



114
A1186

銀行創立心得



銀行結社營業ノ法タルヤ載テ條例成規ニ詳ナ
 リ而シテ世ノ銀行ヲ創立セントスル者徒ニ二重
 當公債証書ヨリ生スル利子ト銀行紙幣ヲ運轉シテ
 収ニル所ノ利子トヲ謂フノ利子ヲ収ムルニ着目シ
 テ漫リニ之ヲ創立セント欲シ其利害得失ノ在ル所
 置テ顧ミサル者アルカ如シ斯ノ如キ者ニシテ後令
 銀行ヲ創立スルモ其營業或ハ倒行顛覆ノ弊害ナキ
 ヲ保シカタレ因テ結社創立ノ順序ヨリ銀行發起者
 ノ宜シク注意スヘキ者二三ヲ略記シ左ニ示サシ
 トス
 國立銀行ヲ創立セントスルニハ五人以上ノ同表

大正十一年四月
隈侯爵郵寄

議ヲ終シ銀行創立願書ニ連署シテ之ヲ大蔵省一上
呈スヘシ此類人ハ所謂發起人ニシテ此大蔵省ハ其願
書ヲ差出ス前ニ於テ能ク其土地ノ廣狭ト人口ノ多
寡トヲ詳カニシ物貨ノ產出ト商業ノ景況トヲ察シ
テ貨幣運轉ノ力ヲ量リ以テ其資本金額ヲ豫定スヘ
シ今仮リニ其資本金額ヲ拾万圓ト十廿八少ナクモ
其五分ノ一即二万圓ハ首トシテ發起人ヨリ出金セ
ハル可カラス是其資産ト信用トヲシテ世人ニ公認
セシメシカ爲メナリ其五分ノ四即八万圓ハ創立ノ
承認ニ得タル後株主ヲ募テ之ヲ出金セシム株主既
ニ確定スル片ハ創立証書銀行定款ヲ創立ノ承認ヲ
得タル日ヨリ三ヶ月内ニ差出スヘシ而シテ此銀行
ノ株主タル者ハ右創立証書ヲ差出スマテニ少クト

モ其引受ケタル株金ノ半高即資本金總額ノ半高ヲ
銀行ニ入金シ其殘半高ハ開業免狀ヲ得タル翌月ヨ
リ五ヶ月内ニ入金スヘシ尤最初ニ總額ヲ入金スル
カ或ハ二三ヶ月内ニ尽ク入金スルハ其株主等ノ爲
定ニ任スベシ既ニ開業免狀ヲ領受スルニ於テハ直
ニ公債証書ヲ買入レ若シ株主中公債証書株新株ヲ以
テ株金ノ代トシテ入ル者アル片ハ其証書ノ時價
ヲ以テ入金ノ額ト見做シ銀行ハ乃チ現金ヲ以テ此
公債証書ヲ右株主ヨリ買入レタル手續ニナシテ其
証書ノ名前ヲ書換ヘ銀行ノ所有物トナスヘシ之ヲ
抵当トシテ大蔵省ニ納メ同高ノ銀行紙幣ヲ受取メ
以テ銀行一ノ事業ヲ經營スヘシ而シテ其銀行紙
幣受取高ノ割合ハ資本入金毎ト一其八割即抵当公

債証券ノ實價ト同額此ハ大藏省ニ於テ定ムル所ノ
公債証券抵テ價格ヲ以テ算スヘキモ、アルカ故ニ
右証券實際買入代金ヲ以テスルハ或ハ溢金入金
高ノ八割ヲ超過スルトモアルベシ突ニシテ株主等
ヨリノ株金ヲ一時ニ入金スルモ五ヶ月間ニ入金ス
ルモ到底資本総額ノ八割即八万円ノ實價ニ當ル公
債証券ヲ納テ八万円ノ銀行紙幣ヲ受取リ公債証券
買入代ノ殘金ヲ以テ紙幣引換ノ準備トナスモノナ
リ例之ハ茲ニ八万円ノ銀行紙幣アリ今日其四万円
ヲ發行セリトセハ則チ當日壹万円ノ準備通貨ヲ要
セサルヲ得ス若シ明日收入アリテ其流通二万円ヲ
減スレハ準備亦五千円ニ減スルヲ得一クシテ日々
紙幣流通ノ多少ニ從テ準備ヲ増減スヘシ雖此列

