弘裕齋撰語

智

ロ g
1331
4

門口七九
號 1331
珍 4

政事

周易

訟有孚窒惕中吉終凶利見大人不利涉大川彖曰訟上剛下險險而健訟訟有孚窒惕中吉剛來而得中也終凶訟不可成也利見大人尚中正也不利涉大川入于淵也象曰天與水違行訟君子以作事謀始〇隨元亨利貞无咎彖曰隨剛來而下柔動而說隨大亨貞无咎而天下隨時隨時之義大矣哉

象曰澤中有雷隨君子以嚮晦入宴息〇蠱元亨利涉大川先甲三日後甲三日彖曰蠱剛上而柔下巽而止蠱元亨而天下治也利涉大川往有事也先甲三日後甲三日終則有始天行也象曰山下有風蠱君子以振民育德〇賁亨小利有攸往彖曰賁亨柔來而文剛故亨分剛上而文柔故小利有攸往剛柔交錯天文也文明以止人文也觀乎天文以察時變觀乎人文以化成天下象曰山下有火賁君子以明庶政无敢折獄〇剝不利有攸往彖曰剝剝也柔變剛也不利有攸往小人長也順而止之觀象也君子尚消息盈虛天行也象曰山附於地剝上以厚下安宅〇六五貫如皤如白馬翰如匪寇婚媾六四貫如皤如白馬翰如匪寇婚媾也〇復亨出入无疾朋來无咎反復其道七日來復利有攸往彖曰復亨剛反動而以順行是以出入无疾朋來无咎反復其道七日來復天行也利有攸往剛長也象曰雷在地中復先王以至日閉關商旅不行后不省方〇无妄元亨利貞其匪正有眚不利有攸往彖曰无妄剛自外來而爲主於內動而健剛中而應大亨以正天之命也其匪正有眚不利有攸往无妄之往何之天命不祐行矣哉象曰天下雷行物與无妄先王以茂對時育萬物〇大畜利貞不家食吉利涉大川彖曰大畜剛健篤實輝光日新其德剛上而尚賢能止健大正也不家食吉養賢也利涉大川應乎天也象曰天在山中大畜君子以多識前言往行以畜其德〇頤貞吉觀頤自求口實彖曰頤貞吉養正則吉也觀頤觀其所養也自求口實觀其自養也天地養萬物聖人養賢以及萬民頤之時大矣哉象曰山下有雷頤君子以愼言語節飲食〇大過棟橈利有攸往亨彖曰大過大者過也棟橈本末弱也剛過而中巽而說動利有攸往乃亨大過之時大矣哉象曰澤滅木大過君子以獨立不懼遯世无悶〇坎習坎有孚維心亨行有尚彖曰習坎重險也水流而不盈行險而不失其信維心亨乃以剛中也行有尚往有功也天險不可升也地險山川丘陵也王公設險以守其國險之時用大矣哉象曰水洊至習坎君子以常德行習教事〇離利貞亨畜牝牛吉彖曰離麗也日月麗乎天百穀草木麗乎土重明以麗乎正乃化成天下柔麗乎中正故亨是以畜牝牛吉也象曰明兩作離大人以繼明照于四方〇咸亨利貞取女吉彖曰咸感也柔上而剛下二氣感應以相與止而說男下女是以亨利貞取女吉也天地感而萬物化生聖人感人心而天下和平觀其所感而天地萬物之情可見矣象曰山上有澤咸君子以虛受人〇恒亨无咎利貞利有攸往彖曰恒久也剛上而柔下雷風相與巽而動剛柔皆應恒恒而亨无咎利貞久於其道也天地之道恒久而不已也利有攸往終則有始也日月得天而能久照四時變化而能久成聖人久於其道而天下化成觀其所恒而天地萬物之情可見矣象曰雷風恒君子以立不易方〇遯亨小利貞彖曰遯亨遯而亨也剛當位而應與時行也小利貞浸而長也遯之時義大矣哉象曰

天下有山遯君子以遠小人不惡而嚴〇解
利西南无所往其來復吉有攸往夙吉彖曰
解險以動動而免乎險解解利西南往得衆
也其來復吉乃得中也有攸往夙吉往有功
也天地解而雷雨作雷雨作而百果草木皆
甲拆解之時大矣哉象曰雷雨作解君子以
赦過宥罪〇六五君子維有解吉有孚于小
人象曰君子有解小人退也〇益利有攸往
利涉大川彖曰益損上益下民說无疆自上
下下其道大光利有攸往中正有慶利涉大
川木道乃行益動而巽日進无疆天施地生
其益无方凡益之道與時偕行象曰風雷益
君子以見善則遷有過則改〇夬揚于王庭
孚號有厲告自邑不利即戎利有攸往彖曰
夬決也剛決柔也健而說決而和揚于王庭
柔乘五剛也孚號有厲其危乃光也告自邑
不利即戎所尚乃窮也利有攸往剛長乃終
也象曰澤上於天夬君子以施祿及下居德

則忌〇井改邑不改井无喪无得往來井井
汔至亦未繘井羸其瓶凶彖曰巽乎水而上
水井井養而不窮也改邑不改井乃以剛中
也汔至亦未繘井未有功也羸其瓶是以凶
也象曰木上有水井君子以勞民勸相〇革
己日乃孚元亨利貞悔亡彖曰革水火相息
二女同居其志不相得曰革己日乃孚革而
信之文明以說大亨以正革而當其悔乃亡
天地革而四時成湯武革命順乎天而應乎
人革之時大矣哉象曰澤中有火革君子以
治曆明時〇豐亨王假之勿憂宜日中彖曰
豐大也明以動故豐王假之尚大也勿憂宜
日中宜照天下也日中則昃月盈則食天地
盈虛與時消息而況於人乎況於鬼神乎象
曰雷電皆至豐君子以折獄致刑〇巽小亨
利有攸往利見大人彖曰重巽以申命剛巽
乎中正而志行柔皆順乎剛是以小亨利有
攸往利見大人象曰隨風巽君子以申命行

事○中孚豚魚吉利涉大川利貞彖曰中孚柔在內而剛得中說而巽孚乃化邦也豚魚吉信及豚魚也利涉大川乘木舟虛也中孚以利貞乃應乎天地也象曰澤上有風中孚君子以議獄緩死○繫辭乾以易知坤以簡能易則易知簡則易從易知則有親易從則有功有親則可久有功則可大可久則賢人之德可大則賢人之業易簡而天下之理得矣○子曰知變化之道者其知神之所爲乎易

有聖人之道四焉以言者尚其辭以動者尚其變以制器者尚其象以卜筮者尚其占是以君子將有爲也將有行也問焉而以言其受命也如嚮无有遠近幽深遂知來物非天下之至精其孰能與於此參伍以變錯綜其數通其變遂成天地之文極其數遂定天下之象非天下之至變其孰能與於此易无思也无爲也寂然不動感而遂通天下之故非天下之至神其孰能與於此○易曰憧憧往

來朋從爾思予曰大下何思何慮天下同歸而殊塗一致而百慮天下何思何慮○既有典常苟非其人道不虛行

書經 於帝念哉德惟善政政在養民○正德利用厚生○念茲在茲繹茲在茲名言茲在茲允出茲在茲○明于五刑以弼五教○刑期于無刑民協于中○天命有德五服五章哉天討有罪五刑五用哉政事懋哉懋哉○欽四鄰庶頑讒說若不在時侯以明之撻以記之書用識哉欲竝生哉工以納言時而颺之格則承之庸之否則威之○敷納以言明庶以功車服以庸誰敢不讓敢不敬應○殲厥渠魁脅從罔治舊染汙俗咸與惟新○嗚呼威克厥愛允濟愛克厥威允罔功○惟我商王布昭聖武代虐以寬兆民允懷○樹德務滋除惡務本○反商政政由舊釋箕子囚封比干墓式商容閭散鹿臺之財發鉅橋之粟大賚于四海而萬姓悅服列爵惟五分土惟

