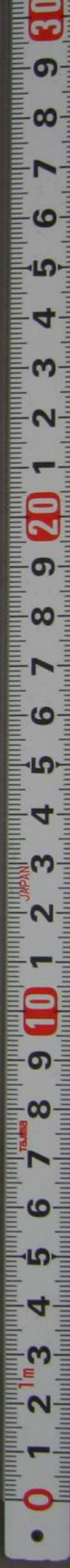


大藏省

銀行管理之部

638

154



銀行主心得



銀行主トナラント欲セハ幾多ノ智徳ヲ備ヘサルベ
カラス銀行主ハ詩人タルニ及ハス理学者タルニ及ハズ
学問文藝アル人タルニ及ハズ論理者政学者タルニ及バスマ
夕衆人ニ超抜セル一箇著明ノ能アルニ及バズ唯々普通
智覚ト称シテ實際應用ノ才智ヲ兼備ヘサルベカラズ而
ノ其普通智覚タルヤ著明ノ能ナクハ害ナシト云々決
シテ著明ナル短所アルベカラズ
扱其大ニナル短所ト云ハ不決断是ナリ銀行主ハ事物ヲ
善ク酌量シテ速カニ正当ナル決断ヲナスヲ要ス「テ」口
レ云云(ヌメシ)

不決断ハ機密ヲ要スル事務ニ取ツテ大害アリ其故ハ
機密ハ迅速ニ在レバナリ不決断ノ人ハ商議ヲ求ルガ

大正十一年四月
隈侯爵邸寄贈

大藏省

為メニ必ラス己レノ密事ヲ諸人ニ告レバナリ。○不決
断ノ人ノ口実トスル処ハ熟考スルト云ニアレ氏其実
不断ノ人ノ熟考スル時間ハ他人ニ比スレハ少ナレ何
トナレバ決断ヲ俾ル人ハ速カニ困倦スルモノナリマ
シ其不決ノ状態ノ見ハレントテ懼ル、其ハ百方猶豫
ノ口実ヲ考へ出スモノナリ又一モ不決ノ習慣ヲ成セ
レ人ハ萬事ニ付テ延引スル方法ヲ求ムルヲ第一ノ目
的トナシ全カヲ出レテ延引ニ從事スルモノナリ
心ノ堅確ナラサルハ是又短所ナリ銀行主ハ熟考ノ後ナ
一旦其心ヲ決セシ以上始終其決心ヲ守リ通スベシマ
不ト言フ語ヲ用フルヲ知ラントテ要ス一回否ト對ヘ
ル以上ハ後ニナリテ諾ト云ハザラントテ要ス
短所過激ハ是レ又短所ナリ其他各人大抵短所ナリ之ヲ

防クヲ要用トス

銀行主ハ己レ自身ヲ知ラ要ス何事ニ長スルカ何事ニ短
ナルカ性未レ小心ニ過ルカ寛大ニ過ルカ勤作又雅ナルカ
粗率ナルカ又ハ事物ヲ難視スルカ輕視スルカニ注意スベシ又ハ
得意人ヨリ受取リタル贄儀礼物ハ其人トノ取引ニ感動ヲ
起スカ否ヲ知ルヲ要ス損失ヲナシタルモ其損失ハ通常
有リ勝テナル事情ノ致スルカ或ハ自身ニ短所アリテ夫
レカ為メニ起リタルカ否ヲ知ルヲ要ス
銀行主ハ自身ノ短所ヲ熟知スルヲ要スレトモ得意人ヲ
シテ其短所ヲ知ラシムベカラス蓋シ智有ハ能ク己レノ
短所ヲ知リテ之ヲ蔽ヒ愚者ハ己レノ短所ヲ榮揚ス狡猾
ナル得意人ハ其銀行主ノ短所ヲ見ルト敏シ若レ一タ
詭倭用詭賄賂恐嚇ヲ以テ銀行主ノ行為ヲ變動シ得ル