底其準備ノ割合紙幣流通高ノ四分ノ一ヲ超過シテ
紙幣ヲ發行スルヲ得サルナリ一般銀行創立手續
ノ要略ナリ今又全禄公債証券ヲ以テ創立スル銀行
ノ手續ヲ説カントス
全禄公債証券ヲ以テ銀行ヲ創立セシムル者ハ多
ク其株主現金ヲ所有セス禄券ヲ以テ株金ニ代ヘ
銀行ニ入ルヲ以テ銀行ハ其禄券ヲ銀行ノ名前ニ
書換ヘ其實價資本金高ノ十分八ヲ紙幣抵当トシテ
政府ニ納メ其同高ノ銀行紙幣ヲ受取ルベシ然ル片
ハ是亦現金ノ銀行ハ株金ノ代リトシテ公債証券ヲ
入ルヲ若アル片ト同シ其証券ノ實價ヲ買入トシ
全ノ額トナシテ此証券ハ更ニ現金ヲ以テ買入トク
ル道江ニシテ禄券ヲ以テ銀行ニ入ルヲモ其株主

大藏省

ハ正、其、之、ヲ、所持スル証トシテ株券ヲ與フルヲ
以テ、株券ハ、銀行ノ所有ニ歸シテ、株券ヲ、所有、
株券面、金高ナリ、故ニ、当初現金ヲ、入ル、ト、株券ヲ、入
ルト、ノ、別、アル、カ、如、シ、ト、雖、モ、其、所有、權、ノ、二、移、易、ス
ル、ニ、至、ツ、テ、ハ、畢竟、現金ノ、銀行ハ、公、債、証、書、ヲ、入、ル、
者ト、異ナル、ト、ナレ、但、株券ヲ、以テ、創立スル、銀行ニ、在
テ、ハ、固ヨリ、株券ヲ、以テ、成立スル、ノ、目的、ナル、カ、故ニ
更ニ、現金ヲ、以テ、株主ニ、加入スル、者ヲ、募リ、以テ、準備
金ヲ、備ヘ、サル、可、カ、ラ、ス、若シ、然ラ、ス、シ、テ、終、ク、株券ヲ
ル、片、他、日、幸ニ、株券、賣、買、ノ、禁、ヲ、解、カ、ト、アル、ニ
及、テ、其、株券ノ、幾、分ヲ、賣、却、シ、以テ、準備、金、充、ツ、ヘ、シ、而
シ、テ、此、他、ノ、事件ニ、至、テ、ハ、總、テ、現金ヲ、以テ、創立スル
者ト、毫、モ、異ナル、ト、ナ、キ、ナリ

大凡右等、手續ヲ、以テ、銀行ヲ、創立シ、其、紙幣ヲ、發行
シ、テ、以テ、營業ニ、從事スル、ナリ、而シ、テ、其、事業ノ、目、途
タル、ヤ、汝、々、平、ト、シ、テ、一、已、ノ、私、利ヲ、經營、スル、者ニ、異
ナリ、實ニ、人民、貸、借ノ、紹介、ト、ナリ、物、産、利、キ、流、通、
便ニ、高、業、ノ、旺盛ヲ、助、ル、ル、ニ、ア、リ、若シ、此、目、途、ヲ、以
テ、其、營業、宜シ、キ、ヲ、得、ル、ニ、於、テ、ハ、銀行ノ、利益、隨、テ、大
ナリ、今、我國、銀行ノ、事業ニ、付、其、利益、得、ル、者、一、二
ヲ、示、サ、ン、貸、付、金、以テ、其、利、子ヲ、收、ル、ナリ、為、換、荷、為、換
ハ、其、手、數、料、ト、利、子、ト、ヲ、收、ム、ル、ナリ、且、預、リ、金、ハ、其、準
備、ヲ、存、シ、テ、之、ヲ、他ニ、轉、貸、シ、又、以、其、利、子ヲ、收、ム、ル、ナ
リ、而シ、テ、之、ニ、抵、当、公、債、証、書、ノ、利、子ヲ、併、セ、テ、自、計、ス
ル、ニ、至、ル、ハ、銀行ノ、利益、實ニ、夥、シ、ト、セ、ズ、然、レ、而、シ、テ、
高、以テ、產、ヲ、起、シ、其、業、ヲ、盛、ル、ニ、ス、ル、ヲ、也