三建官惟賢位事惟能重民五教惟食喪祭
惇信明義崇德報功垂拱而天下治○惟十
有三祀王訪于箕子王乃言曰嗚呼箕子惟
天陰騭下民相協厥居我不知其彝倫攸敘
箕子乃言曰我聞在昔鯀陻洪水汩陳其五
行帝乃震怒不畀洪範九疇彝倫攸斁鯀則
殛死禹乃嗣興天乃錫禹洪範九疇彝倫攸
敘初一曰五行次二曰敬用五事次三曰農
用八政次四曰協用五紀次五曰建用皇極
次六曰乂用三德次七曰明用稽疑次八曰
念用庶徵次九曰嚮用五福威用六極一五
行一曰水二曰火三曰木四曰金五曰土水
曰潤下火曰炎上木曰曲直金曰從革土爰
稼穡潤下作鹹炎上作苦曲直作酸從革作
辛稼穡作甘二五事一曰貌二曰言三曰視
四曰聽五曰思貌曰恭言曰從視曰明聽曰
聰思曰睿恭作肅從作乂明作晳聰作謀睿
作聖三八政一曰食二曰貨三曰祀四曰司

空五曰司徒六曰司寇七曰賓八曰師四五
紀一曰歲二曰月三曰日四曰星辰五曰曆
數五皇極皇建其有極斂時五福用敷錫厥
庶民惟時厥庶民于汝極錫汝保極凡厥庶
民無有淫朋人無有比德惟皇作極凡厥庶
民有猷有爲有守汝則念之不協于極不罹
于咎皇則受之而康而色曰予攸好德汝則
錫之福時人斯其惟皇之極無虐煢獨而畏
高明人之有能有爲使羞其行而邦其昌凡

厥正人既富方穀汝弗能使有好于而家時
人斯其辜于其無好德汝雖錫之福其作汝
用咎無偏無陂遵王之義無有作好遵王之
道無有作惡遵王之路無偏無黨王道蕩蕩
無黨無偏王道平平無反無側王道正直會
其有極歸其有極曰皇極之敷言是彝是訓
于帝其訓凡厥庶民極之敷言是訓是行以
近天子之光曰天子作民父母以爲天下王
六三德一曰正直二曰剛克三曰柔克平康

正直彊弗友剛克燮友柔克沈潛剛克高明
柔克惟辟作福惟辟作威惟辟玉食臣無有
作福作威玉食臣之有作福作威玉食其害
于而家凶于而國人用側頗僻民用僭忒七
稽疑擇建立卜筮人乃命卜筮曰雨曰霽曰
蒙曰驛曰克曰貞曰悔凡七卜五占用二衍
忒立時人作卜筮三人占則從二人之言汝
則有大疑謀及乃心謀及卿士謀及庶人謀
及卜筮汝則從龜從筮卿士從庶民從是
之謂大同身其康彊子孫其逢吉汝則從龜
從筮從卿士逆庶民逆吉卿士從龜從筮從
汝則逆庶民逆吉庶民從龜從筮從汝則逆
卿士逆吉汝則從龜從筮逆卿士逆庶民逆
作內吉作外凶龜筮共違于人用靜吉用作
凶八庶徵曰雨曰暘曰燠曰寒曰風曰時五
者來備各以其敘庶艸蕃廡一極備凶一極
無凶曰休徵曰肅時雨若曰乂時暘若曰晢
時燠若曰謀時寒若曰聖時風若曰咎徵曰

狂恒雨若曰僭恒暘若曰急恒
寒若曰豫恒風若曰王省惟歲卿士惟月師
尹惟日歲月日時無易百穀用成乂用明俊
民用章家用平康日月歲時既易百穀用不
成乂用昏不明俊民用微家用不寧庶民惟
星星有好風星有好雨日月之行則有冬有
夏月之從星則以風雨九五福一曰壽二曰
富三曰康寧四曰攸好德五曰考終命六極
一曰凶短折二曰疾三曰憂四曰貧五曰惡
六曰弱○惟乃丕顯考文王克明德慎罰不
敢侮鰥寡庸庸祇祇威威顯民○若有疾惟
民其畢棄咎若保赤子惟民其康乂○若瞽
田既勤敷菑惟其陳修爲厥疆畎若作室家
既勤垣墉惟其塗塈若作梓材既勤樸斲
惟其塗丹雘○謀面用丕訓德○自一話一
言我則末惟成德之彦以乂我受民嗚呼予
旦已受人之徽言咸告孺子王矣繼自今文
子文孫其勿誤于庶獄庶愼惟正是乂之自

古商人亦越我周文王立政立事牧夫準人則克宅之克由繹之茲乃俾乂國則罔有立政用憸人不訓于德是罔顯在厥世繼自今立政其勿以憸人其惟吉士用勳相我國家○王若曰君陳惟爾令德孝恭惟孝友于兄弟克施有政命汝尹茲東郊敬哉昔周公師保萬民民懷其德往愼乃司茲率厥常懋照周公之訓惟民其乂我聞曰至治馨香感于神明黍稷非馨明德惟馨爾式尚時周公之猷訓惟日孜孜無敢逸豫凡人未見聖若不克見既見聖亦不克由聖爾其戒哉爾惟風下民惟艸圖厥政莫或不艱有廢有興出入自爾師虞庶言同則繹爾有嘉謀嘉猷則入告爾后于內爾乃順之于外曰斯謀斯猷惟我后之德嗚呼臣人咸若時惟良顯哉○王曰君陳爾惟弘周公丕訓無依勢作威無倚法以削寬而有制從容以和殷民在辟予曰辟爾惟勿辟予曰宥爾惟勿宥惟厥中有弗

若于汝政弗化于汝訓辟以止辟乃辟狃于姦宄敗常亂俗三細不宥爾無忿疾于頑無求備于一夫必有忍其乃有濟有容德乃大簡厥修亦簡其或不修進厥良以率其或不良惟民生厚因物有遷違上所命從厥攸好爾克敬典在德時乃罔不變允升于大猷惟予一人膺受多福其爾之休終有辭於永世○道有升降政由俗革不臧厥臧民罔攸勸○旌別淑慝表厥宅里彰善癉惡樹之風聲弗率訓典殊厥井疆俾克畏慕○政貴有恒辭尚體要不惟好異○惟周公克慎厥始惟君陳克和厥中惟公克成厥終三后協心同底于道道洽政治澤潤生民○典獄非訖于威惟訖于富敬忌罔有擇言在身○何擇非人何敬非刑何度非及

詩經 求之不得寤寐思服悠哉悠哉輾轉反側

○匏有苦葉濟有深涉深則厲淺則揭○就其深矣方之舟之就其淺矣泳之游之○子

孑干旌在浚之城素絲祝之良馬六之彼姝者子何以告之〇誰能亨魚溉之釜鬵〇伐柯如何匪斧不克〇君子如屆俾民心闋君子如夷惡怒是違〇憂心如醒誰秉國成不自爲政卒勞百姓〇君子如怒亂庶遄沮君子如祉亂庶遄已〇彼譖人者誰適與謀取彼譖人投畀豺虎豺虎不食投畀有北有北不受投畀有昊〇餅之罄矣維罍之恥〇鳶飛戾天魚躍于淵豈弟君子遐不作人〇惠于宗公神罔時怒神罔時恫刑于寡妻至于兄弟以御于家邦〇辭之輯矣民之洽矣辭之懌矣民之莫矣〇我雖異事及爾同寮我即爾謀聽我囂囂我言維服勿以爲笑先民有言詢于芻蕘〇雖無老成人尚有典刑〇不競不絿不剛不柔敷政優優百祿是遒

周禮 以祀禮教敬則民不苟以陽禮教讓則民不爭以陰禮教親則民不怨以樂禮教和則民不乖以儀辨等則民不越以俗教安則民

不偷以刑教中則民不蔑以譬教恤則民不
怠以度教節則民知足以世事教能則民不
失職以賢制爵則民愼德以庸制祿則民興
功○凡和難父之讎辟諸海外兄弟之讎辟
諸千里之外從父兄弟之讎不同國君之讎
眡父師長之讎眡兄弟主友之讎眡從父兄
弟

