



輪船招商章程



114
A 2934
2

論輪船招商事宜及現辦情形

大正十一年四月
隈侯爵郵寄贈

天下事謀遠者不計利創始者難為功惟能通盤籌畫
灼見夫利可及遠功能善始而又斟酌無弊焉方可議
行豈曰冒昧從事哉輪船招商創千古未有之局苟非
諳練時勢深悉情形者未免中多疑慮夫五口通商之
始夾板船盛行而民船攬載日減迨後輪船四出水脚
愈賤船身愈堅駕駛之靈快捷十倍各商以其貨不受
潮本可速歸也遂爭趨之而夾板生意大為侵奪矣此
皆時事變遷非甘棄民船而取洋船也目前大局勢成
難挽亟宜自置輪船攬運貨物以收利權此正富

國便商之要務也。樞等綜理洋務幾及廿年專辦輪船亦經十載於此略有把握茲奉

爵相委辦招商事宜輒復博訪廣諏冀裨大局爰抒管見敢質

高明夫輪船攬運或疑其有碍沙船生涯查沙甯船隻道光時有三千餘號今僅存四百餘號輪船始惟英公司一號今且及百號沙船既減亟宜設法補救輪船既多亟宜設法仿行是莫妙于改沙爲輪矣蓋沙船見奪于輪船故損一號卽少却一號而水手見棄于輪船故少一船卽多出四五十人爲今日計與其費鉅本而補

沙船不若集衆資而購輪船與其棄水手于閒散不若收水手而習練此變通之術也且各省正供將復原額以現在之沙甯船撥運漕糧已不敷用將來漕米加多沙船加少勢將何以處之乎况江安湖廣等省均須運漕誠使辦有成效豈必舍便捷之輪船而另行購造雇募乎今

大憲奏設輪船招商既以江浙漕米爲攬運之根基由是擴而充之外以拒他商之相侵內以助沙船之不足真籌度萬全之策矣至生意之把握其可敵洋商者有三我船有漕米裝運洋船全恃攬載一也我局經費棧

房辛工輪船用度駁船扛力均較洋商擷節二也以本
國人攬本國貨取信自易利便實甚三也三者足敵洋
商竄慮行之窒碍乎或又慮曰洋商資本充盈保無放
價以困我乎樞等亦會計及第洋商遠涉數萬里原
係謀利而來若肯以已得之利不患折閱與我抗衡是
亦商賈之利也何必拒之况我船少彼船多我貨多彼
貨少我第運三月漕糧將及一年費用即使貨物全被
攬去水脚全行放低亦何不可相敵之有故以大局論
亟宜多集二三百萬之資廣購輪船往來各口今且立
定脚跟由小而大俟漕糧日增裝運日盛乃逐漸推廣

以期利權之盡收焉現按資本五十萬兩試行開辦計
伊敦船原價五萬今作三萬永清船原價九萬七千作
九萬福星船原價九萬作八萬五千利運船九萬二千
天津棧房碼頭二萬五千上海浦東棧房碼頭原用三
萬五千作二萬五千添造天津棧房六千伊敦改造煤
爐三千裝修永清船六千裝修福星船五千裝修利運
船五千添購一船須銀八萬上海小東門外添造棧房
碼頭須銀四萬大沽口添造棧房碼頭須銀四千共計
棧房碼頭須用銀十萬五船連裝修共銀三十九萬六
千今伊敦議改置煤爐每日用東洋煤十八墩專往來

東洋長崎裝運煤餉順攬客貨每月往來二次半每次
裝煤七百墩每墩水脚銀二兩五錢除本船用煤二百
三十墩約銀八百兩又辛工飯食銀一千四百兩保險
雜用銀五百兩每年可溢銀二萬餘另可攬客貨約銀
一萬其永清福星利運及新船每船每月統扯辛工飯
食雜用二千兩保險八百餘兩每船每日約燒煤十墩
每墩扯銀十兩每月行船燒煤十六日每船每月經費
五千四船每月共用二萬每船約裝漕米一萬石往返
十四日一次明年撥定漕米二十五萬石自二月朔至
四月杪即可運竣以三月船費計之不過六萬所得水

脚每石漕平銀五錢五分除九五漕用九五局費外實
得九八銀十三萬二千五百餘兩除船費六萬約溢銀
七萬二千餘兩每船每次另搭客貨至少可得一千五
百兩以三月計之可淨溢銀千萬八千以五十萬資本
合之已有二分餘息矣設使其餘之九中分文無溢
于大局亦毫無關碍而况其必無此一夫以目下至
低水脚而論福星新船常川來往天津即使僅裝半載
上水可得水脚二千五百下水一千每月每船得銀七
千餘每船經費五千可溢銀二千永清利運每船可裝
重貨一萬六千担往香港汕頭每担水脚扯一錢二分