一層營業ノ範圍ヲ
擴メテ、（一）路ヲ開キ其利益ヲ收ムル益多キニ至
ラン然レモ銀行ノ斯ノ利益ヲ收メ得ル所以ノ者亦
容易ニ非ス何トナレハ地方運轉ノ程度察セサル可
カラズ銀行ノ役員其人ヲ得サル可カラズ而シテ銀
行營業ノ經費亦少シトセス夫銀行ヲ創立スル者豫
メ此等ノ數件ヲ熟慮計畫スル所アルニ非レハ創立
ノ順序全ク整頓シテ巍然タル一大銀行ヲ形ハスモ
其得ルテ失ヲ償フニ足ラス遂ニ顛覆頓宕ノ患ナキ
ヲ保テ可カラサルナリ
銀行事務ノ利益ヲ收ムル所以ノ者ハ既ニ略説スル
カ如シト雖モ唯利益ヲ收ムル一點ニノミ着眼シテ
經費損失ニ係ル所以ノ者ヲ顧ミナサルハ真箇ノ實

益ヲ見ル可カラサルナリ夫銀行ノ資本タルヤ大凡
二割ノ以テ準備金ニ充ルモノニシテ其使用スヘキ
金額ハ其八割ナリ而シテ之ヲ使用シテ利益ヲ生セ
サル者少シトセス創立ニ係ルノ費用（一）地面家賃
ノ買ハレ金庫ヲ建築スヘキノ費用（二）紙幣製造費諸
ハ必スシモ最初ニ引去ルヲ要セス（三）及紙幣製造費諸
役員月給旅費其他諸帖簿罪表筆墨什物雜品等ノ營
業諸經費ニ至ルマテ皆之ヲ其資本ヨリ支出セサル
ヲ得ス此等ノ金額ハ全其使用スヘキ金高ノ幾割ヲ
減スル者ニシテ之ヲ以テ營業ニ從事スル總令抵当
公債証言ノ利子ヲ加フルトモ其利益甚ク多カラザ
ルハ役員ノ賞與附與セサル可カラズ創業
ノ入費（一）土地家賃等ノ代價亦償知ラサル可ナリ

不復
中
ヨリ備へサレ可カラヌ加之若シ後季ノ利益少カ
ラント思慮スルアラハ右利益中ヨリ豫、其幾分ヲ
引去テ後季へ送ラサル可カラヌ既ニ前ノ如ク減少
シタル使用高ヨリ生スル所ノ小利益ヲ以テ又此ノ
數種ノ金高ヲ支消セハ其殘高ノ株主ニ割賦一ハキ
者爲ニ多ク期ス可シヤ今銀行ヲ創立セントスル
者或、其損失ヲ計較セス縱令資本ヲ蓄一貯
至ル、得ルモ苟モ彼負其人ヲ得ルニハ
利益モ亦恐クハ分配スルヲ得可カラレナリ
夫銀行ノ事業ニ從事スルヤ既ニ條例成規ノ其方法
ヲ明掲スレアリテ皆共ニ之ヲ遵奉スルニヨリ銀行

規則ヲ設ケル甚異同ナシト雖、其結果ヲ見ルニ
至ツ、大相異ナル者アリ夫拍シノ十萬圓ノ資本
ナリ而シテ甲ハ事業擴充シテ利益多ク乙ハ得失相
償ハナル者アルハ何ソヤ蓋シ法ハ死ニシ
活用ニルハ人ニ存ス所謂法ハ人ニ依リ行ハレ
シナリ故ニ良法アリト雖、其得人ヲ得サレハ行ハレ
ス銀行ノ良否亦彼負ノ其人ヲ得ルト得サルニ由
ル而シテ頭取支配人ヲ最トス頭取支配人ハ銀行百
般ノ事務ヲ総理管督スルノ責ニ任シテ諸彼負ヲ統
率スル者ナレハナリ夫レ敏捷ナルモノ、恐クハ疎
率ニ走テ危儉ヲ蹈ムノ弊アリ謹勅ナル者ハ或ハ周
密ニ事ヲ機合ヲ失フノ弊アリ今彼負ヲ奉、事
務ヲ精換以テ此弊ナキ者ヲ用井一ニ而