ヲ察見セハ銀行主ハ常ニ其人ノ指顧中ニ在ルヘシ故ニ
銀行主ハ巨額ノ融通ヲ望ム得意人ト餘リ親密ニ交ハス
カルヲ佳トス

銀行主ハ時間ヲ省ク方法ヲ購求スルヲ要ス而シテ緊要ナラザ
ル小事ヲ他人ヘ任スルハ時間ヲ省ク尤ナルモノナリ
得意人其他ノ人ニ會フキ用事外ノ閑談ヲナスベカラズ
又得意人ニ接スルニハ起立スルヲ佳トス我レ起立スレ
ハ得意人モ起立シ用事ノミヲ終レテ直キニ去ルモノ
ナリ得意人ノ坐ハ必ラス戸口ニ近ク去ント欲セ
ハ直キニ去ルヲ得ベカラレムルヤウニ什物ヲ排列シオ
クヘシ炉邊ニアツテ圍坐スル程ノ長居ヲナサ、ルモノ
ナリ

管理ノ概則ヲ設クルヲ佳トス詳説スレバ質入地巻船荷送

狀入船所証各等ヲ以テ貸付金ヲナス一キカ將タナスベカラサル
予高業ニ関セサルモノ、手形或ハ三ヶ月以上ノ期限ノ手形
等ハ割引スベキカスベカラサルカ等ハ皆テ銀行主ノ兼テ心
中ニ定メ置クベキ事ナリ但シ銀行ノ性質營業ノ繁閑ニ
ニヨリ千差萬別アルベシ此ニ迷ルモノハ唯其一ノミ
抑概則ヲ立ル第一ノ目的ハ時間ヲ省クニアリ若シ銀行
主得意人ニ對シ船荷送狀ヲ以テ貸付金ヲナストハ我銀
行ノ規則ニ違ヘリト云ハ、一言ヲ以テ請願ヲ拒ムヲ得
ヘシ若シ兼テ規定ヲ立ルト無シハ之ヲ断ハルニ許多ノ
時間ヲ費ヤサ、ルベカラズ且ツ辯論ニ巧ニ言説ニ長
スル得意人出會フキハ為メニ辨倒サレ説キ込マル、ノ
患アルベシ然ルニ若シ兼テ胸中ニ規則ヲ立テ置カバ客
言ノ人ニモ多言ノ人ニモ同シ一言ノ返答ヲ以テ拒絶スル

銀行主ハ右ノ規則ヲ立ルコトヲ要スト。然レ得意人ニ對シテ之ヲ明告スルハ智ニアラス。又ク得意人ノ請求ヲ拒絶スルニモ其拒絶スル所以ノ理ヲ述べタルヲ佳トス。蓋シ銀行學ハ人ノ知ルコト少キユヘ其理由ヲ説明ストモ人ヲノ之ヲ解セシメ難クマシ。其實銀行主トモ學問上ヨリ得タルニ非ス。メ經驗ヨリ得タルモノナレハ一朝一夕ノ善ク説キ尽スル處ニ非サルヲ以テナリ。

銀行ノ位置

銀行ハ市中ノ最モ繁昌ナル區ヲ撰ンテ設置セサルベカラス。街衢狹隘ニシテ四隣ニ汚穢ノ營業ヲナス地ニ設置スルハ場所柄ノ善キモノ程ノ營業ヲナスコト能ハサルベシ。○銀行ノ建築ハ宜ク莊麗ナルヘシ。建築ノ莊麗ナルハ未ダ以テ不經濟トナスニ足ラズ其故ハ建築莊麗ナルハ他人ノ信任モ從ツテ多ク營業モ次第ニ繁昌スベシ。然ルハ建築ニ費シタル金ハ速カニ利足ヲ添ヘテ飯來ルベシ。○建家ノ一部分ヲ割キテ支配人或ハ其他役員ノ私宅ニ供シ店トハ全ク分別セシメテ唯一ヶ所ニ口ヲ開キ飯來スルヲ得ベカラシムベシ。而シテ其建築ノ方法タルヤ。右ノ私宅ニ於テ臺所ノ物音乳哺ノ聲應接ノ語言等喧シキコトアリ。少シモ店ヘ聽ルニ様ニスヘシ。扱テ右ノ如ク分界ヲ立テシ後々大ニ注意