禮記 國無道君子恥盈禮焉國奢則示之以儉
國儉則示之以禮○苛政猛於虎也○墟墓

之間未施哀於民而民哀社稷宗廟之中未
施敬於民而民敬殷人作誓而民始畔周人
作會而民始疑苟無禮義忠信誠慤之心以
涖之雖固結之民其不解乎○修其教不易
其俗齊其政不易其宜○無曠土無游民食
節事時民咸安其居樂事勸功尊君親上然
後興學○修六禮以節民性明七教以興民
德齊八政以防民淫一道德以同俗養耆老
以致孝恤孤獨以逮不足上賢以崇德簡不

肖以絀惡○大道之行也天下爲公選賢與
能講信修睦故人不獨親其親不獨子其子
使老有所終壯有所用幼有所長矜寡孤獨
廢疾者皆有所養男有分女有歸貨惡其弃
於地也不必藏於己力惡其不出於身也不
必爲己是故謀閉而不興盜竊亂賊而不作
故外戶而不閉是謂大同○大道既隱天下
爲家各親其親各子其子貨力爲己大人世
及以爲禮城郭溝池以爲固禮義以爲紀以
正君臣以篤父子以睦兄弟以和夫婦以設
制度以立田里以賢勇知以功爲己故謀用
是作而兵由此起禹湯文武成王周公由此
其選也○政不正則君位危君位危則大臣
倍小臣竊刑肅而俗敝則法無常法無常而
禮無別禮無別則士不事上也刑肅而俗敝
則民弗歸也是謂疵國○政者君之所以藏
身也是故夫政必本於天殽以降命○聖人
參於天地竝於鬼神以治政也處其所存禮

之序也玩其所樂民之治也○用人之知去其詐用人之勇去其怒用人之仁去其貪○聖人南面而治天下必自人道始矣立權度量考文章改正朔易服色殊徽號異器械別衣服此其所得與民變革者也其不可得變革者則有矣親親也尊尊也長長也男女有別此其不可得與民變革者也○天地之道寒暑不時則疾風雨不節則饑教者民之寒暑也教不時則傷世事者民之風雨也事不節則無功○夫民有血氣心知之性而無有哀樂喜怒之常應感起物而動然後心術形焉是故志微噍殺之音作而民思憂嘽諧慢易繁文簡節之音作而民康樂粗厲猛起奮末廣賁之音作而民剛毅廉直勁正莊誠之音作而民肅敬寬裕肉好順成和動之音作而民慈愛流辟邪散狄成滌濫之音作而民淫亂○張而不弛文武弗能也弛而不張文武弗爲也一張一弛文武之道也○入其國

其教可知也其爲人也溫柔敦厚詩教也疏通知遠書教也廣博易良樂教也絜靜精微易教也恭儉莊敬禮教也屬辭比事春秋教也○發號出令而民說謂之和上下相親謂之仁民不求其所欲而得之謂之信除去天地之害謂之義義與信和與仁覇王之器也雖有治民之意而無其器則不成○禮之教化也微其止邪也於未形使人日徙善遠罪而不自知也是以先王隆之也○古之爲政

愛人爲大不能愛人不能有其身不能有其身不能安土不能安土不能樂天不能樂天不能成其身○君子之道辟則坊與坊民之所不足者也大爲之坊民猶踰之故君子禮以坊德刑以坊淫命以坊欲○有國家者貴人而賤祿則民興讓尚技而賤車則民興藝故君子約言小人先言○上酌民言則下天上施上不酌民言則犯也下不天上施則亂也故君子信讓以涖百姓則民之報禮重○

君子不盡利以遺民○天之生物必因其材而篤焉故栽者培之傾者覆之○文武之政布在方策其人存則其政舉其人亡則其政息人道敏政地道敏樹夫政也者蒲盧也○爲政在人取人以身修身以道修道以仁仁者人也親親爲大義者宜也尊賢爲大親親之殺尊賢之等禮所生也○凡爲天下國家有九經所以行之者一也凡事豫則立不豫則廢言前定則不跲事前定則不困行前定則不疚道前定則不窮○誠者非自成己而已也所以成物也成己仁也成物知也○以德報德則民有所勸以怨報怨則民有所懲○無欲而好仁者無畏而惡不仁者天下一人而已矣是故君子議道自己而置法以民○聖人之制行也不制以己使民有所勸勉愧恥以行其言○天下有道則行有枝葉天下無道則辭有枝葉○君子不以口譽人則民作忠故君子問人之寒則衣之問人之飢

則食之稱人之美則尊之○民教之以德齊之以禮則民有格心教之以政齊之以刑則民有遯心故君民者子以愛之則民親之信以結之則民不倍恭以涖之則民有孫心○下之事上也不從其所令從其所行上好是物下必有甚者矣故上之所好惡不可不愼也是民之表也○君子道人以言而禁人以行故言必慮其所終而行必譬其所敝則民謹於言而愼於行○堯舜率天下以仁而民從之桀紂率天下以暴而民從之其所令反其所好而民不從○君子有諸己而后求諸人無諸己而後非諸人所藏乎身不恕而能喻諸人者未之有也○其爲父子兄弟足法而后民法之也○上老老而民興孝上長長而民興弟上恤孤而民不倍○有德此有人有人此有土有土此有財有財此有用德者本也財者末也外本內末爭民施奪是故財聚則民散財散則民聚是故言悖而出者亦

悖而入貨悖而入者亦悖而出○與其有聚斂之臣寧有盜臣

大戴禮記 上敬老則下益孝上順齒則下益悌上樂施則下益諒上親賢則下擇友上好德則下不隱上惡貪則下恥爭上強果則下廉恥○仁者莫大於愛人知者莫大於知賢政者莫大於官賢○古人爲政愛人爲大不能愛人不有其身不能有其身不能安土不能安土不能樂天不能成身

孔子家語 有文事者必有武備有武備有武事者必有文備○災妖不勝善政寤夢不勝善行○思仁恕則樹德加嚴暴則樹怨○以賢代賢是謂之奪以不肖代賢是謂之伐緩令急誅是謂之暴取善自與是謂之盜○鳥窮則啄獸窮則攫人窮則詐馬窮則佚自古及今未有窮其下而能無危者也○君子以其所不能畏人小人以其所不信人故君子長人之才小人抑人而取勝焉○法象在內故法不

遠而源泉不竭○君子涖民不臨以高不導以遠不責民之所不爲不强民之所不能○明王之功不因其情則民嚴而不迎篤之以累年之業不因其力則民引而不從○水至清卽無魚人至察則無徒枉而直之使自得之優而柔之使自求之揆而度之使自索之民有小罪必求其善以赦其過民有大罪必原其故以仁輔化如有死罪其使之生則善也是以上下親而不離道化流而不蘊○德者政之始也政不和則民不從其教矣不從教則民不習不習則不可得而使也君子欲言之見信也莫善乎先虛其內欲政之速行也莫善乎以身先之欲民之速服也莫善乎以道御之○刳胎殺夭則麒麟不至其郊竭澤而漁則蛟龍不處其淵覆巢破卵則鳳皇不翔其邑何則君子違傷其類者也○德法者御民之具猶御馬之有銜勒也君者人也吏者轡也刑者策也夫人君之政執其轡策

而已○古者天子以內史爲左右手以德法爲銜勒以百官爲轡以刑罰爲策以萬民爲馬故御天下數百年而不失善御馬者正銜勒齊轡策均馬力和馬心故口無聲而馬應轡策不舉而極千里善御民者壹其德法正其百官以均齊民力和安民心故令不再而民順從刑不用而天下治○凡治君子以禮御其心所以屬之以廉恥之節也○太上以德教民而以禮齊之其次以政事導民以刑

禁之刑不刑也化之弗變導之弗從傷義以敗俗於是乎用刑矣

春秋左氏傳 君將納民於軌物者也故講事以度軌量謂之軌取材以章物采謂之物不軌不物謂之亂政亂政亟行所以敗也○爲國家者見惡如農夫之務去草焉芟夷薀崇之絶其本根勿使能殖則善者信矣○山有木工則度之賓有禮主則擇之○名以制義義以出禮禮以體政政以正民是以政成而民聽

