



管子全書

重訂

十七之十八

二十
十一

服部文庫
117
350
10



117
350
10

管子卷第十七

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

盧泉劉績

增註

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

七臣七主第五十二

雜篇三

或以平虛請論七主之過

謂平易虛心也七主據下唯六者皆過主能無此

六者過則為一是主也過主六者是主故曰七主也得六過一

知得失自得六過則為一是以繩七臣得六過一

呼鳴美哉成事疾疾美也繩謂彈正也言以大過繩

張榜評突然而起奇甚

朱養純評全在注得以編

七臣之成

卷十七

是

威有一德故申主任勢守數以為常申謂陳用法命周聽近

遠以續明遠近之事周而聽皆要審則法令固賞罰

必則下服度事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和春通不備待而得和德則民反素也謂以道德

至仁感物德和自此而至故人皆反以世之君惠主豐賞厚賜

於樸素今中主不能然故以為過也以世之君以竭藏赦姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦

門闖故曰泰則反敗矣謂為惠太過侵主好惡反法

以自傷越法行事謂之侵所好喜決難知以塞明難決

知則理不當所惡皆反於法故自傷從狙而好小察狙伺也謂既任臣有事

揚慎評詩逢

也屈原懷沙

賦作梧然作

逢今義解於

女主語不合

或當與梧同

無常而法令申不辭春通辭與寤同過主行一意而

則國失勢辭古伍字謂偶合也言雖申布法令於

主目伸五色耳常五聲於事不合法既不行所以失勢也四鄰不計

四鄰與已為隙不司聲不聽司聲之官隨君所好不

計度而知之也通司聲不聽耳目之官失則臣下恣行而國權大傾

不辭則所惡及身所為既不合理勞主不明分職上

下相干言失任臣之理勞臣主同則臣主同刑振以

豐豐振以刺且豐多刑豐而又安振非刺而何也

去之而亂臨之而殆則後世何得權臣振主君欲去

聖域評振

卷十七

二

之必危殆。既亂且危。敗。振主喜怒無度。嚴謀無赦。動
威嚴。謂臣下振怒不知所錯。則人反其故。故為先君之理。不

訶。則法數日衰而國失固。舉錯既不合理。故。茫主。春

楊慎評又出
芒主甚言其
過所謂以其
昏昏使人昏
昏也

兩芒主。一從亂。一從治。治而為治。非也。微猜自聖。上
攬權而下壅蔽。此謂形疆精索中乾。外植。故曰緩急
俱植。木稿而不為用也。稿之槩。昏
與淫等。故兩曰芒芒。然無知也。通人情以質疑。故

臣下無信。盡自治其事。則事多。既不自曉。故下通人

曾彥評吐金
景芳敲淨雲

無所取信。皆自任。曾臆以理其事。人
人生事。故事多也。春通自治以主言。多則昏昏則緩

急俱植。植立也。既昏而不明。不辭則見所不善。所為

合理。故其所見。餘力自失而罰。尚有執權餘力。已不
之事皆不善。自責。乃遷怒而罰之。

劉總評主必
求其是

春通以已桎梏。故主虞而安。虞度也。主能度宜而行
之類。自罰為戮。故安。但主能度而安。則

致下。吏肅而嚴。民樸而親。官無邪。吏朝無姦。臣下無
侵。爭世無刑。民。凡兆皆主虞故一人之治亂在其心。

在其心。一國之存亡在其主。在其主。在智愚。天下得失道一

人出。道從也。一人為主。主好本則民好。墾草萊。本謂
也。明主得闇主失。主好本則民好。墾草萊。本謂

也。主好貨則人賈市。主好宮室則工匠巧。主好文采

則女工靡。夫楚王好小腰而美人省食。吳王好劍而

國士輕死。成與不食者。天下之所共惡也。然而為之

者何也。從主之所欲也。而况愉樂音聲之化乎。夫男

朱長春評吳
王好劍去粗
公遠故管子
重言十七非
其真也

趙用賢評是戰國後文字

不田女不織。織謂黑織。工技力於無用。謂勤力於無用之器物也。而欲土地之毛。毛謂嘉苗。倉庫滿實不可得也。土地不毛則人不足。人不足則逆氣生。不足則怨怒。故逆氣生。則令不行。然彊敵發而起。雖善者不能存。謂善為計謀。何以効其然也。曰昔者桀紂是也。誅賢忠。近讒賊之士。而貴婦人。好殺而不勇。好富而忘貧。馳獵無窮。鼓樂無厭。瑤臺玉舖不足處。玉舖猶玉食。馳車千駟不足乘。材女樂三千人。謂有材能之女樂也。鐘石絲竹之音不絕。百姓罷乏。君子無炊。言不為君致成。卒莫有人。人人有反心。遇周武王遂為

