



朝鮮八州

尚書家經營私議

吾人斯世存在之間、無限生命上之國、盡之世之益、人心之斯心、以一身之知、心之配、觀念之持續、共之、本國、離之、盡、殖民地、若、他國、寄寓之者、此觀念之持、持、肝要、是、日本國民、國民、之、真、髓、也、若、其、自、己、利、害、之、知、他、地、得、失、之、觀、殖、民、地、在、殖、民、地、興、廢、之、慮、之、其、至、天、地、之、利、己、不、利、之、國、對、之、不、信、不、義、不、忠、不、孝、日、本、國、民、之、最、耻、可、キ、ト、リ、ト、ス。故、吾、人、必、母、思、人、心、之、當、之、不、事、之、天、尚、之、國、家、得、失、之、深、之、其、事、柄、大、小、其、當、否、如、何、之、問、ハ、之、之、當、路、之、實、之、世、論、可、キ、ト、リ、採、擇、如、何、如、キ、ハ、問、又、視、人、之、任、之、可、キ、ト、リ、輿、論、政、治、時、代、最、之、然、リ、ト、余、亦、切、之、惟、一、朝鮮及滿洲、對、之、日、本、之、經、營、振、尚、多、少、之、遺、漏、リ、補、綴、之、要

大正朝本題

No.

No.

了、未、夕、完、壁、也  
 日、本、人、均、之、曰、  
 抑、何、之、方、法、孰、  
 智、識、階、級、財、產、  
 得、之、ハ、ト、斷、言、セ、  
 少、觀、ル、是、ハ、功、  
 倍、ノ、面、積、ハ、其、間、  
 自、明、ノ、理、ナ、ラ、ズ、ヤ  
 サ、ハ、如、何、之、ニ、  
 之、  
 六、他、日、更、ニ、按、

大正 年 日



國之存亡盡在人心之斷  
 本國之離之遠近殖民地  
 特所要者、是曰本國民、國民  
 之地得失、顧之殖民地、在  
 本利、是曰、國對之不信、義  
 あり、故吾人必思、人々  
 究之、其事、極、大、其、當  
 可也、採擇如何、如、八、海  
 時代最、然、余、物、惟、  
 尚多少、遺漏、補綴、要

No. 2

了、未、完、壁、也、去、得、不、簡、約、之、宣、カ、ハ、斯、  
 之、亦、無、キ、了、不、試、之、論、セ、  
 日、本、人、均、之、曰、主、張、之、所、滿、蒙、經、營、者、滿、蒙、開、發、云、云、ハ、  
 抑、何、ノ、方、法、歟、手、段、ヲ、用、エ、ハ、其、目、的、ヲ、遂、ク、得、ル、カ、ト、云、フ、本、國、ヨ、リ  
 智、識、階、級、財、產、階、級、今、日、以、上、尚、多、數、移、入、ル、ニ、因、リ、始、メ、遂、ク  
 得、ル、ト、斷、言、セ、試、思、滿、洲、既、十、萬、船、ヲ、日、本、移、住、民、ヨ、リ、多  
 少、觀、ル、是、ハ、功、績、リ、ト、雖、然、此、人、員、餘、リ、貧、弱、ナ、ラ、ズ、本、國、ニ、數  
 倍、面、積、ハ、滿、蒙、ノ、地、カ、此、等、少、數、ノ、力、ヲ、賴、リ、テ、開、發、シ、得、ル、カ、ト、ハ  
 自、明、ノ、理、ナ、ラ、ズ、少、ク、モ、二、百、萬、三、百、萬、ノ、日、本、移、住、民、ヲ、得、ル、ハ、カ、ラ、ズ、  
 サ、ハ、如、何、ニ、テ、三、百、萬、ノ、日、本、民、ヲ、移、入、ス、キ、カ、ノ、問、題、ニ、費、着、ル、故、之、ニ、就  
 之、ハ、他、日、更、ニ、按、テ、具、シ、テ、世、ニ、論、シ、當、路、者、ニ、實、ス、ベ、シ、今、一、ノ、緊、要、事、  
 大正 年 月 日