意スヘキ件ニアリ

第一場取リキリ場取リハ充分ニ廣潤ニシテ役負ヲシテ帳造ニ仕事ヲオスラ得セシムベシ計美方ハ他ノ帳簿ヲ用井ント欲スル前ニ先ツ今迄用キタル帳簿ヲ閉ゲ形付ケサルハカラサル程ニ場取ヲ杖隘ナレハ其仕事ノ果敢取ラサルヲ知ルベシ出納方モ互ニ密接シテ立メハ彼是ノ妨ケヲナシ取引スル人氏モ難運混乱スルキハ自然受拂ニ錯誤ヲ生シ易レ故ニ銀行主タルモノハ充分ノ場取ヲナシ後未營業繁昌セントキ人負ヲ増加セシムル用意ヲモヤスベシ且ツ支レ場所ノ廣キハ營ニ營業ヲ務ラシムルノミナラス高ニ呼吸スベキ空氣多クシテ新鮮ナルニ役負ノ健康ヲ保ツニ善カルベシ

第二、明リノ取リ方ナリ役負ノ過誤ヲオスハ夏ヨリ冬

ニ於テ多キ一ハ龍動諸銀行ニテ皆ナヨク知ル処ニ実事ナリ明リノ取方善キハ過誤モ少ク且ツ過誤アリレキ之ヲ容易見スルニ難カラズ朦朧難讀ノ手昏モ明ルキ処ナレハ讀ムベク其他贋造ノ通貨ヲ辨明シ摸擬ノ名印ヲ看破スル等出納方ニ取リ甚ク要用ナリ且ツマタ盜竊ヲ行フモ陰暗ナル処ニ於テスル多ク明亮ノ地ニ於テスル少クシテ陰暗ノ役所ハ特リ役所ノ陰暗ニ止ラス役負一般ノ心中ヲシテ皆ナマタ陰暗ナラシムベシ

役負ノ居場所ハ最モ明ルキ処ヲ撰ムヘシ我輩ハ屢々此規則ニ従ハザルモノアルヲ見タリ入口ノ正面ノ真中ニ開キ其両側ヲ窓トシ一室ヲ横キツテ勘定臺ヲ排列スルニハ最モ明ルキ場所ハ却テ取列スル人氏ノ居ル処トナレノ宜ク入口ヲ左カ右ノ一隅ニ開キ勘定臺ヲ窓ヨリ始メ

テ對面ノ壁ノ方へ排列スベシ然ルキ光線ハ窓ヨリ入り
テ斜メニ勘定臺ノ上ニ落ツベシ
第三ハ空氣ノ流通ナリ難運ナル都邑ノ空氣ハ人躰ニ有
害ナルト医家ノ喋々スル処ナレバ人皆ナリ知スベシ夫レ
市街ヲ流通スル空氣ニモ尚且ツ然リ況ンヤ一室一局ノ
内ニ二三十人ヲ集テ限リアル空氣ヲ終日呼吸スルニ
於テオヤ其健康ニ害アルハ言ヲ待タズメ明カナリ余レ
之ヲ聞ク茲ノ如キ場合ニ於テハ一人ノ吸入ル氣ハ必ラ
ス他人ノ噓出レタル敗氣ノ一部ナルコトハ若シ其中ニ肺
臟ヲ患フルモノアレバ其害ヲ他人ニモ傳ヘ逸ホスベシ
ト且ツ窓閉シタル局ノ空氣ハ不純粹ナルモノナラズ多
数ノ人ノ出入スルニ因リ牀底ヨリ突起スル塵埃ヲ含有
スル甚ク多ケレバ假令健全ノ人ナリモ亦久ニ堪ルコト能

ハサルモノナリ若シ銀行主タルモノ建築家ト兼テ
此點ヲ充分ニサレバ役負ノ病氣ニヨリテ事務
遲滞スルノ不便アリ氏之ヲ耐ヘ忍バサルベカラズ
場取り日光空氣ノ流通ノ外勘定臺^各其他家具等ノ整
列モ亦要用ノ件ナレ氏之ヲ明細ニ記載スルヲ欲セス且ツ
能スハカラズ何ナレハ此等ノ整列ハ建築ノ方法營業ノ廣
狹ニヨリ一概ニ言難キモノアレバナリ故ニ左ニ唯其一二
ヲ畧説セン
勘定臺ハ取引スル人ニ近寄リ易カラレメ且ツ營業ニ差
支ナキ程ニ廣キモノヲ用ウベシ出納方ノ昏机ハ取引ス
ル人ノ用ヲナス程ニ廣ク作ルベシ銀行ニヨリテハ二箇
ノ勘定臺ヲ並ヘハ受入レニ供シ一ハ仕込ニ供スルモノ
ナリ又或ル銀行ニテハ出納方ハ得意人ノ手込ニナレ