沈君新評今人思空懷亂亡之故似雲附地變為翔鳥

周氏之禽。為周所禽獲也。此營於物而失其情者也。物謂臺榭車音。靡者。靡者謂散也。愉於淫樂而忘後患者也。故設用無度。國家路。路謂散也。舉事不時。必受其害。夫倉庫非虛空也。必後費無。度。故。商宦非虛壞也。必弃本逐末。故壞。法令非虛亂也。必上替下。陵。故。國家非虛亾也。必倒道背理。故亾。彼時有春秋。歲有敗。凶政有急。緩政有急。緩故物有輕重。政急物輕。政緩物重。歲有敗。凶故民有義不足。歲既敗。凶雖有義事不足。以行其禮。春通富。歲民義凶。年民急。時有春秋。故穀有貴賤。春穀貴。秋穀賤。而上不調。淫故游商得以什伯其本也。淫過也。謂穀物過於貴賤。則土當收散以調之。此之不為故游商得。

蕪賦評風雨
在手

管子

卷十七

什伯之贏。以弃其本也。春通徵貴徵賤。廢著以要重利。故云什伯其本。

百姓之不田。貧

富之不訾。皆用此作。

訾。限也。皆從不。調淫而作也。

城郭不守。兵士

不用。皆道此始。

道從。

夫亡國陪家者。非無壤土也。其所

事者。非其功也。夫凶歲雷旱。非無雨露也。其燥濕非

其時也。亂世煩政。非無法令也。其所誅賞者。非其人

也。暴主迷君。非無心腹也。其所取舍。非其術也。故明

主有六務。四禁。六務者何也。一曰節用。二曰賢佐。三

曰法度。四曰必誅。五曰天時。六曰地宜。四禁者何也。

春無殺伐。無割大陵。

割。謂掘。徙之也。

保大衍。

保。謂焚燒。令。蕩然俱盡。

伐

何俊良評六
務四禁意宏
也

無正評失政
則廢物不和

大水斬大山。行大火。誅大臣。收穀賦。

凡此春之禁也。

夏無過

水。達名川。

謂偃塞小水。合大水。

塞人谷。動土功。射鳥獸。

凡此夏之禁。

秋無赦過。釋罪。緩刑。冬無賦。爵賞。祿傷。伐五穀。

五穀之藏。

故春政不禁。則百長不生。夏政不禁。則五穀不成。秋

政不禁。則姦邪不勝。冬政不禁。則地氣不藏。四者俱

犯。則陰陽不和。風雨不時。大水漂州。流邑。

漂。流。謂滿溢於隄防。

故。漂流。城。邑。

大風漂屋。折樹。火暴焚地。焦草。

旱甚。則草焦。

天冬

雷。地冬。震。

震。震。

草木夏落。而秋榮。蟄蟲不藏。宜死者生。

宜蟄者。鳴。宜多騰。墓。

宜。謂草之翳。墓。

山多蟲。螟。

螟。即。

六畜不

管子

卷十七

五

楊慎評此語
即出自管子
亦成濫觴矣
者所謂須知
他數着不好
處政此類也

蕃民多夭。死國貧。法亂逆氣下生。故曰臺榭相望者。
亡國之庶也。馳車克國者。追寇之馬也。追猶召也。言馳車所以召寇。
羽劔珠飾者。斬生之斧也。文采纂組者。燔功之窰也。
明王知其然。故遠而不近也。能去此。取彼。則人主
道備矣。此謂珠飾等物。彼謂節用愛民。夫法者。所以興功懼暴也。律
者。所以定分止爭也。令者。所以令人知事也。法律政
令者。吏民規矩繩墨也。夫矩不正。不可以求方。繩不
信。音申。不可以求直。法令者。君臣之所共立也。權勢者。
人主之所獨守也。故人主失守。則危。臣吏失守。則亂。

沈維垣評權
勢所以運法
律

黃震評下隨
上好

罪決於吏。則治。有罪者。吏必能決。決之。故理。權斷於主。則威。民信
其法。則親。是故明王審法慎權。下上有分。下慎。罰上執權。各有其分。
夫凡私之所起。必生於主。主不好本。則私生。夫上好本。
則端正之士在前。本。謂道德之政。上好利。則毀譽之士在側。
好利。則傾巧。故毀譽之士在側。上多喜善賞。不隨其功。則士不為用。
雖曰好善。及其有功。則不能賞。故曰士不為用。數出重法。而不克其罪。則姦
不為止。克。謂勝伏。明王知其然。故見必然之政。立必勝之
罰。故民知所必就。而知所必去。推則往。召則來。如墜
重於高。如瀆水於地。以譬招來之易也。故法不煩。而吏不勞。

