



開宗
直解

教龜頭七書

吳子
司馬法

113
931
2



113
931
2

武經直解開宗合參

江陵張居正泰岳父著輯

舜水馬晉允晝初父鑒定

錢塘汪 淇愴漪父纂序

圖國者謀治其國也。國治而後可以用
兵。文侯晉大夫魏斯也。吳楚服儒者之
服。以兵執見魏文侯。文侯聞吳起之說
乃曰。寡人不好軍旅之事。不好。角蓋佯
言。吳楚對曰。臣以事之顯于外者。古
事之隱于內。以事之既往者察事之未
來。以君之所為觀之主君何。故與本
心相違背也。斬離開剝也。今主君于四
時。斬離衆獸之皮革。以為衣甲。掩以朱
漆之飾。取其光澤。画以丹青之色。取其
華麗。燦以犀象之形。取其威猛。冬。日衣
之。則不溫煖。夏。日衣之。則不清涼。載有

武經七書

標題武經七書全文卷二

正十五年二月

西陵汪 桓訂正

吳子

名起。衛人。為魯將。破齊師。因讒
去魯。歸魏。魏將之。攻秦。拔五城。
又因讒棄魏。奔楚。楚立為相。多
戰功。所著六篇。與悼王議。削族
祿。為楚族
米騶所殺。

圖國第一

吳起儒服以兵機見魏文侯
文侯曰寡人不好軍旅之事
起對曰臣以見占隱以往察

吳子卷二

被兵也。爲長戟二丈四尺。短戟一丈二尺。兵車高大。多至掩。皆以皮革。綴蔽其車之兩輪。籠罩其外。掩輻內受。軸之輻。夫此長短之戟。綴輪籠輻之車。觀之于目。則無華麗之色。乘之以田。則無輕疾之功。不知主君將安用也。若將此車。戟皮革之具。以備不虞。爲進戰退守之用。而不求才能之持。任使之譬。猶雞伏之雞。與狸相搏。乳子之犬。與布相犯。雖有爭鬪之心。隨即自取其死矣。承桑有扈。皆古諸侯也。昔者承桑氏。但修文德。廢其武備。以滅亡其國家。有扈氏。但恃衆好勇。不修文德。以喪失其社稷。唯明哲之主。鑒此二失。必內修文德。以撫綏百姓。外治武備。以防虞寇。若徒守文德。不修武備。當敵兵之來。而不欲進戰。無及于義矣。及至民被敵傷。見僵屍而

來主君何言與心違。今君四時使斬離皮革。掩以朱漆。畫以丹青。燥以犀象。冬日夜之。則不溫。夏日衣之。則不涼。爲長戟二丈四尺。短戟一丈二尺。革車掩。六綴輪籠輻。觀之於目。則不麗。乘之以田。則不輕。不識主君安用此也。若以備進戰退守。而不求能用者。

哀憫之。無及於仁矣。于是文侯親爲設席。夫人捧持觴酒。告祭于祖廟。立契爲大將。使守西河秦境之上。與諸侯大戰七十六。得全勝者六十四。戰餘。皆與敵平解。無勝負。關土四面。拓其地千里。之遠。皆吳起之功也。此章是摠叙。吳起初見始末。○明主修文。以道德禮樂。武以蒐卒。簡乘言。唯明哲之君。修文以治其內。治武以防其外。文武兼資。國之所以常治也。

吳子曰。古之人君謀治其國家者。必先訓教畿內之百姓。而親附境內之萬民。有不和。不和于國者。君臣上下。不相和。協則民心垂遠。不可以出軍。不和于軍者。將吏士卒。不相和。協則衆心垂遠。不可以出陣。不和于陣者。行列部伍。不相和。協則行伍垂遠。不可以出戰。不和于戰者。坐作進退。不

相和協則進退垂遠不可以決勝是以有道之主將用其民必先和然後敢造征伐之大事恐謀之未交也不敢聽信衆人之私謀不敢自端也必告于先祖之廟廣于神明也則故元龜而問其吉凶又參驗之天時之順不順龜兆曰吉天時又順然後乃舉兵而為戰伐之事民知君之愛我之命惜我之死如此之極也如是而使之臨難則士皆以前進致死為榮貴以退後偷生為耻辱矣○教百姓句此是王者一視同仁焉近舉遠之義初無內外之分也教如師保之訓其第親如父母之愛其子以平日言玩必先二字乃見○先和而造句先和一言萬世不刊孫子曰令民與上同意上畧曰通志于衆皆言和也和則上下一心君民同志何患事功之不建乎

廟立為大將守西河與諸侯大戰七十六全勝六十四餘則均解闢土四面拓地千里皆起之功也

兵子曰昔之圖國家者必先教百姓而親萬民有四不和不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陣不和於陳不可以進戰不和於戰不可

道者事物當然之理人所共由吳子曰夫道者所以及求根本而後遠其始初實受于天之理義者心之制事之宜也心有裁制而事皆合宜所以能行其功而得國國之義也謀者智慮籌度也唯智慮能籌度所以遠其害而得其利也要者約之以和也能以和約所以能守成也若所行不合于道理舉動必其于義宜平居小人猶不免于刑戮况處大位專當責人之上豈能久乎災害必及其身矣是以聖人之圖國必安天下之民必以道若理國家之事必以義動作舉必以禮撫安兆民必以仁此四德者能修而行之則國家必興若廢而不行則國家必衰故成湯討夏桀而夏國之民喜悅周武伐殷紂而殷邦之人不非者舉事順天合人心故

以決勝是以有道之主將用其民先和而造大事不敢信其私謀必告於祖廟啓於元龜參之天時吉乃後舉民知君之愛其命惜其死若此之至而與之臨難則士以進死為榮退生為辱矣

吳子曰夫道者所以反本復始義者所以行事立功謀者

能如此也。○道者所以自本即人之性始即天之命。道非高遠難行之事。亦唯反本來之性。真還太始之賦予。則道在是矣。蓋反本即所以復始。復始即所以為道。功無一層。理是一串。○謀者所以利害倚伏之機。最難分割。唯善謀者。明燭萬里。遠極九微。灼然于中。而善度已定。自不違利而就害也。要在軍事上說有味。○聖人綏之句。天下與道相背馳。所以相戕賊。而不安。聖人把這綱常倫禮之道。放過之。則天下日由于大道之中。化其成賊之風。轉而為仁義之俗。天下豈有不安乎。

力戰而取勝者易。固軍深壘自用堅守而取勝者難。故曰天下戰國諸侯圖治其國。不尚仁義。專以窮兵黷武。能五勝于敵者。必自取禍。四勝于敵者。國用空虛。自取耗弊。三勝于敵者。權謀威武。加于敵國。必立霸功。二勝于敵者。仁義之師。必開王基。一勝于敵者。治國以道。必成帝業。是以教勝而得天下者甚少。數勝而亡天下者多也。○治軍必教。句。人心原有不容逾越之品節。在上者誠能教以尊卑上下之禮。則下自感動。其本原而安于節制。又何軍之難治哉。○一勝者。帝句。一字不必大抱。只就說帝王之心。主于仁。天下雖不得已而用兵。一勝之沒。則其仁心已慰。豈肯黷武而復以兵逞乎。須就帝身上講。不可將三王之事填塞。

所以違害就利。要者所以保業。守成若行不合道。舉不合義而處大。居貴患必及之。是以聖人綏之以道理。之以義。動之以禮。撫之以仁。此四德者。脩之則興。廢之則衰。故成湯討桀。而夏民喜悅。周武伐紂。而殷人不非。舉順天人。故能然矣。

吳子曰。凡制國治軍。必教之以禮。勵之以義。使有耻也。夫人有耻。在大足以戰。在小足以守矣。然戰勝易。守勝難。故曰。天下戰國。五勝者禍。四勝者弊。三勝者霸。二勝者王。一勝者帝。是以數勝得天下者。稀。以亡者衆。

吳子曰。凡兵之所起者有五。

吳子曰凡兵之所由起者有五等一曰因爭其
圖王定伯之名而起兵相攻者二曰因爭其土
地臣民之利而起兵相攻者三曰因其國君
臣積惡而起兵征之者四曰因其弑逆內亂
而起兵滅之者五曰因其民窮財盡凶
年饑飢而起兵襲之者其兵之名又有
五等一曰義兵謂以義服人也二曰強
兵謂以力勝人也三曰剛兵謂以剛忿
而制人也四曰暴兵謂以暴虐而無恥
于人也五曰逆兵謂上逆天道下逆民
心也此釋上文五者之義禁人之暴救
人之亂是名曰義恃兵之衆以伐鄰國
是名曰強因其私忿與師伐之是名曰
剛茂葉典札貪入之利是名曰暴國中
自亂人民疲困又舉事動衆征伐不已
是名曰逆五者各有服之之道若彼既
能禁暴而救亂以行其義必不敢動于

非禮則修飾典札使其聞之自然服
去是謂以禮服之也彼既恃其強盛我
則示以謙卑彼必輕我然後可以乘隙
破之是以謙服強也彼既因怒而來必
剛忿性疾我則愈以惡辭激之使其愈
怒而速戰我則設奇伏之兵堅壁自守
不與之圖伺其怠歸之際設伏運謀夫
較者兵禮貪利凶暴之兵必無深謀唯
于利我則以詭詐之法服之彼既國
亂民疲復舉兵車之事動起太衆而來
戰我則因其變勢而制其權謀以服之
武侯魏文侯之子名擊問于吳起曰願
聞救治師旅料度敵情固守國家三者
之道吳起對曰古昔明哲之王必謹慎
君臣之禮修飾上下之儀君有為君之
禮臣有為臣之禮居上處下皆有儀則
也安集吏民順其風俗而教之簡選召

一曰爭名二曰爭利三曰積
惡四曰內亂五曰因饑其名
又有五一曰義兵二曰強兵
三曰剛兵四曰暴兵五曰逆
兵禁暴救亂曰義恃衆以伐
曰強因怒與師曰剛棄禮貪
利曰暴國亂人疲舉事動衆
曰逆五者之服各有其道義
必以禮服強必以謙服剛必

以辭服暴必以詐服逆必以
權服

武侯問曰願聞治兵料入固
國之道起對曰古之明王必
謹君臣之禮飾上下之儀安
集吏民順俗而教簡募良材
以備不虞昔齊桓募士五萬
以霸諸侯晉文召為前行四
萬以獲其志秦穆置陷陳三

