸梟磔。然亦足爲不務賑恤之戒矣。此見議賑議恤之不可緩也。○上三則。以戒不恤民者。苟有心人。豈能不動情于此。然近時爲守令者。束于文法。卒遇凶荒。誠爲難處。蓋守例五六分者。不得爲災。必九分十分之災。乃可申達。久之始有賑濟之給。愚謂災至於十分。固將手足無措。此僅見之事也。凡夫災祲大率五六分。及七八分者居多。一歲賒

賒竟成虛望。佗離不忍謀生實難。將伯之呼。其情孔迫。官長於斯。正宜力爲擔當。曲爲拯救。使之安堵無虞。設法善全之道。所待於賢父母之焦勞者正深矣。況一府一邑之中。高下各殊。有五六分者。有七八分者。仍有受傷獨甚。直至於九十分者。其間須細加分別。文移之中。着實開明言之。固不待四境皆十分。而後謂之眞災也。守令之權。幸制雖多。守令之職。關切實重。惟以蒼生爲念。則文法之拘。亦有所不容畏忌耳。○熙寧八年。吳越大旱。趙清獻公知越州。前民未飢。卽爲擘畫區處。由是撫循無失。纖悉具備。蓋民病而後圖之。與先事而爲計者。則有間矣。史稱劉晏始見不稔之端。若何救助。先期裁量應民之急。未嘗失時。不待其困弊流亡餓莩。然後賑之也。趙公其得斯意乎。誠當有以師法之。○趙公賑飢。爲給

粟之所。五十有七。又以中戶不便受賑。出官粟五萬二千餘石。平價予民。爲糶粟之所。凡十有八。以便糶者。又雇民修城。四千一百人。爲工三萬八千。計其傭倍與之粟。民取息錢者。告富人縱予之。而待熟官爲其責償。他如設病坊。埋死者。無一不井井。其誠意可欽。其善法尤周備也。○李諫議紳權知貝州。會歲旱。百姓失業。紳大市酒務所用薪草。貧者得以樵採自給。而官有餘積。此意亦可師也。○高忠獻公與許同生父母曰。前奉教造荒册之法。甚美。顧荒之與飢。自是兩事。荒者田而飢者民。勘荒可一覽而百畝千畝審飢則一日止三村四村。必急乘此風和日暖之候了審飢一事。則飢民可較數而知。賑糶可相時而動耳。夫賑飢不難。于飢者必賑而難于賑者。必飢則飢者未必活。何者。以有限之財。當無窮之

必不繼也。惟是隨門逐戶。什伍相稽。當時給票據票給米。自無中間展轉弊竇。民受實惠。喫緊在此。望仁臺亟給賑票。及大簿。先就典道鄉四河口爲始。蓋以此鄉爲最低最飢。且縉紳則有葉元室兄之賢。住居此鄉。可相參酌。謹以票式及簿式呈覽。幸仁臺裁之。其餘勘荒勘圩。則可一舉而得。待荒册造成行之未遲也。○黃恐中日。賑飢之法。往往吏緣爲奸。貧者未必報。報者不必貧。其報而給者。又未必貧。有司擅賑濟之名。而受者未沾實惠。請就里中推一二大姓任以賑事。有司第不時單車臨視。稍立賞罰科條以勸戒之。蓋大姓受役有九利。習知貧戶多寡。不至漏冒。利一。給散近在里中。得免奔走與留滯之苦。利二。披籍而姓名穀米之數易於查勘。利三。且以隣里之誼。不至殺雜損耗。利四。貧戶素服大姓。即有缺漏易

於自鳴。利五。食糜各于其鄉。不至羣聚喧雜。穢惡蒸而成厲。利六。大姓熟識近隣。不至攘奪。因可弭盜。利七。分縣官之勞。利八。吏不能爲奸。利九。又凶歲薦飢。民聚爲盜。少者百人多者千人。率指高廩爲外府。鎖穫白梃。望屋而食。甚則譟呼晝剽。莫敢誰何。亟宜下令諭以朝廷詔旨。但恤貧民。不宥亂民。凡爲亂首者。戮無赦。昔周官大司徒荒政十二。自散利薄征以至去幾舍禁。率皆寬大之令。而獨于除盜賊加嚴。蓋以勞民易于爲奸。培嘉穀者去稂莠。勢不可不急也。席嘯濱曰。但須賑濟有法。自不爲盜。官長若能先發後聞。固善。即須報請聽候。亦先通行曉告。以戢其心。無使危疑倥傯。奸民得以乘機倡亂。○顏光衷先生論救荒法。有未然之策。如務本節用。裕農儲粟。此等規畫。又極至之功。不必言矣。有將然之策。謂如有旱水穀稚既沒。則飢饉立至。當預先廣糴。他邦。又檢災傷無可生理者。俵之。隨地利可栽種者。教之。令貧富皆約食。日此惜福救災宜爾也。苦程珦知徐州。久雨壞麥。珦度水涸時。則耕種已過。乃募富家得豆數千石。貸民使布之水中。水未盡涸。而甲已露矣。是年遂不艱食。又各州縣有上供糴米者。先事奏請截留。而以其糴錢。計奉朝廷。則米價自落。國賦不虧。蘇軾預救荒議。言此甚悉。且云救之於未飢。則用物約而所及廣。民得營生。官無失賦。若其飢饉已成。流殍並作。則雖攔路散粥。終不能救死亡。而耗散倉廒。虧損課利。所傷大矣。又有已然之策。則分正與權。正策一曰開倉賑貸。二曰截留上供米賑貸。三曰自出米及勸當民賑貸。四曰借庫銀循環糴糶賑貸。五曰興修水利。補葺橋道賑貸。令飢民傭工得食。然所貸者每及

下戶。而中等自守頭面。坐而待斃。尤爲狼狽。又城市之人。得蒙周恤。而鄉村幽僻。富戶既稀。逐救亦缺。此間亦宜周詳曲處者也。大畧賑濟之法。旬給斗升。官不勝勞。民不勝病。仰而坐待倉米。卒無以繼。此立斃之術。莫若計其地之遠近。口數多寡。八給兩月。糧歸治本業。可無妨生理也。趙令良帥紹興。用此法。城無死人。歡呼盈道。又李玨在鄱陽時。將義倉米。多置場屋。減價出糶。既先救附近之民。却以此錢紐價計口。逐月一頓支給。以濟村落。一物兩用。其利甚溥。蓋遠者用錢。可免減窃拌和之弊。轉運耗費之艱。且村民得錢。非惟取贖農器。經理生業。亦可收買雜料和野菜。煮食。一日之糧。可作數日之糧。甚簡甚便。此二策者。俱可行也。糶常平米用平價。又借庫銀於多米地方。循環糶糴。至富民之價。切不可抑之。抑之則閉糴而民愈急。勢愈鬻。其亂可立待也。況官抑價。則客米不來。境內之食而上戶之粗有蓄積者。愈不敢出矣。昔文彥博在成都。適值米貴。不抑民價。只就寺院立十八處減價糶米。仍多張榜文。招糴。翌日米價遂減。范仲淹知杭州。平糶百二十文。仍淹增至百八十。衆不知所爲。仍多出榜文。具述杭飢。增價招引。商賈爭先趨利。價亦隨減。此二人者。見過人遠甚。或恐貴糴之銀待減糴。則用無出。不知米貴不能多時。將減糴之銀待米熟時。糶穀上倉。已不乏矣。第出納之際。當嚴防。賑濟之際。當檢實。而朝夕經營。總宜盡心力爲之。視爲萬民生死所在。自不憚勤勞也。至于棄子有收。強罹有禁。鬻聚巨魁。必剪其萌。澤梁開市。暫停其稅。此皆因心妙用。慈祥之所必至者矣。儻策如畢仲游先民未飢。揭榜示曰。郡將賑濟。且平糴若干萬石。實大張

其數勸諭以無出境。民皆安堵。已而果漸艱食。飢民十七萬。顧所發粟不及萬石。以民粟繼之。而家給人足。民無逃亡。又如吳道路令民採薪芻出官錢收買。却令于常平倉市米物歸贍老稚。凡買柴二十二萬束。候冬霽之。官不傷財。民再獲利。又以飛蝗遺種勸種蔬豆。民卒免艱食。又如婚葬營繕等事。皆宜勸民成之。宴樂賽願。都不復禁。所以使貧者得射爲生也。至千重罪有可出之機。令八粟救贖。亦無不可。益借一人以生千萬人耳。○已上議論備矣。乃其要惟在賢守令。能擔當斯民命不委溝壑。不然。法雖備。其如舉行之不力何。洪忠宣公撫鄱陽。盡用其盡有浙東運常平米四萬過城下。公遣吏鎖津。帥語運官截留。官禁不肯曰。此御筆所起也。罪死不赦。公曰。民仰哺當至麥熟。今

臘猶未熟。中道而止。則如弗救。寧以一身易十萬人命。迄留之未幾。廉訪使至。曰。平江哀號訴飢者旁午。此獨無有何也。守具以對。而公得無罪。後有叛卒排門擄掠。至公門首曰。此佛子家也。范忠宣公純仁知慶州。餓殍滿路。官無穀以賑恤。公欲發常平封樁粟。麥賑之。州郡官皆不欲。曰。常平擅支獲罪不赦。公曰。環慶一路生靈付某。豈可坐視其死。而不救。衆皆曰。何不奏請于上。得旨而後散。公曰。人七日不食即死。何可待報。朝廷雖有恤民之意。亦無及矣。諸公但勿預吾。寧獨坐罪。愚謂拯濟凶荒者。須有此慈心毅力。事無不濟。◎遵常平社倉法。誠心倡率。使饑荒預有準備。而平時未嘗擾民。千功。發明朱文公曰。常平法太密。令畏事者視民猶而不肯發。累年