易則生亂○國家之立也本大而末小是以能固故天子建國諸侯立家卿置側室大夫有貳宗士有隸子弟庶人工商各有分親皆有等衰是以民服事其上而下無覬覦○綏之以德加之以訓辭○信國之寶也民之所庇也○舜之罪也殛鯀其舉也興禹管敬仲桓之賊也實相以濟○古之王者知命之不長是以竝建聖哲樹之風聲分之采物著之話言爲之律度陳之藝極引之表儀予之法制告之訓典教之防利委之常秩道之以禮則使毋失其土宜衆隸賴之而後卽命聖王同之○則以觀德德以處事事以度功功以食民○禹稱善人不善人遠○善人在上則國無幸民○民之多幸國之不幸也○唯器與名不可以假人君之所司也名以出信信以守器器以藏禮禮以行義義以生利利以平民政之大節也若以假人與人政也政亡則國家從之弗可止也已○夫作人斯有功

績矣○成季之勳宣孟之忠而無後爲善者其懼矣三代之令王皆數百年保天之祿夫豈無辟王賴前哲以免也○享以訓共儉宴以示慈惠共儉以行禮而慈惠以布政政以禮成民是以息百官承事朝而不夕○亂在外爲姦在內爲軌御姦以德御軌以刑○周之興也其詩曰儀刑文王萬邦作孚言刑善也及其衰也其詩曰大夫不均我從事獨賢言不讓也世之治也君子尚能而讓其下小人農力以事其上是以上下有禮而讒慝黜遠由不爭也謂之懿德及其亂也君子稱其功以加小人小人伐其技以馮君子是以上下無禮亂虐竝生由爭善也謂之昏德國家之敝恒必由之○在上位者洒濯其心壹以待人軌度其信可明徵也而後可以治人夫上之所爲民之歸也上所不爲而民或爲之是以加刑罰焉而莫敢不懲若上之所爲而民亦爲之乃其所也又可禁乎○謀而鮮過

惠訓不倦○君子長國家者非無賄之患而無令名之難○令名德之輿也德國家之基也有基無壞無亦是務乎有德則樂樂則能久○恕思以明德則令名載而行之○視民如子見不仁者誅之如鷹鸇之逐鳥雀也○政如農功日夜思之思其始而成其終朝夕而行之行無越思如農之有畔其過鮮矣○禮之於政如熱之有濯也濯以救熱何患之有○去煩宥善莫不競勸○爲善者不改其度故能有濟也民不可逞度不可改○禮義不愆何恤於人言○先王議事以制不爲刑辟懼民之有爭心也猶不可禁禦是故閑之以義糾之以政行之以禮守之以信奉之以仁制爲祿位以勸其從嚴斷刑罰以威其淫懼其未也故誨之以忠聳之以行教之以務使之以和臨之以敬涖之以彊斷之以剛猶求聖哲之上明察之官忠信之長慈惠之師民於是乎可任使也而不生禍亂民知有辟

則不忌於上竝有爭心以徵於書而徵幸以成之弗可爲矣夏有亂政而作禹刑商有亂政而作湯刑周有亂政而作九刑三辟之興皆叔世也○國將亡必多制○國家之敗有事而無業事則不經有業而無禮經則不序有禮而無威序則不共有威而不昭共則不明不明弃共百事不終所由傾覆也○好惡不愆民知所適事無不濟○唯有德者能以寬服民其次莫如猛夫火烈民望而畏之故鮮死焉水懦弱民狎而翫之則多死焉故寬難○政寬則民慢慢則糾之以猛猛則民殘殘則施之以寬寬以濟猛猛以濟寬政是以和○樹德莫如滋去疾莫如盡○君子之行也度於禮施取其厚事舉其中斂從其薄○需事之賦也○君子之謀也始衷終皆舉之

敖繼公

古之君人者必時視民之所勤民勤於力則功築罕民勤於財則貢賦少民勤於食則百事廢矣○上泄則下闇下闇則上讎且

闇且聾無以相通

國語 防民之口甚於防川川壅而潰傷人必多民亦如之是故爲川者決之使導爲民者宣之使言故天子聽政使公卿至於列士獻詩瞽獻典史獻書師箴瞍賦矇誦百工諫庶人傳語近臣盡規親戚補察瞽史教誨耆艾修之而後王斟酌焉是以事行而不悖民之有口也猶土之有山川也財用於是乎出猶其有原隰衍沃也衣食於是乎生口之宣言也善敗於是乎興行善而備敗所以阜財用衣食者也夫民慮之於心而宣之於口成而行之胡可壅也○夫利百物之所生也天地之所載也而或專之其害多矣天地百物皆將取焉胡可專也○出令不可不順也令之不行政之不立行而不順民將棄上○先王知大事之必以衆濟也故祓除其心以和惠民考中度衷以涖之昭明物則以訓之制義庶乎以行之祓除其心精也考中度衷忠也昭明

物則禮也制義庶孚信也然則長衆使民之道非精不和非忠不立非禮不順非信不行○尊貴明賢庸勳長老愛親禮新親舊然則民莫不審固其心力以役上令官不易方而財不匱竭求無不至動無不濟○武不可覩文不可匿覩武無烈匿文不昭○政自上下者也上作政而下行之不逆故上下無怨○聖人之施舍也議之其喜怒取予也亦議之是以不主寬惠亦不主猛毅主德義而已○

獸惡其網民惡其上○布德於民而平均其政事君子務治而小人務力動不違時器不過用○苟中心圖民知雖不及必將至焉○合羣宴比校民之有道者設象以爲民紀式權以相應比級以度溥本肇末勸之以賞賜糾之以刑罰班序顛毛以爲民紀統○聖王之治天下也參其國而伍其鄙定民之居成民之事陵爲之終而愼用其六柄焉○四民者勿使雜處雜處則其言嘵其事易○聖王

之處士也使就閒燕處工就官府處商就市
汗處農就田野令夫士羣萃而州處閒燕則
父與父言義子與子言孝其事君者言敬其
幼者言悌少而習焉其心安焉不見異物而
遷焉是故其父兄之教不肅而成其子弟之
學不勞而能夫是故士之子恒爲士令夫工
羣萃而州處審其四時辨其功苦權節其用
論比協材旦莫從事施於四方以飭其子弟
相語以事相示以巧相陳以功少而習焉其
心安焉不見異物而遷焉是故其父兄之教
不肅而成其子弟之學不勞而能夫是故工
之子恒爲工令夫商羣萃而州處察其四時
而監其鄉之資以知其市之賈負任儋何服
牛軺馬以周四方以其所有易其所無市賤
鬻貴旦莫從事於此以飭其子弟相語以利
相示以賴相陳以知賈少而習焉其心安焉
不見異物而遷焉是故其父兄之教不肅而
成其子弟之學不勞而能夫是故商之子恒

爲商令夫農羣萃而州處察其四時權節其
用耒耜柯茇及寒擊菓除田以待時耕及耕
深耕而疾耰之以待時雨時雨既至挾其槍
刈耨鎛以旦莫從事於田野脫衣就功首載
茅蒲身衣襏襫露體塗足暴其髮膚盡其四
支之敏以從事於田野少而習焉其心安焉
不見異物而遷焉是故其父兄之教不肅而
成其子弟之學不勞而能夫是故農之子恒
爲農野處而不曛其秀民之能爲士者必足

賴也有司見而不以告其罪五有司已於事
而竣○修舊法擇其善者而業用之遂滋民
與無財而敬百姓則國安矣○事可以隱令
可以寄政○正月之朝鄉長復事君親問焉
曰於子之鄉有居處好學慈孝於父母聰慧
質仁發聞於鄉里者有則以告有而不以告
謂之蔽明其罪五有司已於事而竣又問焉
曰於子之鄉有拳勇股肱之力秀出於衆者
有則以告有而不以告謂之蔽賢其罪五有

司已於事而竣又問焉曰於子之鄉有不慈孝於父母不長弟於鄉里驕躁淫暴不用上令者有則以告有而不以告謂之下比其罪五有司已於事而竣是故鄉長退而修德進賢○事君者從其義不阿其惑也惑則誤民民誤失德是棄民也民孰有君以治義也義以生利利以豐民若之何其民之與處而棄之也○國非忠不立非信不固○仁有置武有置仁置德武置服○衆口禍福之門也是