募良能材勇之人以防備不測之事昔齊桓公募材勇之士五萬以伯長諸侯晉文公召為敢勇道前住者四萬以得志天下秦穆公設陷陳之士三萬以服鄰之敵國故強國之君必料量民力而簡選之民有胆勇氣力能奮旗斬將者聚之為一卒能樂于進戰効用其力以顯者忠勇者聚之為一卒能踰高城越遠境輕足善走者聚之為一卒王臣有過而失其職位心欲效立功見之干上者聚之為一卒奔所守之城而逃去心欲力戰取勝除其前日之醜者聚之為一卒此五者皆軍之練習精銳者也若能有此練銳之軍三千人自內奮而出則可以開決人之圍自外馳而入則可以屠人之城矣○治兵料人句武侯以治兵料人為固國之道蓋戰國時勢

然也然犹着一道字似可引而進之故吳子以孔正之○簡募良一句良材不簡則潤干僨任而莫辨不募則阻于方隅而不廣唯簡與募則選擇精而賢才見售招採廣而羣策畢集何不虞且慮哉○神國之君二句料指聚為一卒言拓土開疆之主甄別簡募預料于平且而務為可用之材不持強者固強即弱者亦強矣武侯問曰願聞陣必定守必固戰必勝之道吳起對曰定陣固守勝戰立見且可豈直聞其道乎君能使賢德者居上不肖者處下賢否有等上下不亂則陣已定矣使民安其田宅而不失業親愛有司而尊上死長則守已固矣百姓皆以君為是鄰國為非則戰已勝矣武侯嘗謀國事羣臣皆莫能及罷朝而有喜

萬以服鄰敵故強國之君必料其民民有膽勇氣力者聚為一卒樂以進戰効力以顯其忠勇者聚為一卒能踰高超遠輕足善走者聚為一卒王臣失位而欲見功於上者聚為一卒棄城去守欲除其醜者聚為一卒此五者軍之練銳也有此三千人內出可以

以決圍外人可以屠城矣武侯曰願聞陣必定守必固戰必勝之道起對曰立見且可豈直聞乎君能使賢者居上不肖者處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾君而非鄰國則戰已勝矣武侯嘗謀事羣臣莫能及罷

色。吳起諫曰。昔楚莊王謀國。羣臣莫能及。罷朝。有憂色。其臣申公問曰。君有憂色。何謂也。莊王曰。寡人嘗聞之。世不絕。聖國不乏賢。能得其師者。王能得其友者。伯。寡人不才。而羣臣無及者。楚其危矣。此莊王之所憂。而君乃悅。臣竊懼矣。于是武侯有慚色。○能得其師。句。必如湯之伊尹。武王之太公。尊為尚父。奉之阿衡。方可云得。

朝而有喜色。起進曰。昔楚莊王嘗謀事。羣臣莫能及。罷朝而有憂色。申公問曰。君有憂色。何也。曰。寡人聞之。世不絕。聖國不乏賢。能得其師者。王得其友者。霸。今寡人不才。而羣臣莫及者。楚國其殆矣。此楚莊王之所憂。而君說之。臣竊懼矣。於是武侯有慚色。

料敵者。料敵人強弱虛實之形也。

料敵第二

魏武侯謂吳起曰。魏之都安邑也。今秦郿咸陽。迫脇于西。楚都于郢。衣帶于南。趙都邯鄲。為魏之衝要。齊都臨淄。臨于吾東。臨言勢之大也。燕都于薊。斷絕吾後。韓都宜陽。抗據于前。六國之兵。四面相守。其勢甚有不便。憂此將為之奈何。吳起對曰。夫安之國家之道。先戒謹而預防之。為寶。今君已能戒謹。預防禍患。其遠矣。臣請論六國之風俗。夫齊陳重而不堅。以其後輕也。秦陳散而自闔。以其尚功也。楚陳整而不久。以其數戰民疲也。燕陳守而不走。以其性慤而心慎也。三晉之陳。治而不用。以其無死志也。夫齊人性剛。其國富饒。以其通工商之業。使魚鹽之利。地。君臣驕奢。而簡慢于

武侯謂吳起曰。今秦壙吾西。楚帶吾南。趙衝吾北。齊臨吾東。燕絕吾後。韓據吾前。六國之兵。四守勢甚不便。憂此奈何。起對曰。夫安國家之道。先戒為寶。今君已戒禍其遠矣。臣請論六國之俗。夫齊陳重而不堅。秦陳散而自闔。楚陳

細民其政令寬緩而俸祿不均一陣而
心功之不_一也前軍重而後軍輕力之
不齊也故雖重而不堅固擊此之道必
三分吾軍獵其左右以勢力脇之其
陣可壞秦人性強其地甚險其政甚嚴
其賞罰甚信其人不相遜讓皆有爭鬪
之心故陣散而自為戰擊此之道必先
示以利而引去之士貪于所得而離其
將帥乘其乖離獵其散亂設伏以待之
誘以勝之其將可取夫楚人性弱其
地廣其政騷擾其民疲困故陣雖整而
不久擊此之道聚亂其兵屯先奪其氣
輕進速退困弊而勞苦之勿與彼爭戰
故其軍可敗燕人性慤其民謹慎好勇
義寡詐謀故陣守而不走擊此之道或
觸而迫之或陵而遠之或馳而掩之于
後如此則上親惑而下恐懼當謹我軍

整而不及燕陣守而不走三
晉陣治而不用夫齊性剛其
國富君臣驕奢而簡於細民
其政寬而祿不均一陳兩心
前重後輕故重而不堅擊此
之道必三分之獵其左右脅
而從之其陳可壞秦性強其
地險其政嚴其賞罰信其人
不讓皆有鬪心故散而自戰
擊此之道必先示之以利而
引去之士貪於得而離其將
乘乖獵散設伏投機其將可
取楚性弱其地廣其政騷其
民疲故整而不久擊此之道
襲亂其屯先奪其氣輕進速
退弊而勞之勿與爭戰其軍
可敗燕性慤其民慎好勇義
寡詐謀故守而不走擊此之

吳子曰凡料敵之道有不必下問而可與之戰者八事一曰遇迅疾之風其時隆冬大寒或未明而興或既晡而渡移剄凍水而濟冷水不畏憚士卒之難難此困于寒而可乘者二曰盛夏之時天氣炎熱晏晚興兵無有間歇行走驅馳不免飢渴務取遠程此困于暑而可

乘者三曰師既淹久糧食皆無百姓怨怒妖祥數起在上之人不能止息糧空人怨可乘也四曰軍資既竭炊薪既窮馬芻又少天多陰雨欲往掠取無有去所飢窘可乘也五曰徒眾不多水地不利人馬疾疫四鄰援救不至勢弱援寡可乘也六曰道路遙遠日已昏暮士眾勞俱倦怠而未食解甲休息于路疲散可乘也七曰將不持重吏又輕薄士卒不堅固三軍類數驚擾師徒又無助援將無威嚴五無節制可乘也八曰行陣未嚴安設全未罷行山阪涉險阻半隱于內半出于外行伍不整可乘也九曰八者宜速擊之勿疑有不必下問而避者六事一曰土地廣大財賦足人民富殷則兵強二曰在上親愛其下恩惠施與流布于民三曰賞務信刑務

道觸而迫之陵而遠之馳而後之則上疑而下懼謹我車騎必避之路其將可虜三晉者中國也其性和其政平其民疲於戰習於兵輕其將薄其祿士無死志故治而不用擊此之道阻陳而歷之衆來則拒之去則追之以倦其師此其勢也然則一軍之中必

有虎賁之士力輕扛鼎足輕戎馬舉旗斬將必有能者若此之等選而別之愛而貴之是謂軍命其有工用五兵材力健疾志在吞敵者必加其爵列可以決勝厚其父母妻子勸賞畏罰此堅陳之士可與持又能審料此可以擊倍武侯曰善

察發動必得其時四曰戰陣有功居于班列前在惟賢所獲惟能五曰師徒衆則力強兵甲精則利戰六曰有四鄰之助得大國之援危此數者不知敵人避之無疑所謂見其可則進知其難則退也

武侯問曰我欲觀敵之外以知其大察其前進以知其所止定彼我之勝負可得聞乎起對曰敵人之來務以輕忽無他謀慮旌旗煩亂將令不行人馬煩數願望持心無至即知其內無謀慮矣

武經三卷

卷之三

吳子曰凡料敵有不下而與之戰者八一曰疾風大寒早興寤遷剖冰濟水不憚艱難二曰盛夏炎熱晏興無間行驅飢渴務於取遠三曰師既淹久糧食無有百姓怨怒妖祥數起上不能止四曰軍資既竭薪芻既寡天多陰雨欲掠無所五曰徒衆不多水地

不利人馬疾疫四鄰不至六曰道遠日暮士衆勞懼倦而未食解甲而息七曰將薄吏輕士卒不固三軍數驚師徒無助八曰陳而未定舍而未畢行阪涉險半隱半出諸如此者擊之勿疑有不占而避之者六一曰土地廣大人民富衆二曰上愛其下惠施流

以十分之少擊彼十倍之多使之倉皇無措也此言觀外知內之法隣國諸侯未嘗會合君臣上下未嘗和協溝壘壁壘未得成就法禁雖令未嘗施設三軍之眾洵心驚懼而語欲進不能欲退不敢行止無據以吾十分之少可擊加倍之多雖與百戰我不危殆此言察進知正之法

武侯問敵必可擊之道矣起對曰凡用兵之法必須察敵人之虛實而趨彼危急之隙敵人遠來行列未定則易亂可擊既食不設宿禦則未備可擊士卒

奔走則氣不屬可擊士卒勤勞則力不全可擊不溥地利之便則無據守可擊動眾必順天時失時則不順可擊涉長道浚行未息則前後不接可擊涉大水候其半渡則兵力不齊可擊險道狹路則前後難以相救可擊旌旗亂動則無節制可擊陣數移動則人心不定可擊將離士卒則上下隔絕可擊衆心恐怖則氣奪可擊九若此等簡選精銳左右衝之分吾兵衆前後繼之急速擊之勿復致疑所謂能審虛實而趨其危也○先戒為寶句當就君心言戒者心中儆戒雖安而不敢自以為安之意人君先存心若此則安國家之道在是豈不為寶乎○不下而與句此言料敵以為進之方不下者斷其有必戰之勢非徒不狃下問之說知其可戰則得隨制制勝