封固。化爲埃塵。豈慮不及付民之爲便哉。正以里社不皆可任之人。道覔則計私害公。太嚴則鉤校纖密。上下相逼。害必有甚于前所云者。吁。事固自難。于難中乃見妙手耳。○陸象山曰。社倉固爲農之利。然年常豐。田常熟。則其利可久。苟非常熟之田。一遇歉歲。則有散而無斂。來歲關種糧時。乃無以賑之。莫若兼置平糴一倉。豐時糴之。使無價賤傷農之患。關時糶之。以權富民閉廩騰價之計。折所糴爲二。每存其一。以備歉歲。代社倉之置。實爲長利也。○高忠憲公憲約條件云。社倉是救荒良法。各鄉勸紳及各家自造倉厫。自放。自收。不可以官府與之。其法量人戶種田多少。人戶多少。以二分息於青黃不接時借貸。又必二三十戶連名保借。欠者即同保內人戶攤賠。小荒減利中荒捐利。大荒連本米下。熟徵催。官府給與印信文簿。爲究治好頑。使之可久。○以官府與。必至擾民。交移反覆。給散艱阻。監臨胥吏。相爲侵沒其入米也。留難拗指。而斛者必須使用之錢。其出米也。詭貸奸欺。而官者更有替頭之弊。或嚴其期。或徵其耗。甚則歲歉難償。而毫無通融。民畏莫領。而强以不欲總總擾害。殆難言罄。是故稱貸惠民。而適以病民。昔人言之切矣。高公之謂不可以官府與者。其誠有深慮乎。

附錄 馮猶龍曰。今有司積穀之法。亦社倉遺制。然所積祇紙上空言。半爲有司乾沒。半充上官無碍。錢糧之用。一遇荒歉。輒仰屋窃嘆。不如留穀於民間之爲愈矣。○何良俊四友齋叢說云。今之撫按。有第一美政。所急當舉行者。要將各項下贓罰銀。督令各府縣盡數糴穀。其有罪犯。自徒流以下。許其以穀贖罪。若遇一縣有水旱之災。則聽于無災縣分通融借

貨。候來年豐熟補還。則東西百姓。可免流亡。而朝廷于財賦之地。永無南顧之憂矣。善政之大。無過于此。

◎卒有憲檄事件。能設法幹辦。不致擾害閭閻。百功。

張彀判同州。出兵備邊。州徵箭十萬根。以鵰羽爲之。價翔踊不可得。彀曰。矢。去物也。何羽不可。節度使曰。當須省報。彀曰。州距京師二千里。如民急何。萬一有責。下官任其咎。一日之間。價減數倍。尚書省。竟如所請。○良幻然公令輝縣。是時河臣方治決河。令各郡縣供埽以萬計。所費金不貲。民方飢不堪。當事督之急。公慢不應。久之。至檄令對簿。公挾一二蒼頭。囊百金。去決河所治埽。不旬日具。入見曰。如令具埽。當事者怪曰。何神也。公爲言。埽編柳束土。乘幸被檄來辦河上。省道里費十九。又督供楮木。公曰。木非地產。陸輸費百倍。木以。水便。輸以。水便。自此至某所達河。鑿所不達者。較各郡縣輸木。貲不及十三。當事者大喜曰。以此借箸天下可矣。按此與范文正公鎮青州事相同。其時河朔灾食。青之賦稅。就博州置場納。青民大患輦運之苦。而河朔斛斛價。不甚翔踊。公止誡民本州納價。每畝三錢。給鈔與之。委慕官轅金就博州。坐倉倍價收糴。齎巨牓數十。道介其境。則張之。招商貿易。時爲厚價。所誘運米來者山積。五日遂足。而所携金尚餘數千緡。悉按等還民。潘鱗長曰。與賦遙致。既本欲以濟河朔。而青民病矣。於此納價。於彼招收。既免輸僦之資。轉得行餘之給。豈非兩地均便者乎。故良吏之於民事也。常不憚煩。而其既也。逸有餘矣。俗吏則憚煩。而其既也。勞有餘矣。非視民事如身家之事。亦安能處之。無憾如此。范公者哉。○杜祁公知鳳陽。

夏人初叛。天下苦于兵。自陝以西尤甚。吏緣以侵漁。調發督迫。至民破產不能足。往往自經投水以死。公在永興語人曰。吾不能免汝。然可使汝不勞而集。乃爲之區處計較。量物有無貴賤。道里遠近。寬其期會。使以次輸送。由是物不踊貴。車牛芻秣。宿食來往如平時。而吏束手無所施。民比他州費省十之六七。○汪應軫當武宗南巡。抗疏直諫。廷杖幾斃。出守泗州。泗州民惰。弗知農桑。公首勸耕。出帑金買桑教之藝。募桑婦教之蠶。郵卒馳報。武宗駕且至。他邑徬徨勾攝爲具。民至塞戶逃匿。公獨凝然弗動。曰。吾與民素相信。即駕果至。旦夕可集。今駕來未有期。而科派四出。縱吏胥爲奸耳。他邑用執炬夫役以千計。伺候彌月。有凍餓死者。公命縛炬榆柳間。以一夫掌十炬。則駕夜歷境。炬伍整飭。反過他所。中使絡繹恣索無厭。公計中人陰懦可懾以威。乃率壯士百人列舟次呼諾之聲震遠近。中使錯愕不知所爲。公麾從人速牽舟行。頃刻百里。遂出泗境。武宗至南都。令泗州進駝女數十人。蓋中使銜公。而以是難之也。公奏泗州婦女荒陋。且近多流亡。無以應敕旨。臣向所募桑婦若干人。倘蒙納之。宮中倘停止。○貝恒爲東河令。在官。雖小物必思及民。營繕有餘。棄廢鐵敗皮。朽索。故紙之類。悉存之。工匠閒暇。令煮皮爲膠。鑄鐵爲杵。搗紙索爲氈。貯之庫。會車駕巡幸。救使督建席殿。所貯悉濟急用。而民不費。○張愷知江陵。時大軍征交趾。所過州縣。無不遭譴者。道江陵。愷以鼎肉餉軍。一軍皆喜。總帥奇之。欲試愷倉卒。日晡取火爐及架數百。愷命木工以方漆桌鋸半脚。即其中坐鐵鍋。燃火。又取火燎數千。愷遍收民家

葦簾應之。又取馬槽千餘。慢使針工并各婦人以綿布縫成槽。綴槽口以繩。用木樁張其四角。飼馬良便捲收。前路足用。總帥嘆曰。真用世奇才。○趙從善尹臨安。宦侍欲窘之。一日索朱紅桌三百隻。限即日從善于市中取茶桌一樣三百隻。糊以青江紙。用朱漆塗之。咄嗟而成。兩宮幸聚景園回。索火炬三千枝。限以時刻。從善命于娼家取竹簾東之。頃刻而辦。○張乖崖知益州。城中屯兵三萬。無半月糧。公知民間舊苦鹽貴。而廩有餘積。乃下其估。聽民以米易鹽。未踰月。得米數十萬斛。公度有二歲備。乃奏罷陝西糧運。帝聞之喜曰。此人何事不能了。吾無憂矣。柴文伯曰。輓近迫呼。室無寧宇。居官者能隨便設處。不以肥私。臺豈令公私兩困。○程明道為上元主簿。河東路財賦不充。官有料買。則物價騰踴。歲為民患。先生度所需。使富家預儲。定其價而出之。富家不失息。而鄉民所費。比舊不過十二三。民稅常移近邊載往。則道遠就糴。則價高。先生擇富民之可任者。預使糴粟邊郡。所費大省。民力用舒。愚謂此惟先生可行。以其誠篤於中。而明周於事也。他人倣而為之。未有不累富民者矣。○謝鄂主簿。府境水害。舍卒興役。諸邑皆狼狽失措。獨先生所部。人不勞而自集。飲食羨舍。無不安便。時盛暑泄痢大行。死亡甚衆。鄂獨無恙。嘗董役。雖祁寒烈日。不擁裘。不御蓋。時有巡行。衆莫測其所至。故人自致力。常先期畢事。異時夫伍中夜多譁。一夫或怖。萬夫競起。奸人乘虛為盜者不可勝數。先生以節律處之。遂迄去無譁者。及役。罷夫散部伍。猶整肅如常。嘗謂人曰。吾之董役。乃治軍法也。○以上皆見幹辦之才。具此才者。自爾規畫安詳。不致紛紛擾動。即

此便是善政庶民然有辦事之才必本愛民之心而出之則閭閻之所以戴其德者眞有如天如地之難量矣事當難處偏有以主持之心乎爲民不憚艱阻上有回天之力下有出險之功雖在乎才而亦存乎其德耳明劉摯爲冀州有宮令其俗凋敝賦甚重輸絹匹折稅錢五百綿每兩折錢三十餘民多破產摯援例旁郡條請裁以中價轉運使怒將劾之摯固請曰獨一州六邑被此若決非法意但朝廷不知耳遂告於朝三司使包拯奏從其議自是絹匹錢僅三百綿兩十有六民歡呼至泣曰劉長官活我也潘鰣長曰爲令者無擔當則民困日深而上不見德朝廷雖有美意何由下達而民之疾隱何自而上聞耶今避怒民向隅矣今免劾民破產矣明知怒且劾也而固請焉非仁心爲質之君子其孰能之○劉立之守鄂州官歲市茶五百萬斤時三司請益市一百萬君上言曰鄂人利茶以爲生今官市之多及以茶爲病縱不能減茶何增之天子爲君許寬一年君曰事危可行何必一年如其不可雖寬十年不可也爭之不已後卒爲君罷之○馬人望爲松山令歲運澤州官炭獨被松山民至有徹室窮窬以避重役不者必至捐軀蕩業馬公哀之爲請於中京留守留守不許公反覆陳論繼以長吁涕泗留守嘆曰馬君爲民如此後必大用以事聞於朝會詔檢括天下戶口未兩旬而畢同知留守怪而問之公曰民產若括之無遺他日必起人主之後心長厚斂之終弊大率十得六七足矣同知留守謝曰我公慮遠吾眞不能及也○呂文靖提點兩浙刑獄適京師大建宮觀伐木南方有司責限大峻民有死於役者文復斥爲亡命捕繫妻