民無犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為法

斷名決無誹譽依名而斷決則理當故君法則主位君臣互規於此

安臣法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤依名

而斷則其飾臣克親貴以為名虛名求實之飾克勝

言順而澤恬爵祿以為高也謂不求親貴以自

克勝持恬爵祿以為高伴弄爵祿以自好名則無實

此為名恬爵祿以為高安恬以此為高故記曰無實則

美名外揚為高則不御恬爵祿者君故記曰無實則

內實必喪為高則不御不能御也故記曰無實則

無勢勢必以失轡則馬為制制馬必以轡侵臣事小

察以折法令在法行事好佼反而行私講佼謂佞詐

反故私道行則法度侵不侵法度則刑法繁則姦不

朱養和評臣有飾優亂語愚姦在君善御

柯潛評君至干微孤則謂何足貴

禁主嚴誅則失民心亂臣多造鐘鼓衆飾婦女以僭

上故上僭則隙不計而司聲直祿上既僭暗雖有危

而知之其司聲之官直得祿而已不憂其職務是以諂臣貴而法臣賤此之

謂微孤諂貴法賤則危必且至愚臣深罪厚罰以為

行深文入罪厚致其重賦斂多兌道以為上兌悅也

道於君使身見憎而主受其謗厚罰多斂故記稱之

曰愚忠讒賊此之謂也愚臣雖有忠於姦臣痛言人

情以驚主痛甚極開罪黨以為讎開引罪黨上聞除

讎則罪不辜彼但讎耳未必皆有罪今罪不辜則與

管子 卷十七

離居既殺不辜則人皆離已故善言可惡春通離與

屏面諛日至而逆耳無聞姦臣欲以自信而主失親

奸君權先以讒附耳奸君之意此求君之亂臣自為辭功

信已也君果信之則失其所親也祿明為下請厚賞其下未必當賞則明然為之請以

求眾居為非毋動為善棟其居也與眾非者為母其動也與祥為善者為棟梁

也。以非買名以是傷上其所以買名者用非道雖曰為之必傷於上春通以非買

名許主以沽直也。以是而眾人不知之謂微攻言為傷上居善而歸過也

漸攻於君朱長春評命曰七臣七主而文以七主引七臣中反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣失則為

朱長春評兩

亂臣政與兩

女主配一明

諂以固寵一

偽忠以賈權

張榜評上列

六遇之臣而

一是自是

六臣所惑明失馭馬者人馭臣者君也首舉七主
列一是六過而未七臣止列其六一是為忠無可
列也又臣是由于君是是故佞可化忠過則忠緣
為佞故哲主懲六而守一臣之是過無遁而隱哉
矣化

禁藏第五十三

雜篇四

禁藏於智脅之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也言度已以察彼則無隱情故

遠避於萬里之外彼不能與姦生禍夫冬日之不濫

則我能制之凡此皆以已知人故也非愛冰也

為不適於身便於體也冬之水夏之火皆於身體不適便

朱長春評曰
覽多此發端
後世論員坊
于此

李泌評仲文
每用此法

楊慎評功之
于其所無誅
以無誅為功
也此倒句法
此句下解二
句文情斯宕

美宮室非喜小也。不聽鐘鼓非惡樂也。為其傷於本
事而妨於教也。美宮室聽鐘鼓則傷事而妨教故先慎於已而後彼
官亦慎內而後外。內則本務外則末業君慎之則臣效民亦務本而去
未官慎之則民效也居民於其所樂。居其所樂則敦土而不遷事之於其
所利。不勸而自厲則事其所利則賞之於其所善。皆悅而立功則罰之
於其所惡。忌慎而無犯則信之於其所餘財。君入者莫不有餘財
期賞而必。故曰信功之於其所無誅。必勝殘息誅然後可以為成功於下無
誅者必誅者也。有罪必誅故能息所謂有誅者不必
誅者也。有罪必不誅故誅不息也以有刑至無刑者其法易而民

誅得其賞故
至於無誅雖
有誅亦如無
也不必誅而
誅誅愈有矣
下文又以有
刑無刑申二
句更妙

楊慎評乾戰
而摧物勞乃
止天心乃見
以殺為活共

全刑茲無赦人不敢犯故曰以有刑至以無刑至有
刑者其刑煩而姦多。緩誅宥死則輕而犯之故曰
而姦夫先易者後難。無刑至有刑若此者其刑繁漫
人多。先難而後易先難而後易。有刑
至無刑故曰。萬物盡然於用法明王知其然故必誅
而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也。所以為
人致利除害也。賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必
管氏不聞嚴誅必殺審於法耳。此申韓之家託也。於
用法者與倚法者異。管假于用商韓則倚而徇。
以養老長弱完活萬民莫明焉。明於必誅賞夫不
法法則治。言不法者必以法正之故治法者天下之儀也。儀謂表也所