No. 3

了、他、之、日、本、人  
 支、那、人、待、遇、問  
 和、燠、ハ、困、難、ナ、リ、  
 畏、ハ、兩、國、民、ノ、接  
 必、要、ナ、ル、ヲ、認、メ、歟  
 之、爰、ニ、單、ニ、其、  
 大、方、針、ヲ、定、ム、ル、必  
 滿、蒙、經、  
 滿、蒙、經、營、ノ、方  
 向、毀、ト、シ、テ、自、然、  
 至、難、不、可、行、ト、  
 大正 年 月

斯々爲すハ宣カラス  
之ヲ論セシ  
ハ滿蒙開發ト云ハ夫ハ  
逸ク得ルカト云フニ本國ヨリ  
移入ルニ困リテ始テ遂ク  
始キ日本移民民アリ多  
ク貧弱ナラズヤ本國ニ數  
クシテ開發セシ得サルコトハ  
移民民ヲ得サレハカラス  
問題ニ遭着テ故ニ之ニ就  
カズベシ今ノ緊要事

No. 3

了、他ノ日本入、支那人ニ對スル態度ニ關スル事ニテ即チ日本人對  
支那人、待遇問題ナリ、現時ノ狀態ニテ改メザハ、日支兩國國民、融  
和燦々困難ナリ、融和、成否ハ、國民外交、進否ニ因リ、國民外交、進  
展ハ、兩國國民、接觸相識互讓共和ニ因ハリ、吾人ハ夙ニ國民外交、  
必要ナラテ認メ熱切ニ之ヲ主唱スルニ尤ハ、更ニ別ニ稿ヲ起シテ之ヲ論  
シ、爰ニ單ニ其必要ヲ言フニ止マ、本案主題、滿蒙經濟ニ就テ其  
大方針ヲ定ムル必要ニ其方法トテ陳ヘシテ。  
滿蒙經濟、大方針ヲ速ニ確定スルニ  
滿蒙經濟、大方針ヲ定ムト云ヒ滿蒙ニ移民スルコト問題ハ、頗ル至難  
ノ問題トシテ、自然踈畧ニ流シ放下セシムルモ、如ク然リテ雖決シテ  
至難ニ不行、問題ニテラス、其方法道キヲ得ハ、必ズ行ハルコト問題

大正 年 月 日

No. 4

ナリ、又不可不行、問題ナ  
ト工夫トテナラズニ行ハル  
ニテ、  
巡路ニ就テ、之ヲ觀ル、  
尙有志家ガ種々、苦思  
ニ吐リタルニテ、漫然  
テ的ニ發展セシムルカ、  
動的ニ發展セシムルニ相  
シテ、今日既ニ自動的  
蒙經營、大使命ヲ帶  
尙有志亦深ク意ニ介  
ハスコトヲ得ニヤ、乃チ左

大正 年 月 日

事ニテ即チ日本人討  
 伐スルハ、日支四國民、融  
 進否ニ因リ、國民外交、進  
 リ、吾人ハ夙ニ國民外交、  
 別ニ稿ヲ起シテ之ヲ論  
 題、滿蒙家經營ニ就テ其

No. 2

大正 年 月 日  
 ナリ、又不可不行、問題ナリ、凡ソ社會ノ般ノ事、トシテハ相富、心配  
 上ニ夫トテナラズニ行ハル可キモ、莫ク、維新以來我國ノ榮華ニ來ル  
 徑路ニ就テ、之ヲ觀ルニ、興業殖産、如キ、政府富路者、勿論氏  
 尙有志家ガ種々、苦心相富、心配ラシムル結果ニ因リ、今日如キ進境  
 ニ吐ラレテラズヤ、漫然為ゴトナリ、漠然放下シ、爭テカ事業、其物、自  
 發的ニ榮華セシムルカ、日本、貿易ニテ亦然リ、元來日本、貿易、他  
 動的ニ榮華シタルニ相違ナシ、雖、政府及民間有志家、奮發亦咲  
 ン、今日、既ニ自動的榮華、域ニ進ニ、新時代ニ入りタルニテラズヤ、滿  
 蒙經營、大使命ヲ帶ル滿鐵令然ナリ、政府當局無頓着ナリ、民  
 尙有志亦深ク、意ニ介スルバ、何ニ因テカ滿蒙經營、實現、實績ヲ願  
 ハスコトヲ得ニヤ、乃チ在ニ必須、条項ヲ示サシ。