高ヲ檢閲スルノミニテ自カラ記入セス背後ノ役負ニ渡
レ其役負之ヲ収入帳ニ記入レ切手ノ仕拂ヲ要求ス
ルキハ出納方其切手ヲ昏記ニ渡シ昏記之ヲ記入レテ
出納方ニ返却シ然ル後金銀ヲ拂出スモノアリ營業ノ劇
レキ銀行ハ食事便用等ニテ出納方其場ヲ去ル跡ニハ出
納補助役ナルモノ之カ手代リヲナシ終日出納方ノ昏批
ニ間隙ナカラシムルモノアリ此等ハ營業ノ繁閑ヲ測
ツテ適用スルヲ佳トス要スルニ勘定臺ノ前ニ立テ久シ
ク候テ時間ヲ費ヤス程人ノ癩ニ障ルモノアラズ故ニ憤
鬱ヲ洩サンガ為メ自然役負ニ當リテ爭論シ或ハ心ナラ
ズモ其銀行ヲ罵詈訛口スルモノナレバ銀行主ハ勉メテ
其処務ヲ敏捷ナラシムベシ
重役ノ昏批ハ全局ヲ見渡スヲ得ベキ様ニ居ユベシ諺ニ

曰主人隻眼ノ功ハ雙手ノナス処ニ勝ルト且ツ勘定臺ノ
前餘リ雜選ナレハ重役ハ之ヲ見テ他人ヲメ出納方ヲ輔
ケシムルヲ得ヘシ役負同士ニテ争ヒ或ハ出納方ト取
引人ト喧嘩口論スルキハ其本々極度ニ至ラサル前ニ未
ツテ之ヲ講和スルヲ得ベシ
役負ハ勘定臺ニ面シテ居並バシムルヲ善シトス出納
方ノ仕事ヲナス間隙ヲ窺ツテ騙拐ヲナサントスル惡漢
アリ他他人ノ眼目ヲ憚ツテ仕遂ケサルコトアルヘシ此等
ハ厚ヨリ瑣細ノ件ナリト雖モ些細ノ事ニ抜ケ目ナクメ
始メテ管理ノ方整ヲタリト云フヘシ
役負ノ撰擧任用
時々新聞紙等ヲ以テ銀行ノ役負ヲ任用スヘキ旨ヲ廣
告スルコトアリト雖モ此事アルハ皆ナ始メテ銀行ヲ創立

スルニ際シ熟達シタル上等ノ役負ヲ望ムヤノニ限レリ
従前ヨリ營業スル銀行ナレバ上等ノ役場ニ欠負ヲ生ス
レバ席頃ヲ以テ其次ノ書記方之ニ任シ追々ニ新泰ノモ
ノヲ採用スルユヘ別ニ廣告シテ上等ノ役負ヲ求ムルニ
及バヌ扱テ其下等ノ役負ハ得意人株主中ヨリ薦挙スル
モノ甚ク多キユヘ其人ノ少キヲ患ヘズレテ却テ其多キ
ヲ患ル程ナリ

願人ノ適否ヲ試験スルハ第一年齢ナリ龍動ニテ始メテ
銀行ニ入ルモノ、職ハ切手々形ヲ取立ルニアルガユヘ
棍徒惡漢ノ其手形ノ箱ヲ奪去ントスルモ之ニ抵抗スル
程ノ筋カラ是ヘサルベカラス故ニ龍動ニテ銀行新入ノ
年齢ハ十九歳ヲ通例トスモモ英倫ノ郡邑花ニ蘇格蘭ニ
テハ其職掌龍動ト異ナルヲ以テ其年齢尚ホ稚キモ新入