猶天之道與

楊慎評法之
嚴如此

周元會評即
借意翻入

孔穎達評公
私所分不能

以決疑而明是非也。百姓所縣命也。刑罰一差。人無所措手足。故曰

命。故明王慎之不為親戚故貴。易其法。故謂吏不敢

以長官威嚴危其命。危謂民不以珠玉重寶犯其禁。

所謂君無欲焉。故主上視法嚴於親戚。不為親戚易

吏之舉令。敬於師長。不為師長危民之承教。重於神

寶。不為重寶犯禁。故教重。夫寶有靈。故曰神寶。故法立而不用。刑設而不

行也。無犯之人。則無夫施功而不鈞。位雖高為用者

少。施功謂施恩於有功者。施恩不均。則赦罪而不一

德雖厚。不譽者多。赦罪不一。則毒流不辜。雖有厚德。人誰譽之。舉事而不

強民恩怨

時力雖盡。其功不成。方冬植禾。雖勤似后稷。不能成其嘉苗。刑賞不當

斷斬雖多。其暴不禁。夫公之所加罪。雖重。下無怨氣。

私之所加賞。雖多。士不為歡。行法不道。眾民不能順。

有道之人。必順於道。舉錯不當。眾民不能成。眾尚不成。况無眾乎。不攻不

備。夫設備者。必防攻也。當今為愚人。故聖人之制事。也能節官

室。適車輿。以實藏。不費於官室車輿。則庫藏自實也。則國必富。位必

尊。能適衣服。去玩好。以奉本。本謂而用必贍。身必安。

矣。能移無益之事。無補之費。通幣行禮。而黨必多。交

必親矣。移無益無補之費。而行禮。故黨多交親也。夫眾人者。多營於物。而

程敏政評令
人淳家黨矣
親誰肯虛費

苦其力勞其心故困而不贍營物過分故勞而不贍大者以失

其國小者以危其身凡人之情得所欲則樂逢所惡

則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲謂所好遠之物

之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲各以所欲

行而安危異焉適理而欲則安背理而欲則危然後賢不肖之形見

也夫物有多寡而情不能等賢者欲寡不肖者欲多也事有成敗

而意不能同賢者意多成不肖者意多敗也行有進退而力不能兩

也賢者能進不肖者唯退也故立身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮

室足以避燥濕飲食足以和血氣衣服足以適寒溫

沈則新評情
去意乃惟人善
調其所欲便
安而不危

姚樞評語
淡心度人

禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨足以朽骨

衣衾足以朽肉墳墓足以道記道識其處各有記也不作無補

之功雖曰有功於身無補不為無益之事故意定而不營氣情

氣情不營則耳目穀穀善也謂聰明不虧衣食足耳目穀衣食

足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣故

適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福兩無乃善

之梅士亭評以無禍為福無至驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍福兩有

乃禍福為禍有令人循理而無之是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者致禍故恐下

觀不及者以自隱也隱度也度已有不及之事當效之也故曰譽不虛

梅士亭評以
無禍為福無
至乃禍
福為禍有令
人循理而無
之

朱養純評能
瞻察則始處
不昏

出必出於行善而患不獨生必生於福不擇家雖賤家行

矣禍不索人雖貴人行惡此之謂也凡此欲令修已

以招能以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞日所瞻

如此則無故凡治亂之情皆道上始道從也事明則

故善者圍之以害牽之以利有利則牽能以利害者

財多而過寡矣利害由已則避害而取利取夫凡人

之情見利莫能勿就見害莫能勿避言導利約而傳其商人通賈倍

道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也疾至則

朱長春評引
弓而太史公

不倦也漁人之入海海深萬仞就彼逆流則水逆流

發之遂成貨
殖傳一段長
議

乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千

仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢

利之在而民自美安勢利在身則不雅而往不引而

來不煩不擾而民自富凡此皆勢如鳥之覆卵無形

無聲而唯見其成夫勢利致人若鳥之覆卵夫為國

之本得天之時而為經經所以得人心之心而為紀紀

以總法令為維綱維綱所吏為網罟網罟所什伍以

為行列行列所以賞誅為文武賞則文繕農具當器

械農具既繕則耕農當攻戰耕農之不息若推引鉞

葉水心是常
意而語鮮警

朱長春評此
段言時政日
星為紀故事
可列四時為
柄故事可勸
其說本小正

耨以當劍戟之用。鈹耨者必推引。被蓑以當鎧。鎧者用

著之。所以禦雨露。若武備之有鎧。鎧者甲周身。若褐灸。故曰鎧。植笠以當盾櫓取植