二六
兼テハ不可ナリ役員ノ撰挙其人ヲ得ル斯クノ如クナル
片ハ銀行營業ノ利益或ハ多キヲ收ムベシト雖モ世
ノ銀行ヲ創立セントスル者徒ニ資本ノ多キヲ要シ
復其人物ヲ顧ミルナケレハ其得失相償ハサルノ患
ヲ免カル、中難ニ故ニ若シ斯ノ事業ヲ托スルノ人
才ヲ得ルニ非サレハ寧ロ銀行ヲ創立セサルニ如ク
ナリ
銀行ノ創立セントスルヤ既ニ人才ノ其
托スルニ堪フル者アリト雖モ物産ノ寡ヲ察シ商
業ノ盛衰詳ニシ以テ資本ノ額ヲシテ其地方運轉
ノ程度ニ適セシムルニ非レハ又或ハ其損失ヲ招ク

ノ憂ナキ能ハス故ニ資本ノ額ヲ定ムル其地ニ適ス
ルヲ求トス夫土地ノ廣クシテ人口ノ多カラサル
アリ人口多クシテ土地ノ廣ロカラサルアリ土地ノ
廣キ所必スシモ物産多カラス人口ノ多キ所
業ノ盛カンナラサルアリテ土地ノ廣キ所多
寡トハ未以テ概シテ其景況ヲ見ル可カラサレハ宜
シク物貨産出ノ數ト高賈運漕ノ量トニ計ニシ以テ
其地方ニ要スル所ノ貨財運轉ノ程度ヲ概知シ其資
本ヲ定メテ其度ニ適セシムヘシ然ラザレハ則其利
益亦收ム可カラス例之ハ一歳ヲ通計スルニ五十万
圓ノ運轉ヲ要スル地方アラン此ニ三十万圓ノ銀行
ヲ創ハシテ十分ノ適度ニ達セスト雖モ其法
一割ノ利益ヲ得ヘキモ若シ八十万圓

ヨ
ル
此
益
ヲ
運
轉
シ
テ
壹
割
ノ
利
益
ヲ
得
ル
片
ハ
五
万
圓
ナ
リ
之
ヲ
八
十
万
圓
ニ
テ
得
ル
ト
ナ
サ
ハ
僅
ニ
六
分
二
厘
ニ
当
ル
ヘ
シ
其
利
益
亦
薄
カ
ラ
ス
ヤ
然
ラ
ハ
則
過
度
ノ
大
資
本
ハ
適
度
ニ
及
ハ
サ
ル
小
資
本
ノ
利
益
ア
ル
ニ
如
カ
サ
ル
ナ
リ
世
ノ
銀
行
ヲ
創
立
セ
ン
ト
ス
ル
者
或
ハ
銀
行
ノ
何
物
タ
ル
共
學
所
如
何
ナ
ル
事
業
タ
ル
ヲ
解
セ
サ
ル
ナ
リ
夫
銀
行
ナ
者
ハ
我
國
未
タ
曾
テ
有
ラ
サ
ル
ノ
一
ナ
リ
其
之
ヲ
解
セ
サ
ル
固
ヨ
リ
怪
ム
ニ
足
ラ
ス
雖
モ
苟
モ
銀
行
者
ノ
ル
ニ
高
ニ
此
ヲ
解
セ
サ
ル
ヘ
カ
ラ
サ
ル
ノ
ミ
ナ
ラ
ズ
又
當
ニ
銀
行
學
ヲ
研
究
セ
ス
ン
ハ
ア
ル
可
カ
ラ
サ
ル
ナ
リ