千。公上疏謂。窮冬。水涸。民苦挽運。須。稍寬。役。俟。河。流。通。快。遣。卒。送之上從之由是知其愛民憂國遂至大用。○宗澤知掖縣。時戶部着提舉司科買牛黃。以供在京和藥甚急。百姓競屠牛取黃。不符科數。乃斂錢賂吏祈免。澤狀申提舉司。言往遇歲疫牛。則病而有黃。今。太平日久。和氣充塞。牛皆肥腯。無黃可取。使者不能詰。竟獲免。民德之。○陳齊巖知開州。時萬曆乙巳大水。無蠲而有賑。府下有司議。公倡議極貧穀一石。次貧五斗。務沾實惠。放賑時。編號執旗。魚貫而進。雖萬人無敢譁者。公自坐倉門小棚。執筆點名。視其衣服容貌。於極貧者。暗記之。庚午春。上司行牒。再賑極貧者。書吏稟出示另冊。中。暗記極貧者。逐開與領。鄉民咸以為神。蓋前領賑時不服粧點。盡見眞態。故也。其在開州。已已之冬。倉穀幾盡。撫臺命各州縣動支在庫銀二千兩糴穀。比時穀價騰踊。每石銀六錢。各縣遵行。派大戶領糴。給價五錢一石。每石賠已一錢耗費。復一錢災傷之餘。大戶何堪。而入倉穀止四千石。是上下兩病也。公堅意不行。竟以此被參。以災年僅免至庚午秋。州之高鄉大熟。隣境則盡熟。穀減價至三錢餘。方申撫臺動支銀二千兩。派大戶。分糴。報價三錢。即如數給之。自後時價益減至二錢五分。大戶請扣除餘銀公矣。應之曰。寧增穀勿減銀。也。比上年所買多穀三千餘石而大戶無累賠。報上司外。餘穀七百餘石。則盡以給流民之復業者。先是本州土城十五連年大雨灌注。凡崩塌數十處。庚午秋。當議塡修。吏請役鄉夫。公不許。會有兩年被災流民。聞已蠲荒糧。思還鄉井。因以出示招撫云。亟歸種麥。官當給爾。乃出前大戶所。

糴。餘。穀。七。百。餘。石。刻。期。給。散。另。出。四。五。小。牌。於。各。門。一。里。外。令。各。將。盛。穀。袋。裝。土。到。城。上。填。崩。塌。處。總。甲於。面。上。用。印。倉。中。驗。印。發。穀。不。日。之。間。不。役。一。夫。城。已。修。完。凡。具。幹。辦之才。又能盡心力以爲民。如公誠足爲楷模矣。

◎戢盜有法實心釐剔使奸究斂迹四境獲安。

發明 蘇頌以募盜多寡爲縣令殿最法。謂巡檢縣尉。但能捕盜。不能使人不爲盜。能使其不爲盜者。縣令也。且州縣物務歲課稍虧。官仍有罰。令民罹剽劫之害。親民官獨不可任其職乎。嗟乎。今之盜案。縣令之考成。不可謂不嚴也。而盜卒以不息。則以簿書期會之煩。役役不暇。更不能別有精神以爲民弭盜矣。雖然。一境理亂。繫我主持。賢能之縣君。必有異於庸庸碌碌者流。固不必爲考成起見。而所以保安地方者。誠有所不容已也。其容無法以處之乎。

附錄 昔人捕盜。有以盜治盜之法。始自張敞。後人循襲爲之者甚多。施於偷竊等盜。無不立見其效。亦令長所當知也。○張敞守山陽。久之。渤海膠東盜賊並起。敞上書請治之。敞到膠東。明設購賞。開群盜令相捕斬除罪。吏追捕有功。上召尚書調補縣令者數十人。由是盜賊解散。轉相斬捕。吏民翕然。國中遂平。居頃之。詔守京兆尹。自趙廣漢誅後。守尹皆不稱職。長安市偷盜尤多。百姓苦之。上問敞。敞以爲可禁。敞既視事。求問長安父老。偷盜酋長數人。居皆溫厚。即從童騎。里閭以爲長者。敞皆召見責問。因貰其罪。罷其宿負令。致諸盜以自贖。偷長曰。今一旦召詣府。恐諸盜驚駭。願一切受署。敞皆以爲吏。遣歸休置酒。小偷悉來賀。且飲醉。偷長以赭汚其衣裾。吏先坐里閭閱

出有汚赭者悉收縛之。一日捕數百人。窮治之。由是
枹鼓稀鳴。市無偷盜。○韓褒刺北雍州。州多盜賊。褒
至密訪之。皆州中豪右也。褒陽不知。並加禮遇。謂曰。
刺史起自書生。安知督盜所賴卿等。其分其憂耳。乃
悉召禁黠少年。素爲鄉里患者。置爲主帥。分其地界。
有盜發而不獲者。即以故縱論。於是諸被署者。莫不
惶惧。首伏曰。前盜皆其等爲之。所有贓聚姓名。及逃
亡隱匿者。悉列簿所在呈褒。褒藏之。牓示州門曰。自
知行盜者。可急來首。即除其罪。否則顯戮其身。籍沒
其妻子。以賞前首者。旬日間。諸賊咸自首。褒取簿勘
之無異。並原其罪。以自新。由是群盜屏息。○王敬則
守吳興。郡多剽掠。敬則錄得一偷。召見親屬于前。鞭
之數十。使之長掃街路。久之。乃令舉舊偷自代。諸偷
恐爲所識。皆逃走。境內以清。○程明道知扶溝。俗多

盜。雖樂歲亦嘗發。公在官二年。無盜。廣濟蔡河出縣
境。瀕河不逞之民。不治生業。專焚舟人財物以立
威。每歲必十數次。公始至。捕得一人。使引其類。得數
十人。不復根治。皆惡少地而處使以挽舟。爲業。日。察
爲惡者。自是境無焚舟之患。○段幻然爲輝縣令。輝
盜數。公廉得其大首。不誅。令舉所部盜至。亦
無敢爲盜者。他縣有貴客出其途。盜掠之。當路捕盜
急。公召問諸盜。一人曰。必某某也。公曰。何以知之。盜
出小冊袖中。指曰。某近某地。某日某夜不歸。必爲盜
也。立捕得盜。歸貴客橐。【眉】按彈盜之法。不出于宋
臣所謂開衣食之源。立教化之官。先之以節儉。示之
以純朴。抑游惰。正風俗。籠取其豪傑。而不窮治其黨
與。則嘯聚之風。庶其可息矣。王文成公曰。彈盜所以

安民。而安民又弭盜之本。斯誠探源之論也。乃文成爲治。特嚴保甲之法。是法也。每慮其擾動閭閻。然奉行有道。實是弭盜良規。其巡撫江右。通行意牌云。本院巡撫地方。盜賊充斥。因念禦外之策。必以治內爲先。顧流事未久。尚昧土俗。永惟撫緝之官。懵然未有所措。訪得所屬軍民之家。多有規圖小利。寄住來歷不明之人。同爲狡僞欺竊之事。甚者私通巢賊。而與之傳遞消息。窩藏奸宄。而爲之盤據奠緣。盜賊不靖。職此其由。合就行令所屬府縣。在城居民。每家各置一牌。備寫門戶籍貫。及人丁多寡之數。有無寄住暫宿之人。揭于各家門首。以憑官府查考。仍編十家爲一牌。開列各戶姓名。背寫本院告諭。日輪一家。沿門按牌。審察動靜。但有面目生疎之人。踪跡可疑之事。即行報官。究理。或有隱匿。十家連罪。如此。庶居民不敢縱惡。而奸僞無所潛形。○又云。本院所行十家牌諭。近來訪得各處官吏。類多視爲虛文。不肯着實奉行。恐未悉本院立法之意。故今特述所以再行申諭。凡置十家牌。須先將各家門面小牌。挨審的實。如人丁若干。必查其丁爲某官吏。或生員。或富某差役。習某技藝。作某生理。或過某房山賓。或有某殘疾。及戶籍田糧等項。俱要逐一查審的實。十家編牌既定。照式造冊一本。留縣以備參考。及遇勾攝及差調等項。按冊處分。更無躲閃脫漏。一縣之事。如視諸掌。每十家各令挨報甲內。平日習爲偷安。及喇唬教唆等項。不良之人。同具不致隱漏重甘結狀。官府爲置舍舊圖新簿。記其姓名。姑勿追論舊惡。令其自今改行遷善。果能改化者。爲除其名。境內或有盜竊。即令此輩自相挨緝。若係甲內漏報。仍并治同甲之罪。又每日

各家照依牌式。輪流沿門。曉諭覺察。如此則奸僞無所容。而盜賊亦可息矣。十家之內。但有爭訟等事。同甲即時勸解和釋。如有不聽勸解悖強凌弱。及訟告他人者。同甲相率稟官府。當時量加責治省發。不必收監淹滯。凡遇問理詞訟。但涉誣告者。仍要查究同甲不行勸稟之罪。又每日各家照牌。互相勸諭。務令講信修睦。息訟罷爭。日漸開導。如此則小民益知爭鬪之非。而詞訟亦可簡矣。凡十家牌式。其法甚約。其意甚廣。有司果能着實舉行。不但盜賊可息。詞訟可簡。因是而修之。補其偏而救其弊。則賦役可均。因是而修之。而修之。連其伍而制其什。則外侮可禦。因是而修之。警其薄而勸其厚。則風俗可淳。因是而修之。導以德而訓以學。則禮樂可興。凡有司之有高才遠識者。亦不必更立法制。其於民情土俗。或有未備。但循此而