ヲ許サル、ヲ得

其次ハ願人ノ身分ナリ銀行ノ役負トナラントテ願フ
人ハ中等ノ商人、法師、博士、文武官吏ノ子弟ヲ多レトス昔
日ハ貴紳ノ子弟ハ政府ニ奉職スルト容易ナリレユヘ銀
行ノ役負トナルモノ稀レナリガ今日ニ至ツテハ官
途ニ就クモ漸ク難ケル云フ処ノ貴族ノ子弟ニモ銀行ニ在
ルモノ現ニ甚ク多シ是等ハ皆各々長スル処アリ一ニテ舉
ゲテ云ハ、貴紳ノ子ハ應對ニ禮アリ文字ノ教育アリ然
レ氏營業上ノ念ニ乏シクマツ其習慣ナレ常ニ富家ノ子
弟ニ伴ツテ山川ニ漁獵シ銀行ノ支務ヲ以テ卑汚ノ支ト
ナレ止ムヲ得マ節ヲ屈レテ服役スルモノト思考ス之ニ
及レ商人ノ子弟ハ父兄ノ傍ニアツテ幼稚ノ時ヨリ其説
話ヲ聞キ自然ニ營業ノ念アリ自治ノ止ムベカラサルヲ

知リ銀行ニ入ルヲ好運トセリ故ニ身ニ染ミテ事ヲ執ル
モノナリ

其次ハ履歴ナリ少年ノ始メテ退學セシモノハ皆ナ銀行
事務ニ暗シ故ニモレ採用スルナリ凡モ最初ノ二三ヶ月
ハ試験カテラ見習トナシ能ク其適否ヲ見抜キタル上ニ
テ任用スヘシ一兩年モ商家ノ勘定室ニアツテ事ニ熟シ
タルモノヲ最好ノ履歴トス公債仲買人又ハ代言人ノ社中ニ居
リシモノ若シ其他専門ノ学科ヲ修メシ青年輩ノ加ヤハ決
シテ予カ保薦スル処ニ非ルナリ

願人ノ父母ヲ問知スルナリ亦堅用ナラズト云ベカラズ假
令ニ誠實ト不誠實トハ血统ヲ引クモノニ非ルニセヨ其
父母信心善良ナルキハ其子モ亦信心善良ナルナリ多ク家
庭ニ在テ善行ヲ見慣フモノハ世間ニ向ツテ又善行ヲナ

シ易シ況ニヤ徳義ハ信憑責任ノ重キ地ニ立ツモノ、為
メ必須ノ性質タルニ於テオヤ

青年輩ノ始メテ龍動ニ出テ、落付処ヲ尋ヌレモノハ多
数ノ証各ヲ持卷シ一躍シテ直ニ身ヲ願人ノ上頭ニ指カ
ント欲スルモノアリ若シ其人ヲ採用セント欲スルヤハ
時ニ保薦状ヲ讀ムモ亦可ナリ然レモ何人カ其証各ヲ昏
キタルカ其人ハ何ニ依テ願人ノ適任ナルヲ知リシ乎之
ヲ知ルヲ要トナス又能ク願人ノ性質ヲ知レ就中其短処ニ注意
スヘシ世人云ヘリ婦人ノ愛敬ト才學ヲ以テ称セラル、
モノハ見スモ其美ナラズ又少ナラサルヲ知ルベシト予
又推テ謂ク証各中ニ少年ノ勉強篤実ヲ迷ルモノハ同ハ
スモ才幹ノ乏シキヲ知ルニ足ルベシト或曰勉強篤実ハ
才幹ヨリモ必用ナリト夫レ然リ勉強篤実ハ才幹ヨリモ

必用ナリ然レ氏勉強篤実ハ世間マタ多ク得易シ且ツ其
少年若シ人ニ勝ルノ才幹アラハ証昏中惡ノ之ヲ記セカ
ルヲアラシヤ

給料

「アダムスミス」氏ノ言ニ従ハハ勞力ノ報償ハ左ノ事情ニ
依ツテ定マレリ第一仕事ノ快適不快適並仕事ヲ習熟スル難
易廣不廣第三仕事ノ定不定第四責任輕重第五成功ノ確
不確是ナリ

「三」氏云ク

昏寫スル谷械カノ外ニ何支ヲモナサ、ル書記ト虫氏
左官ノ手間取リヨリハ餘分ノ給料ヲ取レリ其仕事ハ
左官ノ手間取ニ此スレバ十分一モ難儀ナラス之ヲ学
ブヨモ容易ク且ツ昏記役ノ地位ハ生涯變ハラサルヲ