回申每担扯一錢八分每月往返二次均裝七成貨物
每船連客位約得水脚銀七千餘經費五千亦可溢銀
二千若將此二船來往長江每船可裝貨一千二百墩
每墩水脚銀二兩幾錢即使上水裝半載下水裝七成
亦有二千八百八十墩連搭客位每月亦可得銀七千
餘除經費五千則可溢二千餘總計除運漕三月油船
一月其八月中四船通扯可獲利銀七八萬連運漕七
萬餘伊敦三萬餘共溢十七八萬矣除年利五萬應扣
輪船虛耗修理四萬尚約有二分之息也樞等不慮資
本之未充亦不慮洋商之放價惟盼各幫聯絡共襄大

局使各口轉運之利盡歸中土豈不美哉再明歲漕米
已稟定撥運二十五萬石每石耗米八升除一交一收
一裝一卸實耗三成尙可餘米一萬四千石上海天津
棧房碼頭本爲儲漕而設則是棧房辛工飯食扛力應
歸耗米項下開除總連客貨棧租儘足支銷可無庸動
及公帳矣夫謀遠者不計利創始者難爲功今則通盤
籌畫餘息頗豐雖不敢謂算無遺策亦真覺籌無遺利
矣將來推而廣之贊而助之則此事固創千古未有之
局而亦爲萬世可行之利是則
大憲之初心而亦樞等之所厚望者矣除將核定章程

并酌擬規條二十六則另刊呈
電所有生意把握現辦情形據實詳繕用供衆覽如蒙
附股迅將股份字號數目開寄其銀總於 月間隨
交上海總局以便填發股票息摺其股利即按每年一
分計日起息若 月以後股分足額銀始寄到概不
入冊矣附筆及之并希
察核爲幸

唐廷樞
徐潤 謹啟

奉

憲核定輪船招商章程

計開

一辦事商董擬請預先選定以專責成也商局設於上
海議交唐丞廷樞專管作爲商總以專責成再將股
份較大之人公舉入局作爲商董協同辦理茲查有
候選州同朱其蕓候選郎中徐潤均寓上海擬爲上
海局內商董天津分棧則擬舉朱縉爲商董漢口香
港汕頭三處皆將來輪船分赴攬載之區擬舉劉紹
宗陳樹棠范世堯三人充當商董分管漢口香港汕

頭三處事務俾期聯絡以後如有別口貿易或遇
附入股份較大者再行酌量選充
一輪船歸商辦理擬請刪去繁文以歸簡易也查商人
踐土食毛爲

國赤子本不敢於官商二字稍存區別惟事屬商辦似宜
俯照買賣常規庶易遵守茲局內既擬公舉商董數
名協同商總料理其餘司事人等必須認真選充不
得人浮於事請免添派委員並擬除去文案書寫聽
差等名目以節糜費其進出銀錢數目每日有流水
簿每月有小結簿每年有總結簿局內商董司事公

同核算若須申報卽照底簿錄呈請免造冊報銷以
省文牘

一局內需用經費擬酌定數目以示限制也事無撙節
斷難經久茲擬局內商總董事人等年中辛工飯食
以及紙張雜用擬於輪船運糧攬載水脚之內每百
兩提出五兩以作局內前項經費其棧內經費則酌
將耗米開支船內經費則將所定船內月費開支統
俟年終核計一年所得水脚銀兩除每百兩提去經
費五兩又照各股本銀每百兩提去利銀十兩之外
如有盈餘以八成攤歸各股作爲溢利以二成分與

商總董事人等作為花紅以示鼓勵其分派花紅之處隨時公同核議

一 兌漕交漕請分任以資熟手也查交收漕糧向來朱守其昂經理多年情形熟悉茲輪船運糧所有在滬收米在津交米各事仍歸朱守一手辦理擬將運糧所得水脚每百兩提出五兩專為朱守辦公之用似此交收糧米之事係朱守其昂專司而輪船各務凡局內船內之事係唐丞廷樞專司各盡各職庶免轉轄而專責成

一 輪船應領中國牌照歸新關完稅以免洋商藉口也

查中國船隻向歸老關完稅惟此時創辦輪船若非統歸新關洋人定必藉口前經總理衙門議有輪船夾板章程自應按照定章辦理赴本口監督衙門請領牌照遵用中國旗號歸新關按照洋商稅則完稅一棧房輪船均宜保險以重資本也棧房原為輪船利於裝卸起見客商貨物應由原人自行保險惟所存漕糧一時未能運竣萬一失火關係匪輕應由商局向保險行保火險至海面水險一層保費較重雖經入奏有案併未奉准應請仿照沙甯船定例遇風沉沒准商局稟請豁免至輪船船價甚鉅亦應保險惟