No. 5

大正 年 月  
 一、滿鐵自リ、發  
 府及朝鮮總  
 二階級ニテ、自  
 二、滿鐵自リ、任  
 蒙經營調  
 (例)ハ、蒙古  
 要、方法及  
 三、政府、相當  
 要、調査ヲ必  
 々、其要  
 四、之ヲ要スルニ、

服事、トテハ相富、心配  
 新以來我國、榮進ニ来ル  
 夫、政府富路者、勿論氏  
 八結果ニ因リ、今日如キ進境  
 収下矣、争テカ事業、其物、自  
 亦然リ、元来日本、貿易、他  
 及民間有志家、奮出、亦共  
 新時代ニ入りタルニテ、  
 政府當局無頓着ナリ、民  
 則蒙経営、實現、実績ヲ頭

No. 5



大正 年 月 日  
 一、滿鉄自リ、發起人ナリ、政府當局ニ稟申シ、政府、關東都督  
 府及朝鮮總督府ニ諮議シ、智識階級財産階級ニ交渉シ、  
 二階級ニテ、自動的ニ、發奮シ、滿蒙経営ノ事ニ當ラセラル  
 二、滿鉄自ラ任ニ定メ、成案ヲ作成シ、大體、方針ヲ定メ、滿  
 蒙経営調査會ニ提出スル  
 (例ハ、蒙古開拓、如キ、十年乃至十五年計畫、策ヲ立ラセ、  
 要メ、方法及、金融方法ヲ查定スルカ如キヲ云フ)  
 三、政府、相富、保護、下ニ、滿蒙開蒙調査局ヲ任命シ、各領  
 要メ、調査ヲ遂メ、其調査ノ結果ヲ得テ、并ニ其實行方法ヲ定  
 メ、其實行ヲ促シ、共ニ相富、保護ヲナス  
 四、之ヲ要スルニ、滿蒙開蒙殖民政策、根本方針ヲ固メ、逐年

No. 6



大正 年 月  
 必ズ之ヲ必  
 斯、如クニテ、滿  
 キナリ、漫然トシテ  
 蹶然トシテ新ニ就  
 又、滿蒙経営、  
 霜、而シテ滿蒙、  
 遲鈍ニ失セテ、既  
 之ヲ初メ一期トセ、  
 序ナリ、宜シ、新  
 (キミアラズヤ、茲ニ  
 ヲ價値ナリ、活動

當局稟申之政府、關東都督  
智識階級財產階級ニ交渉シ  
滿蒙經營ノ事ニ當リテハ  
作成シ大體ノ方針ヲ定メテ端  
乃至十五分計畫、密ヲ立テ之ニ  
決定スルヲ如キヲ云フ  
蒙開發調查員ヲ任命シ各領  
果ヲ得ニ希ニ其實行方法ヲ定  
備、保護ヲナス

No.

6

必ズ之ヲ遂行スル  
斯、如クシテ滿蒙經營ノ事、其緒ニ就キ其切ヲ進メ其成ヲ告グ  
キナリ、漫然トシテ嚮テ所ヲ定メズ、踟蹰トシテ徒ラ旧方針ヲ墨守シ  
蹶然トシテ新ニ就ク可キ途ヲ進メサハ、日進月歩、進運ニ伴フコト能  
ク、滿蒙經營ノ切ヲ何レ目シカ期セテ、滿鐵創立以來殆ト十富  
箱、而シテ滿蒙ノ野僅ニ十萬、日本移住民ヲ數ルニ過キズ、餘リ  
遲鈍ニ失セテ、既往ノ十家間ハ之ヲ創業設備時代ト看做シ、後  
之ヲ初ノ一期トセハ、今日ハ最早深ニ二期、擴張發展時代ニ入ル可キ順  
序ナリ、宜ク新定方針、下ニ勇進直行ニ以テ其大成ノ切ヲ期ス  
ヘキナラズヤ、茲ニ至テ始メテ第一期ノ事業ヲ以テテ、其義アリ生命  
リ、價値アリ、活動アリニシテ、價値ナシ、滿蒙開發ノ事、稍ヤ其

No.