以テ安全ナリト云ベレ然レノ報償ノ彼ヨリ多キハ何
ノヤ是レ他ナレ普通ノ教育未タ世間ニ廣マラズ争競
ヲ起スナク少クレテ專買ノ姿ヲナスニヨルナリ旧来ノ
凡習未タ脱セズ昏記ヲ衣服容具ヲ修飾セシムルニヨ
ルナリ

時列ノ信任ヲ置キ或ハ職務外ノ支ヲ望ム人ヲ用ルハ市
中ノ相場ヨリハ違ニ給料ヲ善クセリ例之ハ家内ニ使役
スル婢僕ノ如キ少シノ都合ノ出来ル人ハ必ラス市中相
場ヨリハ餘分ノ給料ヲ拂ヘリ是レ持リ見エ飾リニ之ヲ
ナスニ非ス常ニ喜悦シテ主人ノ命令ヲ奉レ久ク其家ニ
奉公スル念ヲ起サレメンカ為メナリ日常接遇スル人
婢ト無情ノ約束ヲナスヲ好マサレバナリ居廻リノ人
弊衣垢面ヲナスヲ好マサレバナリ然レ而メ高業ニ関ス

ル人ノ書記方ニ於ケル曰一ノ感ヲ心中ニ懷クモノナリ
然リト雖モ經濟學者ノ定メタル勞力ノ給料ヲ銀行書記
ニ適用セシメント欲スルハ甚ク難キナリ銀行主ハ
直折易キヲ目的ニテ役負ヲ任用セス他ニ幾カノ給料ニ
テ同レ仕事ヲナスベキ人アルガ為メニ是迄ノ役負ヲ廢
スルコトヲ為サズ是レ之ヲ欲セサルニ非ス自家ノ利益ト
ナラサルコトヲ懼レテ敢テセサルノニ夫レ銀行役負ハ若
干ノ教育無カルベカラズ品行正シカラサルベカラズ容
儀端正ナルベレ中等以上ノ社會ノ人タルベレ他ノ營業
ニ關係スベカラズ特リ下ク役ニ適スルノニナラズ上等
ノ位置ニモ適セサルヘカラズ若個銀行役負ハ一種特別
ノ仕事ヲナスモノナリ其給料ハ寧ロ多キニ過クルモ決
レテ少キニ失フコト無カルベシ

給料ノ高ク多少ニセハ其之ヲ受ル人ノ心ト事情ニ如何
ナル效驗有ルベキカラ考察セラルベカラズ若シ給料ヲ
増加シテ其人益々淬勵勉強レ或ハ謹厚ノ心ヲ増シ才幹
ヲ長シ或ハ社會ノ上等ニ進ミ銀行ノ為メニ有用ナル程
ニ勢力ヲ得ルモノナラハ其増加ノ給料ハ良レ帳面上ニ
ツ出費ノ部分ニ記入スレ即チ利息ヲ添ヘテ銀行ニ取
ルベキ資本ナリ而シテ或ハ資本ノ内ニ最モ利益ノ多キモ
ノトモナルベシ
孰レノ銀行ニテモ新入ノ役負ハ旧入ノモノヨリ其給
料少ナレ蘇格蘭ニテハ通例三年ノ年俸ヲ務メ其年限内
些少ノ給料ヲ取レリ龍動ニハ之レナレ故ニ私立銀行ニ
テ新入ノ役負ハ年六十磅ト若干ノクリスマス、モネーレ
與金ニ類フ最初ノ給料トス合本銀行ニハクリスマス、モ

示レキヲ以テ八十磅ヲ以テ始メトス然リト雖氏給料
ノ互ヘ方ニ至ツテハ種々アリ一ノ銀行ハ等級ノ昇ルト
否ニ関セズ年々若干ノ増給ヲ與フルアリ故ニ給料ハ務
メ年月ノ長短ニヨツテ多少アリ他ノ銀行ハ各級ニ一定ノ
給料ヲ定ムエニ昇級セサレハ増給ナシ其他ノ銀行ハ
前ノ二者ヲ折衷シテ給料ノ段階法ヲ用フルアリ仮令ハ
各級ノ給料ニ至スノ高ヲ定メ若干年(例之ハ五年)間ハ漸
ク以テ其至大高迄歷上シ其後ハ増給ナク他ノ級ニ遷ル
中ハ又其級ノ至大高ニ至テハ逐次歷上ルノ仕組ナリ惣
テ給料ハ規則ニ遵ツテ与ヘテ恩惠ヲ以テセサルヲ善レ
トスルガ故ニ上ノ方法ハ孰レモ可否無ナルベシト雖氏
取分ケ予レハ給料ノ段階法ヲ好マレキモノトス其故ハ
銀行主ノ憂増心ヲ判シ役負ヲメ妬心ヲ懷カシメサルヲ