以為笠。若武備之有盾。櫓也。故耕器具則戰器備具耕器則農事

習則功戰巧矣習農則當春三月。荻室煨造。煨謂以

三月之時。陽氣盛發。易生溫疫。楸木鬱臭。鑽燧易火。

杼井易水所以去茲毒也四時易火。至春則取榆柳

之以易其水。凡此皆去時滋長之毒。春通春陽氣。逐

陰氣而出。陰主滋潤。使人主壽。故菽之。燠之。易之。以

去茲毒。舉春祭。塞久禱。以魚為牲。以藁為酒。相召。而

梅士享評以耕器當戰器以農事寓武功於王道夫有禮會

卵拊謂擊刺之也。毋伐木毋天英英謂草木初生也。毋拊竿竿。竿之

所以息百長也所以生息。賜鰥寡。振孤獨。貸無種。與

無賊所以勸弱民謂勸勉貧弱之人也。發五正正。謂五

出拘民解仇讎仇讎者和。所以建時功。施生穀也。

禮孝弟復賢力所以勸功也賢而有功。賞復

刑誅大罪所以禁淫邪止盜賊凡此皆

最萬物聚所以內作民也凡此皆四時事備而民

功百倍矣於四時事皆備。故故春仁夏忠秋急冬閉

朱長春評四時煩約參差其文法也春為歲首乃其事詳

張嶠評順約天地自然忠人相

生者仁也。長者忠也。順天之時。約地之宜。忠人之和。故當急也。藏當閉也。忠。猶稱也。事。稱人理則和。故風雨時。五穀實。草木美。多六畜蕃息。

國富兵彊。民材而令行。人多材藝而順上命。故令行也。內無煩擾之

政。外無疆敵之患也。夫動靜順。然後和。也不失其時。

何俊良評胆目電張

然後富。不失其法。然後治。故國不虛富。必不失財也。民

不虛治。必不失法也。不治而昌。不亂而亡者。自古至今

未嘗有也。昌必國理。亡必國亂。此段承上言。料與反是者。古今所未有。故國多私勇者。其兵

李泌評私之一字譏害殊巨

弱。私勇則怯於公戰。故弱。吏多私智者。其法亂。私智則管己而背公。故多亂。

民多私利者。其國貧。私利則積於家。故國貧。故德莫若博厚。使

沈與新評民死民信方能可往可觀

民。成之。博厚則感人深。故成之也。賞罰莫若必成。使民信之。夫善

牧民者。非以城郭也。輔之以什司。之以伍。謂什長伍長。

無非其人。雖伍長亦選能者為之也。人無非其里。謂無客寄。里無非其

家。言不離居他家。故奔亡者無所匿。遷徙者無所容。有什

之。不容也。他寄也。不求而約。不召而來。亡徙無所容。匿故不求。召而自來。故民

無流亡之意。吏無備追之憂。人說不亡。何所備而追之。故主政可

往於民。民心可繫於主。謂繫屬於主。夫法之制民也。猶陶

之於埴。治之於金也。人之從法。若埴金之從陶。治也。故審利害之所

在。民之去就。如火之於燥。濕水之於高下。火水之就燥下。猶人

朱長春評此段又承言計田此內政之餘術主于務

農足食上田
視後世橫征
漁利猶為本
法去三代不
遠
梅士亭評如
此漢人無
遺利如何不
富
朱長春評亦
是貨殖米本
粗而實文樸
而實富

管子

卷十七

之就夫民之所生衣與食也食之所生水與土也所

以富民有要食民有率率三十畝而足於卒歲歲兼

美惡畝取一石則人有三十石果蔬素食當十石

不以火化而糠粃六畜當十石則人有五十石布帛

麻絲旁入奇利未在其中也奇餘言不在五故國有

餘藏民有餘食每年人有五十夫敘鈞者所以多寡

也敘鈞謂敘權衡者所以視重輕也戶籍田結者所

以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少故

善者必先知其田乃知其人田多則人多田少則人少田備然後

梅士亭評五
謀極好兼併
之術然非帝
王之師
揚慎評五功
政言伐情語
憐而中兵家
之概說故恒
用之

民可足也凡有天下者以情伐者帝謂深知敵之內

以事伐者王見其於事有失以政伐者霸見其政有失

而謀有功者五謂計謀可一曰視其所愛以分其威

令敵國之所愛者一人兩心其內必衰也威分則每

心各權則其威分也臣不用其國可危臣既不為君用

齊故內衰也臣既不為君用力故其國可危二

曰視其陰所憎厚其貨賂得情可深視敵所憎者多

告已故深身內情外其國可知謂所憎者身在國內

也得其情三日聽其淫樂以廣其心使聽淫樂遺以等瑟

美人以塞其內耽於等瑟美女則心遺以諂臣文馬

管子

卷十七

十五

岳正評細閱
五謀俱誦術
陰陽其間

以蔽其外。耳惑於諂臣。目惑於文馬。則耳目喪矣。故其外蔽也。外內蔽塞。可以成敗。內外蔽塞。則理擁。而見惑。故莫不敗。四曰必深親之。如典。春通典。疑與字。

之同生。典。常也。若常與之同生也。陰內辯士。使圖其計。私。俠。辯士。令與。

敵國內勇士。使高其氣。彼得勇士。則內人他國。使倍圖計。

其約。絕其使。拂其意。更納人於他國。今背絕使。兩國之意相違也。是必士

關兩國相敵。必承其弊。亦既相疑。其士必鬪。兩國敵則小傷。大國以承其弊。乃有

一舉兩獲。五曰深察其謀。欲知其謀。得失也。謹其忠臣。欲知其臣

之用。揆其所使。欲知其所使。賢不肖。令內不信。使有離意。內既不信。

相疑。則使其離氣。不能令必內自賊。君臣意離。別不信。君臣之意絕。

則自相殘殺。忠臣已死。故政可奪。人之云。邦國於此五

者。謀功之道也。

朱長春評。法家墨家。陰陽家。地力家。權家。雜蒼為議。逐事為段。逐段為議。亦多有精言。然駁而不雜。瑟而不調。其言法儉。居商申之間。時紀則幼。官之餘。本業則地。買之略。似計然之策。猶近管之本術。五謀功則蚤。種伯越之成。筭也。此意春秋末之文耶。時文時古。時樸時衍。不似一人之筆。