7

志ト違ヒ、我ニ對シ  
爲メニ大ニ刺  
抗抵策ヲ採  
地、鮮少ナルニ至  
テラハ、金言、  
現狀能ク由リ  
國民信賴ニ  
附言、本文至  
抜各  
要  
審カ

其功ヲ進メ其成ヲ告グ  
ハテテ徒ニ旧方針ヲ墨守シ  
進月歩、進運ニ伴フコト能  
滿鉄創立以來殆ト十室  
任氏ヲ散ラシ過キテ餘リ  
甚設備時代ニ看做シ及  
擴張突張時代ニ入ル可キ順  
行ニ以テ其大成ノ功ヲ期ス  
業ヲ以テ其意義アリ生命

No. 7

志ト違ヒ我ニ利アリ及ニ他ヲ利セシム、何トハ日支新條約、  
爲メニ大ニ刺激ヲ支那人ニ與ヘ、彼政局若クシテ我ニ対スル反感  
抗抵策ヲ採ラシメ、百方畫策、既ニ蒙古千里ノ野、餘ノ所荒蕪  
地、鮮シナルニ至リ、他ノ事業亦難推スルニ定リ。先ニ廿ハ人ニ割  
トシルノ金言、人ヲ欺カサレ感覺ヲ深ク、腦裏ニ印セサレヲ得ズ、今日、  
現状態ニ由リテ之ヲ觀シハ、恐クハ是レ地下幾ナリ、精靈ヲ魅ス、  
國民信賴ニ答ハル所以ニテ開ハナリ。  
附言、本文主題、調査局員ニ關東都督府朝鮮總督府、選  
拔委員ヲ加ヘテ要ス、又滿洲經營ノ爲メニ新ニ局ヲ設キ、  
要ルカ如キモ之ノ爲メニ内外ノ視聽ヲ惹起シ不利ノ結果  
寡カクシ、滿鉄内ニ新ニ局ヲ設ク之ニ當ラシムルヲ要ス、其

大正 年 月 日

No. 1

局員ニ西  
滿洲蒙  
住、大差  
ハ其以下  
本形氏ヲ  
ニ、伊等

大正 年 月

此ハ何トハ日支新條約  
 政局者ヲシテ我ニ対スル反感  
 蒙占ナリ野、餘ヲ所荒蕪  
 推スニ定リ。先ニ廿ハ人ニ制  
 心腹ニ印セラル得ス、今日、  
 地下幾ナリ、精靈ヲ慰メ、  
 東都督府朝鮮總督府、選  
 邊經營ニ處テハ新ニ局ヲ設ク、  
 外、視聽ヲ卷起シ不利、結果  
 設ク之ニ當リルヲ要ス、其

大連錦木商店製

No. 1

大正 年 月 日  
 局長ニ兩府撰出ノ委員ヲ加ルル尤モ妙ナリ  
 滿洲蒙古移民ニ專ラ、鮮民ヲ用ルル可トス、氣候風土衣食  
 住、大差ナリ日本移民ヲナスハ甚シキ不可能ナリ、支那人同昇若、  
 其以下、生涯程被、鮮民ハ適當ナリ、而シテ朝鮮ニハ日  
 本移民ヲ増殖スル、但シ前文ニ古ニ如ク、本案ニ就テハ稿ヲ更  
 三、甲見ヲ簡陳スル、爰ニ有答ス。

大連錦木商店製

減



大井憲太郎

大連市監部通一丁目廿一號  
 關東洲労働保護會  
 大連礦業部  
 電話一三九一番

大正五年八月十三日



No. 8

大正 年 月 日

局長ニ函付撰出、委員ヲ加ルニ尤モ妙ナリ  
 滿洲蒙古移民ニ專シ、鮮民ヲ用ル可トス、氣候風土衣食  
 住、大差ニ日本移民ヲナス、甚之不可能ナリ、支那人同岸若  
 々其以下、生活程度、鮮民ハ適當ナリ、而シテ朝鮮ハ日  
 本移民ヲ増進スル、但シ前文ニ古ハ如ク、本案ニ就テハ稿ヲ更  
 二、伊見ヲ論陳スル、爰ニ有答ス。

大連製本局製

~~減~~

大井憲太郎



大正五年八月十三日

大連市監部通一丁目廿一號  
 關東洲勞働保護會  
 大連礦業部  
 長電話一三九一番

東京早稻田

大隈重信殿

必親展



32