

日本工業銀行設立再論及組織方法



吾輩ハ前内閣ニ向テ友人金子堅太郎氏ト共ニ日本ノ現今ニ對スル經濟策ヲ考定シ之ヲ以テ頻々ニ其斷行ヲ勸告シタモノデアリマス其主旨ト云フモノハ前内閣ガ戰後ノ難局ヲ以テ厄介ナリ時勢ニ臨ンテ萬事トシテカンノ政策ヲ取リ之レニ加フルニ日本未曾有ノ經濟上ノ恐慌ニ遭遇シ事々物々ニ狼狽ニ狼狽ヲ重テ終ニ大藏大臣ハ此國家存立ノ機要ノ何モノタルヲ妄レ單ニ政府ノ財政ト云フコトノミニ偏シ國民ノ經濟ト云フコトヲ忘却シテ仕舞ヒマシタ此等ガ憂慮ノ基トナツテ先ヅ力ノ及ブダケハ盡ス積リテ遣リマシタ夫レハ已ニ昨年六月以來友人金子堅太郎氏ト共ニ頻リニ日本ノ經濟ノ紊乱ヲ憂ヘテ之ヲ救フ事ヲ考ヘ終ニ吾輩ハ亞米利加ニ派出スル様ナコトニ成ツタノデアリマス其亞米利加ニ往テ來タ結果ヲ前政府ノ大臣ニ之ヲ持込ンデ金子氏ト共ニ十分話ヲシマシタガ始メハ大變其事柄ノ上ニ疑点ガ多カッタ然ルニ段々夫レニ就イテ實例ヲ引キ証據ヲ擧ゲ殆ンド本年一月ヨリ内閣ノ倒レルマデ總理大臣ナリ大藏大臣ナリニ相談ヲシテ終ニ政府自身ガ米國ヘ電報ヲ掛ケテ確實ナル返事ヲ取リマシテカラ非常ニ贊成ヲシテ遂ニ總理ナドハ大藏大臣ト同席ニテ金子堅太郎氏ト共ニ米國ニ此外資事件談判ノ爲

メニ往ケト云フコトヲ發言スルマデニ至テ居リマシタ所ガ丁度西米ノ戦争ニ際シマシ
 タノトモトモト政府ガ政府財政ノ本ガ立タチバ國家ガ存立ヒヌト云フ様ナ間違ツタ偏
 屈ナ考チ頭ニ詰メ込ンデ居タノダカラ到頭國民經濟ト云フコトニマデ手ガ届カズニ倒
 レテ仕舞マシタ故ニ吾輩ハ一時非常ノ失望ト落膽ニ沈ミマシタガ國家經濟ノ危急ト帝
 國威嚴ノ維持トハ此ノ失望ト落膽ノ爲メニ打捨テ、顧ミナイ譯ニ行キマセヌカラ更ラ
 ニ自カラ勇奮シテ今度ノ新政府ニ向テ十分前政府ニ話シタ處ノ趣意ヲ布演シ日本ノ國
 家經濟ヲ料理シ又將來日本ノ取ルヘキ經濟ノ方針ヲ究メテ貫ヒタイト云フ意見ヲ提出
 シ様ト思ヒマス故ニ今マ夫等ノ意見ニ付イテ茲ニ巨細ナルコトヲ話シテ置フト思ヒマ
 ス

抑モ日本ノ經濟ト云フモノハドウシテモ世界的共通ノ經濟法ヲ取ラナケレバナラナイ
 筈デ有マス夫レハドウ云フ譯ダト云ヘバ元々日本ハ三十年來總テノ事ヲ世界的ニ進マ
 シテ行カチバナラヌゾト云フ號令ガ掛ツテ居リマス此號令ノ下ニ起リ立ツタ日本ノ改
 革ト云フモノハ實ニ國家ノ制度文物ヨリ運輸交通製造貿易等ノ事ニ至ルマデ總テノ事
 ガ世界的ニ進ミ來テ僅々三十年間ニ殆ンド驚クベキ速度デ進歩シテ來テ居リマス所ガ

其進ンダ跡形ヲ見レバ大ニ進ムカト思ヘバ直チニ退歩スル退歩シタカト思ヘハ又々進
 ムト云フノデ丁度三年越シ位ニ恐慌ヲ嘗ノ來ツタト云フテ宜イ然ルニ是等ノ恐慌ト云
 フモノハ私ハ半開國ニハ有ウチノ事ト思フナゼナラハ半開國ト云フモノハ國家進歩ノ
 順序ヲ忘レテ開明ニ赴クモノデアリマスカラ其進ミ方ガ總テ乱脈デアルフレデ進ミ過
 スコトモアレバ退キ過ス事モアルハ免レ難イ事テ有リマス然ルニ戦争後ニナツテ吾輩
 ハ熟ラ東洋ノ形勢ヲ觀察シテ實ニ容易ナラス恐慌ヲ來スデアロウト云フコトヲ發見シ
 マシタ併シ此恐慌ト云フモノハ獨リ此日本バカリ容易ナランノデハ有マセヌ是迄外國
 ト戦争シタ國ハ何處デモ碌カレナイ一ツノ恐慌デアツテ彼ノ亞米利加ノ南北戦争後モ
 一時ニ膨脹シタ事業ニ伴フテ起ツタ處ノ事業家ノ恐慌ハ亞米利加ノ經濟歴史ニ十分殘
 ツテ居リマス其歴史ニハ戦争ノ苦ミヨリ戦争後ノ經濟上ノ苦ミガ酷ヒト云フコトガ書
 ヒテアル夫レカラ普佛戦争ノ後ニ起ツタ恐慌モ實ニ容易ナラヌコトデ有ツテ獨逸ノ經
 濟ガ整理セザル爲メニ彼ノ聯邦ハ長イ間經濟上ノ不幸ニ陥ツタノデ此場合ニハ其政府
 ガ下手ニマゴツクト云フト其國家ノ存立ガ之レガ爲メニ破壊サレテ仕舞フト云フヤウ
 ナコトニナルノデアルフレヲ東洋ノ一島國タル此日本ニ出合ハセマシタカラ溜リマセ

ヌ元々マダ十分ノ生存力ヲ持タス國家デアリマスカラ大變ニ心配ヲシテ此コデハ一ツ本當ノ救濟法ヲ立テ本當ノ計畫ヲセネバ此國家存立ノ本源タル經濟ガ一寸モ先キニ向テ進ムコトが出来ヌト云フ處カラ即チ吾輩等ノ憂慮ヲ一層高メタ譯デアリマス其憂慮ノ順序ト云フモノハ前ニモ云フガ如ク日本ガ百事世界的ニ進歩シテ居ルニモ拘ハラズ獨リ經濟上ノ事ダケハ鎖國的デアル非常ナ因循姑息ナ經濟法ヲ取テ居ルノデアル此鎖國的經濟ノ方法ト云フモノハ是迄一度モ改良ノ本ガ立ツテ居ラヌ否ナ立トウトシタ事モナイドウ云フコトガ鎖國的經濟カト云フト進ムコトハ世界的ニ進ム商業モ工業モ總テ世界的ニ競争シ世界的ニ拮抗セヨト云フ號令ノ下ニドウシテモ世界的競争世界の拮抗ノ出來ヌ様ニ束縛シテ有ル其レハ何デアルカト云ヘバ即チ金利デアル此ノ金利ノ爲メニ何時モ世界的競争が出来ズ日本ノ事業ハ夫レガ爲メニ瓦解シテ仕舞フノデアルナゼ金利ガソウナルカト云ヘバ金利ノ親玉タル資本ト云フモノガ日本流野蠻流デアツテ是レガ世界流ニナツテ居ラヌノデアル即チ日本ニ於ケル資本ノ供給ト云フモノハ僅カバカリノ金、限リアル處ノ金、恰モ世界ノ一金滿家ノ財産ノ總高位ヲ以テ營業シテ居ル日本銀行デアアル政府ガ非常ニ嚴酷ナ法律ノ下ニ許シタ處ノ兌換券ノ發行高チ以テ