布三曰賞信刑察發必得時四曰陳功居列任賢使能五曰師徒之眾兵甲之精六曰四鄰之助大國之援凡此不知敵人避之勿疑所謂見可而進知難而退也

武侯問曰吾欲觀敵之外以知其內察其進以知其止以定勝負可得聞乎起對曰敵

人之來蕩蕩無慮旌旗煩亂人馬數顧一可擊十必使無措諸侯未會君臣未和溝壘未成禁令未施三軍洶洶欲前不能欲去不敢以平擊倍百戰不殆

武侯問敵必可擊之道起對曰用兵必須審敵虛實而趨其危敵人遠來新至行列未

之策○不○不○而避○句此言料敵以為退
之方不○亦○亦○其必避之勢知其必避
則得畏天保國之圖○審敵處是句擊
與戰不向擊之之法只在轉盼呼吸間
料之尤不可不審

定可擊既食未設備可擊奔
走可擊勤勞可擊未得地利
可擊失時不從可擊涉長道
後行未息可擊涉水半渡可
擊險道狹路可擊旌旗亂動
可擊陳數移動可擊將離士
卒可擊心怖可擊凡若此者
選銳衝之分兵繼之急擊勿
疑

治兵者整法治士卒而不使之亂也

武侯問曰用兵之道何者為先吳起對
曰先明四輕一重一信武侯曰何謂也
吳起對曰使地輕便于馬馬輕便于車
車輕便于人入輕便于戰明知地之險
易則利于馳逐地輕于馬也喂飼芻秣
不失其時則力有餘馬輕于車也脂膏
車上之鏑鐵常不缺少則軸滑澤車輕
于人也兵刃鋒銳鎧甲堅固則無所失
入輕于戰也前進有重賞後退有重刑
二者行之皆必以二倍能達此理制
勝之主也

治兵第三

武侯問曰用兵之道何先起
對曰先明四輕一重一信曰
何謂也對曰使地輕馬馬輕
車車輕人人輕戰明知險易
則地輕馬芻秣以時則馬輕
車膏鏑有餘則車輕人鋒銳
甲堅則人輕戰進有重賞退
有重刑行之以信審能達此

武侯問曰。兵以何道為勝。吳起對曰。以
整治為勝。武侯曰。不在入之衆多乎。吳
起對曰。若法度弛令不明。賞功罰罪不
信。擊金而不能止。鳴鼓而不能進。雖有
百萬。何益於用哉。所謂兵得其治者。平
居則上下有禮。動作則奮發有威。進前
敵不能當其勇。退返敵不敢追其後。前
進後却。皆有節制。或左或右。皆應麾指。
雖斷絕而成陣。雖散亂而成行。可與處
突。可與處危。其衆可合。為一。不可離。而
為二。可用以戰。不可疲其力。苟能如此。
則投之所往之地。天下莫能當之。名曰
父子之兵。言上下一心也。

勝之主也。

武侯問曰。兵何以為勝。起對曰。以
曰。以治為勝。又問曰。不在衆
乎。對曰。若法令不明。賞罰不
信。金之不止。鼓之不進。雖有
百萬。何益於用。所謂治者。居
則有禮。動則有威。進不可當。
退不可追。前却有節。左右應
麾。雖絕成陣。雖散成行。與之

吳子曰。凡行軍之道。無犯亂。前後進止
之節制。使人知所守。無失平日飲食之
適宜。使人知所養。無竭絕。人馬佚飽之
力。使能壯而佚能此三者。所以士卒皆
任服在上之使令。任服在上之使令。則
治勝之道。取由生也。若進止不合。節度
飲食不適。其宜馬疲人倦。而不知解。解
舍止。以休息之。所以不在上令。在上之
令。既已廢弛。以之居守。則亂以之進戰。
則敗。

安與之危。其衆可合。而不可
離。可用。而不可疲。投之所往。
天下莫當。名曰父子之兵。
吳子曰。凡行軍之道。無犯進
止之節。無失飲食之適。無絕
人馬之力。此三者。所以任其
上令。任其上令。則治之所由
生也。若進止不度。飲食不適。
馬疲人倦。而不知解。所以不

吳子曰凡兩軍交戰之場乃止屍之地也若有必死之志則得生若有幸生之心則必死善為將者如坐于漏船之中伏于燒屋之下示以必死使敵之智者不及謀敵之勇者不及怒吾能奮勇以受敵賊可保全而無敗也故曰用兵之害猶豫不決為最大三軍之災生于心之狐疑而不果斷

吳子曰凡兵常死于材技既不能敗于坐作之不便故用兵之法教訓戒勅最為先務使人學戰可教成十人十人學戰可教成百人百人學戰可教成

千人千人學戰可教成萬人萬人學戰可教成三軍三軍三萬七千五百人也以我之近待彼遠來以我之佚待彼勞倦以我之飽待彼飢餓圓而方之謂陣有方圓或方變為圓或圓變為方隨將所指也坐而起之謂一坐一起如司馬法立進俯坐進跪也行而止之謂六步七步乃止齊為也左而在之謂麻之左則左麾之右則右也前而後之謂前却

有節也分而合之謂分而合也結而解之謂合而能分也使吾軍每變皆習孰之乃授其兵器是謂大將之事

吳子曰教戰之令當隨材而用之身短者持矛戟以刺矛戟長兵故使身短者

在其上令上令既廢以居則亂以戰則敗

吳子曰凡兵戰之場止屍之地必死則生幸生則死其善將者如坐漏船之中伏燒屋之下使智者不及謀勇者不及怒受敵可也故曰用兵之害猶豫最大三軍之災生于狐疑

吳子曰夫人常死其所不能敗其所不便故用兵之法教戒為先一人學戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰教成千人千人學戰教成萬人萬人學戰教成三軍以近待遠以佚待勞以飽待飢以圓而方之坐而起之行而止之左而右之前而後之分而

執之身長者執弓弩以射。弩及遠故使身長者執之。強梁者持旌旗以指麾。勇力者持金鼓以進止。力弱者不能戰使給廩養之後。有智者能料敵使為計謀之主。斯謂列陣者。養謂炊烹者。使同鄉同里相親比。同什同伍相保護。二鼓整兵器。三鼓習陣法。四鼓催復飲食。四鼓嚴謹裝束。五鼓使就行列。聞鼓嚴既合然後舉旗而施令。

武侯問曰。三軍進止豈有道乎。吳楚對曰。三軍進止無當天灶無當龍頭。天灶者大谷之口。當之而營恐為敵所衝。水所沒龍頭者大山之端。當之而營恐為敵所圍。且水艸不便必左青龍右白虎。前朱雀後玄武招搖星。中軍之旗也。畫五星于其上而芝莖于其下。將戰之時審察候伺風所從來風順則致吾士。

卒大呼而沒之。風逆則堅守以待之。

武侯問曰。凡畜養士卒所乘之騎亦有所乎。起對曰。夫馬必安其居處適其水艸節其飢飽。冬則溫麻舍夏則涼廡。則剔毛鬣使之疎通。馬蹄易生垢肉必謹慎剔落。四蹄使之輕便。戰其耳目無令驚逸。馱躍習其馳逐。閑其進止使之慣熟。入馬相親然後可用。車騎合用之具。鞍勒銜書必令堅完。凡馬不傷于未必傷于初。不傷于飢必傷于飽。所以初乘之時。遇日暮道遠必頻數上下以節其力。寧可疲于人慎勿勞于馬。常令其力有餘。防備敵人掩襲而用以戰能明地理。可橫行于天下。先明四輕。可先明二字。不可忽過。四輕二重。總歸于一信。平講不得能明。則昧已在我矣。可

武經七書

合之結而解之。每變皆習。乃授其兵。是謂將事。

吳子曰。教戰之令。短者持矛戟。長者持弓弩。強者持旌旗。勇者持金鼓。弱者給廩養。智者為謀主。鄉里相比。什伍相保。一鼓整兵。二鼓習陣。三鼓趨食。四鼓嚴辦。五鼓就行。聞鼓聲合然後舉旗。

武侯問曰。三軍進止豈有道乎。起對曰。無當天竈無當龍頭。天竈者大谷之口。龍頭者大山之端。必左青龍右白虎。前朱雀後玄武。招搖在上。從事於下。將戰之時審候風所從來。風順致呼而從之。風逆堅陳以待之。

武侯問曰。凡畜卒騎豈有方

長子卷二

十五

不先乎○居禮動威句知尊君親上之
道故有禮誦馳射刺擊之法故有威吳
子談兵致意于義仁信而尤憐之于札
其得于聖門遺訓欤○任其上令句任
令不任令由于養之裕與不裕取進止
合度比于札矣飲食適宜可以見行馬
力足可以見勇可任于平比亦可任于
一時也○漏船燒屋句極言其危也如
破釜沉舟示敵以必死非竟不敵生也
○教戒為先句只就死于不能敗于不
復反規即知兵之教戒不可不先也不
教而戰是殃民矣教就節制言戒有微
戒之意○天灶龍頭句此地利之顯而
易見稱太公曰處山之高為敵所棲處
山之正為敵所囚此之謂也

乎起對曰夫馬必安其處所
適其水草節其飢飽冬則溫
廄夏則涼廡刻剔毛鬣謹落
四下戰其耳目無令驚駭其
其馳逐開其進止人馬相親
然後可使車騎之具鞍勒銜
轡必令堅完凡馬不傷於末
必傷於始不傷於飢必傷於
飽日暮道遠必數上下寧勞

於人慎無勞馬常令有餘備
敵覆我能明此者橫行天下

論將者評論論為將之道也

吳子曰文以附衆武以威敵合而有之
三軍之將也太剛則折太柔則廢剛柔
兼濟斯可任兵之事也凡人論將恒視
其勇之之于將乃數分中之一分耳夫
後勇必輕與人合戰輕于合戰而不知
利害未可取勝故將所當謹慎者有五
事一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰

式經三書

論將第四

兵子曰夫總文武者軍之將
也兼剛柔者兵之事也凡人
論將常觀於勇勇之於將乃
數分之一耳夫勇者必輕合

約理者治多如治寡言有節制也備者
出門如見敵言能敬謹也果者臨敵無
懷生之心言果敢于戰也戒者已勝猶
如初戰言戒之至也約者法令減省而
不煩苛言撻簡要也受命即行不辭于
家敵人破滅然後言返將之禮也故師
旅出行之日有進而死義之榮無退而
幸生之辱

輕合而不知利未可也故將
之所慎者五一日理二日備
三日果四日戒五日約理者
治衆如治寡備者出門如見
敵果者臨敵不懷生戒者雖
克如始戰約者法令省而不
煩受命而不辭家敵破而後
言返將之禮也故師出之日
有死之榮無生之辱