日本 美濃 武欽 繇聖 謨父 校

管子第十七卷終

征三月有饋肉謂官饋八十已上二子無征月有饋

梅士亨評看
他九惠施為

一切精詳懇
到不為苟且
便宜

肉九十已上盡家無征日有酒肉死上共棺塋勸子

弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲求訪其所以嗜欲而供也此之

謂老老所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子十

有幼弱不勝養為累者勝堪也謂不堪自養故為累有三幼者無

婦征四幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之教母受二

人之食官給二能事而後止幼者漸長能自管事然後止其養此之

謂慈幼所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤

幼無父母所養既無父母又無所養之親也不能自生者屬之其

燕賦評予葆
句新

黃震評誰恤
至此

鄉黨知識故人養一孤者一子無征養二孤者二子

無征養三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食

飲飢寒身之勝勝而哀憐之勝瘦也此之謂恤孤所

謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲啞跛躄偏枯

握遞遞著也謂兩手相拱著而不申者謂之握遞不耐自生者上收而養

之疾既養之又官而衣食之春通疾官為句唐有病坊主坊即疾官也謂

給之殊身而後止殊猶離也疾離身而後止其養此之謂養疾所謂

合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人無夫

曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三車然後

孔穎達合
名綱而政綱

事之事謂供國之職役也此之謂合獨所謂問疾者凡國都皆有掌病十人有病者掌病以上令問之九十以上一日問八十以上二日一問七十以上三日一問衆庶五日一問疾甚者以告上身問之掌病行於國中以問病為事此之謂問病所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮夫婦無居處窮賓客絕糧食居其鄉黨以聞者有賞不以聞者有罰此之謂通窮所謂振困者歲凶庸人訾厲訾疾也厲病也多死喪施刑罰赦有罪散倉粟以食之此之謂振困所謂接絕者士民死上事死

沈鼎新評問
通振接處曲
折委至

戰事使其知識故人受資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五

主位 主明 主聰 主賞
主問 主因 主則 主參

督名

禠篇六

安徐而靜人君居位當安徐而又靜默柔節先定以和柔為節先能定已然後可

入虛心平易以待須虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

朱長春評九
守與經言近
文要而古

劉勰評智臨
宜大君

知也。輻湊竝進則明不塞矣。言聖人不自用其聰明思慮而任之天下故明者為之視聽者為之聽智者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明 主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許。聽言之術必須審察不可望風則有所距

有所許之則失守距之則閉塞。既未審察輒有所距而許之故或失守或閉

塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也。不審察者常為

按下當字恐高

彼所知故戒之當如當山深淵不可極而測之則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

葉水心評距許須要審察方是听言

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見則其所不見莫不聞化矣誠暢乎天地通於神明見姦偽也。既暢天地通神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之。言三才之道幽遠深遠必問於賢者而後

行四曰上下左右前後。凡此皆有逆順之宜故須問之

在。又須知法星所在也春通陽竈附耳都為榮惑也半在在近侍參遠問之要之凡所行疑皆惑凡所蔽明皆榮惑也參伍三才周行六虛非問不可故疑思問下之長目飛耳樹明其道也

右主問

揚慎評持著榮惑句君子所為問矣

朱長春評心
不為九竅治
道妙之言

心不為九竅九竅治心任九竅九竅自治君不為五官五官治君任五官故為善者君子之賞為非者君子之罰君五官自治之因其所以來因而予之則不勞矣自來而因得聖人因之故能掌之皆屬已故能主之因之修理故能長久。

右主因

人主不可不周周謂講人主不周則羣臣下亂不周則泄

其機事故臣下寂乎其無端也慎密者外內不通安交爭而亂也知所然外內不通則事關閉不開善否無原既不開其閉

沈維垣評不
通不開斯之
謂密幾

故善之與不善
不得知其原矣

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微

之中曰動姦姦動則變更矣姦在隱微其理將動姦既動矣自然變更

右主參

修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理生於智智生於當

右督名

楊悅評新入

張榜評相為
情則并忘其
名矣

桓公問第五十六

雜篇七

朱養純評明
臺衢室告旌
諫鼓揔街吳
臺古所以達
壅去蔽云何
失忘

齊桓公問管子曰：吾念有而勿失，得而勿忘，為之有道乎？對曰：勿創，勿作，時至而隨，毋以私好惡害公正。察民所惡，以自為戒。人有所惡，已行之非。黃帝立明臺之議者，上觀於賢也；堯有衢室之問者，下聽於人也；舜有告善之旌，而主不蔽也；禹立諫鼓於朝，而備訊矣。訊，問也。也。驚問。湯有總街之庭，以觀人誹也；武王有靈臺之復，而賢者進也。復，謂白也。此古聖帝明王所以有而勿失，得而勿忘者也。桓公曰：吾欲效而為之，其名云何？對曰：

楊慎評此言
官之四者也

梅士亭評有
非而未入
是以眾廢
君違者也
職而求厥
是以議論
成功者也

名曰嘖室之議。謂議論者。曰：法簡而易行，刑審而不犯，事約而易從，求寡而易足，人有非上之所過，謂之正士。見上有過而非，內於嘖室之議。納正士之言者，為嘖室之議。有司執事者，咸以厥事奉職，而不忘，為此嘖室之事也。請以東郭牙為之。此人能以正事爭於君前者也。桓公曰：善。

朱長春評：古之帝王聖賢，皇皇唯不及，則檢身于有過哉。過而如日月知者，早也。故曰有未嘗不知，知未嘗復行。顏氏之子幾何人哉？已所不知，人將知之。故莫若延誦而喜聞。子曰：察言觀色，慮以下人。夫且咨之幾微，而可弭之通乎？士有百行，君有萬幾，幾之為萬微矣。神矣。故世之昌也，達其口。