遺繰リヲシテ居ル此制限以下ノ資本金ヲ以テドレダケ進ムヤラ發達ニ際限ナキ進歩ト擴張トヲ世界ノ得意者ニ向テ世界的ニ競争セヨ拮抗セヨト命令スルノデ有ルカラ直シニ資本ガ缺乏シテ仕舞フ資本ガ缺乏スレバ利子ガ上ル利子ガ上レバ競争モ拮抗モサレヌヤウニナルソレデモ遣ラテ仕掛リヌ仕事ニ損ガ行クカラ無理ニモ遣ラテハナラヌト云フノデ遂ニ破壊シテ仕舞フノデアル日本ハ今日迄進ムダ進ムダト云フケレモ其進ムダト云フノハ約言スレバ潰レ残り壞レ残りト云フテモ宜イ實ニ此進ムベキ進歩ヲ無駄ニ潰シテ往クト云フノガ一回二回デハナイ凡ソ三年越シ位ニ出合ツテ是レガ非常ニ國家ノ進運ヲ妨ケ國民ニ非常ノ苦痛ヲ與ヘテ居ル是レハ政治家カラ云フト國民ノ爲メニ誠ニ濟マナイコトデアアル政治家ハ早ク國家ノ有利有益ナル世界的進歩事業ニ向テハ世界的資本ノ供給ヲ與ヘラル、ヨウニ總テ世界的ノ競争ガ出來ルヤウニシテ遣ラナケレバ政治家ノ本分ハ立ヌヌノデアアル其世界的資本ノ供給仕方ハドウスレバ宜イカト云ヘバ今殊更ニ其方法ヲ發明スルニモ及バズ又講究スルニモ及バズ是マデ半開國ガ進ムデ來タ進歩歴史即チ進歩國ト名ノ附イテ非常ニ富強ノ位置ニマデ達シタ元々其國ハト云ヘバ只由河自然ノ富ガアルト云丈デ其外ニハ猛獸毒蛇バカリデ錢ハ一文モナカツタ

ノニ意外ニモ非常ノ隆盛ヲナシタ實例ガ幸ニ亞細亞大陸ノ周回ノ幾多ノ國家幾多ノ島國ニ數ヘ盡サレヌ程アル夫レガ今日ノヤウニ其國ニ金カ澤山出來百段ノ制度文物其他運輸交通等ノ事ニ至ル迄世界ニ誇ルヤウニ富ンテ來ヌト云フノハ世界ノ融通法ニヨリテ世界ノ資本ヲ呼ヒ込ミ即チ外資ト云フモノニ依テ生産事業ヲ起シ之レニ依テ其富ヲ產出シタノデアルカラ是レハ外國ノ資本ノ幾個年間借り据ヘテ置テモ構ハヌト云フ約束ヲシタ金デ產出シテソウシテ其利益ヲ國家ニ殘シタノデアリマス一言ニシテ云ヘハ資本ヲ外ニ求メテ利益ヲ吾ニ収メル他人ノ元手デ儲ケタト云フ方法ニテ印度ニシテモ奧太利亞ニシテモ馬尼刺ニシテモ何處デモ夫レデ國家ノ富強ヲ開イテ居ルノデアル夫レニ同シ東洋ニ在ル日本ト云フ國ハ四隣ニ是レダケノ好例ノアルノニ三十年ノ今日マデ尙ホ鎖國の經濟法ヲ採リ嚴酷ナル法律ノ下ニ立ツテ僅ハカリノ融通ヲシテ居ル商業貿易ノ流通資本ヲ遣繰ツテ十年十五年ノ固着資本ニ打込カラ直ニ金ガナクナツテ利子ガ高クナル利子ガ高クナレバ安イ金利ノ世界ノ生産事業ト競争モ出來ズ拮抗モ出來ヌ様ニナルソコデ折角成立チ掛ケヌ事業ハ遂ニ破壊シテ其慘狀目モ當テラレス様ニナルガ度々デアアル前ニ云フ總テノ不幸ガ無ツタナラバ此ノ日本ハ今日マデニマダ幾十倍モ進

ンデ居タデ有ウト云フ事ハ想像ガ出來ルデセウ夫レニ尙ホ日本ガ今日ノ程度ニ居ルト云フハ即チ是ニ原因シテ進ムコトガ出來ナカツタノデ之レガ爲メニ云フベカラザル難儀モ澤山シタノデアル吾輩ハ茲ニ於テ總テ世界進歩國ノ例ニ則リ日本ガドレダケ進歩シテモドレダケ發達シテモ資本ト云フ點ニ付テ困難ヲ感ジナイヤウニ國家ガ方針ヲ定メナケレバナラヌト云事ヲ絶叫スルノデアル故ニ吾輩ハ有ラン限りノ奮發ヲシテ熱心努力日本ノ事業家及ビ資本家ト共同シテ此ノ日本ノ經濟ヲ世界的ニシタイト思フノデアアル夫レガ成ツタ曉ニハ日本ハ獨リ東洋ノミナラズ遠ク西洋ニマデ及ボシテ此ノ東洋ノ大進歩ヲ宇内ニ誇ル事ガ出來ルデアロウト思ヒマスソコデ此日本ノ經濟ヲ世界的ニスルニハ外國ノ資本ノ這入レル様ニスルノデアアル這入レルニシヤウト云ヘバ差寄り日本ノ法律ヲ改正スルカ政府ガ保証人ノ位置ニ立ツテ吳ルカ此ノ二ツノ外決シテ有力ナル外國ノ大資本ト云フモノハ這入ラレヌコトニ成ツテ居ルナゼナラバ外國ト日本ト云フモノハ國ガ違ヒ存立ノ原素ガ違フテ所謂番地違ヒノ國家デアアルカラ之レニ金ヲ借入レヤウトスレバドウシテモ其一家ノ主人或ハ總支配人ガ其家ノ借金ヲ認メテ判ヲ押サナケレバ其家族ノ兄弟ヤ從弟ガ何程其ノ家財ヲ抵當ニ入レ判ヲ押シテドウ金ヲ欲ガツ