リ
夫
歐
米
各
國
ニ
在
テ
ハ
國
ト
シ
テ
銀
行
ノ
在
ラ
サ
ル
ナ
リ
隨
テ
其
治
策
ヨ
リ
事
業
ノ
利
害
得
失
ニ
至
ル
マ
テ
凡
ソ
銀
行
ニ
關
ス
ル
者
論
シ
テ
餘
蘊
ナ
シ
其
學
問
ノ
經
濟
學
ノ
一
科
ニ
シ
テ
其
真
理
ヲ
了
知
ス
ル
ハ
固
ヨ
リ
易
カ
ラ
ス
所
ニ
シ
テ
之
ヲ
實
際
ニ
施
ス
ハ
復
最
モ
難
シ
ト
ス
何
ト
ナ
ル
ハ
經
論
ハ
甚
肯
綮
ニ
中
タ
ル
ト
雖
モ
實
際
或
ハ
掣
肘
ス
ル
所
ア
レ
ハ
ナ
リ
故
ニ
銀
行
ノ
業
ヲ
進
メ
テ
活
潑
ノ
域
ニ
達
セ
シ
ム
ル
ハ
獨
リ
學
問
ニ
依
ル
能
ハ
ス
蓋
經
驗
多
キ
モ
ノ
ハ
其
業
自
ラ
習
熟
シ
機
會
ノ
來
ル
善
ク
之
ニ
應
ス
然
レ
モ
學
問
ト
事
業
ト
ハ
到底
相
須
タ
サ
ル
ヲ
得
サ
ル
者
ニ
シ
テ
苟
モ
銀
行
者
タ
ル
者
ハ
歐
米
經
驗
ス
ル
所
ニ
就
テ
其
利
害
得
失
ノ
明
ス
ル
ニ
非
レ
ハ
亦
烏
シ
ク
其
事
業
ヲ
進
ス
ヲ
得
シ
ヤ

以上
創立
ト云ル者ハ第一銀行ハ如何ナル
ムモノナルカラ識別スヘシ第二其北方運轉ノ程度
ヲ察シテ資本ノ額ヲ略定スベシ第三人物ノ此事業
ヲ托シテ役員トナスニ堪ヘタル者ヲ撰擇スヘシ第四
銀行營業上ノ利害得失ヲ計較スヘシ夫レ斯リノ
如クニシテ其事業ヲ營ム片ハ萬顛覆ノ慮ナキノ目的
確定シ然レ後其手續ヲナシ創立願書ヲ差出スベシ
然リテ世ノ銀行ヲ創立セントスル者ハ概ネ二
重ノ利子ヲ収ムルノ一項ニ眩惑シテ及ハス
夫ノ士族ノ祿券ヲ以テ創立セントスル如キハ
帝ニシテ願ヒサルノシテ銀行ヲ創立スルヲ以
テ祿券ヲ保存スルノ法トナシ生計ヲ得ル道トナ

ス殊ニ不知一タヒ銀行ニ入ルノ祿券ハ既ニ其所
有ノ權ヲ失フテ復此証書ノ保否ニ関スル莫キヲ但
銀行ヨリ受取ル所ノ株券ハ其株式ヲ所持スルノ權
ヲ証スヘシ然レ共此株券ナル者モ到底祿券賣買解
禁ノ點ト同ク随意ニ賣買スルヲ得ヘシ以テ亦其
保存ヲ必ス可カラサルナリ生計ヲ得ルノ道トナス
ニ至テハ唯其二重ノ利子ヲ概算スルニ出テ其得
失ヲ較セサル者ナリ苟モ其得失ヲ計ラズ北方運轉
ノカラ察セス事業ヲ托スルニ堪ヘタル人才ナキニ
於テハ二重ノ利子ヲ収ム可カラサルハ勿論得失相
償ハスニテ顛覆ノ禍立トコロニ至ラントス斯クノ
如クハ銀行ハ實ニ禍福ノ門ニシテ士族ノ福
ヲ計ル所トシテ者適々以テ其生計ヲ失ハシムルナリ

大藏省

是銀行ハ才カアル者ノ企ツル所ニシテ今日生計ニ
汲々タル者ノ得テ望ム所ニアラス故ニ尙未
ス運轉ノ力ヲ察セスシテ人物ノ托スヘキナキハ寧
ロ銀行ヲ創立セサルノ愈レルニ加カサルナリ

Blank lined page with red border and vertical lines.

Blank lined page with red border and vertical lines.