每年每船約需保費萬金決非長策應請俟三年之後將所得餘銀除提利息花紅外另列一保險公款自行保險俟保險資本積有鉅款不但可保自船即他船亦可兼保一起兩得其利自溥

一海運局交收漕糧擬請仍照沙船向章辦理以免歧異也查沙船領運漕糧在上海則由滬局交米到船及船抵天津由津局收米過駁是沙船祇管運米之事不管交米收米之事今漕糧酌撥輪船領運自應仍照沙船向章凡漕糧在滬時由滬局交至上海棧房碼頭迨輪船抵津則由津局在津棧房碼頭驗收

過駁輪船專責亦係祇管運米倘糧米在船在棧未經海運局驗收遇有短缺自應惟輪船商局是問至運糧水脚以及耗米蔴袋並准免成稅均請仿照沙甯各船向章辦理俾示體恤

一輪船宜選擇能幹之人學習駕駛以育人才而免掣肘也夫不精於針盤度線風潮水性者不足以當船主大夥不識機器水器者不能管機器此輩中土不多即中土有可用之人洋行亦不保險開辦之初似應向保險洋行僱用外洋人船主大夥等項三五人仍派能幹華人副之俾可留心學習將來學有成功

商局所提保險資本又積有鉅款則可全用華人駕駛矣

輪船招商局規

一招股合資置辦輪船起造碼頭棧房爲裝運漕糧及攬載各口客貨而設其資本以壹佰萬兩爲率先收五拾萬兩作爲一千股每股五百兩俟生意暢行船隻須加或按股添貲或另招新股屆時再行集衆商辦

一總局設立上海名曰輪船招商總局其各口爲分局如天津名曰輪船招商津局其他仿此除中土通商口岸之外東洋呂宋安南暹羅各國將來均可體察生意情形添設分局以擴充之

一選舉董事每百股舉一商董於眾董之中推一總董
分派總局各局辦事以三年為期期滿之日公議或
請留或另舉仍由總局將各董職銜姓名年歲籍貫
開單稟請

關憲轉詳

大憲存查

一商總為總局主政以一二商董副之如商總公出令
商董代理其餘商董分派各分局任事仍歸總局調
度商董若不稱職許商總稟請
大憲裁撤另行選舉商總倘不勝任亦應由各董聯
名稟請更換

一總局分局棧房司事人等由商總商董挑選精明強
幹樸實老成之人查明來歷取具保結方可任用設
有差池惟經董原保是問其輪船之主大夥鐵匠司
事水手人等歸總局選用仍須查明來歷取具保結
毋得徇情

一總局分局逐日應辦事宜應照買賣常規辦理遇有
緊要事件有關局務以及更改定章或添置船隻興
造碼頭棧房諸大端須邀在股眾人集議擇善而行
弗得偏執已見擅動公款致招物議

一各分局銀錢出入數目按船逐次清釐開列細帳連

應解銀兩一併寄交總局核收每屆三個月結小總
一年彙結大總造冊刊印分送在股諸人存查平時
在局收付諸帳任憑在股諸人隨時到局查閱
一總局銀錢由商總會同商董選擇殷實錢莊存放生
息務宜格外留心以免疎虞倘有拖欠短缺惟經手
是問

一本局專以輪船運漕載貨取利此外生意槩不與問
毋論商總商董司事人等均不准藉口營私任意侵
挪卽薪水工食各按定章毋得逾越分文亦不准絲
毫掛宕如有違規一經察出立即撤退并向原保追

償

一本國機器局如有商輪船發給本局領用應當按船
議租如華商中有輪船託本局經管照所得水脚每
百兩扣五兩以充局費惟海運漕米非本局在股船
不裝

一本局刊立股分票取息手摺每股各收一紙編列號
數填寫姓名籍貫并詳註股分冊以杜洋人借名其
股票息摺由商總商董會同畫押蓋用本局關防以
昭憑信如有將股讓出必須先儘本局如本局無人
承受方許賣與外人一經售定卽行到局註冊但不

准讓與洋人設遇股票息摺遺失一面到總局掛號
一面刊入日報庶使大衆咸知俟一月後准其覓保
出結核對補發

一本局各帳以每年六月底漕米運竣之後截止總結
凡有股分者定於八月初一日午刻到總局會議所
有官利餘潤亦于是日分派其在股者或宦遊他
省或經商別處即將所給息摺或由總局或至分局
核數派付聽隨其便