テモ外國ノ金ハ這入ルモノデナイ所ガ今日幾多ノ事業家幾多ノ役人ガ外資々々ト云フコトヲ此ノ兩三年言ヒ續ケニ言フテ已レモ外國ノ資本ヲ入レル已レモ外國ノ資本ヲ入レルト云フテ居ルケレドモ一ツモ這入りサウニ見ユルノガナイ夫レハドンナ事ガアツテモ請合這入ラナイノデ有ルナセ這入ラナイカト云ヘバ經濟上ノ道理カラ這入ラナイ組立テニ日本ガナツテナル總テノ事ヲ世界的ニ改良シテ此ノ經濟上ノ事モ世界的ニ資本ノ融通ガ附クヤウニ改良シテ是迄ノ鎖國主義ヲ解カナケレバナラヌ其ノ鎖國主義ヲ解クニハ前ニ言フ如ク日本ノ法律ヲ改正シテ外國ノ者モ日本ノ者ト同様ニ日本國內ニ於テ生産ノ事業ヲ營ミ又タ其レヲ抵當目的ニ金ヲ貸シテ若シ日本人ガ返サナイ時ハ前持主同様ニ其資産ヲ日本人ノ如ク領有スルコトガ出來ルヤウニスルカ若シクハ日本人民ガ其負債ヲ返サヌ時ハ政府是レヲ返濟シテ遣ルト云フ保証人ニ立ツテ遣ルカ孰レニカシナケレバ外資ハ這入イラナイモノデ有リマス夫レモ仕ナイデ外資外資ト云フコトヲ云フノハ恰モ鐵ノ樽ノ中ニアルモノヲ針デ突衝クヤウナモノデ決シテ外資ハ這入ルコトハ出來ナイト斷言シテヨイノデ有ル夫レデ吾輩ノ考フルニハ政府ガ如何ニ分ラズ家デ有ツテモトマノ詰リツイニ此ノ二法ノ中孰レカヲ採ルヨウニナルニ相違ナイ之レ

ヲ採ラテハ日本ガ立行カヌカラ孰レカ一法ヲ採ルニ違ヒナイト見テ宜イガ之ヲ採ルトシタ所ガ其外資ヲドウ云フ方法デ使ヒ拂ヒヲスルカト云ヘバ是亦ドウヅ經濟上ノ道理ニ依テ遣ツテ貰ヒタイト思フナゼナラバ今迄日本ハ外資ト云フモノハ一度モ遣ツタコトガナイ否ナ夢ニモ見タコトノナイ國デアル唯ダ外債ト云フモノハ一億萬トカ二億萬トカハ一二度遣ツタコトガアルガ是レハ外國ノ金ヲ借ツテ其金ヲ本ゴミニ遣ツテ仕舞フノデアル吾輩ノ云フ外資ト云フモノハ外國ノ資本デアツテ經濟上ノ言葉デ或一ツノ物体或金高デ有ツテ其ノ必要ナル程固マツテ居ラテハ役ニ立タヌノデアル粉ナ々々ニナツテハ通用シナイノデアル其固マツタ金高ヲ無方針デ毀ハスト云フト返スコトガ出來ヌ非常ノ損害ヲ蒙ラナケレバナラヌソコデ元々此ノ資本ト云フモノ、性質ハ利益ヲ得ヤウト云フ爲メノ物体デアルカラシテ其動シヤウノ惡イ爲メニ儲カラズニ損ヲシテハ既ニ資本ノ效能ヲ失フテ居ルノデアル簡様ニ六ヶ敷キ物体ハツヒニ日本ガ三十年以來未ダ嘗ツテ扱フタコトノナイノデアル此ノ六ヶ敷外資ヲ入レルノデアルカラハ之レニ元手資本ノ待遇ヲシテ儲ケヲ得ルコトノミニ遣ハテバナラヌノデアル之レヲ遣フニ就イテハ前内閣ニモ色々説明シテ置キマシマダ先ツ世界ニ對スル日本ノ基礎ヲ工業ト

云フコトニ定メ此ノ工業ニ向ツテ十分ニ取調ベヲシテ鄭重ニ貸出スト云フコトニ極メ
チバナラヌ其區域ト云フモノハ先ツ鐵道、築港、製鋼、造船、鑛山、其他諸製造會社等ノモノニ
向ツテ飽迄失敗ノナイ利益ノ違ハヌト云フコトヲ認メテ即チ政府ト此銀行ト共ニ協議
シテ是ナラ宜カロウト見込ムモノニ貸込ンデ行クサウスルト所謂世人ガ云フトコロノ
鐵道國有、公債償還ノ如キモノハ此經濟上ノ世界的機關ノ爲メニ求メズシテ安全ナ方法
デ以テ行ハレテ往クコトニナル吾輩ハ前内閣以來既ニ絶叫スルガ如ク第一鐵道國有ノ
如キ實ニ賛成デアアル公債償還ノ如キ素ヨリ同意デアアルナゼナラバ鐵道ハ國ノ交通機關
デアツテ一朝事アル時ニハ兵事上ニ大關係ヲ有スルモノデアラカラ外國ノ者ノ喙ナド
ヲ容レナイヤウニ一國ノ政府ガ主腦トナツテ其運轉ノ主權ヲ取り又之レニ因テ十分
國家ノ歳入モ助ケタイト云フ熱心ナル吾々ノ希望デアアル又公債償還ノ如キモ借リタ金
ハ是非共整理シテ一日モ早ク返シタイト云フハ論ヲ俟タナイ事デ夫レハ鐵道國有ヨリ
モ重大ナル義務的ノモノデアアル即チ鐵道國有、公債償還ナルモノハ吾々ノ經濟上ノ眞ノ
目的デアツテ日夜安ル、コトノ出來ナイモノデアアル是等ノ目的ヲ達スル爲メニハ一ツ
ノ安全ナル後ニ害ノ殘ラヌヤウナ好イ經濟上ノ手段ヲ取ラネバナラヌノデアアル其ノ手

段ガ困難デアアル爲メニ吾々が今日迄永キ年間言フニ忍ビザル苦心ヲモシタノデ即チ前
政府以來説キシ處ノ工業銀行ノ設立ト云フモノハ即チ此等ノ手段トナルモノデ之レガ
出來レバ前ニ言フトコロノ鐵道ノ國有公債償還ノ目的モ日本ガ將來世界ニ對スル事業
ノ進歩モ安全ナル方法デ以テ出來ルト云フコトハ明カニ知ラレルノデアアル
ドウ云フ譯デ夫レガ安全ニ出來ルカト云ヘバ吾輩ハ先ツ他ノ複雑ヲ避ケ鐵道國有公債
償還ノ事丈ケヲ説明シマセウガ此ノ工業銀行ハ先ツ第一ニ資本ヲ外國ニ仰イテ其返済
ノ保証人ニハ政府ニ立ツテ貰フテ出來ルノデアラカラ其ノスル處ノ仕事モ總テ政府ニ
相談シ政府ニ協議ヲ經テ上デナケレバ銀行ノ仕事モ爲ス譯ニユカナイノデ恰モ日本銀
行勸業銀行ノ如ク政府ノ監督ヲ受ケル銀行デアアルソウ云フ性質ノ銀行デアラシテ
政府ト協議ノ上日本ノ國ニ是非ナケレバナラヌ事業デ一割ナリ八割ナリトノ利益ガ間
違モナク揚ルト云フ取調ベノ結果ガ確カニ分ツタモノニ向ツテ其元ト金ヲ貸込ンデ間
違ナク事業ヲ成立サセテ往クノデアラカラシテ若シモ此銀行ガ外國ニ向テ其貸込ンダ
資本ヲ返済スルコトガ出來ナイ場合ニ於テハ政府ハ銀行ガ取テ居ル處ノ抵當物ヲ引キ
上ケル茲ニ於テ政府ハ有力ナル必要ナル好イ鐵道ヲ元金デ國有トスルコトガ出來ルノ