吳子曰凡行兵有四机言戰動机如
擊牙也一曰氣机二曰地机三曰事机
四曰力机三軍之衆百萬之師張設輕
重之勢在于為將之一人此為氣机言
勇則兵強將怯則兵弱氣使然也路
狹道險名山木塞十夫守之千夫不遇
此謂地机蓋行間謀輕其往來分散其
衆使其君臣相怨上下相咎此謂事机
車堅管轄以備陸戰舟利櫓楫以修水
戰入習戰陣教練有素馬開地逐控御
有法此謂力机如此四机乃可為將然
其威德仁勇必足以塞下安衆怖敵決
疑施令而下不敢犯可在而寇不敢散
得而任之則國強失而去之則國亡此
謂良機

吳子曰凡兵有四機一曰
氣機二曰地機三曰事機四
曰力機三軍之衆百萬之師
張設輕重在於一人是謂氣
機路狹道險名山木塞十夫
所守千夫不過是謂地機善
行間謀輕兵往來分散其衆
使其君臣相怨上下相咎是
謂事機車堅管轄舟利櫓楫

吳子曰夫鼙鼓金鐸所以威三軍之耳也旌旗麾幟所以威三軍之目也禁令刑罰所以威三軍之心也耳威于敵故不可不清目威于色故不可不明心威于刑故不可不嚴三者不立雖有其國必敗于敵故曰將之可麾莫敢不涉而移易之將之可指莫敢不進而死戰之三者之效也

吳子曰凡戰之要必先占知敵將姓名而審察其才之能否然後因虛實之形而用權變之法則不勞力而功自舉矣其將愚昧而輕于信人則設詐謀以引誘之性好貪財而輕忽名位者以貨物賤之輕于變動又無深謀遠計則勞擾而疲困之在上者富而志驕在下者貧而生怨則使人離而間之欲進不能欲退不敢多懷疑惑眾無所依則震驚而走士衆輕易其將而有思歸之志塞其易地開其險路則邀而取之進道平易退道艱難引敵前未擊之恐其并力死闘也進道艱險退道平易迫近而擊之以其關心不固也處軍下濕之地水無可流通又有霖雨頻數而至可灌而沉之也處軍荒澤之中草茅荆棘幽深穢惡又有疾風頻數而至可焚而滅之

士習戰陣馬閑馳逐是謂力機知此四者乃可為將然其威德仁勇必足以率下安衆怖敵決疑施令而下不敢犯所在而寇不敢敵得之國強失之國亡是謂良將

吳子曰夫鼙鼓金鐸所以威耳旌旗麾幟所以威目禁令刑罰所以威心耳威於聲不可不清目威於色不可不明心威於刑不可不嚴三者不立雖有其國必敗於敵故曰將之所麾莫不從移將之所指莫不前死

吳子曰凡戰之要必先占其將而察其才因其形而用其權則不勞而功舉其將愚而信人可詐而誘貪而忽名可

也停滯所久不能移動將士懈怠無驚
戒之心軍卒亦無備虞之計可以潛往
而襲之也。

武侯問曰兩軍相望不知敵將之能否
我欲視之其術如何吳懿對曰使賊而
有勇者將輕銳之兵以嘗試之務于奔
北無務資其得觀敵之來士卒一坐一起
其軍政又整治其追比伴為不及其見
利伴為不知如此之將名為智將勿與
之戰若其士眾謹譁旌旗煩亂其卒自
行自止其兵或縱或橫其追比如恐不
及其見利如恐不得此為愚昧之將雖
衆可獲○抱文武者句文非詩書六藝
之文武非血氣勇猛之武必天地人三
者皆知仁札義信勇皆備兼全而不偏
方可謂德也○將之所慎句慎敬謹之

意就將心上語拳々服膺無時不在
初後勇說妙○兵有四机句机鼓動
也其機操之在我四机以氣為首太
將提師精誠足以動天地泣鬼神義勇
足以鼓三軍稀強敵則地不日險人不
足強器不足利矣○占將察才句此即
知彼知己之謂將者三軍之司命死生
存亡之所係知其將思過半矣。

武經三書

貨而賂輕變無謀可勞而困
上富而驕下貧而怨可離而
間進退多疑其眾無依可震
而走士輕其將而有歸志塞
易開險可邀而取進道易退
道難可來而前進道險退道
易可薄而擊居軍下濕水無
所通霖雨數至可灌而沉居
軍荒澤草楚幽微風颯數至

可焚而滅停以不移將士懈
怠其軍不備可潛而襲
武侯問曰兩軍相望不知其
將我欲相之其術如何起對
曰令賤而勇者將輕銳以嘗
之務於北無務於得觀敵之
來一坐一起其政以理其追
比伴為不及其見利伴為不
知如此將者名為智將勿與

吳子卷三

應變者。臨時應變也。

武侯問曰。車堅馬良。將勇兵強。卒然遇敵。則驚而失其行列。將如之何。吳起對曰。凡戰之法。貴在教養。之有素。白晝則以旌旗幡麾為之節。遇夜則以金鼓節。而進則進。金之而止則止。一吹則前。

行而吹。則令聚。不從五令者。則誅之。三軍既服其威。士卒皆能用命。以戰則無強敵。以攻則無堅陣矣。

武侯問曰。若敵衆我寡。為之奈何。吳起對曰。避之於平易之地。邀之於險阨之處。故曰。以一而擊十。莫善於地之阨。以十而擊百。莫善於地之險。以十而擊萬。莫善於地之阻。阨。道路狹隘也。險。山阪峻絕也。阻。坑坎高下也。今有少兵。卒然

戰也。若其衆謹譁。旌旗煩亂。其卒自行自止。其兵或縱或橫。其追北恐不及其。見利恐不得。此為愚將。雖衆可獲。

應變第五

武侯問曰。車堅馬良。將勇兵強。卒遇敵人亂而失行。則如之何。吳起對曰。凡戰之法。晝

以旌旗幡麾為節。夜以金鼓節。笛為節。麾左則左。麾右則右。鼓之則進。金之則止。一吹而行。再吹而聚。不從令者。誅三軍服威。士卒用命。則戰無強敵。攻無堅陣矣。

武侯問曰。若敵衆我寡。為之奈何。起對曰。避之於平易之處。於阨故曰。以一擊十。莫善於

而越鼓金鳴鼓於狹隘之隘雖有大眾莫不驚動故曰用衆者務乎易用少者務險隘

武侯問曰敵人有師甚衆既武且勇肯倚言人之勢前阻險絕之地右依山左左水深溝高壘守以強弩退如山移進如風雨糧食又多難與長守將如之何吳越對曰大哉問乎此非車騎之力所能勝也是在聖智之人用計謀以勝也國家謀備車千乘騎萬匹兼之以徒步其法共一十萬眾可分為五軍念

一軍當衢之路也夫五軍分為五衢敵人必惑莫知我軍所加之處必不能堅守矣敵若堅守以固其兵吾當急行間謀以觀其謀慮彼若聽我使之說解釋而去則已不聽信吾說斬吾之使又吾之書然沒五軍分為五戰也若勝則勿追防有伏也若不勝當疾走避其也如是敵人往為敗北我當疾行疾關使一軍結其前一軍絕其後兩軍併救而進或於左或於右策其不見之處五軍交互而至必有其妙此擊強之道也

武經三書

既以十擊百莫善於險以千擊萬莫善於阻今有少卒卒起擊金鳴鼓於阨路雖有大眾莫不驚動故曰用衆者務易用少者務險

武侯問曰有師甚衆既武且勇皆天阻險右山左水深溝高壘守以強弩退如山移進如風雨糧食又多難與長守

則如之何起對曰大哉問乎此非車騎之力聖人之謀也能備千乘萬騎兼之徒步分為五軍各軍一衢夫五軍五衢敵人必惑莫知所加敵若堅守以固其兵急行間謀以觀其慮彼聽吾說解之而去不聽吾說斬使焚書分為五戰戰勝勿追不勝疾走如是

孫子卷三

武侯問曰敵近而迫我欲捨去而無還
返之路我之兵衆又甚恐懼爲之奈何
吳起對曰爲此之術若我衆彼少吾分
兵更然而乘之若彼衆我少當以方法
使之若能使之而無息彼雖衆亦可服
矣

武侯問曰若遇敵於深山谿谷之間傍
多險阻之處彼衆我少將爲之何吳起
對曰遇諸丘陵林谷深山大澤險阻之
地當疾行亟去勿得泛容恐爲敵襲之
也若高山深谷卒然相遇必先鼓譟而
乘之進擊與擊且射且厲乘人之不及
然後審察其治亂之勢若亂則擊之勿
殺

武侯問曰左右皆有高山地勢又甚狹
迫卒與敵人相遇欲擊不敢前進欲去

伴北安行疾闔一結其前一
絕其後兩軍銜枚或左或右
而襲其處五軍交至必有其
利此擊強之道也

武侯問曰敵近而薄我欲去
無路我衆甚懼爲之奈何起
對曰爲此之術若我衆彼寡
分而乘之彼衆我寡以方從
之從之無息雖衆可服

武侯問曰若遇敵於谿谷之
間傍多險阻彼衆我寡爲之
奈何起對曰遇諸丘陵林谷
深山大澤疾行亟去勿得從
容若高山深谷卒然相遇必
先鼓譟而乘之進擊與擊且
射且厲審察其治亂則擊之
勿疑

武侯問曰左右高山地甚狹

面經十書
不得後退為之奈何。吳越對曰：此謂谷戰。雖眾無所用。召募吾材勇之士，與敵人相當，輕足善走者，持鋒利之兵為前行。分吾之車列，五步之騎，隱伏于四旁，相去數里，無令敵人見我之兵。敵必堅陣，固守。進退皆不敢矣。如是，令五軍出旌列，旆行出山外，營之。敵人必懼，繼以車騎兩旁挑之，勿令被得休息。此谷戰之法也。

迫卒遇敵人擊之，不敢去之。不得為之，奈何。起對曰：此謂谷戰。雖眾不用。募吾材士，與敵相當，輕足利兵，以為前行。分車列騎，隱於四旁，相去數里，無見其兵。敵必堅陳，進退不敢。於是出旌列，旆行出山外，營之。敵人必懼，車騎挑之，勿令得休。此谷戰之法也。

武侯問曰：吾與敵人相遇，大水之澤，傾覆車輪，沉沒車載，水迫車騎，舟楫不設，進退皆不可得。將為之何？吳越對曰：此謂水戰。車騎皆無所用，且首尾水傍，令人登高阜四望，必得水之情狀。知其廣狹，盡其淺深，乃可為奇，以取勝。敵若過水，令其半渡而迫之。

武侯問曰：吾與敵相遇，大水之澤，傾輪沒載，水薄車騎，舟楫不設，進退不得為之，奈何。起對曰：此謂水戰，無用車騎，且留其傍，登高四望，必得水情。知其廣狹，盡其淺深，乃可為奇，以勝之。敵若絕水平渡，而薄之。