潤飾修舉之。則一邑之治。真可以不勞而致。今特畧述所以立法之意。再行申告。言之所不能盡者。其各爲我精思熟究而力行之。毋徒紙上空言搪塞。竟成掛壁之虛文。則庶乎其可矣。○論保甲之效者曰。盜賊大半生於貧惰。保甲嚴。則人安生理矣。其各保甲宜置舍舊自新簿一本。將貧惰不理本業之人。逐一開明。報官。保甲互結。許令自新。有力之家。量給借本。以資其生理。不改者斥逐出境。又賭博乃盜賊之門。其中有有家而以賭爲生者。有無家而以賭爲生者。宜令保甲長。勿論權勢豪族等。逐名開報到官。嚴加懲誡。又或有使拳酗酒。不孝不仁之人。皆許報官。候官長不時訪拿。以靖安風俗。○朱子曰。保伍法便是先王比閭保受之法。都是從這裡做起。所爲分數明。所以兵書言御衆以分數。任是統馭幾人。只分數明。

不亂。萬仲達爲袁州萬載令。行保伍甚好。自來言保伍法。無及之者。此人有心力。行得極整肅。雖有奸細。更無所容。每有疑似無行止人。保伍不敢著。互相傳送至縣。縣驗其無他。方令其傳送出境。送任滿無一冦盜。○又曰。戢盜只是嚴保伍之法。保伍之中。其弊甚難關防。如保頭等。易得挾勢爲擾。當令逐處鄉村。衆所推服者爲保頭。○愚謂防弊誠當擇人。而保長既已得人。則所以優崇體恤者。不可不至。官長之臨。不得煩其負弩送迎也。吏役之至。不得累其饔飧。供給也。卒有急徵取辦。不得向一人責成。致有催辦賠貼之愁苦也。保長者。所以尊其權。而非可以督其役。漢人於鄉亭之任。三老之設。俾其勸導鄉里。助成風俗。得與縣令丞尉。以事相教。復勿繇戍。嘗以歲十月。賜以酒肉。或賜爵級及帛。任之既專。優之又厚。是以當世之士大夫。皆樂爲之。如張敞宋博鮑宣仇香之徒。方其微時。亦嘗爲其鄉之亭長嗇夫。不以爲涊也。設使濫責之以奔走承應。則爲保長者。不亦重苦累乎。所以後世之都頭保長。官府方推卑時。閭閻之間。便已擾擾紛紛。東推西諉。無不避役如仇。多方求脫。實慮及於殃禍之無窮也。故保甲之法。非實心勤敏之令君。必難以舉行。行之極易流弊。非容保長以虐民。即因保長而弗恤。無裨風俗。徒增民害而已矣。蓋凡循襲具文。而無實心長慮。必不免於擾民。則不如不行之爲相安也。幸賢明官長。其熟計之。毋使良法而反以病民。則斯世斯民幸甚。

過欵

地方利病。應興應釐。漫不經意。百廢莫舉。

伊川曰今之守令。惟制民之產一事不得爲。其他在法度中。甚有可爲者。患人不爲耳。○朱考亭曰作縣固非易事。然盡心力而爲之。必無不濟。今人多是自放懶了。所以一綱弛而衆目紊也。○呂叔簡曰不傷財。不害民。只是不爲虐耳。苟設官而惟虐之慮也。不設官。其誰虐之。正爲要興利除害。轉危就安耳。設廉靜寡欲。分毫無損于民。而萬事廢弛。分毫無益于民。也。逃不得尸。位素餐四字 附錄 李緝敬與楊範我曰時事至今日。正如歲防飢而夜防盜也。惟能防而後能有備。無患。故氣虛則病入。木朽則蟲生。有心人作事。常於人所忽不加意處。獨力持之。非好事也。有所事。乃可無所事耳。門下當此險阻。力持於先事謀成于當機。固地方之福也。○魏莊渠復徐子謙郡守曰姑蘇密邇貴治。傳誦政聲。洋洋滿耳。夫以懇惻憂民之心。而濟之以平易精密之政。宜乎事便而民安也。郡守之職。最爲親民。如欲少行其志。無以踰此官矣。然其澤有在一時者。有及於數十年之後者。有百年者。有百世者。顧其規模次第何如耳。居今之世。牽制孔多。又多薄書期會之冗。坐縻精神。不能專意於其遠者大者。然此爲常人言耳。年兄豪傑士也。豈復時勢所能拘哉。我懇惻愛民之心。益然天地之初意。氤氳氤氳。盈滿於胸中。發而施之於政事。凡世俗之毀譽利害。休戚得喪。一毫毋使芥蒂於心。以雜我正念。集郡之賢士大夫。遠近父老。相與講求諮議。總條貫次第。施行。因平易之政。而更爲久遠之制。因精密之政。而加以潤大之規。則其澤之所被。遠且百世。近亦百年。年兄於茲土。將廟食無窮矣。◎下有顧陳垣因循不行。或上有

檄行。苟且應命。百過災荒之際。民命如懸。因循苟且者。爲千過。徵事明道先生攝邑。盛夏塘堤大決。法當言之府。府稟於漕。然後計工調役。非月餘不能興作。先生曰。如是苗稿矣。民將何食。救民獲罪。所不辭也。遂發民塞之。歲得大熟。○黃勉齋知安慶。至則金人已破光山。民情震恐。議修城以備。爲請子頒公不俟報。即日興工。分十二料。先自築。計其工。費若干。然後委官。吏。寓公所。督工。分料主之。公曰。以五鼓坐於堂。濠砦官人聽命。以日成筭授之。城成會金人破黃州。東西皆震。獨安慶安堵。如故。繼而霖潦。巨浸暴至。城屹然無損。郡人德之。相謂曰。不殘子冠。不蹈于水。生我者黃父也。凡下有籲陳。皆不當以因循不行。此可勸矣。○侯叔獻爲汜縣令。縣多沒官田地。有一李誠庄。方圍十里。河貫其中。佃戶百家皆富。舊估價一萬五千。未賣。時陳道古奉時相命來增價。叔獻曰。郎中知此本末否。李誠在太祖時。爲酒務專知。以官物爲溢水所傷。不能救護。當償五千貫。因此時有人領出官銀買辦軍需。以李重進反叛用兵各料未備。太祖怒。令負官銀者皆辦其產。而李誠實非預領之人。止因官吏一概混報耳。今當減去五千。仍令誠之子孫買之。以全國體。道古欣然從之。叔獻乃召誠孫諭之。泣謝無錢。叔獻遂諭衆佃曰。汝輩本出下戶。以得李庄利。遂能大第高廩。變爲豪民。今官賣此田。而李貧無力。如爲他人所得。勢必撤廩拆屋雕業。豈容汝輩復享厚利耶。易若百家湊錢。代李買之。李後收贖還爾。則田復歸李氏。汝等亦得佃種久遠。爾獲其利矣。爾能如此。我當爲爾寬限零收。衆皆拜曰。願如公言。凡上有檄行。皆不當以苟且應命。此

可法矣。○董韶儀曰。一方生靈皆繫於我庶幾夙夜焦勞靡懈厥職。民之所樂。我則遂之。民之所苦。我則除之。縱不能智慮畢周。孳孳民子。祗席然盡一日之職。於以答上天之心。慰我爲官一日。自當盡一日之職。於以答上天之心。慰生民之望。爲民牧者。誠不敢苟安者也。○楊文靖公曰。古人於民。若保赤子。赤子無知。則固不察利害所在。教之趨利避害。全在保者。故凡事疑有後害而民所見未到者。常與他做主始。得州縣近令勸誘富民買鹽。百姓名一入官。以後便不可脫。爲民父母。豈可暫時罔之使之終身受其害乎。哉仁言。按聖賢之愷悌恤民。未有不深心遠慮若此者。昔明道先生知扶溝朝廷遣使招牧地民田。當沒者千頃。往往持累世契券以自明。詔改稅作租。聽賣易如私田。民乃服。先生以爲不可使至謂先生曰。民願服而君不許。何也。先生曰。民徒知今日不增稅奪田而不知後日增稅奪田則失業無以生矣。因言使者當以仁厚爲心。不可便已以害人。其人感動謝曰。常受責不敢違公命也。錄此正欲使苟且不顧民者。惻然念之。○東萊先生官簽曰。當官處事。常思有以及人。如科率之行。既不能免。便就其間求所以使民息力。不使重爲民患。其益多矣。熙寧中新法方行。仕者皆欲投幼而歸。康節先生謂諸門人故舊曰。正賢者所當盡力之時。新法固嚴。能寬一分之賜矣。明道先生亦有斯言。豈非聖哲之用心乎。爲官者能存此意。斯民其大幸矣。◎私見創法貽害一方

明薛文清公曰。法者因天理。順人情。而爲之防範禁制也。當以公平正大之心。制其輕重之宜。不可因一時之喜怒而立法。若然。則百過害深者准事倍論。

不得其平者多矣。附錄成化初邢宥爲蘇郡守。以民多隱田立丈量之法。有投邢守詩曰。量盡山田與水田。只留滄海與青天。如今那有閒洲渚。寄語沙鷗莫浪眠。邢爲廢法。近時青浦縣以丈量一說。而民之隱受害者。不知其幾。一令耳目豈能周察。其間弊竇紛煩大率豪猾爲奸。鄉愚多累。究竟夙弊難清。徒見勞擾百出。所在嗟怨。當事者後悔無及。去任之後。歷久遺殃。甚矣創造一事。若是其宜謹也。邢守何其能受言哉。○鄭岊非曰。凡奸猾吏胥。不利無事。無事則法行令熟。何所生覓。故往往以爲國興利之說。慫諛官長。而增丁竄餉。及稅畝丈量種種而起。上開一孔。下竇百竇。納賄一身。叢謗。上人。城郭富家。猶能支吾。若山谷僻陋。目不識文。告耳不辨官音。吾不解數陳。見里長則面色青黃。望公門則心膽戰驚。稍有桀驁。皆得望風索騙。於是獄訟日滋。愁怨日積。而太平索然盡矣。吁。豈無有心人而坐此者哉。◎舊例