デアアル是ハ獨逸ヤ何アガ鐵道國有ニ對シ多年ノ困難ヲ嘗メ非常テ遺繰リヲシテ買ツタ
 ノヨリモ一層安全ニ無事ニ政府ノ有トスルコトが出来ル又夫レヲ爲シタ、メニ民間ニ
 經濟上ノ變動モ少シモ與ヘズシテ安全ニ國有カ行ハル、ト云コトガ分ルデアアル夫カ
 ラ公債ヲ償還スルト云ノハドウユウ場合デアアルカト云ニ政府ガ民間ヨリ借りタ金ヲ返
 サテバナラヌト云場合ニ政府ニ金ガナイ然ルニ返スコトハドウシテモ返サテバナラヌ
 ト云フ時ニハ政府ハ外國ノ資本金融市場ノ遣リ繰リ專門ニシテ居ル此ノ工業銀行ニ公
 債ノ募集ヲ命ズル其時此工業銀行ハ今此政府公債ヲ外國ノ市場ニ賣出スト人氣ガ惡イ
 ト認メタ場合ニハ元々政府ノ保証デ成リ立ツタ銀行ダカラ其ノ政府ノ公債ヲ抵當物ト
 見做シテ銀行ニ預リ置キ外國ノ市場ニハ平常ノ融通ニ特約ノアル外國人モ扱ヒ馴レテ
 居ル自分ノ銀行ノ債券ノ方ヲ突キ出シテ金ヲ呼ビ政府ノ方ノ間都合ヲ附ケテ置キ其ノ
 後外國ノ市場ノ政府公債ニ對スル氣受ケヲ見計フカ日本政府ノ財政ガ整理スルカ日本
 銀行ノ方ニ緩慢ナル餘裕ガ有ルカスル時ニ此ノ公債ヲ振り向ケテ外國ニ對スル債券償
 却ノ金ヲ受取ル様ニスルト此ノ安全ナル遺繰法ニヨリテ何程ノ公債デモ償却スル事ガ
 出來ルノデアアル夫レカラ又タ日本ノ生産事業ニ於テモ多額ノ資本ヲ要スル爲メニ非常

ノ利益ヲ認メナガラ起スコトノ出來ナイト云フヤウナモノハドレダテ多額ノ資本デモ
 利益サヘアル事ニ極マレバ廣ク資本ヲ世界ニ求メテ之レニ應ズルコトが出来ルカラ三
 年ナラズシテ日本ノ生産事業ガ一變シテ總テノ事業ガ少シモ退步シタリ又タ倒レタリ
 スルコトモナク安全ニ事業ヲ擴張スルコトが出来ルデアアル是レハ世界ニ斯ク云フ銀
 行ノ例ハナイガ半開國タル日本デアアルカラシテ此ノ如キ方法ヲ設ケテバナラヌノデア
 ル即チ印度ヤ埃太利馬尼刺等ハ此工業銀行ト云フ名ヲ冠セシテ政府ナリ國民ノ團體
 ナリシガ實行ノ上ニ之レヲ採テ進ンデ居ルノデアアルカラ決シテ吾々ノ發明デ出來タ方
 法デアナイノデアアル

此ノ工業銀行ナルモノガ日本ノ現時將來ニ對シテハ以上云フ如キ効用ガアルカラシテ
 政府ハ日本ノ危急ノ爲メ又發達ノタメ速カニ前二様中ノ一ツヲ採ラテバナラヌノデア
 ル而シテ之レヲ採ル採ラヌト云フコトハ決シテ問題トシテ論スヘキ價値ガナイト云フ
 テモ宜シイ位デアアルナゼナラバ政府ナルモノハ 天皇陛下ト國民トノ事務所デアアルカ
 ラシテ此ノ陛下ト國民トノ希望ニ依ツテ行政事務ノ働キヲシナケレバナラヌ然ルニ國
 民ハ三年ノ星月アラユル困難ノ逆境ニ沈倫シテ其ノ極恐慌ノ毒流ニ漂ヒ猛浪乱波ノ爲

メニ轉動セラレテ遂ニ健全ナル事業ノ船體マテ共ニ破碎シ去ラレ今日ニシテハ如何ナル熟練ナル經濟界ノ航海博士ヲ招クモ外國ノ資本ヲ入レルヨリ他ニ仕方ノナイト云フ程ノ理由ヲ認メテ居リ又々 陛下モ此レ程國民ノ疾苦ヲ御憂慮アラセラレルノミナラズ明年七月以後ニハ日本百年ノ發達ノ爲メ彼ノ三十年前ヨリノ進歩ノ終階トシテ世界ノ訂盟各國ニ向ツテ新條約實施ノ事ヲ 勅詔シ玉フト云フ盛時ニ際シ所謂世界的競爭ノ活劇場ニ飛躍セキバナラヌ手詰メニ臨ンダ譯故如何ニ因循姑息臆病未練ノ政府デモ猶豫が出来ナイ事ト成ツタカラ速カニ文明ノ進運ニ副フテ政府ハ恰モ兵長役場ノ奥印ヲ見タヤウニ登記所ノ登記ヲ見タヤウニ國家ノ要求ヲ容レテ國民自治ノ法ノ立ツヨウニ此事務ヲ執リ行ツテ往ネバナラヌノデアアル夫レニ何ンゾヤ此ノ鎖國主義ノ經濟ヲ改革セントスルニ臨ミ政府ハ野蠻的專制ノ權能ヲ振ヒ此ノ保証ヲスルトカセヌトカ云フテ今日マデ民間經濟ノ斯ノ如キ壤乱退歩ノ狀ヲナシテ居ルノヲ見ツ、棄テ、願ミヌト云フハ即チ政府ノ責ハ何レノ邊ニアルカヲ疑ハザルヲ得ナイ次第デハナイカ

今謂如ク政府ハ必ズ此兩者ノ中ニ一ツヲ採ルニ相違ナイガ此兩者ノ中ニテ吾々が希望スル處ハドウカ政府ハ保証ノ位置ニ立ツト云フ方ヲ取テ貫ヒタイノデ法律ヲ以テ擔保

トシテ外人ヲシテ勝手ニ之レヲ遣ラスルト云フ方ヲ取ルコトヲ暫ク見合セテ貫イタイノデアアル吾輩ハ思フニ此ノ法ヲ實行スルノ時機ハマダ餘程早イト思フ是レニ就イテノ利害ヲ話シマシマセウガ政府ガ法律ヲ以テ擔保トシテ外資ヲ入レルト云フ方針ヲ取ルコトニナルト今日ハ日本ニ大變ナ不幸ヲ來ヌスダロウト思フト云フモノハ日本ト云フ國ハ法律ノ擔保ヲ以テ立ツタ國家ト其國家存立ノ原素ヲ異ニシテ居ル先ッ法律ノ擔保デ一番盛シニ經濟上ノ融通ヲ附ケテ居ルノハ亞米利加デアアル亞米利加ト云フ國ハ如何ナル國ノ人民デモ其資本ヲ投セントスル場合ニハ亞米利加ノ國民ト直談判ヲシテ其國民ノ有スル財産ヲ抵當トシテ政府ニハ一言ノ通知モナク漠然資本ヲ卸シ込ム若シ返濟期限が來テ故障ヲ生ヨラモ一言モ政府ニハ云ハナイ直チニ其抵當物ヲ讓受ケテ亞米利加國民ト同様ニ所有スルコトニナルソフ云フ輕便ナ法ヲ採テ居ルカラ亞米利加ニ這入ツテ居ル資本ハ殆ンド統計モ取レナイ位デ悉ク外資ト云フテ宜イ位ノモノデアアルソウシテ國家存立ノ上ニ少シモ影響ヲ及ボサナイ夫レハドウ云フ譯カト云フト亞米利加ハ國家存立ノ原素ガ生存競爭デ即チ自主自立ト云フ上ニ立ツテ居ル此ノ生存競爭ト云フノガ亞米利加國民ノ腦髓トナツテ居ルカラ自分ガ競爭シテ事業上ノ失敗ノ爲メニ負ケ