而延之。亾也。防其口而壅之。明臺衢室。告旌諫鼓。總街靈臺。又不足也。而陳詩于巡。聽謠於巷。周爰於皇華。采方於輔軒。奏曲於房廂。如一隅之向。一言之塞。通其幾于萬。唯日不足。而後聳其君者。導之曰翹。過曰沽。名曰調。利乎。果使其名利以餌也。而吾受為戒之。益非孟嘗所賞。諫象牀者哉。凡士之無欲而官。則寡矣。凡君之官人求中其欲。則衆矣。主惡聞。而曰無開其欲。則莫若空班署而獨立。能乎哉。不使以諫欲。而以壅蔽。欲天下之士之趨於欲。不可言矣。善哉。噴室之議。齊所以伯諸侯也。鄉校之毀。鄭所以存微國也。齊大而君臣共主之。鄭微矣。而一鄉為政。不亾為幸。仲與僑皆明著於帝王聖賢之皇皇哉。故仲尼兩曰人也。

度地第五十七

禘篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者。其

趙用賢評此篇制法周密

非管子不能作

姚樞評先處于不傾語千古

何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。言其處原復壯者。謂之不傾。而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。其國都或在山左。或向山右。及緣水澤然後建。內為落渠之寫。因大川而注焉。謂於都內。更為落水之渠。以注於大川。春演形。家之法也。周公用之卜洛。管氏用之建國。地理都邑。第一宅葬。第二相地。未有外山水者。平原以高。下屈絡。視取之。兵志右山陵。左水澤。地道尚右。山水西來。故天下都城。大約皆如兵勢。兵以此為生。度地居民。生之而已。韓厥曰。土薄水淺。其惡易覩。民愁墊隘。所以落渠之瀉。乃以其天材地之所生。利養其人。以育六畜。天材。謂五穀之屬。因天時而植者也。天下之人。皆歸其德而惠其

岳正評法甚詳核

朱養純評因天處正應不傾

義惠順乃別制斷之乃分別其地制而斷之州者謂之術地數充為州者

術謂之不滿術者謂之里不成術而餘者謂之里故百家為里里

十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國者國也不成於霸國者諸侯之國也以奉天子霸國率諸侯以奉天子也天子有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此謂因天之固所處之地自然不傾故曰因之歸地之利內為之城城外為之郭郭外為之土闕闕謂地高則溝之下則隄之命之曰金城樹以荆棘上相稽著者所以為固也稽。鈎也。謂荆棘刺條相鈎連也歲修增而毋已時修增而毋已福及

沈昂新評五害中獨詳水大害

孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也謹置國都

繕修城郭此人君所保全而守臣服之以盡忠於君君體有之以臨天下故能為天下之民先也此宰之任則臣之義也宰。謂執君之政者也故善為國者必先除其五害人乃終身無患害而孝慈焉桓公曰願聞五害之說管仲對曰水一害也旱一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一害也厲。疾也此謂五害五害之屬水最為大五害已除人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水言為衆水

孔穎達評淵以泓

之經水別於他水謂從他水分流入於大水及海者命

曰枝水言為山之溝一有水一毋水者命曰谷水水

之出於他水溝流於大水及海者命曰川水出地而

不流者命曰淵水此五水者因其利而往之可也謂

地之勢疏因而扼之可也扼塞也恐其泛溢而不久

常有危殆矣謂卒有暴溢或能漂桓公曰水可扼而

使東西南北及高卑管仲對曰可夫水之性以高走

下則疾至於測石謂能漂而下向高即留而不行故

高其上領甄之尺有十分之三里滿四十九者水可

楊慎評此治水之法亦決水之法也

走也上謂水從來處高之者欲注下取勢也甄謂甄

前後相受以尺為分每領而有十尺即長一丈也分

之於三里間之每里滿此九如此則水可走上矣春

通建甄地勢以高徒下之喻禹之治水水之道也水

善下而不爭走上則爭矣凡田之為溝洫以通水也

唯其治田之利日坊日庸為時封灑行留而用之然

而祭者日土反其宅水歸其壑安有置甄甄而走上

之則鉞與圭之禍壑乎為除害而速乃迂其道而遠

之以勢行之迂曲也謂下曲水道水之性行至曲必

留退滿則後推前謂水至處必留而却退其處地

則平行地高則控控謂頓也言水杜曲則擣毀杜猶

擣觸也言水行至曲杜曲激則躍躍則倚前後相排

柯潛評髮髯馬行無事

曾彥評極備
水害

也倚則環環則中前後相排則圓流生中則通無所

通則相涵則塞塞則移移則控也塞亦控則水妄行水

妄行則傷人傷人則困困則輕法輕法則難治難治

則不孝不孝則不臣矣春通輕法不孝天災歲荒故

五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天

地矣所謂與天桓公曰請問備五害之道管子對曰

請除五害之說以水為始請為置水官令習水者為

吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財足財謂

廩乃取水左右各一人使為都匠水工為水工令之

楊慎評申令
井井治河之
道盡于此篇

行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者

給卒財足卒謂所當治水令日常以秋歲末之時閱

其民閱謂案家人比地定什伍口數按人比地有十

受地若于別男女大小其不為用者輒免之謂其幼小不

之有錮病不可作者疾之著其名於疾者之可省作

者半事之謂疾者雖不任役可以并行以定甲士當

被兵之數上其都因力役之際并行視之強壯者預

上其名籍都於國都也都以臨下視有餘不足之處輒下水官水

官亦以甲士當被兵之數都既臨下視其兵不足之

沈鼎新評漸
次區畫經理
不減水經

劉總評上下
列水官之事
極悉

官既得甲士還與三老里有司伍長行里因父母案
以備兵數也。行閱具備水之器。謂水官與三老五長等行視其里
器以冬無事之時籠函板築各什六。謂什人共貯土
車什一雨輦什二。車輦所以禦食器兩具。每二人有
之。錮藏里中以給喪器。謂人既有貯器當錮藏於後
常令水官吏與都匠因三老里有司伍長案行之常
以朔日始出具閱之。取完堅補弊。去苦惡。其器既
久有苦惡者除去之。常以冬少事之時令甲士以更次益薪積
之水。旁州大夫將之。唯毋後時。謂將領之無得後時。其積薪也。