以君子省衆而動監戒而謀謀度而行故無不濟內謀外度考省不倦日考而習戒備畢矣○禮國之紀也親民之結也善德之建也國無紀不可以終民無結不可以固德無建不可以立○愛親明賢政之幹也○信於君心則美惡不踰信於名則上下不干信於令則時無廢功信於事則民從事有業於是乎民知君心○以德紀民章其大矣○籧篨不可使俛戚施不可使仰僬僥不可使舉侏儒

不可使援矇瞍不可使視瘖瘂不可使言聾
聵不可使謀質將善而賢良
贊之則濟可竢也若有違質教將不入其何
善之爲○善人在患弗救不祥惡人在位弗
去亦不祥○時將有反事將有閒必有以知
天地之恒制乃可以有天下之成利事無閒
時無反則撫民保教以須之○人事必將與
天地相參然後乃可以成功

戰國策 毛羽不豐滿者不可以高飛文章不成
者不可以誅罰道德不厚者不可以使民政
教不順者不可以煩大臣○善厚家者取之
於國善厚國者取之於諸侯○夫權藉者萬
物之率也而時勢者百事之長也故無權藉
倍時勢而能事成者寡矣今雖千將莫邪非
得人力則不能割劇矣堅箭利金不得弦機
之利則不能遠殺矣非不銛而劒非不利
也何則權藉不在焉○千丈之城拔之尊俎
之間百尺之衝折之社席之上○制國有常

而利民爲本從政有經而令行爲上故明德在於論賤行政在於信貴○當世輔俗古之道也衣服有嶷禮之制也循法無愆民之職也三者先聖之所以教○聖人不易民而教智者不變俗而動因民而教者不勞而成功據俗而動者慮徑而易見也○以書爲御者不盡馬之情以古制今者不達事之變○國有固籍兵有常經變籍則亂失經則弱○利不百者不變俗功不什者不易器○賢人觀時而不觀於時制兵而不制於兵○兵不當於用何兵之不可易教不便於事何俗之不可變○良商不與人爭買賣之賈而謹司時矣○夫楊橫樹之則生倒樹之則生折而樹之又生然使十人樹楊一人拔之則無生楊矣故以十人之衆樹易生之物然而不勝一人者何也樹之難而去之易也○智者之舉事也轉禍而爲福因敗而成功者也齊人紫

敗素也而賈十倍○無功之賞無力之禮不可不察也

管子 國有四維一維絶則傾二維絶則危三維絶則覆四維絶則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進廉不蔽惡恥不從枉故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生○錯國於不傾之地積於不涸之倉藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不爲不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各爲其所長也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不爲不可成者量民力也不求不可得者不

彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一
世也不行不可復者不欺其民也〇昇之道
非射也造父之術非馳也奚仲之巧非斲削
也〇野與市爭民家與府爭貨金與粟爭貴
鄉與朝爭治故野不積草農事先也府不積
貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合衆
鄉分治也故野不積草府不積貨市不成肆
朝不合衆治之至也〇一年之計莫如樹穀
十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人一
樹一穫者穀也一樹十穫者木也一樹百穫
者人也〇凡牧民者使士無邪行女無淫事
刑罰省數也凡牧民者欲民之正也欲民之
正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生
也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也
凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小
禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之
行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也

欲民之有義則小義不可不行小義不行於
國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者
欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不
修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不
可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有
恥則小恥不可不飾也小恥不飾于國而求
百姓之行大恥不可得也凡牧民者欲民之
修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲
民之道也民之修小禮行小義飾小廉謹小

恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御
也欲民之可御則法不可不審法者將立朝
廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵
服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則
人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用
民力者也將用民力者則祿賞不可不重也
祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞
則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法
者將用民能者也將用民能者則授官不可

不審也授官不審則民間其治民間其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

○君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見于國者則不可授以重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位畀者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其爲怨淺失於小人其爲禍深是故國有德義未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則財臣不用三本者審則

下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞於上而治壅於下正道捐弃而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽蹊遠無敝獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不合衆〇君之所愼者四一曰大德不至仁不可以授國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得

衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產〇工事競於刻鏤女事繁於文章國之貧也〇寢兵之說勝則險阻不守兼愛之說勝則士卒不戰全生之說勝則廉恥不立私議自貴之說勝則上令不行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財

之說勝則爵服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用○期而致使而往百姓舍己以上爲心者教之所期也始於不足見終於不可及一人服之萬人從之訓之所期也未之令而爲未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也好惡形於心百姓化於下罰未行而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也爲而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也爲之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被如百體之從心政之所期也○智者知之愚者不知不可以教民非一令而民服之也不可以爲大善非夫人能之也不可以爲大功○聖人之所以爲聖人者善分民也聖人不能分民則猶百姓也於己不足安得名聖是故有事則用無事則歸之

於民唯聖人爲善託業於民民之生也辟則愚閉則類上爲一下爲二〇言是而不能立言非而不能廢有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也〇不明於則而欲出號令猶立朝夕於運均之上擔竿而欲定其末不明於象而欲論財審用猶絕長以爲短續短以爲長不明於法而欲治民一衆猶左書而右息之不明於化而欲變俗易教猶朝揉輪而夕欲乘車不明於決塞而欲

毆衆移民猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之不明於計數而欲舉大事猶無舟檝而欲經於水險也〇百匿傷上威姦吏傷官法姦民傷俗敎賊盜傷國衆威傷則重在下法傷則貨上流敎傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居〇不爲重寶虧其命故曰令貴於寶不爲愛親危其社稷故曰社稷戚於親不爲愛人枉其法故曰法愛於人不爲重祿爵分其威故曰威重於

爵祿○發善必審於密執威必明於中○成功之術必有矩矱必周於德審於時時德之遇事之會也若合符然故曰是唯時德之節○使賢者食於能鬬士食於功賢者食於能則上尊而民從鬬士食於功則卒輕患而傲敵○使君子食於道小人食於力君子食於道則上尊而民順小人食於力則財厚而養足○上妄誅則民輕生民輕生則暴人興○聖人能輔時不能違時智者善謀不如當時

○凡立朝廷問有本紀爵授有德則大臣興義祿予有功則士輕死節上帥士以人之所戴則上下和授事以能則人不易訟無亂社稷宗廟則人有所宗毋遺老妄親則大臣不怨舉知人急則衆不亂行此道也國有常經人知終始○濟於舟者和於水矣○善舉事者國人莫知其解○威不兩錯政不二門○國之所以亂者廢事情而任非譽也○先王之治國也使法擇人不

自舉也

晏子春秋 五尺童子操寸之煙天下不能足以薪○謀度於義者必得事因于民者必成○逃入而謀雖成不安傲民舉事雖成不榮○食魚無反勿乘驚馬○量功而不量力則民盡藏餘不分則民盜○禁者政之本也讓者德之主也○君強臣弱政之本也君唱臣和教之隆也刑罰在君民之紀也

呂氏春秋 始生之者天地養成之者人也能養天

之所生而勿攖之謂天子天子之動也以全天爲故者也此官之所自立也立官者以全生也今世之惑主多官而反以害生則失所爲立之矣譬之若修兵者以備寇也今修兵而反以自攻則亦失所爲修之矣○以湯止沸沸愈不止去其火則止矣故巫醫毒藥逐除治之故古之人賤之也爲其末也○道也者視之不見聽之不聞不可爲狀有知不見之見不聞之聞無狀之狀者則幾於知之矣

道也者至精也不可爲形不可爲名疆爲之謂之太一故一也者制令兩也者從聽先聖擇兩法一是以知萬物之情〇先王先順民心故功名成夫以德得民心以立大功名者上世多有之矣失民心而立功名者未之曾有也得民心有道萬乘之國百戶之邑民無有不說取民之所說而民取矣民之所說豈衆哉此取民之要也〇人或謂兎絲無根兎絲非無根也其根不屬也伏苓是慈石召鐵或引之也樹相近而靡或輔之也聖人南面而立以愛利民爲心號令未出而天下皆延頸舉踵矣則精通乎民也〇求之其本經旬必得求之其末勞而無功功名之立由事之本也得賢之化也非賢其孰知乎事化故曰其本在得賢〇聖人之於事似緩而急似遲而速以待時〇春氣至則草木產秋氣至則草木落產與落或使之非自然也故使之者至物無不爲使之者不至物無可爲古之人