タ以上ハドレダケノ財産ヲ外國ノ人ニ取ラレヤウト、ドレダケノ資産ヲ外國人ニ占メラ
 レヤウト唯自分ガ及ハサルヲ悔ユルト云フノミニシテ少シモ怨恨ヲ懷ク思想ガナイ彼
 ノ國民ハ昨日マデ或ル會社ノ社長デアッタガ一朝失敗ノタメニ今日ハ其會社ノ書記ヲ
 シテ居ヌ人ノ爲メニ使ハレテモ自分が失敗ヲシタ爲メニ位置ヲ下ゲタノデアラカラシ
 テ少シモ怨マナイ國家存立ノ原素ガソウ云フ風デアラカラ外國ノ人が如何ニ資本ヲ卸
 シ込ンデ亞米利加全体ノ資産ヲ取り頗ル傲慢贅澤ノ振舞ヒヲシテモ其ノ亞米利加國民
 ノ腦髓ハ唯ダ回復心ノミニ充滿シア忍耐ト困難トヲ凌イデ少シモ怨恨ヲ懷カナイ之レ
 ニ反シテ日本ハ道德競争ノ國デアラカラ佞令正當ノ道理ヲ以テ外國人ニ自分が負ケル
 カ又々外國人が非常ナ大事業ヲ起シ非常ナ富デモ得テ非常ニ猛勢ヲ日本内地ニ振フ時
 ハ自分が力モ足ラナイ資本モ持タナイ分際ヲシテ居ナガラ彼レハ利益ノ奴隸デアアル不
 道德ノ民デアアル故ニ巨萬ノ富ヲ抱キナガラ細民ノ疾苦モ顧ミナイトカ同胞ノ難儀モ救
 ハナイトカ是等ノ空漠ナル道德的思想ヲ以テ終ニ人身攻撃迄スル事ニナルノデアアル日
 本ノ壞夷論家ヤ對外硬派ナドノ心底ハ凡ソ其ノ邊ニ胚胎シテ居ルノデアアリテ終ニ云フ
 可カラザル怨恨ヲ外國人ニ抱クノデアアル斯ウ云フ國ニ持テ來ラ法律ノ擔保ヲ以テ外國

人が勝手ニ資本ヲ卸込シドシド日本ノ富源ヲ占メヌナラバ世界ノ通理ニハ背カナ
 イデモ唯ダサヘ敵愾心ニ富ンテ居ル日本ノ國民ダカラ外國人ニ對シ如何ナル待遇ヲス
 ルヤモ計ラレナイ啻ニ外國人ノミデナイ日本人同士ノ仲間デサヘ非常ナ攻撃ヲ加ヘ無
 法ノ擯斥ヲシテ世人ノ多數モ此ノ攻撃家擯斥者ニ同情ヲ表シ尤モ付ケル有様デアアル
 果シテ然ラバ之レガ日本進歩ノ障害物トナツテ遂ニハ將來利益ヲ競争シテ行カチハナ
 ラズ又利益ヲ共ニシテ行カチハナラヌ外國ト意外ナル親和ヲ破ルヤウナコトニナリハ
 セヌカト思フ彼ノ埃及ノ如キハ悉ク其ノ國民ガ一種ノ宗教ニ迷信シテ其民度ガマダ外
 國ノ資本家ト直接ニ競争スルコトノ出來ナイ頗ル未開ナル富國策ニ冷談ナル時ニ穎敏
 伶俐ナル外國人ト國家ノ事業ヲ以テ直約定ヲ極メタカラ鐵道ナリ運輸機關ナリ諸製造
 會社ノ如キ諸般ノ生産事業ハ一ツモ埃及人ノ手ニ落チズ百般ノ事業ハ總テ外國人ノ手
 ニ落チテシマイツテ彼ノ埃及國家ノ春秋綠ヲ爲ス事業ハ則チ外カラ喰ッ附イタ苦ノ様
 チモノデ有テ埃及其ノモノハ地球表面ノ粧飾品タル古色アル一ツノ枯木トナツテ居リ
 マス是レハナゼカト云フト國民ノ腦力資産共ニ外國ト戰フコトノ出來ナイ折ニ埃及國民
 ガ世界ノ經濟的潮流ヲ制スルノ方法ヲ設メ國ノ富源其物ニ對スル事業ト取ッ組合チサ

セタカラ今日ノ結果トナテツ居ルノデアアル夫レデ日本モ今日ノトコロデハ先ツ一ツノ手形ヲ書イテ外國ニ出シ政府ハ之レガ保証人トナツテ此手形ヲ渡シテ置クカラ資本ヲ貸セ返濟ヲ違約スレバ已レガ返シテヤル其代リ借タ金ハ已レノ方デ自由ニスルト云フテ少シモ他ニ條件ヲ付ケズシテ政府ト銀行ノ權能丈ケヲ以テ國ノ有力ナル有益ナル事業ニ貸付スルト云フ方法ヲ採ツテ置クノガ今日ノ日本ノ程度ニ適當ナル方法ト思フ果シテ然ラバ此ノ日本ノ國ハドレダケ進テドレダケノ事業が起ツテモ失敗モナク安全ニ進ミ行クコトが出来ルノデアアル

吾輩ハ前ニ外國ノ資本ト云フモノハ決シテ世人ガ口ニハ頻リニ入レルト云フケレドモ今日ノ通りデハ少シモ這入ル事カ出来ナイト云フコトヲ斷言シテ置マシヌガ其譯ヲ茲ニ話シマセウ前ニモ述ベルガ如ク國ト國トノ關係デアアルカラシテ金ヲ貸シテ返サナイハ約定ニ基イテ引上ゲタ抵當物ヲ直チニ自分ノ所有物ニスルコトヲ政府デ認ムルカ國際上ノ効力ヲ有スル政府ガ返シテ呉ル、カト云フ二法ヲ取ラチバ本統ニ外國ノ資本ハ入レヨウト思フテモ入レルコトが出来ヌノデアアル夫レヲヤレ大阪デハ誰モ交渉中デアアルヤレ東京デハ誰ガ談判中デアアルトカ頻リニ云フケレドモ吾輩ノ考デハ決シテ夫レ

ハ纏ルモノデナイナゼナラバ外國人が其金ヲ貸與ヘテ如何ニシテ債權者タル權能ヲ結了シ得ルカラ疑フカラ到底出来ナイ相談テアル今日日本人ガ談判ヲ試ミツ、アルト云フノハ悉ク外國ノ資本問屋ノ元方ニ掛ツテスルモノデナクシテ世界ノ半開國ニ入込ンデ其國ノ政府ニ金ヲ貸付ケヤウトスルいんてれずとぶろーかト云フ則チ利子ノ才取りデアアル是等ハ夫レヲ専門ニシテ居ルノデアアル而シテ此商賣ヲシテ居ル者ノ世界ニ徘徊シテ居ル數モ大概聞イテ居リマスガ先ツ東洋ノ方デハ亞米加ノベいこん是ハ紐育州ノ銀行ノいんてれずとぶろーかトデアアル佛蘭西ノかん是等ハいんてれずとぶろーかト中ニテ極ク初心ノ者デアツテ澳大利亞ノ金山デ多少ノ利益ヲ得テ東洋ニ於テ富チナシタ人デアアルカラ是レガ多少ノ富ヲ得タ爲メニ本國ノ資本家ノ信用ヲ受ケテ東洋半開國ニ向ツテ利子ノ才取りヲシテ居ルソトデアアルソレカラ英吉利ノふいんち是ハ上海ニ店ヲ構ヘテ今日英吉利ノ或製造所ノ代理店ヲシテ居ル人デアツテ隨分遣リ手ノソトデアアル其他各半開國ノ開港場ニ於テ相當店ヲ張テ居ル商館ハ大概此利子ノ才取りヲシテ本國ノ金満家ヨリハ特別ノ委任ヲ受ケテ居ル者モアル是等ガ即チ半開國ノ政府及ビ國民ニ向テ利子ノ才取りヲシテ居ルノデアアルカラ本國ノ資本家或ハしんぢびーとトノ間ニ利子ノ