以テナリ且ツ又銀行ノ盛否ニヨリ給料ヲ定ムベシ若シ
銀行主繁昌セハ昏記方モ繁昌スベク銀行ニ不幸アラハ
昏記モ亦其不幸ヲ分擔スベシ
孰レノ銀行ニテモ昏記方ハ其誠実ヲ表スルタメ保証人
ヲ立シテ通例トス(各五百磅ツ)ニテ一人銀行ニヨツテ
ハ昇級スルニ從ツテ其保証金ノ高ヲ増加スルモノアリ

昇級

銀行ノ出納方ハ甚定臺ニ立テ取引スル人ニ接スルモノ
ニハ金錢ノ甚定ヲ手早ニヤス一第一ノ適價ナリマタ各得
意人ノ引残高ヲ荒方ニ兼知シ餘リ屢々元帳ヲ繰返サズ
メ切手ヲ押出スヲ得ベカラレムル記憶アルベシ贋偽ノ
名印ヲ省破スル敏キ眼ヲ持スヘシ甚定臺雜還スルトモ神
氣ヲ攪乱セズ沉着ノ性質ナルベシ無益ノ誹謗ヲ受ルト

元激発セサル其辨心有ルベシ人氏一対シテハ一般ニ丁寧ニ接スベク時ニ得意人へ對シテハ禮数アルヲ要ス実ニ出納方ホド銀行ノ評判ヲ善カラシメマタ忠カラシムル役負ハアラサルナリ故ニ銀行ノ昏記方中最モ顯敏ニ最モ才力アリ且ツ最モ温雅ナルモノ常ニ此役場ニ昇級セリ

計算方ハ算筆ヲ能スルヲ重ナル適質トス而シテ其ナス処ノ仕度ハ良シ遅クハ耐忍勉強ノ人ナルキハ必スシモ不適質トササズ計算方ハ若干ノ時間ニ是非トモ若干ノ仕事ヲナサ、ル可ラスト云程ノ事ナシ故ニ仕事ノ順序ヲ能ク立ルキハ繁閑ナクノ終日平等ニ仕事ヲ執リ若シ非常ニ多用ナル日ハ銀行時間後ニナリテ徐々ニ仕遂ルモ差向ヘナシ之ヲ要スルニ忍耐力ハ計算方ニ欠ラヘカラサルノ

適質ナリト云ベシ

夫レ前以テ整頓シタル帳簿ヲ保管スルハ一事ナリ新タニ簿記ノ方法ヲ定メテ実地ニ應用スルハマタ一事ナリ計算長ハ單ニ帳面方ニ適スルノミニテハ不可ナリ必ラス應用ノ才力無カルヘカラズ而シテ之レ普通ノ腦力ノ能スベキ処ニアラス計算方ハ宜シク帳簿ノ記入方取引畧記ノ編製計美ノ難キモノヲ容易ニシ、錯雜ノ長ノ勘定ヲ檢シテ明了短簡ナラシムル等ノ最良方ヲ常ニ考案スヘシ

右ニ述ル処ヲ以テ見レハ人々各適當スル役ト不適當ノ役ナルハ明ラカナリ故ニ銀行主ハ其長スル処ヲ採フテ其短ナルモノヲ棄ツルヲ肝用ナリトス若シ別ニ長処ナキモノハ年月ノ長短ヲ以テ席順ニ昇級

セシムヘレ然リト蚤氏等ヲ趨ヘテ昇級セシムルハ偏頗
ナルニ嫌ヒアリ且ツ飛越サレシ人ハ待遇ノ善ラサルヲ
思ヒ心ニ不平ヲ懷クモノユヘ特別ニ著明ナル俊才ニ非ンバ
容易ニ越等セシメザルヲ佳トス