武侯問曰：天久連雨，馬陷沒車，停止四面受敵，三軍驚駭，不安為之奈何？吳越

武侯問曰：天久連雨，馬陷車，

對曰凡用車戰者天道陰濕則停止陽燥則興起貴隆高之地賤卑下之處馳騁其強車若進若止必由其道敵人若起必追逐其也

武侯問曰強暴之寇卒然而來則掠吾田野擄取五牛馬則如之何吳起對曰暴寇初來必慮其強蓋守至固勿輕出應彼將暮晚而去負載必重其心必恐還歸務在急速必有不相連屬者追而擊之其兵可覆矣

吳子曰凡攻敵圍城之道若城邑既破各入其宮其有祿秩之人必擄而用之收其器物軍之所至無刑其樹木無毀

其房屋無取民所食之粟無殺民之六畜無燔燒官府之積聚示民無殘虐之心其有來降者即聽許而安撫之○務易務隘○務易務隘以用之眾寡分此應變之不可失其常也側重務隘邊以所問乃敵象我寡也此兵之以形勢言者○大哉聖人句聖人不是全德之聖人○通明之謂聖便是禦敵固貴于謀然非通明聖人之謀則不足以禦強而捍敵今既成且勇矣又得地利而善守敵之相逼止有節糧餉充足是非有明可語此

止四面受敵三軍驚駭為之奈何起對曰凡用車者陰濕則停陽燥則起貴高賤下馳其強車若進若止必從其道敵人若起必逐其迹

武侯問曰暴寇卒來掠吾田野取吾牛馬則如之何起對曰暴寇之來必慮其強善守勿應彼將暮去其裝必重其

心必恐還退務速必有不屬追而擊之其兵可覆

吳子曰凡攻敵圍城之道城邑既破各入其宮擄其祿秩取其器物軍之所至無刑其木無發其屋無取其粟無殺其六畜無燔其積聚示民無殘心其有請降者許而安之

勵士者以功之大小設為懸賞之札而激勵無功者

武侯問曰嚴刑明賞足以致勝乎
吳起對曰嚴刑明賞之事臣不能悉雖
然非國家所恃也夫發號施令使人樂
聞與師動衆使人樂戰交兵接刃而使
人樂死此三者人主之所恃也武侯
問曰將如何致之起對曰君舉有功者
燕饗之無功者自知激勵也于是武侯
設坐于廟庭之上分為三行以饗士大
夫功之上者坐于前行饋席兼重器牲
用上常功之次者坐于中行饋席器牲
前行少減筭功者坐于後行但有饋席
而無重器饗畢而出又頒賜有功者父
母妻子于廟庭之外亦以功為差若有
死事于王事者之家每歲遣使以勞賜其

父母行至三年之久遇秦人興師臨于
西河境上魏王聞之不待將吏之令披
甲而奮擊者以萬數武侯曰吳起而
謂曰子聽者之教令行矣吳起對曰臣
聞人有短長氣有盛衰君試設無功者
五萬人臣請率以當秦兵脫有不勝則
取笑于隣國失權于天下矣今使一必
死之賊伏于曠野之地千人共往追之
莫不窮視狼顧有畏懼之心此何也恐
死賊暴逆而害已也是以一人能授命
足可恨千夫今臣用五萬之衆而共為
一已成率以討之同心併力固難敵矣
于是武侯渡之兼以車馬五百乘騎三
千匹而破秦兵五十萬此勵士之功也
先戰前一日吳起乃頒令三軍曰諸將
吏士卒當度吾心必受教而無敢車騎
與徒若用車戰者不獲敵之車用騎戰

勵士第六

武侯問曰嚴刑明賞足以勝
乎起對曰嚴明之事臣不能
悉雖然非所恃也夫發號施
令而人樂聞與師動衆而人
樂戰交兵接刃而人樂死此
三者人主之所恃也武侯曰
致之奈何起對曰君舉有功
而進饗之無功而勵之於是

武侯設坐廟庭為三行饗士
大夫上功坐前行饋席兼重
器上常功坐中行饋席器
差減無功坐後行饋席無重
器饗畢而出又頒賜有功者
父母妻子於廟門外亦以功
為差有死事之家歲遣使者
勞賜其父母著不忘於心行
之三年秦人興師臨於西河

者不獲敵之騎用從戰者不獲敵之徒
雖破秦兵皆如無功故交戰之日其號
令不煩擾而威震天下○三者人主句
言刑罰何足恃必士卒樂乃為足恃即
教之以礼勵之以義使之有耻之意○
勵士之功句勵士有功益見嚴明之不
足恃也明著其效以勵世之好戰而不
勵王者○令不煩而句平時三行設觀
以勵士卒是人主有樂聞樂戰樂死之
心臨時又何用○今古戶戶威震天下
益見勵士之功

魏士聞之不待吏令介冑而
奮雷擊者以萬數武侯召吳
起而謂曰子前日之教行矣
起對曰臣聞人有短長氣有
盛衰君試發無功者五萬人
臣請帥以當之脫其不勝取
笑於諸侯失權於天下矣今
使一死賊伏於曠野千人追
之莫不梟視狼顧何者恐其

暴起而害已也是以一人投
命足懼千夫今臣以五萬之
衆而為一死賊率以討之固
難敵矣於是武侯從之兼車
五百乘騎三千匹而破秦五
十萬衆此勵士之功也先戰
一日吳起令三軍曰諸吏士
當從受敵車騎與徒若車不
得車騎不得騎徒不得徒雖

破軍皆無功故戰之日其令
不煩而威震天下

武經直解開宗合卷

江陵張存正泰嶽父輯著

舜水馬晉九畫初 鑒定

錢唐汪 淇滄精父纂序

標題武經七書全文卷二

西陵汪 桓訂正

司馬法

按司馬法本成周時制齊威
王使大夫追述之近說有以
定爵等三章指為穰苴兵法
○穰苴文能附衆武能威敵
晏平仲薦之景公以為將將
兵持燕晉之師苴請王之寵
臣莊賈為監軍期而後至遂
斬之三軍震懷燕趙聞之悉
引歸皆反侵地景公以有
功使為司馬後因以為氏

仁本第一

古者以仁為本以義治之之

仁本者以仁為根本也古者興師以討
不義非好大喜功故曰仁本

古之治軍國者皆以仁為根本蓋仁乃
心之全德其用主於愛仁莫大於仁民

愛物能仁民愛物則治軍國也不難矣
義乃心之制事之宜治軍國者又必以
義治之謂得其正爾以正治之或不
得其意則用權變之道以濟之權變之道
出于戰必上聖方能善之中材之人未
可與權也是故殺人以安天下之人殺
之可也如武王誅其君吊其民是也攻
人之國愛惜其民攻之可也如武王克
商大賚其民是也以戰而止息天下之
戰雖戰可也如武王一戎衣而天下
是也故仁者見親於人義者見悅於人
智則人信恃之勇則人歸向之信則人
信服之國內之民得我恩愛所以能守
也關外之兵畏我威嚴所以能戰也凡
戰伐之道不違農作之時不經歷疫癘
之民所以愛吾民也不加兵於有喪之
月不因兵於凶災之際所以愛夫敵國

民也隆冬盛夏不興師所以兼愛彼
我之民也故國雖大好戰必至於亡天
下雖安忘戰必至於危天下既平不子
大愷而歸愷軍樂也春獵曰蒐搜取物
之無孕字者秋獵曰獮順秋陰之氣而
殺之也天子于農隙以講武事也諸侯
春月則整旅秋月則治兵皆所以不忘
戰也此申言以義治之之意奔是敗北
古者追入敗北不過百步綏是御車窮
綏放其綏追躡敵兵不過三舍計九十
里所以明吾札讓也不窮究其不能而
哀憐被傷及患病之人所以明吾仁愛
也敵兵已成行列然後鼓之而進所以
明吾信也爭義而不爭利所以明吾義
也人既服降舍之不殺所以明吾勇也
知軍事之所以終知軍事之所以始所
以明吾智也六德者札仁信義勇智也

謂正正不獲意則權權出於
戰不出於中人是故殺人以安
久殺之可也攻其國愛其民
攻之可也以戰止戰雖戰可
也故仁見親義見悅智見恃
勇見方信見信內得愛焉所
以守也外得威焉所以戰也
戰道不違時不歷民病所以
愛吾民也不加喪不因凶所

以愛夫其民也冬夏不興師
所以兼愛民也故國雖大好
戰必亡天下雖安忘戰必危
天下既平天子大愷春蒐秋
獮諸侯春振旅秋治兵所以
不忘戰也古者逐奔不過百
步縱綏不過三舍是以明其
禮也不窮不能而哀憐傷病
是以明其仁也成列而鼓是

以時會其衆而教之。以為紀綱庶民之道。自古之軍政也。先王之治。上順天道。下設地宜。民之有德者。官而使之。正公卿大夫士之名。六卿分職。各司其治。立諸侯之國。辨公侯伯子男之戕。以爵之尊卑。而重輕其祿。所以諸侯悅懷。海外來服。獄訟弭滅。甲兵寢息。聖德之治也。此論善治。而及其效。見兵之不忍用也。其次賢王制禮。以教民中。禁以教民和。辨法則立。制度乃作。墨劓。腓。宮。大辟。五刑。典。甲。兵。以討不義。巡諸侯之。所守。察方國之善惡。會天下之諸侯。而考其禮樂法度之不同。其有違失。上命。素。詘。典常。反背道德。不順天時。而危殆。有功之君。指國君言。徧告天下諸侯。彰明其有罪。乃告於皇天上帝。日月星辰。祈禱于后土四海神祇。山川冢社。乃造于

先王之廟。而生。其。然後冢宰徵師于諸侯。曰。某國不道。當往征之。以其年某月某日。師至於某國。相會。天子乃正亂國之刑。冢宰與百官布號令于軍中。曰。凡入罪人之地。無暴棄。棄。公。祀之神祇。無行田獵之事。傷農害物。無毀傷其土功。無燔燒其墻屋。無斫伐其林木。掠取民之畜。禾黍及民家所用器物。見其老幼。奉而歸之。勿得傷害。雖遇少壯。若不敢相較。勿與為仇。敵若有傷。命醫藥調治。使歸其國。既誅有罪。天子與諸侯修正前征之國。舉用賢士。更立明君。正復上下之戕。此言賢王討不義之事。王霸之所以平治諸侯。有六事。以土地之多寡。示形勢於天下之諸侯。明紛束也。以政事法令。平治天下之諸侯。安其亂也。以禮與信。親附天下之諸侯。洽其心也。以