底値段ト條件ノ簡條等ヲ豫メ極メテ居ルノデアルカラ半開國ノ困ツタ政府ヤ國民ニ向
 ヲテ夫レ以上ノ談判ヲシテ若シ其結果ガ本國ノ資本家ト底約定以上ノ條件ヲ得タ場合
 ニハ其レ以上ノ條件ノ効用ヲ金額ニ直シテ本國ノ資本家ヨリ報酬ヲ取ルノデアアル夫レ
 故ニドシナ方法デモドシナ手段デモ取引ガ出來サヘスレバ彼等ハ一種ノこんみつしよ
 ンガ取レルデアルカラシテ法律カドウナツテ居ラウト其取引ヲ拵ヘルト云フガ目的デ
 アルカラ出來ナイコトモ出來ルカノヤウニ云ヒ又様々ナ手紙ヤ電報ヲ以テ掛引ヲ遣ッ
 テ其應ズルモノナリ又要求スル者ナリノ間ニ非常ニ巧妙ナル手段方法ヲ採ッテ事ヲ成
 立サセヤウトスルノデシル事ハ恰モしつふぶろふかノ如ク是迄度々支那ナドデモ例ガ
 アツタヨウデス則チ日本ノ外資論者ノ現今出來ル出來ルト云フハ各國開港場ノ商館ニ
 アラズンバ是等ノ利子ノ才取りノ人ト相談シテ何時斯ウ云フ掛合ヲシテ斯ウユウ内約
 ガ出來タ斯ウ云フ條件デ事ガ纏ルト云フコトヲ頻リニ世間ニ流布シテ人モ吾レモ騷イ
 デ居ルノデアアル之レヲ本國ノ資本家ニ謀ツテモ政府ガ保証スルカ法律ヲ改正スルカ兎
 モ角國際上返濟ノ危嶮ガナイト云事ヲ始ニ認ナケレバドレ程外資ノ必要ガアツテモ思
 フ様ニ這入ラスノデアアル唯支那ト日本ニ於テ僅カニ其金錢ヲ融通ン得ヌノハ政府ノ公

債ヨリ外實行セラレタコトハ決シテナイ是レ迎モいんてれずとぶろーかゝが這入テ居
 ルカラ其結果頗ル不完全ニシテ經濟上ノ道理ニアルベカラザル大條件ヲ附ケテ稍々結
 果ガ附イタ位デアアル此儘法律ノ改正モセズ保証モセズニ外資々々ト云フコトヲ云フテ
 居ルト遂ニハ不幸ナル條件ヲ以テ日本ノ外資ハ終リヲ告ゲルヤウナコトニナリハセヌ
 カト思フ故ニ吾輩ハ夫レヲ憂フルガ故ニ前ニモ云フ通り友人金子堅太郎氏ト外國ノ資
 本問屋ト直接ニ相談シテ中間ニ人ヲ挾マズ彼レ資本問屋ガ此レ々々ノ條件デ私ガ自身
 ニ應シヤウ全金ヲ出シマセウト云フコトニナツテ居リマス何デ彼レガ斯ク快ク應ズル
 カト云フト吾々が世界的經濟ノ共通ヲ計ルニ於テ必要ナル組織トシテ此ノ工業銀行ノ
 方法ヲ彼レニ示シマシタ所ガ彼ハ其方法ノ全部ニ賛成ヲシテソコデ融通ヲシヨウト云
 フ事ニナリタノデアアルカラ詰マリ此工業銀行法ト云フモノハ世界ノ大資本家大經濟家
 ノ檢定濟ト云フモ決シテ過言デハナイト信ジテ居リマス唯未タ半開國タル此ノ日本ニ
 シテ今日頗ル困難苦悶ノ淵ニ沈ンデ難儀ヲシテ居ル此ノ國民ガ此ノ方法ヲ看破シテ眞
 ニ此ノ法ニヨラズンバ日本ノ事業ヲ遂行スルコトハ出來ヌト認メテ此法ヲ採ルヤ否ヤ
 チ確メルニ付テ私ハ幾多ノ困難ヲ嘗ムルモ日本國民及ビ政府ニ之レヲ勸メヤウト云フ

ノデアアル其組織方法及ヒ前政府ト談判シタ仕末ハ別冊ニシテ附ケテアリマスカラ能ク御覽クダサイマセ

日本工業銀行組織及償却方法

私ハ別冊ニ於テ日本工業銀行ヲ設立スルニハ斯ウシナケレバナラスト云フ事ヲ御話イ
 タシマシヌガ茲ニ其銀行ヲドウ云フ組立テニスルガ宜イカドウシテ償却方ヲ採ツタガ
 宣イカト云フ事ヲ御話イタシマセウデ其御話ヲスルニ付テハ資本ト云フモノ、性質ヲ
 御話シナケレバナリマセヌ元來資本ト云フモノ、定義ハ當時最モ新ラシイ西洋ノ經濟
 學者ノ説クトコロニ依ツテ私ガ聽キマスルニ三ツニ議論ガ立テ、アリマス第一ノ資本
 ト云フモノハ或ル利益ヲ目的トシテ資本ヲ集メ其資本自身ノミヲ働カシテ利益ヲ得其
 得ヲ利益ヲ働イタ資本額ニ配當スルノデアアル即チ紡績會社或ハ製造會社若シクハ日本
 デ云ヘバ大倉組トカ高田組トカ云フ資本ガ第一ノ資本ニ該當スルモノデアリマス第二
 ノ資本ト云フモノハ或ル金額ノ資本ヲ集メテ其資本ノ信用ヲ以テ他ノ世上ノ金ヲ
 呼ビ寄セ其呼ビセ寄タ金ト資本金トヲ共同シテ働カセ利益ヲ得其利益ヲ初メニ集メタ
 資本金ノミニ配當スルノデアアル即チ銀行會社ノ如キモノ是レナリ第三ノ資本ト云フモ
 ノハ或ル金額ノ資本金ヲ直チニ損金ト見做シテ世上ノ金ヲ呼ビ寄セ其資本ノ方ハ少シ
 モ働カセナイノデアアル夫レハドウダト云フト吾々ノ會社ハ是レダケノ資本金ヲ積デ居

ル故ニ世人ハドウカ此資本額ニ對シテ信用ヲ置キ澤山金モ預ケテ貰ヒタイ儲蓄モシテ貰ヒタイ若シモ返済スルコトが出来ヌトキハ此資本金デ取ツテクダサイ即チ萬一ノ時ノ損金ニ見セ金トスルノデアリマス夫レハ即チ外國ニ於テハ保險會社ナリ運輸會社ナリ又ハ儲蓄銀行ト云フヤウナモノが即チ第三ニ該當スルモノデアリマス