審其所以使故物莫不為用賞罰之柄此上之所以使也則所以加者義則忠信親愛之道彰久彰而愈長民之安之若性此之謂教成○智者之舉事必因時時不可必成其人事則不廣成亦可以其所能託其所不能若舟之與車○三代所寶莫如因因則無敵禹通三江五湖決伊闕溝廻陸注之東海因水之力也○名正則治名喪則亂使名喪者淫說也說淫則可不可而然不然是不是而非不非故君子之說也足以言賢者之實不肖者之克而已矣足以喻治之所悖亂之所由起而已矣足以知物之情人之所獲以生而已矣○凡為善難任善易奚以知之人與驥俱走則人不勝驥矣居於車上而任驥則驥不勝人矣人主好治人臣之事則是與驥俱走也必多所不及矣夫人主亦有居車無去車則衆善皆盡力竭能矣諂諛詖賊巧佞之人無所竄其姦矣堅勁廉直忠敦

之士畢競勸騖驚矣人主之車所以乘物也察乘物之理則四極可有不知乘物而自怙恃奪其智能多其教詔而好自以若此則百官恫擾少長相越萬邪竝起權威分移不可以卒不可以教此亡國之風也王良之所以使馬者約審之以控其轡而四馬莫敢不盡力有道之主其所以使羣臣者亦有轡其轡何如正名審分是治之轡已故按其實而審其名以求其情聽其言而察其類無使放悖

夫名多不當其實而事多不當其用者〇今有人於此求牛則名馬求馬則名牛所求必不得矣而因用威怒有司必誹怨矣牛馬必擾亂矣百官衆有司也萬物羣牛馬也不正其名不分其職而數用刑罰亂莫大焉夫說以智通而實以過譽以高賢而充以卑下贊以潔白而隨以汙德任以公法而處以貪枉用以勇敢而埋以罷怯此五者皆以牛爲馬以馬爲牛名不正也故名不正則人主憂

勞勤苦而宮職煩亂悖逆矣國之亡也名之傷也從此生矣白之顧益黑求之愈不得者其此義耶故至治之務在於正名名正則人主不憂勞矣不憂勞則不傷其耳目之主問而不詔知而不爲和而不矜成而不處止者不行行者不止因形而任之不制於物無肯爲使清靜以公神通乎六合德耀乎海外意觀乎無窮譽流乎無止此之謂定性於大湫命之曰無有故得道忘人乃大得人也夫非其道也知德忘知乃大得知也夫其非德也至知不幾靜乃明幾也夫其不明也〇天無形而萬物以成至精無象而萬物以化大聖無事而千官盡能此乃謂不教之教無言之詔〇明君者非偏見萬物也明於人主之所執也有術之主者非一自行之也知百官之要也知百官之要故事省而國治也明於人主之所執故權專而姦止姦止則說者不來而情諭矣情者不飾而事實見矣此謂之至

治至治之世其民不好空言虛辭不好淫學流說賢不肖各反其質其行情不雕其素蒙厚純樸以事其上若此則工拙愚智勇懼可得以故易官易官則各當其任矣故有職者安其職不聽其議無職者責其實以驗其辭此二者審則無用之言不入於朝矣君服性命之情去愛惡之心用虛無爲本以聽有用之言謂之朝凡朝也者相與召理義也相與植法則也上服性命之情則理義之士至矣法則之用植矣枉僻邪撓之人退矣貪得僞詐之曹遠矣故治天下之要存乎除姦除姦之要存乎治官治官之要存乎知性命○凡冠帶之國舟車之所通不用象譯狄鞮方三千里古之王者擇天下之中而立國擇國之中而立宮擇宮之中而立廟天下之地方千里以爲國所以極治任也非不能大也其大不若小其多不若少衆封建非以私賢也所以便勢全威所以博義

義博利則無敵無敵者安故觀於上世其封建衆者其福長其名彰神農十七世有天下與天下同之也王者之封建也彌近彌大彌遠彌小海上有十里之諸侯以大使小以重使輕以衆使寡此王者之所以家以完也○凡王也者窮苦之救也水用舟陸用車塗用輔沙用鳩山用樏因其勢也者令行位尊者其教受威立者其蓁止此畜人之道也故以萬乘令乎千乘易以千乘令乎一家易以一家令乎一人易嘗識及此雖堯舜不能諸侯不欲臣於人而不得已其勢不便則奚以易臣權輕重審大小多建封所以便其勢也○今一兔走百人逐之非一兔足爲百人分也由未定由未定堯且屈力而況衆人乎積兔滿市行者不顧非不欲兔也分已定矣分已定人雖鄙不爭故治天下及國在乎定分而已矣○聽羣衆人議以治國國危無日矣○以身爲家以家爲國以國爲天下此四者異

位后本故聖人之事廣之則極宇宙窮日月約之則無出乎身者也慈親不能傳於子忠臣不能入於君唯有其材者爲近之〇非辭無以相期從辭則亂亂辭之中又有辭焉心之謂也言不欺心則近之矣凡言者以諭心也言心相離而上無以參之則下多所言非所行也所行非所言也言行相詭不祥莫大焉〇今有羿逢蒙繁弱於此而無弦則必不能中也中非獨弦也而弦爲弓中之具也〇

爲天下及國莫如以德莫如行義以德以義不賞而民勸不罰而邪止此神農皇帝之政也以德以義則四海之大江河之水不能亢矣太華之高會稽之險不能障矣〇古之人身隱而功著形息而名彰說通而化奮利行乎天下而民不識豈必以嚴罰厚賞哉嚴罰厚賞此衰世之政也〇先王之使其民若御良馬輕任新節欲走不得故致千里善用其民者亦然民日夜祈用而不可得苟得爲上

用民之走之也若決積水於千仞之谿其誰能當之○類同相召氣同則合聲比則應故鼓宮而宮應鼓角而角動以龍致雨以形逐影禍福之所自來衆人以爲命焉不知其所由故國亂非獨亂有必召寇獨亂未必亡也召寇則無以存矣○凡人三百六十節九竅五藏六府肌膚欲其比也血脉欲其通也筋骨欲其固也心志欲其和也精氣欲其行也若此則病無所居而惡無由生矣病之留惡之生也精氣鬱也故水鬱則爲汚樹鬱則爲蠹草鬱則爲黃國亦有鬱主德不通民欲不達此國之鬱也國鬱處久則百惡竝起而萬災叢至矣上下之相忍也由此出矣故聖王之貴豪士與忠臣也爲其敢直言而決鬱塞也

老子 行不言之教萬物作焉而不辭○執古之道以御今之有○柔勝剛弱勝强魚不可脫於淵國之利器不可以示人○其政悶悶其

民淳淳其政察察其民缺缺〇天之道不爭而善勝不言而善應不召而自來繟然而善謀天網恢恢疎而不失

列子 天地之道非陰則陽聖人之教非仁則義萬物之宜非柔則剛此皆隨所宜而不能出所位者也

莊子 不知夫養虎者乎不敢以生物與之爲其殺之之怒也不敢以全物與之爲其決之之怒也時其饑飽達其怒心虎之與人異類而

媚養己者順也〇湯以胞人籠伊尹秦穆公以五羊之皮籠百里奚是故非以其所好籠之而可得者無有也〇雖有至知萬人謀之魚不畏網而畏鵜鶘〇強哭者雖悲不哀強怒者雖嚴不威強親者雖笑不和眞悲無聲而哀眞怒未發而威眞親未笑而和眞在內者神動於外是所以貴眞也

韓非子 道在不可見用在不可知虛靜無事以闇見疵見而不見聞而不聞知而不知其

言以往勿變勿更以參合閱焉官有一人勿令通言則萬物皆盡〇無私賢哲之臣無私智能之士故民不越鄉而交無百里之感貴賤不相踰愚智提衡而立治之至也〇用一之道以名爲首名正物定名倚物徙故聖人執一以靜使名自命令事自定不見其采卜故素正因而任之彼自事之因而予之彼將自舉之正與處之使皆自定之上以名舉之不知其名復修其形形名參同用其所生二