以明其信也。爭義不爭利。是以明其義也。又能舍服。是以明其勇也。知終知始。是以明其智也。六德以時合教。以為民紀之道也。自古之政也。先王之治。順天之道。設地之宜。官民之德。而正名治物。立國辨職。以爵分祿。諸侯悅懷。海外來服。獄訟弭滅。而兵寢。聖德之

至也。其次賢王制禮樂法度。乃作五刑。典甲兵。以討不義。巡狩。省方。會諸侯。考不同。其有失命亂常。背德逆天之時。而危有功之君。徧告于諸侯。彰明有罪。乃告于皇天上帝。日月星辰。禱于后土四海神祇。山川冢社。乃造于先王。然後冢宰徵師于諸侯。曰。某國

材力之士說懷天下之諸侯達其志也。以智謀之人結繫天下之諸侯固其交也。以兵革之力威服天下之諸侯屈其心也。此六者治諸侯之事也。與之同患與之同利以交合天下之諸侯比是親親其小國事其大國以和睦天下之諸侯。一者又行於六事之中也。會合諸侯以散施禁令有犯事即大司馬九伐之法也。眼中如肉曰割其地之四隅也。以強凌弱以衆暴寡則削其地賊殺賢人擄害良民則斂其罪而討之。暴虐國內欺陵境外則會諸侯為壇以伐之。壇謂置之空墀之地出其君更立賢者也。田野蕪蕪人民逃散則削其地貶其爵也。負其險固不服上命則灌師入境而侵之。賊殺同姓之親則正治其罪。放弑本國之君則殘滅其國犯上之令

陵國之政則杜絕不與之交。通外內滯能禽獸同行則滅其國毀其宗社。六事懷于未發之前九事禁於已發之後見不得已而用戰仁天下之心也。古者以仁句古者指三代之聖王言仁即下文所云殺入安人以戰止戰也。以義治之句有違道于紀而犯義者我則與師仗義以治其罪這便謂正兵。○正獲意句誅暴殘以安天下之民至於我用正而彼或恃其險阻不得不用權變以濟其正之窮夫因不獲意而後用權則雖權亦不離乎正矣。○內得愛焉句言聖王興仁義之師而國內之民素得恩愛而願為之守蓋愛以結其心也。所以二字從得字看出來。○六德以辨句言六德本民性中所自有時當教戰則六德俱為之教故曰合教也。然不

為不道征之以某年月日師至于某國會天子正刑家宰與百官布令於軍曰入罪人之地無暴神祇無行田獵無毀士功無燔墻屋無伐林木無取六畜禾黍器械見其老幼奉歸勿傷雖遇壯者不校勿敵敵若傷之醫藥歸之既誅有罪王及諸侯修正其國

舉賢立明正復厥職主霸之所以治諸侯者六。以土地形諸侯以政令平諸侯以禮信親諸侯以材力說諸侯以謀人維諸侯以兵革服諸侯同患同利以合諸侯比小事大以和諸侯會之以發禁者九。憑弱犯寡則責之賊賢害民則伐之暴內陵外則壇之野

以時雖教無益且以妨民時矣○六德為民紀句蓋德存諸心而道則見于事者也弟人溺于取說不知本性生既固有故當隨處體認而勿失古人教之正以為斯民律身之道而紀綱庶物者也○先王順天句天之道雖有春溫不嚴秋肅而先王因之順而行之決不違天以肆志者矣○先王聖德句聖德指順天道設地宜命官分治而言之至指悅懷來服獄弭兵寢而言先王開物成務奠庶民生其感化之隆至於內順外服如此之盛此非聖德不足以當之

此言教習士眾之事

純是純上不雜天子之義必純上而取法於天地天地之道春生夏長秋收冬藏天子則仁義禮智以法之天地陽舒而陰慘陰殺而陽生天子亦修德行政明刑慎罰以法之而又觀于先聖已往之迹而儀刑之此天子之義也士庶之義內必奉教於父母上必取正於君長故雖有明聖之君而士不先教訓不可任用以戰也古聖王之教民必立貴賤之倫序經制使不相侵陵德義不得相踰材技不得相掩勇力不得相犯方是向三者教民如此故方向同而意氣和也天子穆之諸侯皇之大夫濟之士子躋之此國容也不可入於軍武夫前呵壯士後隨旌旗麾幟金鼓鉦鈸此軍容

荒民散則削之負固不服則侵之賊殺其親則正之放弑其君則殘之犯令陵政則杜之外內亂禽獸行則滅之

天子之義第二

天子之義必純取法天地而觀於先聖士庶之義必奉於父母而正於君長故雖有明君士不先教不可用也古之教民必立貴賤之倫經使不相陵德義不相踰材技不相掩勇力不相犯故方向同而意和也古者國容不入軍軍容

也不可入於國。故有德義者，守賈賤之倫，絳而不相踰越也。在上者，貴重不誇，伐功能之士，不誇伐功能之士，在上者之器用也。苟不自伐，則無求於人，無求於人，則與人無所爭，在國中聽斷事務，要得其助，宜故有材技者，不相掩蔽也。聽從命令，為我之士，授以賞，于犯命令，為我士者，治以上戮，故有勇力者，不相干犯也。既致教其民，歸于一轍，然後謹慎選擇，而任使之。教誡之事，既極修整，則百官之才，足供任用。天教又極省察，則民興良善矣。習貫既成，則民體驗力行之自然，成俗矣。昔人君教化之至極也。古之戰者，逐人奔敗，不攻甚遠，追人退遠，不必及之。不遠，則不為彼誘，不及，則不為彼陷。以禮讓為固守，以仁愛為訓練，既勝之後，其教化可得而復用。

君子所以貴之也。有虞氏用有戒事，必告戒于國中，欲民體上命也。夏后氏凡出師，征討誓誓於軍中，欲民先重成謀也。殷人凡出師，征討誓誓於軍門之外，欲民先治勇銳之意，以待戰陣也。周人凡出師，征討必待將與敵交刃，而誓誓之，欲致民必死之志也。夏以揖讓有天下，是以正其德也。未嘗用兵之，故兵器不雜。殷以義取天下，初用兵之，又美周以力取天下，盡用兵之，又美夏。賞有功於朝，貴人之善也。殷戮有罪於市，威人之不善也。周賞有功於朝，戮有罪於市，勸為善，懼為惡也。夏商周二王，所以彰明有德，則一也。兵器不雜而用之，則不鋒利。長兵以衛，短兵以守，長兵戈戟之類是，短兵刀劍之類是。兵器太長，則難以犯入，太短則不及，以擊太輕，則銳

不入國。故德義不相踰上貴。不伐之士，不伐之士，上之器也。苟不伐，則無求，無求，則不爭。國中之聽，必得其情。軍旅之聽，必得其真。故材技不相掩，從命為士，上賞犯命為士，上戮。故勇力不相犯，既致教其民，然後謹選而使之。事極修，則百官給矣。教極省，則民

興良矣。習貫成，則民體俗矣。教化之至也。古者逐奔不遠，縱緩不及，不遠則難誘，不及則難陷。以禮為固，以仁為勝。既勝之後，其教可復。是以君子貴之也。有虞氏戒於國中，欲民體其命也。夏后氏誓於軍中，欲民先成其慮也。殷誓於軍門之外，欲民先意以待

銳則易至於亂。太重則鈍。人則不能濟。事戎車是兵車。夏曰鈞車。先道之以正也。殷曰寅車。先道之以疾也。周曰元戎。先道之以良也。旂是交龍為旂。夏旂玄首。象人之執。以人首黑也。殷旂色白。象天之義。以天體瑩也。周旂色黃。象地之道。以地體黃也。章士卒。所戴色號之章。夏章畫日月。尚其明也。殷章畫龍。尚其威也。周章畫龍。尚其文也。師旅之中。多務威。則民心誦抑。而不伸。少務威。則民心驕橫。不能制。勝在上者。使民不得合。其宜。則百姓不得其倫。叙。故用不得其利。牛馬不得其任。使為有司者。又凌辱之。所謂多務威也。多務威。則民心誦而不伸矣。在上者。不尊有德之人。而任用奸邪。不尊有道之人。而任用勇力。不費用命之人。而貴犯命。不貴筆行之人。而貴暴行。在下之人。必陵侮其有司。所謂少務威也。少務威。則民力驕。不能制。勝矣。軍旅以舒徐為主。舒徐。則民力足。用雖與敵交。兵致於徒步者。不趨走。御車者。不馳驅。追逐奔走。不踰行列。是以其軍不亂。軍旅之所以堅固。不失其行列之政也。不絕其車馬之方也。或遲或速。不違將之誠命。古者國容不入於軍。國容不入于國。軍容入國。則民德廢。是武勝於文也。國容入軍。則民德弱。是文勝於武也。故在國言談文飾。而辭語溫和。在朝廷恭敬。而遜順。修治自己。以待夫人。君不召。不敢擅至。不問。不敢妄言。難進而易退。三揖而進。一辭而退也。此國容也在軍。高抗獨立。在行伍。馳逐而果敢。介冑在身。不拜。全禮在兵車。不用敬。武為儀。城上不趨走。恐驚人也。危

事也。周將交刃。而誓之以致民志也。夏后氏正其德也。未用兵之刃。故其兵不雜。殷義也。始用兵之刃。矣。周力也。盡用兵之刃。矣。夏賞於朝。貴善也。殷戮於市。威不善也。周賞於朝。戮於市。勸君子。懼小人也。三王彰其德。一也。兵不雜。則不利。長兵以衛。短兵以守。太長則難犯。太短則不及。太輕則銳。銳則易亂。太重則鈍。鈍則不濟。戎車夏后氏曰鈞車。先正也。殷曰寅車。先疾也。周曰元戎。先良也。旂夏后氏玄首。人之執也。殷白天之義也。周黃地之道也。章夏后氏以日月。尚明也。殷以虎。尚威也。周以龍。尚文也。師多務威。

事不啓齒。恐惑衆也。此言軍容也。故在國尚禮。在軍尚法。禮與法表裏各有其用也。在國尚文。在軍尚武。文與武左右各有所先也。古之賢主。明民之德。而無所隱。盡民之善。而無所蔽。故德皆可舉。無廢德也。民皆可用。無簡民也。賞無所至。不賞而民皆善。罰無所試。不罰而民皆不為惡。有虞氏不賞不罰。而民皆可用。至德之所致也。夏后氏賞人之善。而不用罰教之至也。殷人罰人之惡。而不用賞威之至也。周人兼用賞罰。民德之將衰也。賞不過時。欲民速得為善之利也。罰不待其遷移。行刑。欲民速觀為不善之害也。凡有大捷。不用勸賞。上下皆不誇伐其善。上誠不伐善。則不至於驕矣。下誠不伐善。必無彼我之分矣。上下皆不伐善。若此。相讓之至也。凡有大敗。