ソコデ以上云フ通りノ有様ニナツテ居リマスカラシテ私ハドウカ此ノ工業銀行ノ組織ハ第三ノ資本金ノ性質ヲ以テ組織チシテ貰ヒタイト思フナゼナラバ外國ノ經濟家ト經濟上ノ道理ニ於テ約束ガシテアルノデアリマス其約束ハドウ云フ事タト云ヘバ政府ガ第二ノ保証チスル以上ハ第一ノ義務者ハ仮令一文ノ資本モナク他家ノ二階ノ借店ニ事務所チ置イテ居ツテモ宜イヤウニシテアルノデアリマスソレドウシテ外國人が承知スルカト云ヘバ今ノ世界ノ經濟ノ根底ハ國家學ノ發達カラシテ夫レヲ至當トシラ承知サレルコトニナツテ居リマス夫レデ苟モ國ノ政府ガ保証ノ位置ニ立テ又々責任ヲ持ツ性質ノ借金ニ對シテハ無抵當無年限ノ者デアアル唯々永久ニ利子サヘ仕拂ヘバ決シテ其ノ返金ヲ請求シナイコトニ極ツテ居ル當ニ返金ヲ請求シナイノミナラズ世界ノ經濟ハ返済サル、コトヲ非常ニ恐レテ居ルノデアアル此レハ國ガ國ニ貸シヌ金ハ借ツダ國ノ境

域カ沈滅セス其ノ國ノ社會ガ消散シテ仕舞サヘセチハ何レノ國家ノ支配ニ屬シテモ債務國ノ責任ハ萬古消滅セナイモノデアアルカラ返サレナイ方が非常ナ利方デ其公債券ハ永久所有者ノ財産トシテ貴重スル事カ出來ルノデアアル譬ヘハ英吉利ト云フ國ハ今外國ヨリ這入りテ居ル所ノ資本ハ六十億萬磅デアアル而シテ其大部分ダケハ返スコトが出来ヌ約定ニシテ有ル故ニ年々歳々其利子ヲ拂テ行カチバナリマセヌソコデ其返済無年限ノ貸附ヲシヤウト云フ希望ヲ以テ既ニ百拾參億萬磅ノ貸込ガ千八百九十五年ニ於テ他ノ外國ニ向ツテアルト云フコトヲ聽イヲ居マス是ハドウ云フ經濟上ノ關係カト云フト負債チ返サレヌ日ニナレバ其請取ツタ金ヲ又タ貸附ルマデノ間ノ利足ノ損ヲナシ貸附ルニ付テ國際上ノ關係ヲ經テ大變ナ困難ヲシ大變ナ費用ト時日トヲ費シテ再ビ貸付ケチバナラヌ其ノ間外國ヨリ已レノ國ニ借ツテ居ル所ノ金ニハ晝夜間斷ナク利足ガ附イテ居ル斯ウユウノデ年限ノ有ル貸附金ハ非常ニ其相場ガ安イト云フ次第デアアル故ニ若シモ日本ガ此世界的經濟ノ働ヲナス所ノ工業銀行ヲ拵ヘテ此銀行ノ債券ニ向ツテ政府ガ第二保証ヲスルト云フ事ニナツヌラ返済期限ヲ無年限トシタ方が外國人ハ喜ブデアロウト思ヒマス唯政府ノ保証ガ有ル斗リデ無年限ヲ希望スル位デアアルカラシテハ第一

ノ借主ハドンナモノデアラウト政府ノ保証サヘアレバ政府ヨリノ公債ヨリモ高ク買入
 レルト云フ約束ヲシテ居リマス是レハ實ニ日本ノ今日ノ爲メニハ言フベカラザル幸福
 ナ話デアツテ政府ガ半枚紙ノ書附即チ一ツノ承認デ澤山ノ資本ヲ呼入ルコトガ出來其
 資本ハ何年間ハ返スコトモ入ラヌト云フ樂ナ金デアルカラ夫レヲ是程要スル日本ノ資
 本ニ使用シテ飽迄利益ヲ此ノ社會ニ產出サスルコトガ出來ルノデアラカラシテドウカ
 此世界的經濟法ヲ利用シテ最極ノ幸福ナル外資ノ入レ方ヲシナイト思ヒマス故ニ此銀
 行ノ資本金ト云フモノハ實ハ無クテモ宜イノデアアル無クテモ宜イケレドモ唯々政府ト
 云フモノニ向テ保証ヲ請フカラ其政府ニ對シテ承認スル程ノ資本金ヲ積マナケレバナ
 ルマイト思フ其積ム所ノ資本金ハ決シテ之レヲ使フ必要ハアリマセヌ入ルダケハ外國
 カラ呼込ミマスカラシテ所謂見セ金萬一ノ損金ニナルモノデアリマス故ニ私ハ之レヲ
 外國ノ例ニ倣ツテ此資本金ハ日本政府ノ公債證書ヲ以テ集メタイト思ヒマス譬ヘハ日
 本政府ノ公債証書額面百圓ヲ持ツテ來ル人ニハ百圓ノ額面ノ株券一枚ヲ渡シマス是レ
 ガ仮ニ一千万圓集ルトスレバ政府ハ正ニ已レガ書イタ百圓ノ証文デアルカラシテ之レ
 ヲ百圓ノ現金ト見倣シテ即チ一千万圓ノ資本額ノ待遇ヲシテ差支ナイコトニナリマス

サウスルト株主ハ百圓ノ公債証書ヲ此銀行ノ株金トシテ拂込ダガ爲メニ其一株ヲ拂
 込ダ人ハ先ツ公債ノ利子トシテ五朱ハ取リハズスコトハナイ夫レニ拾倍若シフハ拾
 五倍ノ資本金ヲ呼ビ入レテ運轉シテ居ルカラ夫レヨリ生ズル利益モ株券ノ上ニ配當セ
 ラル、要言スレバ公債ノ利足五朱ト夫レト拾倍若クハ拾五倍ノ外國カラ這入ツタ資本
 金ヲ働カセタトコロノ利益ト兩方配當ヲ受ルコトニナリマス果シテ斯ウナツテ來マス
 ト云ウト此日本ノ公債ノ品位ガ第一外國ニ向ツテ高クナリマスナゼナラバ是迄非常ニ
 輕蔑シ虚待サレタ所ノ日本ノ公債ガ土臺トナツテ外國ノ資本ヲ拾倍若クハ拾五倍呼込
 ムノデアアルカラ其銀行ノ資本金ト云フモノハアレ程外國人が輕蔑シテ居ツタ日本政府
 ノ証券デアリマシテ夫レニ向ツテ外國人が多額ノ資本ヲ融通シテ居ルノデアルコトヲ
 思ヒマシタナラバ自分ノ入レタ資本ノ大事ナ爲メニ日本ノ公債ヲ大事ニ思ハナケレバ
 ナラナイコトニナツテ來マス隨ツテ日本ノ公債ト云フモノハドノ邊ノ位置ニマデ其勢
 力ヲ進メルヤラ私ハ豫言ノサレヌ程好イ位置ニナルダロウト考ヘマス夫レノミナラズ
 此方法ヲ以テ外國ニ於テ行ハル、貯蓄銀行ヤ保險會社等ノ如ク資本金ヲ使フコトノ入
 ラヌ會社ノ組織ニ倣ヒ公債組織ニシマシタサラバ株金ヲ募集スル上ニ付テ少モ困難ガ