相沿知爲民病。不肯革除。小事十過大者倍論。發明

不肯革。或以法之通變難焉。怠而不肯革。皆不恤蒼生。有愧民牧者也。莊渠先生曰。士大夫爲官。須視民如痛肉。一般自然上帝默祐。斯言誠懇惻矣。

教化居官之四。總論

莅官治民。教化之功最大。教化之事最難。徒循具文。詎有益也。必日與小民相親。不啻父師之於子弟。鼓舞勸戒。諄諄不忘。格之以誠篤。動之以歡忻。庶幾頑敝之俗。乃有以興起乎。古云。民善由于民富。此說誠然。今吾觀于功過格曰。文。如所云敦本務農。秉禮立教。令人翕

然守勤儉之訓以保康樂。則知俾民
富給。又未始不在于教化深長耳。

功欵

賢良方正者。尊禮而播揚之。以為表帥。興起斯民。務
確切誠至。一人十功。**微事**史惺堂先生為汝寧太守。
力行教化。復天中書院。以講學。民文姓者。以錫為藝。
事母孝。兄弟四人不分居。先生召旌之。唐孝兒者。乞
人也。乞得食。先進母。母坐于上。孝兒侍于旁。口歌手
舞。以樂之。先生召而率僚屬拜之。曰吾輩不如也。孝
女者。父五女而無子。三姊嫁矣。二女誓不適人。蓬頭
跣足。力耕躬食。以養父。先生往拜之。女已五十餘。白
髮垂垂。不知答拜。行部確山。至明倫堂。率縣令拜學

傳曰。吾子弟師也。敢不敬。督學楊公至鄢。先生請聽
鄉約。復請往拜其節婦。以勵風俗。楊公慨然從之。其
篤于化民如此。**貶錄**呂思誠嘗行田至劉智社。民李
懇其弟匿羊。思誠叱之退。有王青者。兄弟友愛。思誠
造其家。取酒勸酬歡。如骨肉。李之兄弟各悔過析居。
二十年復還同爨。○徐子與曰。表揚勸興。須如此至
誠懇切。乃有以感動人心。今者旌善之典。濫冒不足
重輕。即真有實德至行。亦不過例給匾額。視為具文。
反令承受之家。有一番擾累。宜其冥然
無所勸也。天下事孰有不誠而立者哉。◎**奸蠹棍徒。**
必置重法。毋令虐民。一人十功。**發明**高忠憲公憲約
條件云。惡人者。良民之讎。盜賊。盜賊
去而良民始安。凡天罡地煞。打降把棍之類。訪其首
惡重治。仍籍之于官。使禁其黨類。一有黨類詐害良

民者。并其首治之。徹事 楊繼宗守嘉興。有二勢人子。
由醫官謀署縣篆。大窮帑金。莫敢誰何。公至收治。追
金。論死。勢人子賄當路求脫。當路詰公曰。失主何人
也。公曰。朝廷。即失主。又曰。原告何人也。公曰。知府。即
原告。當路語塞。竟論死。○虞延令雒陽時。外戚陰氏
有客王成者。嘗爲姦盜。延收拷之。陰氏屢請。獲一書
輒加笞二百。信陽侯陰就乃詣帝譖延。寃枉。帝乃臨
御道館。親錄囚徒。延陳其獄狀。可論者居東。無理者
居西。成欲趨東。延前執之。曰。爾人之巨蠹。久依城社。
不畏熏烋。今考實未竟。宜當盡法。成大呼稱枉。陛戟
郎以戟刺延。叱使置之。帝知延不私。謂成曰。汝犯王
法。身自取之。詞使速去。後數日伏誅。於是外戚斂手
避之。○程元素曰。奸棍敢以虐民。求有無所忤者。縣
官而有畏忌之心。則每不敢如何。公然聽其肆暴。而

民之煢悴無可控愬矣。嗟嗟。安有爲父母者。視其子
之受虐而漠然不思拯救之。予命其安托乎。是故心
不憚以一官而與之爭。蓋爲民之心切則身且不恤。
遑恤其官。惟如是而乃可以去豪强。乃可以庇煢獨。
仁人之心。其誠有不容已者哉。附錄 段秀實爲涇州
刺史。時郭汾陽子瑒爲尚書。領行營節度使。寓軍邠
州。縱士卒無賴。邠人倫嗜暴惡者。率以貨贏名軍伍
中。則肆志。吏不得問。日辟行丐取于市。不償。輒奮擊
折人手足。椎釜鬲甕盎盈道上。把臂徐去。至撞殺孕
婦人。邠寧節度使白孝德以王故。咸不敢言。段公自
州以狀白府。願計事。至則曰。天子以生人分公。公自
見人被暴害。因恬然。且大亂若何。其誠不忍人。無寇
暴死。以亂天子。遑事公誠以都虞候命某。能爲公已

亂。使公之人不得害。孝德曰。幸甚。既暮一月。晞軍士十七人入市取酒。又以刃刺酒翁。壞甕。酒流溝中。公列卒取十七人。皆斷頭注槊上。植市門外。晞一營大譟。盡甲。孝德震恐。公曰。無傷也。請辭于軍。孝德使數十人從。盡辭去。解佩刀。選老健者一人持馬。至晞門下。甲者出。公笑。且入。曰殺一。老卒。何甲也。吾戴吾頭來矣。因見晞曰。副元帥勳塞天地。當務始終。今尚書恣卒爲暴。暴且亂。欲誰歸罪。罪且及副元帥。今邪人惡子弟。以貨竄名軍籍中。殺害人。如是不止。幾日必大亂。人皆曰尚書倚副元帥。不戢士。然則郭氏功名。其與存者幾何。言未畢。晞再拜曰。公幸教晞以道。敢不從命。叱左右皆解甲散還。段公曰。吾未哺食。請假設草具。既食。曰吾疾作。願留宿門下。命持馬者去。旦日來。還臥軍中。晞戒候卒擊柝衛之。旦俱至孝德所謝。邠州由是無禍。徐子與曰。哉妒禁暴以庇民者。安可無此義勇。◎境有變亂之憂。能因機消弭勸諭革心。三百功徹事張綱守廣陵。歲賊張嬰寇亂。楊徐間十餘年。前守之任。率多求兵馬。綱獨請單車以行。既到。徑造嬰壘。以書諭嬰。約與見。嬰出拜謁。綱延嬰坐。綱口前二千石多肆貪暴。致爾等憤憤嘯聚。二千石信有罪矣。然汝等爲之者。亦非義也。今主上仁聖。欲以文德服叛。故遣太守來。思以爵祿相榮。不願以刑罪相加。此誠轉禍爲福之時也。若聞義不服。天子赫然震怒。大兵雲合。豈不危乎。嬰聞而泣下曰。荒裔愚民。不能自通朝廷。不堪侵枉。遂復相聚偷生。今聞仁明之言。乃嬰等更生之日也。次日將所部萬餘人。與妻子面縛歸降。綱復單車入嬰壘。大會置酒爲樂。散遣部衆。

任其所之親爲卜居宅相田疇子孫欲爲吏者皆引
召之人情悅服南州晏然帝聞之欲擢用綱而嬰等
上書乞留乃許之綱在部二年而卒綱自被疾吏人
咸爲祠祀祈福皆言千秋萬歲何時復見此君張嬰
等五百餘人制服行喪送到犍爲負土成墳○晉江
迫爲令深山中有亡命數百家恃險爲姐前後守宰
莫能平迫到官召其魁帥厚加撫諭旬月之間襁負
而至迫嘗曰悖逆之民可以恩結無知之衆可以理
諭況百姓好治而惡亂喜安而惡危苟免飢寒疇思
兵刃乃朝廷既煩其賦暖郡邑復益其徵求不得已
而胡奪以謀生是求活也非求亂也當事欲盡舉而
殺之匪特有傷仁愛彼又誰甘斂手以就斃哉○山
陰祁承㸁知宿州有弭變紀畧云宿州有白塔山多
石炭民向不知採也萬曆乙卯間有流民過焉掘草
根爲食遍山得煤以獻州之有山者由是山主貨以
貲令事採鑿役屬使之既而其徒相率以來者日益
衆其黠有力者稍稍欲自雄數開釁於山主山主乃
相約不以粒米升酒資爇徒而復令市販不得相貿
易煤徒大窘時擁衆而强索遍及村墟州民遂哄然
指爲作亂赴州告變無虛日祁默籌之數千羣逼之
牽臨事一不當機流禍地方不淺先發告示擇里老
中素爲其所信服者二人捧示諭之大意開導其情
申飭以法謂流民出力居民出財事固相須但人衆
則囂必有法制始爲永圖令推擇保甲而仍擇居民
之信實者爲牙儈以便貿易冀以安其心而徐爲之
策也俄有居民持錢市煤以爭價相競撒其錢不與
煤又適有外商策騎入山中羣惡少復烹其驢食之
於是州民與外商絕迹不至而流民益大窘且自知