者誠信下乃貢情謹修所事待命於天毋失其要乃爲聖人〇毋富人而貸焉毋貴人而逼焉毋專信一人而失其都國焉胵大於股難以趣走主失其神虎隨其後主上不知虎將爲狗主不蚤止狗益無已虎成其羣以弒其毋爲主而無臣奚國之有主施其法大虎將怯主施其刑大虎自寧法刑狗信虎化爲人復反其眞欲爲其國必伐其聚不伐其聚彼將聚衆欲爲其地必適其賜不適其賜亂

人求益彼求我予假仇人斧假之不可彼將用之以伐我○凡法令更則利害易則民務變務變之謂變業故以理觀之事大衆而數搖之則少成功藏大器而數徙之則多敗傷烹小鮮而數撓之則賊其澤治大國而數變法則民苦之是以有道之君貴靜不重變法故曰治大國者若烹小鮮○愛子者慈於子重生者慈於身貴功者慈於事慈母之於弱子也務致其福則事除其禍事除其禍則思慮熟思慮熟則得事理得事理則必成功必成功則其行之也不疑不疑之謂勇聖人之於萬事也盡如慈母之爲弱子慮也故見必行之道見必行之道則明其從事亦不疑不疑之謂勇不疑生於慈故曰慈故能勇周公曰冬日之閉凍也不固則春夏之長草木也不茂天地不能常修常費而況於人乎故萬物必有盛衰萬事必有弛張國家必有文武官治必有賞罰是以智士儉用其財

則家富聖人愛寶其神則精盛人君重戰其卒則民衆民衆則國廣是以舉之曰儉故能廣○慈於子者不敢絶衣食慈於身者不敢離法度慈於方圓者不敢舍規矩故臨兵而慈於士吏則戰勝敵慈於器械則城堅固故曰慈於戰則勝以守則固夫能自全也而盡隨於萬物之理者必且有天生天生也者生心也故天下之道盡之生也若以慈衛之也事必萬全而舉無不當則謂之寶矣○愛多

者則法不立威寡者則下侵上○火形嚴故人鮮灼水形懦人多溺○有術而御之身坐於廟堂之上有處女子之色無害於治○墨子爲木鳶三年而成蜚一日而敗弟子曰先生之巧至能使木鳶飛墨子曰不如爲車轄者巧也用咫尺之木不費一朝之事而引三十石之任致遠力多久於歲數今我爲鳶三年成蜚一日而敗惠子聞之曰墨子大巧巧爲輗拙爲鳶○造父爲齊王駙駕渴馬服成

效駕圍中渴馬見圍池去車走池駕敗王子於期爲趙簡主取道爭千里之表其始發也疑伏溝中王子於期齊轡策而進之疑突出於溝中馬驚駕敗○使身佚且寄載有德於人者有術而御之也故國者君之車也勢者君之馬也無術以御之身雖勞猶不免亂有術以御之身處佚樂之地又致帝王之功也○延陵卓子乘蒼龍桃文之乘鉤飾在前錯錣在後馬欲進則鉤飾禁之欲退則錯錣貫之馬因旁出造父過而爲之泣涕曰古之治人亦然矣夫賞所以勸之而毀存焉罰所以禁之而譽加焉民中立而不知所由此亦聖人之所爲泣也

【司馬法】不伐之士上之器也苟不伐則無求無求則不爭國中之聽必得其情軍旅之聽必得其宜

【尉繚子】威在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治氣攻在於意表守在於外飾無過

在於度數無困在於豫備愼在於畏小智在於治大除害在於斷得衆在於下人悔在於任疑孽在於屠戮偏在於多私不祥在於惡聞己過不度在於竭民財不明在於受間不實在於輕發固陋在於離賢禍在於好利害在於親小人亡在於無所守危在於無號令

孟 無恒產而有恒心者惟士爲能若民則無恒產因無恒心苟無恒心放辟邪侈無不爲已及陷於罪然後從而刑之是罔民也焉有仁人在位罔民而可爲也○雖有智慧不如乘勢雖有鎡基不如待時○人倫明於上小民親於下○仁政必自經界始經界不正井地不均穀祿不平是故暴君汙吏必慢其經界經界既正分田制祿可坐而定也○分人以財謂之惠教人以善謂之忠爲天下得人者謂之仁是故以天下與人易爲天下得人難○離婁之明公輸子之巧不以規矩不能

成方員師曠之聰不以六律不能正五音堯舜之道不以仁政不能平治天下〇徒善不足以爲政徒法不能以自行〇朝不信道工不信度君子犯義小人犯刑國之所存者幸也〇城郭不完兵甲不多非國之災也田野不辟貨財不聚非國之害也上無禮下無學賊民興喪無日矣〇得其民有道得其心斯得民矣得其心有道所欲與之聚之所惡勿施爾也民之歸仁也猶水之就下獸之走壙也〇不教民而用之謂之殃民殃民者不容於堯舜之世〇以佚道使民雖勞不怨以生道殺民雖死不怨殺者〇仁言不如仁聲之入人深也善政不如善教之得民也善政民畏之善教民愛之善政得民財善教得民心

孟子 賢能不待次而舉罷不能不待頃而廢元惡不待教而誅中庸民不待政而化〇公平者職之衡也中和者聽之繩也其有法者以法行無法者以類舉聽之盡也偏黨而無經

聽之辟也故有良法而亂者有之矣有君子而亂者自古及今未嘗聞也傳曰治生乎君子亂生乎小人〇王者之論無德不貴無能不官無功不賞無罪不罰朝無幸位民無幸生尚賢使能而等位不遺析愿禁悍而刑罰不過百姓曉然皆知夫爲善於家而取賞於朝也爲不善於幽而蒙刑於顯也〇上二則下一矣上二則下二矣辟之若草木枝葉必類本〇楛耕傷稼耘耨失歲政險失民〇主者民之唱也上者下之儀也彼將聽唱而應視儀而動唱嘿則民無應也儀隱則下無動也不應不動則上下無以相有也若是則與無上同也不祥莫大焉故上者下之本也上宣明則下治辨矣上端誠則下愿慤矣上公正則下易直矣〇德不稱位能不稱官賞不當功罰不當罪不祥莫大焉〇以族論罪以世舉賢雖欲無亂得乎哉〇水行者表深使人無陷治民者表亂使人無失禮者其表也

先王以禮表天下之亂今廢禮者是去表也故民迷惑而陷禍患此刑罰之所以繁也○口能言之身能行之國寶也口不能言身能行之國器也口能言善身行惡國妖也治國者敬其寶愛其器往其用除其妖不富無以養民情不教無以理民性故家五畝宅百畝田務其業而勿奪其時所以富之也立大學設庠序修六禮明十教所以導之也○義勝利者爲治世利克義者爲亂世上重義則義克利上重利則利克義故天子不言多少諸侯不言利害大夫不言得喪士不通財貨有國之君不息牛羊錯質之臣不息雞豚冢卿不修幣大夫不爲塲園從士以上皆羞利而不與民爭業樂分施而恥積藏然故民不困財貧窶者有所竄其手

弘裕齋撰語卷之十一終

弘裕齋撰語卷之十二

官職

易 屯元亨利貞勿用有攸往利建侯彖曰屯剛柔始交而難生動乎險中大亨貞雷雨之動滿盈天造草昧宜建侯而不寧象曰雲雷屯君子以經綸

書經 寬而栗柔而立愿而恭亂而敬擾而毅直而温簡而廉剛而塞彊而義彰厥有常吉哉○日宣三德夙夜浚明有家日嚴祗敬六德

亮采有邦翕受敷施九德咸事俊乂在官百
僚師師百工惟時○王曰若昔大猷制治于
未亂保邦于未危曰唐虞稽古建官惟百内
有百揆四岳外有州牧侯伯庶政惟和萬國
咸寧夏商官倍亦克用乂明王立政不惟其
官惟其人今予小子祇勤于德夙夜不逮仰
惟前代時若訓迪厥官立太師太傅太保茲
惟三公論道經邦燮理陰陽官不必備惟其
人少師少傅少保曰三孤貳公弘化寅亮天
地弼予一人冢宰掌邦治統百官均四海司
徒掌邦教敷五典擾兆民宗伯掌邦禮治神
人和上下司馬掌邦政統六師平邦國司寇
掌邦禁詰姦慝刑暴亂司空掌邦土居四民
時地利六卿分職各率其屬以倡九牧阜成
兆民