ナイ若シ日本銀行ナル政府ノ中央機關ガ一時ハ八拾五圓マデモ蹴込ンダ額面即チ政府ガ書イタ証券ニ向ツテ其政府ノ銀行ガ百圓ニ取ラズ百圓ノ待遇ヲシテ吳レナカツタ政府公債額面ニ向ツテ吾々が百圓ニ之レヲ待遇シ其ノ上ニ又タ儲マデチ配當スルト云フコトニナツタナラハ決シテ此ノ株金即チ公債ヲ募集スル上ニ付テノ困難ハアリマセヌ世中ガ如何ニ不融通ニナツテ居ツテモ若シ吾輩ガ委任サレタラバ一人デ千萬圓ノ公債証書ヲ集メルコトモ困難デナイト思ヒマス是レガ吾輩一巳ノ此銀行組織上ニ付テノ意見デアリマス是レヨリ其返済方法ノ御話ヲ致シマス

外資ニ對スル返済方法ノコトニ付テハアラユル經濟學者ヤ實業家ヤ政府ノ役人ナリガ色々心配ヲスル人ガアリマスガ其返済ノ方法ト云フモノハ如何ニモ困難ニ相違ナイト思マス何が困難ダト云ヘバ請合儲ケル事ニ貸附ケヤウト云フコトガ困難デアリマス此請合儲ケル事ニ貸附ケルコトガ出來サヘスレバ返済方法ハ譬物ノ無イ程氣易イモノデアリマスデ私ハ此工業銀行ノ組織ヲスタノハ即チ返済方法ガ困難デナイカラシテ此組織方法ヲ採ラチバ成ラヌト思マス總テ組織ノ大要ハ必ズ儲ケル事ニ貸附スルト云事ガ土臺トナツテ居マス貸附ケル事業ガ危險デナク安全完備シタ所ノモノデアツタナラハ外國

ニ返済ガ出來ヌデモ宜イ約定通り政府ニ返シテ貰ツテ宜イノデアリマス政府ノ返スノハ國家ガ返スノデアリマス國家ガ返ス程慥カナコトハアリマセヌ國家ガ返スト云フコトニサヘナレバドノヤウナ困難ナ借金デモ返サレヌコトハナイト極メテ宜デス現ニ此ノ國家ガ返スコトヲ非常ニ希望シテ居リマスナゼナラハ鐵道國有論ヲ唱ヘテ居リマス夫レカラ總テノ國家ニ重要ナル所ノ製鐵所ナリ造船所ナリ其他ノ大製造所ハ政府ニ於テ完備シタイト云フ希望ガアリマス唯々返シ惡クナイヤウニ無理ニ返サナイヤウニト云フ方法ヲ政府ニ採ラセヤウトスレバ即チ此銀行ノ組織ニ依ルノ外手安キ返済方法ハ有リマセヌ先ツ此銀行ガ外國ニ向ツテ返スコトガ出來ナイ場合ハ政府ガ是レヲ議會ニ問フテ國民ニ謀リ政府ノ經濟ニ照シテ漸次償却ノ方ヲ立テルデス此政府ガ償却ヲスル場合ニ於テハ政府ガ是程慾シカツテ居ル所ノ重要ナル鐵道ヲ此銀行ガ擔保トシテ居リマスカラ其擔保ヲ政府ガ引上ケテ宜シイ之レヲ引上ケタラバ即チ國家ノ者デアリマス其時ニナツテ政府ガ自身ニ金ヲ出シテ無理ナ時ニ買上ケタ鐵道ト價格ノ上ニ於テドレダケノ差ガ有ルト思ヒマスカ政府ハ眞ニ其時ハ鐵道國有ノ希望ヲ非常ニ安價ニ安全ナル方法ニ依ツテ達シタト云フテ宣イノデアリマス其他ノ各製造所ノ如キモ矢張り此ノ

鐵道ト同様ノモノデアリマスカラ先ツ是レガ第一ニ返濟方法ノ困難デナイ理由デアリ
マス

第二ニ在ル所ノ返濟方法ハ此金ヲ借テ鐵道會社ガ非常ニ喜ンデ返濟シテ吳レルト云フ
事デスナゼナラバ此ノ銀行カラ金ヲ借ル鐵道會社ハ初メニ資本金ト云フモノヲ出スコ
トハ入りマセヌ大變ニ好キ線路ノ確實ニ利益ノ上ル處ヲ見出サヘスレバ資本金額ノ一
割五分位ノ保証金サヘ出シテ置ケバ後ハ拂込ムコトハ入りマセヌ此銀行ガ拵ヘ上ケル
丈ケノ金ハ出シマスカラ其會社ハチツトシテ出來マス要言スレバ確實ナ利益ノ上ル線
路ノ發見料トシテ空株券ニ年々配當ヲ受ケルコトニナリマスデ銀行ハ其好イ鐵道會社
ニ向ツテ非常ニ發密ナ條件ヲ加ヘテソウシテ其鐵道ヨリハ正ニ八朱ナリ一割ナリノ利
益ガ確實ニ上ルコトニナレバ其利益ハ即チ資本ニ對スル利益デアリマスカラシテ銀行
ガ外國ニ仕拂フベキ所ノ利息ト云フモノハ安全ニ此鐵道ガ賄フタ上ニ一文モ錢ヲ出サ
ナイ株主ニ其餘リノ利益ヲ配當スル事ガ出來ルデアリマス其利益ノ積立金モ外國ニ
返スダケ溜ラナイ時ニ返濟シナケレバナラヌト云フ場合ニハ其時こそ初メテ株金ノ拂
込チサセマス年賦若クハ月賦ヲ以テ漸次ニ拂込マシテ工業銀行ニ向ツテ償却チサセマ

ス其償却ヲスルニ付テ株主ノ拂込ム融通金ハ即チ二三十年間ノ後ニ澤山出來テ製造及
ビ鐵道等ノ利益ニ依ツテ日本ノ融通機關ハ非常ニ繁榮ヲ來タシ夫等ノ株券等ニ向ツテ
ハ大變ニ豊カナ價格ガ附イテ居ル時デアルカラ即チ日本ノ融通機關ハ爭フテ其株金ノ
拂込ノ融通ヲスルデアラウト思ヒマスデ詰リ其拂込チスル株主ハ金ノ入ル間ハ一文モ
出サズニ置イテ線路モ出來鐵道モ出來一割乃至八朱ノ利益モ正ニ上ツテ來テ株券モ市
場デ高クナリ金策モ仕ヨクナツテ居ル時ニ緩々拂込ヲ命セラル、ト云フノデアルカラ
決シテ銀行ガ貸シタダケノ金ヲ政府デ拂ツテ吳レナクテ事業其者ヨリ取り上ケルニシ
テモ決シテ困難デアリマセヌ況ンヤ此銀行ノ外國ニ對スル線縱一ツデハ返濟スルコ
トモ入ラヌノデアリマス唯確實ニ年々利息サヘ拂ツテ行ケバ宜イト云フ誠ニ呑氣ナ借
金デアリマスカラ是レハ吾々一箇人ノ上ニ於テ夢ニモ見ルコトノ出來ナイ國家ト云フ
大キナモノデナケレバ出來ナイ借金デアリマス夫レガ全ク其通りニ實行ノ出來ルコト
ニ約束ガ出來テ居リマス若シ今約束ガ破談ニ成リマシテモ直チニ其通りノ約束ヲスル
コトヲ吾輩ハ困難ト思ハンノデアル故ニ返濟方法ノコトハ唯一ニ儲ケノ有ル事ニ貸付
ケルト云フ困難ダケヲ此ノ當局者ガ切抜ケヌラバ幾百億萬圓ノ事業ガ起ツテモ生産事

業デサヘアレバ決シテ困難ナコトハナイト云フコトヲ斷言シマス

明治三十一年七月

杉山茂丸演述