不用誅責。上下皆以不善為咎。上誠以不善為咎。必能悔改。其過下誠以不善為咎。必能遠離。其罪上下分任其惡。若此。相讓之至也。典是籍古者成邊之兵三年。遣歸。役不再籍。觀民之勞苦也。下供上。後上觀下。勞上下相報如此。和之至也。勝而得意。還奏禮歌。示喜也。伯。同。偃息。伯者用武之事。相與同樂於重臺之上。以報民勞。示休息也。天子純法。句法者則效之意。純法者無一心無一事。不與天地同也。占之教。民可。此言教立而後其民可用。所以古之教民者。必立貴賤之倫序。而經制之。使其不相侵凌。而古教所以為至也。方同而意句。言德義材技勇力。各不相凌。越惟教之能使方向同。而意氣和也。則教豈淺鮮哉。明君教化。句言明君

則民誦少威則民不勝。上使民不得其義。百姓不得其叙。技用不得其利。牛馬不得其任。有司陵之。此謂多威多威。則民誦上。不尊德而任詐。惡不尊道而任勇力。不貴用命。而貴犯命。不貴善行而貴暴行。陵之有司。此謂少威少威。則民不勝。軍旅以舒為主。舒

則民力足。雖交兵致刃。徒不趨車不馳逐。奔不踰列。是以不亂。軍旅之固。不失信列之政。不絕人馬之力。遲速不過。誠命古者國容不入軍。軍容不入國。軍容入國則民德廢。國容入軍則民德弱。故在國言文。而語溫。在朝恭。以遜。修已以待人。不召不至。不問不

教民德義不相踰材技不相掩勇力不相犯則貴賤之經明而教化之行遠所以為至也○禮固仁勝句禮則知為下之分當為效死所以能固仁則士皆感上之恩樂於用戰所以能勝禮以舞等威言仁以投醪扶續言○古者以仁句聖王用兵不忍殘民是以兵之所加無不盡歡迎而倒戈降則是不勝以兵而勝以仁也○王者彰其句言三主之用雖不同而懲惡勸善皆是彰明有德其心法則一也○至德至聖句德謂不賞不罰教謂賞而不罰威謂罰而不賞也言人君不患天下無向化之民而患吾德教號令之未至如三聖所行不同而要皆致斯民於至善之域非甚極至孰能化也若此者乎

言難進易退在軍抗而立
行逐而果介者不拜兵車
不式城上不趨危事不齒
故禮與法表裏也文與武左右
也古者賢王明民之德盡民
之善故無廢德無簡民賞無
所生罰無所試有虞氏不賞
不罰而民可用至德也夏賞
而不罰至教也殷罰而不賞

至威也周以賞罰德衰也賞
不踰時欲民速得為善之利
也罰不遷列欲民速覩為不
善之害也大捷不賞上下皆
不伐善上苟不伐善則不驕
矣下苟不伐善必亡等矣上
下不伐善若此讓之至也大
敗不誅上下皆以不善在已
上苟以不善在已必悔其過

統論軍旅之事此後皆司馬自為設施也戰事收舉雖瑣屑而有原委

凡戰先要受爵位則上下太小有分而不亂著明功罪則賞罰無稽濫之失而人知勸懲收用游說之士則能盡天之謀申明教誡昭告之法則民知遵守而不犯訊厥眾以博其識求厥技以廣其能多方比合其慮以求計之深推極其物以盡下之情交當在辨六官人之所職其罪也推明已之罪惡恐其非也責其力以制其勝察人之巧以盡其才與民同志因人心所願動而動之凡善其堅固衆心相度地利治其兵不使之亂知進止之節取後正直人能自耻不善當成就之約法而不煩省罰而不亂犯小罪者殺則有小罪者慎而自備

武經七書

下苟以不善在已必遠其罪上下分惡若此讓之至也古者戎兵三年不興觀民之勞也上下相報若此和之至也得意則愷歌示喜也復伯靈臺答民之勞示休也

定爵第三

凡戰定爵位著功罪收遊士申教詔訊厥眾求厥技方慮極物變嫌推疑養力索巧因心之動凡戰固衆相利治亂進止服正成耻約法省罰小罪乃殺小罪勝大罪因順天阜財懌衆利地右兵是謂五慮順天奉時阜財因敵懌衆

武經七書

見以制勝有大罪者亦因而自奮也順天之時阜民之財悅衆之心利地之險右兵之器謂之五惠右先也順天者奉天之時阜財者因糧於敵悅是悅若是順悍衆者勉而順衆心利地者守善之殊險險阻之地右兵者長短相助爲用勉于失用以禦敵安未用以守戈戟用以助五兵于失戈才戈戟也五兵各有所當長以衛短短以救長即右兵之義更迭而戰則力可久若力出戰則力強見敵物即效而用之與之相侷是謂兩利不使之獨有也此五當也主將固守其壘然後勉順士心視敵虛實而舉動將師之心固是心衆人之心亦是心上下更同心馬用以乘車車用以載兵用以開供以待勢飽以待敵皆力所從也教道不教而戰是謂善戰戰道

修其節制可謂其節短也將軍譬如人之身卒臂如人之四肢伍辟如人之指拇可謂如身之使臂如指之使指也凡戰推變之道也鬪勇而赴敵也陳巧而取勝也用士卒之既衆用行士卒之所能行度其不欲用不能行若于敵國則反其道凡戰有天有財有善當戰之時不可遷移占而得勝微效於行事此謂此謂有財人習陳利極物以豫是謂有財人習陳利極物以豫是樂於戰陳之人大軍固其陣多其陣其陣目前有利必不錯過倉卒有變不爲無應可謂行軍預備之道馳車輕使步兵輕捷弓矢又足以禦守可謂六軍容不洩形無難兵內力既多士氣有餘可謂固陣因陣之固極時進退兵力

勉若利地守隘險阻右兵弓矢禦安矛守戈戟助凡五兵五當長以衛短短以救長迭戰則久皆戰則強見物與侷是謂兩之主固勉若視敵而舉將心心也衆心心也馬牛車兵佚飽力也教惟豫戰惟節將軍身也卒支也伍指拇也凡戰權也鬪勇也陳巧也用

其所欲行其所能廢其不欲不能於敵反是凡戰有天有財有善時日不遷龜勝微行是謂有天衆有有因生美是謂有財人習陳利極物以豫是謂有善人勉及任是謂樂入大軍以固多力以煩堪物簡治見物應卒是謂行豫輕車輕徒弓矢固禦是謂大軍

不疲所謂多力。上閑暇而人教習。所謂煩陣煩類也。教而又教使之熟也。事物之來各有戰主。所謂堪物。言堪為簡治其物也。因是堪物之人以辨別衆物。所謂簡治。言簡用人才而致治也。稱量衆象因其地之廣狹而用之。因教之厚定強弱。令陳師以待之。可攻則攻。可戰則戰。可守則守。可進則進。可退則退。可止則止。前後有序而不亂。車徒相聯而不絕。所謂戰參言臨戰參詳而不惑也。在下不心服又不聽信。又不和協又不致謹。有所惑棄絕其主。畏其教枝離膝柱。擗說不伸。擾亂放肆。崩墜縱弛。是謂為戰之患。驕而又驕。畏而又畏。呻吟之聲。憂懼之色。事後輒悔。是謂敗傷之政。能大能小有剛有柔。或參而三。或伍而五。用衆用寡必執兩端而敵之。是謂戰

闕權變之道也。戰遠者用間。近者用觀。因天之時。因敵之財。信賞必罰。務去殺。振作兵士之氣。當喻以義。作事貴乘其時。使人當行以惠。見相教以靜。待之見敵亂則暇以待之。見有危難無忘其衆。居國中當惠以信。在軍中當廣以武。廣謂能容人。武謂威教。刃上以兵刃相接。西當果以敏。居國要和在軍要法。刃上要察。居國要見和好。在軍要見方尚。刃上要見信實。凡陳行列惟疏以便擊也。戰闕惟益則力齊。兵器惟雜則長短齊。用人教以敦直。靜專而不嘩。乃底於治。威令則利在章顯。上下相守以義。則人必奮勵。謀慮多所成。則人必信服。其時人皆中心悅服。軍事次第皆治。物色既章。衆目乃明。物色謂旗幟幡麾之類。謀慮既定。衆心乃強。或進或退無所疑。

武經七書

密靜多內力是謂固陳。因是進退是謂多力。上暇人教是謂煩陳。然有以職是謂堪物。因是辨物是謂簡治。稱衆因地因敵令陳攻戰守進退止。前後序車徒因是謂戰參。不服不信不和怠疑狀懾枝柱。訛煩肆崩緩是謂戰患。驕驕懾懾呻吟噴噴。虞懼事悔是謂戰

拏大小堅柔參伍衆寡凡兩是謂戰權。凡戰間遠觀邇因時因財貴信惡疑作兵義作事時使人惠見敵靜見亂暇見危難無忘其衆。居國惠以信在軍廣以武刃上果以敏。居國和在軍法刃上察。居國見好在軍見方刃上見信。凡陣行惟疏戰惟密。兵惟雜人

河馬法卷三

感若見敵而無謀慮則審聽其事而誅責之無誑詐其名無變易其旗號凡事役於善則長久因依古道則可行誓告衆士振作人心章顯明白則人奮發而力強班厲滅息反得其祥滅厲之道一曰制之以義使各得其宜被格以信使皆知所守臨之以強使教莫敢禦成就王者之基業統一天下之形勢使衆惟悅歸於我則我可得而兼用之矣一曰權謀有三敵入溢滿我將順之敵人所好我挫奪之兵自外攻則自內應一曰任用賢人一曰正率群下三曰修謹辨命四曰盡其技巧五曰慎火攻之法六曰修水道之利七曰治兵器有法是謂七政寵榮貨利二者人之所欲羞恥死戮二者人之所惡皆以勸戒將士使之謹也

威所以懲惡使人更改志意皆滅厲之道也惟仁者有所親若仁而不運之以信反敗其身人任當任之人也正其所當正也辭言其所當言也火災其所當災不輕焚滅以傷人物也凡戰之道既振作士衆之氣因開其刑賞之政假之以顏色道之以言辭因其懼而戒飭之因其欲而任使之蹈敵之境制敵之地各以戰事命之是謂戰法也凡人行法求之衆能行者行之而又試之以若行若名與行相稱又必擇其善而行之若行之而不能行必以身率之若行之而能行則行之勿違用三令之必成置而後已人生所共之宜謂之法法者非強人之事也有不行哉凡治軍國之亂道一曰仁而不虐二曰信而不欺三曰直而無曲四曰誠上而