規律

毎朝合時ニ出頭セシメンカ為メニ銀行ニヨリテハ出勤簿ヲ
製シ遅参ヲ記載スルモノアリ
合時ニ出頭スルハ其人ノ善行ヲ表スル標徴ナリ故ニ
毎朝合時ニ出頭スルモノハ営業時間中善ク其仕事ヲ勉
勵スルヲ知ルニ足ルベシ行為端正ニシテ昇級セシムル價アル
ヲ知ルニ足ルベシ折々ノ休暇ヲ為サシムル價アルヲ
知ルニ足ルベシ之レニ反シ毎朝出席ノ遅キモノハ小割
ニシテ毎日ナシ宛ノ休暇ヲ取ルヲ好ムモノナリト考

定スヘレ故ニ既ニ小割ノ休暇ヲ取リタル以上ハ別ニ休暇
ヲ取ルベキ義ナカルベシ故ニ昇級願休暇等ヲナスモノアルキハ其願人平日出頭
合時ナル否ヲ善ク考ヘ合ハスルヲ要ナリトス

「イヤールス、ナイト」氏云(ゼ)バンカルス、クラーク「百五十一
葉少ク感胃セシ位ノ所勞毎トニ欠席スル程銀行主ニ
困苦不愉快ヲ与フルモノハアテズ昏記方ハ全ク出勤シ難
キト思フ程ノ病ニ非ルヨリハ欠席スルハ甚ク有害ニテ
諸リハ自己昇級ノ道ヲ妨クルニ至ルベシ其故ハ銀行主
ハ上等ノ役場ニ在リテ屢々欠席セラレテハ不便利モ亦
曾テ下タノ役場ニ在リシハニ勝ルヘレト思フユヘ昇級
セシムルヲ齎ムハ当然ノ事ナレハセリ
膽汁病即チ消化ノ善カラサルヲ患フルモノオバ銀行主
ハ宴樂ニ耽ルノ徴ナリト見做シテ品行ノ善カラサル

ヲ推測スルモ肯テ不可ナルヲ無カルベシ
英倫銀行ニテハ昏記方ノ為メニ毎日一時間ツ、醫師ヲ
延請シテ置キ新ニ昏記方ヲ任用スルモ其体格ヲ検査
レ所勞ニテ休息ヲ願出ルモ其之ヲ診察シ私宅ニ在ルモ
ハ廻診シ其他病氣衰老ニテ養老銀ノ給与ヲ願フ等ノ
アルモ皆之ヲ検査シテ取締役ニ報告セリ
銀行ノ支務ニハ良法アリ不良法アリ捷徑アリ迂路アリ若シ
其正シカラサル扱振りニ慣レ放縱ナル習風ニ染ムモ其後
チニ之ヲ脱打セントスルモ容易ナラズ而シテ少年ノ銀
行ニ入ルモノ如何ニ才幹アリ且初メヨリ缺點ナク其任
事ヲナスヲ能ハサルハ明カナリ故ニ新入ノ昏記アレハ
旧来ノ昏記ヲ師匠番トナシ其傍ニ置キテ事務ヲ見習ハ
シムルヲ佳トス

昏記方ヲレテ其事務ニ習熟センメント欲セバ決シテ為スベキ
仕事不相應ニ人負フ多ク用ユベカラズ若シ一日中ニ昏
記方ノ手透キノ時間多クテバ其人ノ注意勉強敏捷ノ習
慣ヲ毀害シ用事アル時間ニ當ツテモ懶惰心ヲ引起スベ
シ宜シク営業時間ハ断ハス心ヲ茲ニ用井シムル程ニ各
昏記方ノ仕事ヲ充分ニ重カラシムベシ銀行主ハ営業時
間中ニ若シ昏籍新聞紙等ヲ讀ミ或ハ雜談喧嘩スルモノ
アルヲ見バ昏記ニ餘リアルヲ証スルニ足ルベシ若シ昏
記ノ数ヲ減少セバ事務ノ捗ビモ必ス前ニ勝リ実効アル人
ニ増給ヲ与フルヲ得賞与金ヲ小人数ノ内ニ割賦スル
ヲ得ベシ