一 股分人內或有年老歸山或因修短不測其親屬人
等欲將股票更換名號必須先覓股實之人赴局出

具保結方准

一 將來生意暢旺必須添購輪船增立棧房碼頭除官
利股息其餘溢之項公同會議酌量提留以充資本
若生意平常毫無餘溢可提或按舊股多招二成或
另招新股二成倘仍復清淡不敷繳費勢須停歇邀
集有股者會議除官款繳清按股派回

式根存

根存票分股

輪船招商公局 為給股票存根事奉
 直隸爵閣督部堂李 奏准設局招商置備輪船運
 漕攬載札飭商辦等因在案當經本局議定招集股
 銀壹百萬兩分作千股每股銀壹千兩先收銀五百
 兩每年壹分生息開月不計另給息摺期至八月初
 一日憑摺給付如本股出讓須遵定章辦理毋許私
 相授受倘有故違一經查出即將本股停息俟繳票
 到日給本銷册以昭慎重今據送到股本合給聯票
 一紙息摺一扣局章一本收執須至股票存根者
 今收到

同治

年

月

日給

壹股豆規銀伍百兩正

經收商董

第

號

公字第

虎壹及銀五百兩正

式票分股

票分股局公商招船輪

輪船招商公局 為給股分票事奉
 直隸督閣部堂李 奏准設局招商置備輪船運
 漕攬載札飭商辦等因在案當經本局議定招集股
 銀壹百萬兩分作千股每股銀壹千兩先收銀五百
 兩每年壹分生息閏月不計另給息摺期至八月初
 一日憑摺給付如本股出讓須遵定章辦理毋許私
 相授受倘有故違一經察出即將本股停息俟繳票
 到日給本銷冊以昭慎重今據送到股本合給聯票
 壹紙息摺一扣局章一本收執須至股分票者
 今收到 省 府 縣人
 同治 年 月 日給 經收商董 第 號
 壹股豆規銀伍百兩正

息摺式

輪船招商公局為給息摺事今據

繳到股本第 號至第 號止計 股

豆規銀 兩當經本局核數收訖除給股分票

外合立息摺一扣每屆八月初一日總局會議後應得

年息餘利若干憑摺給付須至息摺者

同治 年 月 日給

商總 商董

息摺式

棧房規條

一棧房所用總管棧幫管棧管帳管籌堆貨出貨以及看門巡更等人均由該管局董挑選精明強幹老成諳練之人各司其事以專責成其辛工飯食由局按月給發不得預支掛借如有不合棧規立即更換

一棧房貨倉鑰匙應分交何人掌管碼頭上貨下貨應派何人督理均歸總管棧調度分派以重職守而專責成如遇棧房錯籌失漏短少偷竊情弊責令總管同經手之人賠補

一棧房進出貨件必須註明某號某貨若干件堆放某

號貨倉由何船何人經手收進何船何人經手出去
並將名目花色字樣每日由總管開明報局
一棧房零用每日由管帳開單報局
一棧房漕米貨件均憑局票發交無票不准擅發
一棧房司事人等不得聚賭打架吸食洋烟夜間并不
准閱遊外宿

輪船規條

一船主大夥大鉄諸職司均宜僱用精明可靠之洋人
惟三夥三鉄議用華人隨時學習俟學有成就按班
推升推升後雖加給辛工在兩年之內本人仍照未
推升時辛工之數支取應將加給辛工分送大夥大
鉄二鉄以作酬謝之儀俟兩年之外方准槩歸本人
一船中用坐艙者即洋商輪船之買辦也船中客人均
歸坐艙者照應裝貨卸貨亦歸渠督理以專責成待
客務須周到不得稍有疎慢如遇短少貨物責令坐
艙賠補至船上所用管帳管籌堆貨卸貨之人均歸

坐艙者度

一 船主專管行船事宜所有幫艚舵工水手人等應聽船主調度每開行一次除應辦事宜仿照洋商輪船格式辦理外仍將開船時刻途次風色停泊時分有無風險攔碰情事逐一的確報明總局不得朦混

一 大鐵專司機噐所有幫鐵燒火人等應聽大鐵調度每開行一次除應辦事宜仿照洋商輪船格式辦理外仍將開輪停輪時刻燒煤數目開單報明總局以憑查核

一 貨物到船均憑局票點收卽着堆貨之人小心安放

如有潮殘包件或破爛短少平秤不符應與貨主當面聲明註明收條蓋用木船圖記由局照填提貨紙若不先行聲明交貨時致有爭執應歸坐艙者理直

一 船主機器匠坐艙人等務須恪守章程和衷共濟如有疎虞立卽革退倘若不遵規條不受約束者洋人送交領事官究治華人送交地方官懲辦以示警戒各宜慎之

以上規條係就現在初創情形酌定如有未盡事宜隨時公議添列