釁不可解。益備臂棍鐵圈諸物以自衛。告變者益惡。
縉紳父老。及僚屬與衛弁。無不力言當率民壯鄉兵。
及早撲滅。祁笑曰。公知此輩爲衆幾何。若以法制之
常論。只一老卒懷尺符。可懾也。若以事變巨測論。以
彼數百千畏刑逃死之人。果將束手就擒乎。抑挺而
走險乎。萬一我有損傷。褻威裂法。固不可言。夫縱而
養亂。與激而成變。皆守吏之所不爲。余料此輩。斷不
能爲亂。諸君毋惶惑以搖人心。惟更令耆老申之以
保甲。惕之以生死。越數日。上臺聞之。無不惻惋爲慮。
時州民固惟恐流民之出而焚掠流民亦惟恐州民
之入而擒捕也。誓相團結。如蜂屯蟻聚。相持益堅。乃
一二奸民又日相鼓煽妖言四佈。州民日揭逆名帖
送州。祁一切焚之不以視。蓋心知其不能爲大逆。而
思因機以解散之。適赴按院檄。名因嚴諭捕官。并提

衛篆者。斷不可聽。州民言。輕捕一人。捕必有變。比趨
郡。而捕官與衛弁之飛報。一日三至。蓋以流民乘守
出。有入城探視者。爲州役所物色。而鄉民亦陸續捕
送十餘人。遂有浪傳流民欲率衆奪獄者。人情洶洶。
四門皆晝閉而道路紛紛。謂宿州煤徒亂矣。祁乃亟
回。即令盡開城門。徐取諸人鞫狀。皆叩頭曰。死罪有
之。然豈不敢爲亂。煤久不售。困餓甚。貸米而入不
與。反爲所擒。因問煤今何在。曰。露積各水次。祁乃曰。
强搶法自當死。然使遵法者坐視露積之煤而枵腹
就死。非情也。今民既不售。吾官爲鬻之。汝輩即以此
爲路費歸鄉可也。即不然。遵前示聯保甲。與土著爲
一體。亦無不可。但久聚而不散。情形涉于抗上。吾即
以若輩數人梟諸市。曹矣。即予案間取木牌四百。用
硃筆書之。大意謂。犯法無可生之路。有煤無坐餓之

理。令官府發錢買煤。爾等鱗次聽給。願歸者。即去。欲留者。報名在官。分派各里中。酌與荒地。量授牛種。成熟徵租。即呼前所擒者。命荷牌以往。復令小吏備誦牌中之語。令之記熟。曰。汝持牌可遍傳吾意。仍執牌以復我。我貸爾罪。倘衆人俱盡散。即與俱往。吾不問也。皆感激垂涕而去復戒里老傳語居民。倘煤徒取道還鄉。而敢逗留擅捕一人者。罪弗宥。仍令執牌者先往。賞錢者稍後。及山。皆歡呼喜出望外。因驗煤給錢。而其中稍黠者互相計曰。吾輩向者恐州主之不我宥。而又知居民之不我容。故寧聚而圖生。毋散而就死。今日即吾輩再生之會。且居民之意不可測。不如乘散錢之際。可以脫身。初時二三人相率下山。衆猶恐爲地方所捕。徐之知其無阻也。又百餘人繼之。稍間復千餘人繼之。未及晡而流民之散已盡矣。次日縉紳父老人見。皆再拜因問曰。使君何以能令三千亡命散不崇朝。且當民情炎炎。而使君又何以必其不能成大變。祁曰。亂必有形。機難預擬。即小小寇盜。亦必有一人焉爲之魁。而此輩惟團結如蜂蟻。且臂棍與鐵圈。亦非臨陣之物。益此輩自防之意多。而抗官府之意少。惟急之則困獸之鬬。事不可知。緩之則不能流毒一方。不惟不敢。亦不能也。若散之之法。惟在意睡而難以明語之。既陽示以可生之機。而陰留以脫身之路。則流民必有黠者。自計及爲脫身地。惟得此一二人爲之倡。衆相效尤。如久壅之水。畧有一隙之導。自湍決而不可遏。蓋境與機迫。彼亦不暇轉展爲別念也。余所以爲地方堅持者。以此耶。公又曰。余于煤徒一事。而益信天下事不可不持

重以審機也。余何能爲。消弭計。獨始終不令屠戮一人。在流民固自以爲無必死之條。猶可求生。在官府亦以爲無犯上之逆。可施操縱。故一與以生路。而群情渙然如水趨壑。職此之故。不然。拒捕而有所傷。與擒勦而有所戮。即欲屈國法而行。駕馭不能矣。

◎**廣設義塾宣布鄉約不循虛文期於實與敎化丕變民俗**。三百功。徵事 韓延壽守潁川。吏民相告訐。多怨讐。延壽欲變其俗。乃教以禮讓。歷召郡之長老。爲鄉里所信向者數十人。設酒具食。親與相對。接以禮意。問民疾苦。陳和睦親愛銷除怨咎之畧。長老皆以爲便。因與議定嫁娶喪祭儀品。畧依古禮。不得過法。百姓遵用其教。潁川大治。○梁彥光刺相州。深慮俗弊。偏立鄉校。以已秩俸延名師大儒。非六經不得教授。每以季月召集親臨策試。察其勤業者升堂設饌。其餘並坐廡下。有好爭訟惰業無成者。坐之庭下。設以草具。進及大成。當舉行賓貢之禮。祖送郊外。資以財物。於是人皆刻勵。風俗大改。有澄陽人焦通。性酗酒。事親禮闕。爲從弟所訟。彥光弗之罪。將至州學。令觀孔子廟中韓伯俞泣杖之像。通遂感悟悲愧。若無所容者。彥光訓諭而遣之。後改過力行。卒爲善士。吏民感悅。○程明道令晉城。正己率物。教民以禮義。民有以事至邑者。必告之以孝弟忠信。不所以事父兄。出所以事長上。度鄉村遠近爲伍保。使之力役相助。患難相恤。好僞無所容。凡孤煢殘廢者。責之親戚鄉黨。使無失所。行旅由於塗者。疾病皆有養。因立鄉校。凡六十餘所。暇時親至。召父老而與之語。以咨訪民瘼。其兒童所習書。皆親爲句讀。教者不善。則爲易

置。擇子弟之秀者。聚而教之。辟鄉民爲社會。立科條。
旌別善惡。使有勸有恥。○張橫渠令雲巖。其政以敦
本善俗爲先。每月吉。具酒食。召鄉人年高者。會於縣
庭。親爲勸酬。使人知養老事長之義。因問民疾苦及
告所以訓誡子弟之意。嘗患文檄出。不能盡達於民。
每召鄉長於庭。諄諄諭使往告其閭里。閭民有因
事至庭。或行遇於道。必問某時命某告。若曹某事。若
豈聞之乎。聞則已。否則詰責其受命者。曰何慢不傳
告也。故一言之出。雖婦人孺子。無不預聞。俗用丕變。
諸晉三日。即傳命一節。可見公教民之勤。勞用心也
豈徒循故事而已乎。○張天祺令蒲城。蒲劇邑。民悍
不畏法。鬬訟寇盜倍他邑。時令長以峻法治之。奸愈
不勝。公悉寬條禁。有訟至庭。必以理教諭。使無犯法。
聞召父老使之教督子弟。服學省過作記。善簿民有

小善。悉以縑之。月吉以俸錢爲酒食。召邑之高年。聚
於縣庭。以勞之。使其子孫侍。因勸以孝弟之道。不敷
月。邑人化之。訟獄自衰。去之日。遮道送不得行。父老
曰。昔者人以吾邑之人。無良喜訟。自公來。民訟幾希。
是惟知吾邑民之不喜訟也。言已。皆泣下。○劉子澄
判鄂州。作諭民書一編。首言畏天積善。勤力務本。農
工商賈。皆有勸教。詞意簡盡易從。邦人家有其書。訟
庭日清。每因月講。具酒饌以燕諸生。相與論情論學。
設爲疑問。以觀其所嚮。徐示先後本末之序。來者日
衆。則增舍居之。旁邑皆聞風感動。(附錄)莊渠先生諭
民文曰。凡有不相親睦及爭財異業等項。以每月朔
望。兩日相會里中。有過失者。許自陳說。或
族長鄰人陳說。如小事有不平者。衆人勸戒。處和。事
鬧大惡者。衆人明言責救。如有不從。擇老者數人同

至某家責勸。再不從。詐地方隣人同族長赴該衙門呈治。如有互相容忍。不行勸責呈治者。事發之日。一體究論。愚謂縣令行此令人簡訟息事。豈惟利民。于官府有大益云。○舉行鄉約。與舉行保甲相表裏。其事切。其效廣。惟精勤者能爲之。◎**聖廟學舍繕修完整。**百功。**廣義**高忠憲公憲約條件云。境內凡有古先聖賢。及祀典所載山川祠宇。敝壞者。當卽時修理。完好者。仍要掃除潔淨。關守祠門。不得容人堆積雜物。坐臥作踐。四方過客瞻拜。有誠者。常以此占州縣官之品。何可忽也。◎**愛重斯文。飭厲士習。**百功。**徵事**文翁守蜀。蜀地僻陋。民不知學。翁乃選郡小吏開敏有才者十餘人。親自飭厲。遣詣京師受業博士。又興起學宮於成都市中。招下縣子弟以爲學官弟子。爲除更

繇。每出行縣。益從學官諸生。明經飾行者。與俱使傳教令。邑吏民見而榮之。數年。爭欲爲學官弟子。由是大化。○蔡襄知泉州。爲政猶明。知其風俗。善調停之。禮其士之賢者。以勸學興善。往時閭人專以詞賦應科。時周希孟以經術傳授學者。常至數百人。襄爲親至學舍。批經講問。爲諸生率。延見處士陳烈等。尊以師禮。而陳襄鄭穆。方以德行著鄉里。皆折節下之。其子弟有不率教令者。條其事作五戒以教諭之。風教大振。○楊繼宗知嘉興。行郡邑學官。悉優以賓禮。賓興宴。必列學官上坐。曰。吾爲郡父母。諸君則教我子弟者也。可與屬官班哉。其有倦教。則亦諭讓之。曰。有司廢法貪墨。害止一時。然未嘗不受天道之報。學官不能盡心教人。致誤人家子弟。其害尤甚。天道報應。他日又將何如哉。◎**敦本務農。緩**