詩經 采采卷耳不盈頃筐嗟我懷人寘彼周行

周禮 以德詔爵以功詔祿以能詔事以久奠食
○坐而論道謂之王公作而行之謂之士大

夫審曲面埶以飭五材以辨民器謂之百工
通四方之珍異以資之謂之商旅飭力以長
地財謂之農夫治絲麻以成之謂之婦功
儀禮 天子之元子猶士也天下無生而貴者也
繼世以立諸侯象賢也以官爵人德之殺也
禮記 凡官民材必先論之論辨然後使之任事
春秋左氏傳 官人國之急也能官人則民無覩心
○守道不如守官君子韙之○不守其位而
能久者鮮矣
國語 賢者急病而讓夷居官者當事不避難在
位者恤民之患是以國家無違○在上不恤
下居官而惰非事君也○班相恤也故能有
親
管子 匠人有以感斤欘故繩可得料也羿有以
感弓矢故轂可得中也造父有以感縆筴故
遫獸可及遠道可致天下者無常亂無常治

不善人在則亂善人在則治在於既善所以感之也

晏子春秋 國有具官然後其政可善○地不同生而任之以一種責其俱生不可得人不同能而任之以一事不可責徧成責焉無已智者有不能給求焉無饗天地有不能贍也

呂氏春秋 處大官者不欲小察不欲小智故曰大匠不斲大庖不豆大勇不鬬大兵不冦

莊子 庖人雖不治庖尸祝不越樽俎而代之矣

○梁麗可以衝城而不可以窒穴言殊器也騏驥驊騮一日而馳千里捕鼠不如狸狌言殊技也鴟鴞夜撮蚤察豪末晝出瞋目而不見丘山言殊性也

韓非 明主之爲官職爵祿也所以進賢材勸有功也故曰賢材者處厚祿任大官功大者有尊爵受重賞官賢者量其能賦祿者稱其功是以賢者不誣能以事其主有功者樂進其業故事成功立○善爲吏者樹德不能爲

吏者樹怨緊者平量者也吏者平法者也治國者不可失平也

孟子 有官守者不得其職則去有言責者不得其言則去

荀子 其耕者樂田其戰士安難其百吏好法其朝廷隆禮其卿相調議是治國已觀其朝廷則其貴者賢觀其官職則其治者能觀其便嬖則其信者慤是明主已凡主相臣下百吏之俗其於貨財取與計數也寬饒簡易其於禮義節奏也陵謹盡察是榮國已賢齊則其親者先貴能齊則其故者先官其臣下百吏汙者皆化而脩悍者皆化而愿躁者皆化而慤是明主之功已

弘裕齋撰語卷之十三終

弘裕齋撰語卷之十三

撰舉

周易 繫辭 將叛者其辭慙中心疑者其辭枝吉人之辭寡躁人之辭多誣善之人其辭游失其守者其辭屈

書經 明明揚側陋○任官惟賢材左右惟其人

詩經 采葑采菲無以下體○豈其食魚必河之鮪○鶴鳴于九皐聲聞于天魚在于渚或潛在淵樂彼之園爰有樹檀其下維穀佗山之

石可以攻玉

大戴禮記 目者心之浮也言者行之指也作於中則播於外也故曰以其見者占其隱者故曰聽其言也可以知其所好矣觀說之流可以知其術也久而復之可以知其信矣觀其所愛親可以知其人矣

孔子家語 古者明王必盡知天下良士之名既知其名又知其實又知其數及其所在焉然後因天下之爵以尊之○亏調而後求勁焉馬服而後求良焉士必慤而後求智能者不慤而多能譬之豺狼不可邇○智莫難於知人○國有道則賢人興焉中人用焉乃百姓歸之○相馬以輿相士以居○不容然後見君子

春秋左氏傳 使能國之利也是以上之○內姓選於親外姓選於舊舉不失德賞不失勞○君子務在擇人○底祿以德德鈞以年年同以尊○能用善人民之主也○擇子莫如父擇

臣莫如君

戰國策 夫物多相類而非也幽莠之幼也似禾
驁牛之黃也似虎白骨疑象碔砆類玉此皆
似之而非者也㊀古之君人有以千金求千
里馬者三年不能得涓人言於君曰請求之
君遣之三月得千里馬馬已死賈其首五百
金反以報君君大怒曰所求者生馬安事死
馬而捐五百金涓人對曰死馬且買之五百
金況生馬乎天下必以王爲能市馬馬今至

矣於是不能期年千里馬之至者三

管子 高行在身雖有小過不爲不肖所謂大山
者山之高者也雖有小隈不以爲深故曰大
山之隈奚有於深

晏子春秋 無以靡曼辨辭定其行無以毀譽非議
定其身㊀上士難進而易退也其次易進易
退也其下易進難退也

呂氏春秋 今有千里之馬於此非得良工猶若弗
取良工之與馬也相得則然後成譽之若抱

之與鼓夫士亦有千里高節死義此士之千里也能使士待千里者其惟賢者也〇石可破也而不可奪堅丹可磨也而不可奪赤堅與赤性之有也性也者所受於天也非擇取而爲之也豪士之自好者其不可漫以汙也亦猶此也〇三羣之蟲水居者腥肉攫者臊草食者羶臭惡猶美皆有所以〇察實者不苗聲觀行者不譏辭〇孔子窮乎陳蔡之間藜羹不斟七日不嘗粒晝寢顏回索米得而

爨之幾熟孔子望見顏回攫其甑中而食之選閒食熟謁孔子而進食孔子佯爲不見之孔子起曰今者夢見先君食潔而後饋顏回對曰不可嚮者煤室入甑中棄食不祥回攫而飯之孔子歎曰所信者目也而目猶不可信所恃者心也而心猶不足恃弟子記之知人固不易矣故知非難也孔子之所以知人難也〇賢者善人以人中人以事不肖者以財得十良馬不若得一伯樂得十良劒不若

得一歐冶得地千里不若得一聖人

韓非子 瞽者無以與乎文章之觀聾者無以與乎鐘鼓之聲豈唯形骸有聾盲哉夫知亦有之

(一)奔蜂不能化藿蠋越雞不能伏鵠卵魯雞固能矣雞之與雞其德非不同也有能與不能者其才固有巨小也

韓非子 夫物者有所宜材者有所施各處其宜故上下無爲使雞司夜令狸執鼠皆用其能上乃無事上有所長事乃不方(二)凡聽之道以其所出反以爲之入故審名以定位明分以辯類(三)樂羊爲魏將而攻中山其子在中山中山之君烹其子而遺之羹樂羊坐於幕下而啜之盡一杯文侯謂堵師贊曰樂羊以我故而食其子之肉咎曰其子而食之且誰不食樂羊罷中山文侯賞其功而疑其心孟孫獵得麑使秦西巴載之持歸其母隨之而啼秦西巴弗忍而與之孟孫歸至而求麑答曰余弗忍而與其母孟孫大怒逐之居三月

復召以爲其子傅御曰曩將罪之今召以爲子傅何也孟孫曰夫不忍麑又旦忍吾子乎故曰巧詐不如拙誠樂羊以有功見疑秦西巴以有罪益信

孟國君進賢如不得已將使卑踰尊疏踰戚可不愼與左右皆曰賢然後察之見賢焉然賢未可也國人皆曰賢然後察之見賢焉然後用之左右皆曰不可勿聽諸大夫皆曰不可勿聽國人皆曰不可然後察之見不可焉然後去之左右皆曰可殺勿聽諸大夫皆曰可殺勿聽國人皆曰可殺然後察之見可殺焉然後殺之故曰國人殺之也如此然後可以爲民父母

弘裕齋撰語卷之十三終