程敏政評備
豫是制水要

以事之已。已畢也。農事既畢然後益薪。其作土也。以事未起。謂春
起天地和調日有長久。以此觀之其利百倍。故常以
毋事具器有事用之。水常可制而使毋敗。此謂素有
備而豫具者也。春演齊海國也。受九河之下流。河之
之諸侯國自為救。一并郡縣而患乃專移之。天子耳。
葵丘命毋曲防。白圭治隣為壑。時所汲汲可知矣。水
之道大則行之小則防之。行用疏防用隄。隄固所以
行之也。管子度地中詳列水官之事。後世都水行河
之法具矣。云何設吏。云何閱民。云何備器。薪云何事。
時云何作。隄云何樹。守云何案。行云何衣。据云何取。
土中外。濁水人不敗。濁水黃河也。治之詳如此。漢之
瓠子金隄。豈其創法哉。蓋考于此矣。上水用導。中水
用隄。下水用濬。歲濬其游。增其隄。水可平行無決。安
導焉。昔其法而動主開鑿。鑿而河荒廢者今幾矣。空

水衡之錢。而勤沿河之作。何為哉。故漢前非無水患。衆國受治之。漢後天子獨治之。衆治其備。豫其修。早獨治。其守弛。其修遲。弛而遲。故害大而不可救也。桓公曰。當何時作之。管子

黃震評土能害水水能害人故詳言之

曰春三月天地乾燥水糾列之時也山川涸落天氣下地氣上萬物交通故事已新事未起草木莫生可食寒暑調日夜分分之後夜日益短晝日益長利以作土功之事土乃益剛令甲士作隄大水之旁大其下小其上隨水而行地有不生草者必為之囊大者為之隄小者為之防夾水四道禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地襍之以柏楊以備決水民得其

沈鼎新評按時作土功有因時起事

失長春評一日把百日舖可作田家諺

饒。是謂流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。薊殺草。歲使令不欲擾。命曰不長。不利作土功之事。放農馬。利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊。降雨下。山水出海。路距雨露。屬天地。溲汐。利以疾。作收歛。毋留。一日把百日舖。民毋男女皆行於野。不利作土功之事。濡濕日生。上弱。難成。利耗十分之六。土工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物實熟。利以填塞空郊。繕邊城。塗郭術。平度量。正

權衡虛牢獄實倉君修樂與神明相望凡一年之
事畢矣舉有功賞賢罰有罪遷有司之吏而第之不
利作土功之事利耗什分之七土剛不立晝日益短
而夜日益長利以作室不利以作堂四時以得四害
皆服桓公曰寡人悖不知四害之服奈何管仲對曰
冬作土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯
骨朽脊伐枯木而去之則夏旱至矣夏有大露原煙
噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐
殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令

朱養純評此
列四害而避
之大有補佐

之家起火為温其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食
器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天菑害之下也君子
謹避之故不八九死也春演天菑害之下也君子謹

天弗遠後天而奉今有養生為道之人賢賢俛俛而
不知何有愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右
民者左右也大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四

刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者
所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者
已具民無願者願其畢也故常以冬且順三老里有
司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可

李泌評避四
刑此為順率

按犯上
脫季

害則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。
桓公曰：凡一年之中，十二月作土功，有時則為之，非其時而敗，將何以待之？管仲對曰：常令水官之吏，冬時行隄防，可治者章，而上之都，都以春少事作之，已作之後，常案行，隄有毀，作大雨，各葆其所可治者，趣治，以徒隸給。大雨隄防，可衣者衣之，備水，可据者据之。終歲以毋敗為固，此謂備之。常時禍從何來，所以然者，獨水蒙壤，自塞而行者，江河之謂也。歲高其隄，所以不沒也。春冬取土於中，秋夏取土於外，濁水入

朱長春評行
河使者當書
此座石何心
玄夷白馬

之不能為敗。桓公曰：善。仲父之語，寡人畢矣。然則寡人何事乎哉？亟為寡人教側臣。

朱長春評：度地出于王制，司空之職。曰司空，執度地，地居民。山川沮澤，時四時，此都邑之大制也。而篇中歸出于水害。害土者惟水。害民者亦惟水也。禹治水，地平天成。平土可居，信為度地之要。害哉。周之澤，衡漢之行河，以此為官守重之矣。演水議具在篇中。不贅。要其文質，實簡要，有經理，有治法。有區畫，有時節，是地利國憲一種要言。碩論，非區區浮議漫詞者比。可補水官奉為水經。

日本

美濃

武欽繇聖謨父

按

管子卷第十八終

管子

卷十八

十四