絕游惰使境內之民樂耕勤業

商販不田作歲中仰羅他縣信臣憂之乃設爲科禁抑商賈重畊農令民保伍率耕春至躬行田畝省民勤怠勤者勞之怠者厚罰婦女有不事耕織者乃舉其父老切責之親督制田器織具令各種桑以蚕種豚以績吏民殷富戶口增倍民稱召父徐子與曰勸課農桑極是今長要事然行此者必屏騶從照然與民相接不費人一毀一譽遂治渤海見齊俗奢後好末技不田作乃躬率以儉約勸民務農桑春夏課耕耘秋冬課收斂勞來循行郡中皆有蓄積吏民殷實獄訟息而民皆樂業

○黃霸守潁川爲條教置父老帥師伍長班行於民間勸以爲善防奸之意及務耕桑節用殖財種蓺養畜米鹽薛密初若煩碎然霸精力能推行之吏民見者語次爭繹關周知境內情事宛同一家無微不悉吏稱神明然霸力行教化務在成就安全斯真賢守幸之楷模也後人有意觀法正當思所以推行之方益必心專慮殫而後經理畢周苟不用一番勸勞而欲奏美效于民間容有冀乎○朗敬齋先生曰盜賊之生皆因民無恒產與教化不行既遊于無業又無禮義以維持其心至飢寒所逼鮮不爲盜又曰歷觀爲盜者多是游民懶情者爲之強者爲強盜弱者爲竊盜故先王必禁游民使之有業效勤爲先也

眞西山先生官隆興有勸農文曰太守被命來守此土兩月於茲矣閭閻之利病田里之疾苦朝夕訪問不敢一日忘今者春行視農獲與爾父老周旋於郊外敢竭誠意與父老言夫勸農故事也然知勸農而

不知去其害農者。亦文具而已矣。近者約束十條。亦既禁止。一害尚存。太守斷不敢自安。使爾農有愁歎之苦汝。農亦宜盡力以務本。謹身以節用。與其怠惰而飢寒。何如勤苦而溫飽。與其奢侈而困窮。何如儉約而豐足。有弟子當教之以孝義。有婦女當課之以蚕織。兄弟宗族。恩義至重。不可以小利致爭。鄉里鄉黨。緩急相須。不可以小忿興訟。喜爭鬬者。殺身之本。賭博乃偷盜之媒。鴆酒是喪生之漸。凡此數事。爲害至深。有一於此。必致禍敗。父老其以此意徧諭。使更相勸勉。庶田畝闢。百穀豐。家給人足。風俗近厚。則爾農之利也。亦太守之願也。

◎秉禮立教使民婚喪葬祭

皆有品制一洗浮靡。三百功(闕)孫覺知福州。閩俗厚於婚喪。尤酷信風水。男女有

垂老而不能婚者。喪有相繼而不能葬者。覽乃曉以禮義。裁以中法。使富家不得過百緡。令甫出。而婚娶者數百家。葬埋者費減十之五。民便之。○蔡襄知泉州。俗重凶事。喜奉浮屠。會賓客。以盡力豐後爲孝。不然。則深自愧恨。爲鄉里所羞。而奸民遊手無賴子。貪飲食利錢財。往往至數百千人。至有親亡。秘不舉哀。破產辦具。然後敢發喪者。有力者乘其急。賤買田宅。貧者立券舉債。至終身不能償。襄曰。弊有大於此耶。下令禁止。其巫覡主病。蠱毒殺人之類。皆痛斷絕。俗大化。○朱文公知潭州。奏除屬縣無名之征。歲免七百萬。以俗未知禮教。因采古喪葬嫁娶儀制。揭以示民。命父老傳訓其子弟。拆毀淫祠。男女聚僧廬爲傳經會。先生悉嚴禁而俗革。○莊渠先生諭民文曰。夫四民之家。有千金之產者。有一金之產者。奢者以千

金而不足。儉者以一金而有餘。何也。奢者勉強隨人。妄用無節。雖有千金。亦必至於困窮。儉者隨分守己。節用省事。所以一金之家。反能長久而不困窮。今之四民。每每如此。聘禮則虛彰儀物。嫁女則多耀搬粧。只取一時好看。不思後日有無此愚僞之俗。禍敗之機也。何不反奢從儉。以圖長久受用。不致立蹈窮亡。古人云。人能咬得菜根。則百事可做。此言極有理。願爾民思之念之。○又告示南雄府禁約二條。一云。婚姻。儉約從禮。則男女各得及時。今南雄成親。女家父母兄弟姊妹。俱送至壻家。或中途設宴。男女宣嘩。或同送及門。尊卑混雜。晝則宰牛燕會。夜則聯床燕飲。壻家貧不能具酒食。遂至長大不能成親。最爲醜陋之俗。有司宜嚴加禁革。教以親迎之禮。不許女家親戚陪送。違者罪其家長。一云。送終。人道大變。南雄民有災毋之喪。皆不以衣衾棺槨爲重。惟務供佛飲酒。或暴露屍柩而動經數日。各曰保奏。或廣開壇醮。而直逾五旬。名曰過七。有司嚴加禁革。責令遵行喪葬。

家禮。百功內錄外史氏曰。

嚴禁賭博演戲迎神賽會。

何人。每當夏月。日與蓋街遊。與各廟行往拜禮。其執事扈從旌旗夫馬等。與撫按出巡同。帖用寅弟寅侍生之稱。封條用察院都察院。曾飲用戲。餚品供具極水陸之珍。其茶酒皆從神口入。隨從神大小皷出入爭接食。以爲厭災。至請酒舉箸。雨神雖假左右手口。爲之酬酢。然亦不勝其提掇之苦矣。褻神惑俗。莫此爲甚。坐間一神。髻上簪茉莉花一神。髻無其。急覓花至。髻又無孔。乃以錐貫之。未及半而頂裂。乃用帕束神之首。詭語曰。老爺傷風。急乘煖轎而歸。其

押戲如此可笑也又有府城隍會每歲三出虎丘雖緣厲祭而設費亦不貲是日男女樓船簫鼓無萬數計最可恨者有種愚民自憾桎梏甘受刑杖以爲免罪長人者何不乘此機會摘其隱罪如其杖而懲之亦未始非神道設教之意又七月三十或二十九開元寺煞肉燈會其狀甚褻是日男女混雜亦不可言玆扶世之大化也○潛鱗長曰今世俗僧每每串地棍做臺戲爲葬殷之舉此不過倚佛爲名爲誘良賭博之塲耳長人者恬不知禁且樂給硃示爲之勸斂藏奸掩訟爲害非小佛受暴斂之虛名民憎剝虐之實禍地方巨測之憂當有不期而至者也今不特戲會宜禁即茶坊酒肆蕭鼓樓船能一緊痛革之不惟地方受福無窮長人者亦絕慮於巨測矣

◎嚴禁巫覡惑溺愚民非法淫祀

百功攷畿輔敘民錢爲河伯娶婦巫視良家女好者即聘取洗沐張絳幃浮河而沒俗言不爲河伯娶婦水來漂溺豹欲變其俗乃曰至期吾亦往送豹至河上官屬豪長父老皆會豹曰呼婦來既見豹曰是女不佳煩巫嫗入報河伯更求好女後日送之即令吏抱巫嫗投河中凡三豹曰是皆女子也不能白事煩三老入白之復投河中豹簪筆磬折嚮河立待良久傍觀者皆驚恐豹顧曰巫嫗三老不還報奈何復欲使廷掾與豪長者一人入趣之皆叩頭流血色如死灰豹曰且俟須臾須臾豹曰廷掾恐自是不敢復言河伯娶婦矣吏民大驚鬼有覺山廟者自昔爲妖以禍人民事之甚謹鏞授饒州路俗尚

到撤其廟宇沉土偶人於江並毀其淫祠與祀典不合者人皆驚服○潘麟長曰愚民無知易惑難曉而射利者復以禍福之說乘之遂使禱祀紛紛營建不一疾病則事巫而廢醫生則以爲神之功死則以爲求之未至齋僧過於父母施捨昧其力量嗟此貧民賦斂去其三官吏縉紳鬼神僧道去其六而餘此一者則父母妻子明友族黨取足於其中噫盡矣夫稅斂不薄則田疇雖易無益也然時實使然亦付之無可奈何若夫食之以時用之以禮此在小民可得自主者庶幾藉此少延殘喘特無人爲之教勸極力點醒焉耳有牧民之責者宜何如也附錄莊渠先生諭民文曰禁止師巫邪術國有明條今有等愚民自稱師長火居道士及師公師婆童子之類大開壇場假畫地獄私造科書僞傳佛曲搖惑四民交通婦女或燒香而施茶或降神而跳鬼修齋則動費銀錢設醮必喧騰閭巷暗損民財明違國法甚至妖言怪術盡壽採生興鬼道以亂皇風奪民心以妨正教弊固成於舊習法實在所難容爾等愚昧小民不知死生有命富貴在天且如師巫之家亦有災禍病死既是敬奉鬼神何以不能救護士夫之家不祀外鬼邪神多有富貴福壽若說求神可以祈福免禍則貧者盡死富者長生此理甚明人所易曉今幸政化一新汝四民合行庶人祭先祖之禮毋得因仍弊習取罪招刑禁約之後師長火居道士師公師婆聖子尼姑及無牒僧道各項邪術人等各赴府縣自首各歸原籍另求生理買賣故違者拿問如律治罪(○)化革奢俗崇尚儉樸百功(發明)徐伯同曰適國邑見里巷無倡優市廛無奇巧此非其風俗素

朴厚。必長。吏。政。教。有本也。○高忠憲公憲約有云。州縣官表率一方。宜先簡儉以挽侈靡之俗。即燕會名刺。不可以爲小事。漫從流俗。當照憲規刊刻小約。與本地縉紳。彼此遵行。節。財。用。於。易。忽。移。風。俗。於不覺矣。○魏莊渠公答王郡守曰。來諭禁奢靡息爭訟。此誠今日對病之藥也。如某之愚更願明公以書請於鄉。士。大。夫。相。率以儉。共成禮俗。以爲民表。富民能節儉好禮者勞之。擇其犯分尤不率教者。或使鄙其宗族鄉黨。或督之開墾荒田。而官無所利焉。小民庶其風動乎。乃若倡優賭博。搬戲雜劇。男女遊山燒香。此尤風俗大蠹。願爲之厲禁。犯則峻治之。

◎禁溺女惡俗。百功勸事 喻仲寬知順昌 閩人

生子纔過三數。臨產即先具盆水溺之。謂之洗兒。建劍尤甚。公作戒殺子女文。召諸鄉父老。爲人信服者。坐廳下。置醪醴親酌飲之。因其交。使歸勸其鄉人不半年。所活已千數。民至以喻守名子。○賈彪爲新息長。小民困於貧。多不養子。彪嚴爲制。與殺人同罪。城南有盜劫害人者。北有婦人殺子者。公出案發。椽吏欲引南。公怒曰。賊寇害人。此則常理。母子相殘。逆天違道。遂驅車北行。案致其罪。城南賊聞之。亦面縛自首。不數年。人養子者以千數。爰曰。此賈父所生。遂以賈名。○蘇東坡與朱鄂川書曰。王天麟見過。言岳鄂間民間子女多者。輒以水浸殺之。其父母亦不忍。常閉目背面。以手按之水盆。呀嚶良久乃死。有神仙鄉百姓石拯者。浸殺兩子。後其妻一產四子。楚痛不堪。母子俱斃。報應如此。又鄂人有秦光亨者。今已及第。爲安州司法方其在孕也。其舅陳遵夢一小兒。牽衣投訴。兩夕皆然。其狀甚惡。遵念吾姊有娠。將產而意

不樂多乎豈以是乎急往省之則此兒已在水盆中矣救之得免準律故殺子孫徒二年公宜召邑令以下正告以法律仍錄條曉示召人告官以犯人家財給之若客戶則併責及地主此風庶可變易 ◎

禁屠宰耕牛 五十功 附錄 高公憲約有云宰殺耕牛粘網飛鳥當啟法嚴禁亦仁政之一端

近江南有以鳥銳射彈飛鳥一發輒斃多命尤爲殘忍所當嚴禁 ◎

能鎮持一訛惑以定民心 二十功 徵事 範既誅鄉人忽傳其神降言當爲我南海立祠遂迎其神道出冀州時宜猶區希爲妖投祠具江中逆流而上守懼乃更致禮公使復投之順流而去其妄遂息徙漢州宴開元僧舍酒方行人譁言佛光現觀者騰踐不可禁公安坐不動曰如再放可取來看頃之遂定 ○ 明道先生爲鄠主簿市僧有石佛歲傳其首放光遠近男女競往晝夜雜處莫敢禁止先生戒市僧曰佞後現必先白吾不能往當取其首就觀之自是不復有光又茅山有龍池其龍如蜴蜥而五色白昔嚴奉以爲神物先生捕而脯之使人不惑 ○ 張乖崖知益州民間訛言有白頭翁午後食人男女公召諸捕曰訪市肆中有人向爲鄉里害者必大言其事即立收以來果得之遂戮於市即日帖然公曰妖訛之興沴氣乘之妖則有形訛則有聲止訛之術在乎識斷不在厭勝也

過欵

不察訪奸蠹棍徒姑息縱任爲害於民 三百過 徵事 楊紘除江東按察使嘗曰不法之人不可貸去之止不刑一家耳豈可使郡邑千萬家俱受害耶聞者望風解去

○陳處父知南豐絕私謁。著公廉。條綱整飭。四野肅清。嘗曰。爲治者。宅心不可不寬。持法不可不嚴。視民如傷。吾嘗有愧先民。然苟犯三尺。吾弗敢貸。邑有慣習文法擾害平民者。其辭支蔓不可辨詰。往令莫能制。處父發其風姦。抵以重辟。稱爲神君。○陸象山曰。古人未嘗不言寬。寬者。君子之德也。然有不仁不善。而不有以禁之治之去之。則善者不可以伸。仁者不可以遂。是其去不仁。乃所以爲仁。去不善乃所以爲善也。是故大舜有四裔之罰。孔子有兩觀之誅。善觀大舜孔子寬仁之實。於四裔兩觀之間。見之近時之言寬仁者。不究寬仁之實。而徒欲爲容姦庇慝之地。以不禁奸邪爲寬。大以縱釋有罪爲不苛。則爲傷善爲長惡爲悖理。爲不順天。殆非先王之政也。◎不振興斯文士風掃地。百過自數責。以爲教之不至。屏出之。府帥意其私。捕生下獄。猶前日。此特年少。不率教耳。置于理。不足以益美。化。恐適貽上類。屏帥悟而喜曰。吾慮初不及此。即釋生而待。猶益敬。○余中丞治譜曰。諸生即有一二不肖。須爲衆人惜體面。切不可窘辱太過。波及父兄妻子。此不惟全斯文之體面。收一時之人心。亦可觀我輩心行。諸生爲他人言事。此是無恥。若父兄子弟之事。亦是至情。州縣亦須委曲。凡事從寬。諸生之父非大。故不可加刑。亦培植斯文之一事也。又曰。諸生少有進取之望。必自愛惜。其出入衙門。武斷鄉曲。舊制有司者。非日暮途窮之人。則惡少不知一字者。既不事詩書。無心進取。但三五成群。打街罵巷。捏造歌謠。習以成風。此風不止。宜當堂面試。如文理不通。將始

王猷爲監田尉。府使之掌學。諸生有犯法者。獄猶前曰。此特年少。不率教耳。置于理。不足以益美。化。恐適貽上類。屏帥悟而喜曰。吾慮初不及此。即釋生而待。猶益敬。○余中丞治譜曰。諸生即有一二不肖。須爲衆人惜體面。切不可窘辱太過。波及父兄妻子。此不惟全斯文之體面。收一時之人心。亦可觀我輩心行。諸生爲他人言事。此是無恥。若父兄子弟之事。亦是至情。州縣亦須委曲。凡事從寬。諸生之父非大。故不可加刑。亦培植斯文之一事也。又曰。諸生少有進取之望。必自愛惜。其出入衙門。武斷鄉曲。舊制有司者。非日暮途窮之人。則惡少不知一字者。既不事詩書。無心進取。但三五成群。打街罵巷。捏造歌謠。習以成風。此風不止。宜當堂面試。如文理不通。將始

末事情同原作申詳學憲。◎濫舉鄉飲二十過 發明 鮑次茆曰鄉飲之設所以尊賢敬老風勸庶民爲典綦重今則濫觴已甚致令閭閻皆知其爲游戲而富民之家甚或出賄以求免焉不惟不以爲榮而且視以爲累嗚呼尚忍言哉惟賴眞誠秉教之令君振興而挽救之庶幾古風其復見也。◎奢俗浮僭踰越禮法不思率先化導禁止其非百過 發明 羅文莊公曰制度立然後可以卑俗而豐財今天下財用日窘風俗日敝皆由制度隳廢而然也故自衣服飲食宮室輿馬以至冠婚喪祭必須貴賤有等上下有別則物無妄費而財可豐人無妄取而俗可阜此理之不易者也然法之不行自上犯之君子之德風小人之德草是在長民者而已矣 附錄 辛公儀刺岷州俗甚畏疾一人有疾闔室避之即父子夫妻亦不相顧公儀欲變其俗凡有病者悉罷置驛事親自摒摩昕夕對之理事所得俸秩盡市藥醫療躬視其飲食於是悉瘥乃召其親戚子弟而曉之曰死生有命脫若相染吾死久矣汝等勿復疑之諸病家皆感泣慚謝而去合境呼爲慈母潘鱗長曰辛公化民精神全在親自摒摩捐俸市藥躬視飲食一段到得悉瘥然後召而曉之百姓已先感悟一半矣凡欲感人使人信我之眞切未有不由於身先之者也○石林燕語云錢尚書遘爲洪州職官緣事過鄱陽見彭器資值月朔有衣冠數十輩來見彭公設拜各人進問起居而退錢在書齋中窺見甚訝之因問公此輩何人公曰皆鄉里後進子弟也錢曰今他處後進必居於位或與先生並行何以

有此彭公曰昔范希文自京尹謫守是邦其爲政以名教厚風俗敦尚風義爲先州人仰慕咸恒嚮之遂以孝弟自任而不敢忽久之不變也此大賢臨政之故可以爲法率先化導其事多端如上文論功之條所云宣布鄉約實與教化則固無所不統矣何者不當率先以導耶而論過之條專對化革奢俗而言殆以此事尤關係要緊而且易以遵行於此不加之意則與教化之事無可復望者矣故特嚴爲之戒歟○徐子與曰欲民興善務令給足欲民給足務令從儉古云儉化奢麗未有奢麗不革而可望醇厚之化者此

◎聖廟傾頹不思修葺百過◎不禁溺女惡俗百過

◎不禁賭博行拳迎神演戲一切無行無恥蕩民惑

俗之事聽其公行無忌百過