教厚靜乃治威利章相守義則人勉慮多成則人服時中服厥次治物既章自乃明慮既定心乃強進退無疑見敵無謀聽誅無誑其名無變易其旗凡事善則長因古則行誓作章人乃強滅厲祥滅厲之道一曰義被之以信臨之以強成基一曰天下之形人莫不

說。是謂兼用其人。一曰權成其溢奪其好我自其外使自其內。一曰人。二曰正。三曰辭。四曰巧。五曰火。六曰水。七曰兵。是謂七政。榮利恥死是謂四守。容色積威不過改意。凡此道也。唯仁有親有仁無信反敗厥身。人人正正辭辭火。凡戰之道既作其氣因發

無妄五曰義以合宜六曰權其變化七曰均平專一立軍國之法二曰受能容物二曰法必嚴明三曰執立不搖四曰機事决疾五曰御制品服六曰等別旂章七曰百官不服淫亂之服凡軍中使法令出於自己謂之專上與下皆知其法方可謂之法也軍中不聽小謀臨戰無爭小利計自成功而行事微妙此為正道凡戰正道若不可行則專其事以行之下不服則申之以法人不相信則示以誠實一即誠也衆若怠惰則動作之衆若疑懼則變更之入不信上則令行不可反漢皆古之軍政也

教惟豫句教民當教于未用之先而臨戰惟修其節制可也○凡事因古句言凡事行之一時而不能常行於天下者以其非因於古也惟因古則行之於今而亦可行之於後○成基二天句入君必先成立根基然後能一天下之形勢而使之統於一大指以得民心為成基○人生之宜句宜者如狝親義序別之理教人把耕鑿樹畜之事養民皆人生所本有者也以人所本有還以治入豈不相宜乎斯可天可久之法也

其政假之以色道之以辭因懼而戒因欲而事蹈敵制地以職命之是謂戰法凡人之形由衆之求試以名行必善行之若行不行身以將之若行而行因使勿忘三乃成章人生之宜謂之法凡治亂之道一曰仁二曰信三曰直四曰一五曰義六曰變七曰專

立法一曰受二曰法三曰立四曰疾五曰御其服六曰等其色七曰百官宜無淫服凡軍使法在已曰專與下畏法曰法軍無小聽戰無小利日成行微曰道凡戰正不行則事專不服則法不相信則一若怠則動之若疑則變之若人不信上則行其不復自古

之政也。

嚴位者嚴整其步伍之法也。

凡戰之道卒伍之位欲嚴整則不至于死軍旅之政欲嚴栗則下不敢犯衆人之力欲輕窳則力銳士卒之氣欲閑背則靜治上下之心欲專一則堅固凡戰之道差等道義之人而任用之立卒伍之長吏行列之位正陣法之縱橫察名

嚴位第四

凡戰之道位欲嚴政欲栗力欲窳氣欲閑心欲一凡戰之道等道義立卒伍定行列正

實之相稱立而進者則當俯其身坐而進者則當跪其足下欲上之禮也畏敵則密其陣以待之見危則蹲坐以候之敵遠者能視察其情形可以不畏敵在邇勿令覘視專意進戰可以不散兵事尚右左位為下右位為尊故帶甲者居右之下坐而誓誠行必徐緩位法下遠徒卒甲士皆籌度以定重輕使乘馬振譟而徒甲有畏則密陣而待其定軍中跪而坐之而伏皆用膝行若披甲戴胄之時必寬舒而告戒之兵將四起則譟呼鳴鼓而進欲止則鳴鐸以止之枚如箠鉞於口以止語也夜欲襲敵則斷燭而誓若食糗糧則令小坐欲烹飪必膝行而推殺之執戮敵人禁勿迴顧必譟呼以先之若畏懼太甚則勿純用戮殺示以寬假之顏色告以生之道循省

縱橫察名實立進俯坐進跪畏則密危則坐遠者視之則不畏邇者勿視則不散位下左右下甲坐誓徐行之位遠徒甲籌以輕重振馬譟徒甲畏亦密之跪坐坐伏則膝行而寬誓之起譟鼓而進則以鐸止之銜枚誓糗坐膝行而推之執戮禁顧譟以先之若

所守之戰任之也。凡行三軍，衆人誓戒，不過一日之分，即半日也。一人之禁，不過一息，恐漏洩違玩也。若禁猶未息，不可分食，恐滋亂也。教方疑惑，則陳師以服取之。凡戰以力持久，以氣制勝。陣勢堅固，則能持久。置之危地，則能制勝。順人之本心，則固。作兵之新氣，則勝。士以甲冑為固，軍以兵刃制勝。車以容布則固。徒以能坐則固。小坐則有騰躍之勢也。甲以厚重為固，兵以輕捷制勝。人欲勝敵，當視敵之虛實。人有畏心，當視其所畏何人。若畏將者，勝。畏敵者，敗。既有勝敵之心，又有畏將之心，兩心交定，可取利益。若一途矣。軍中惟兩心為之。王又當視王將之權變何如耳。凡戰入入之地，不深是為輕地。兵法云：輕地無止。輕地行輕地，故危。入入之地，深是為重地。重地行重地，則兵多而食不繼，故無功。以輕行重地，則致敗。以重行輕地，則利。速戰故為戰之道。要使兵之輕重與地之輕重相參為用也。舍止要謹。兵中防敵掩襲也。軍行要慎，行列防卒。遇敵也，臨戰謹進，止防敵棄也。凡戰能敬其事，則心快足，正身率下，則眾服。上煩擾，則兵勢輕弱。上閒暇，則兵勢堅重。奏奔奏疾速也。鼓敬輕，則趨戰疾。舒緩攻遲重也。鼓敬重，則進止齊。服色淺薄，則軍容輕。服色鮮美，則軍容重。凡馬與軍堅壯，甲與兵犀利，雖輕兵亦可以行重地也。上指王將，同是阿比，柳阿比，不公則不得眾。將專擅不受諫，則下多得罪而死。將期必生，則不能力戰。故多疑將期必死，則勇而無謀。故不能勝。凡下人感愛惠深，則致死激而怒之，則致死。

惟畏之視，兩心交定。兩利若一。兩為之職，惟權視之。凡戰以輕行輕，則危。以重行重，則無功。以輕行重，則敗。以重行輕，則戰。故戰相為輕重。舍謹甲兵行慎，行列戰謹，進止凡戰敬則慊。率則服。上煩輕，上暇重。奏鼓輕，舒鼓重。服膚輕，服美重。凡馬車堅，甲兵利，輕

畏太甚，則勿戮殺，示以顏色。告之以所生，循省其職。凡三軍人戒分日，八禁不息，不可以分食。方其疑惑，可師可服。凡戰以力久，以氣勝。以固久，以危勝。本心固，新氣勝。以甲固，以兵勝。凡車以密固，徒以坐固。甲以重固，兵以輕勝。人有勝心，惟敵之視，人有畏心。

武經七書
司馬法卷三

畏之以威則致死勸之以義則致死誘之以利則致死凡戰以教令約則人輕死以道義約則人死於正若是順凡戰士卒有制勝之氣則順之使闔未有利制勝之氣則順之使守順天時順人事則戰無不勝矣凡戰誓戒三軍無過三日誓戒一卒無過半日禁止一人無過瞬息本執畧守微也凡大善者用本以制勝未斬將塞旗也其次用末以制勝持以深謀守以微妙所謂本也用本用末隨乎權變此戰道也凡勝三軍在一人之能制勝凡鼓所以進其中各有所主有鼓之開合旌旗者有鼓之使車前驅者有鼓之使騎前衝者有鼓之使步兵卒前行者有鼓之使整兵器者有鼓之使首左顧左右顧右者有鼓之使足坐作進退者七鼓兼齊則大小畢戰三

軍皆進矣凡戰我軍既固即當速進勿用持重若重兵進戰勿得盡進凡重兵盡進則危凡戰列陣非難使各能布陣為難可陣非難使人能用我陣為難非知陣之為難能行陣之為難也四方之人各有稟性以氣質論性則九州各有不同若教以變化之則成美俗風俗九州各異以道變化之可使之同也凡兵用衆用寡或勝或不勝倘兵欲利而不可言利甲欲堅而不可言堅車欲固而不可言固馬欲良而不可言良士欲說多而不可言多皆未得戰勝之道也凡戰勝雖由已則與衆人分善若將復戰則重立賞罰倘其不勝歸過於已復戰則誓戒之已居前列無後如先任智術令彼居前也或勝或不分反此道此謂正也正入之法凡民以仁救其難以義

乃重上同無獲上專多死上生多疑上死不勝凡人死愛死怒死威死義死利凡戰之道教約人輕死道約人死正凡戰若勝若否若天若人凡戰三軍之戒無過三日一卒之警無過分日一人之禁無過瞬息凡大善用本其次用末執畧守微本末唯權戰也

凡勝三軍一人勝凡鼓鼓旌旗鼓車鼓馬鼓徒鼓兵鼓首鼓足七鼓兼齊凡戰既固勿重重進勿盡凡盡危凡戰非陳之難使人可用陳難非使可行之難人方有性性州異教成俗俗州異道化俗凡衆寡若勝若否兵不告利甲不告

效其戰以智決其爭以勇使之闘以信
重其心以利使之勸賞錄有功使之取
勝故存心中乎仁行事中乎義堪別萬
物智也堪任大敵勇也堪於持久信
也承上五者而申言之遂謙和則人
心自與我洽不順於理則引以自歸爭
相賢譽惟知為入而不為已則人心悅
而樂為用矣凡戰擊其微強避其強盛
擊其遠而勞倦避其閑習而輕銳擊
其氣銳大懼大懼是畏我者避其誘我
小懼小懼是自謹者劫之軍政也
氣閒心一句言未可輕戰也必有道焉
氣閒則靜心則堅以是而戰可以其
勝矣○力久氣勝句戰之耐特力與氣
也言人力飽佚乃可持久士氣振作乃
可制勝○戰敬則慎句敬者自始戰至
既戰勝皆兢兢業業不敢怠忽慎者心

中快足意為將能以敬心作主則必無
間暇可乘而以全取勝矣則是功成名
立利王保民何心中之不快足哉○本
善用本句執其謀衷而心不亂守其微
妙而人莫測斯為太善之道也○軍下
人勝句軍三軍也一人大將也三軍之
勝皆大將有以勝之則此一人可輕視
乎哉○七鼓兼齊句七鼓軍中缺一不
可原非徒然而無關係者○與眾分善
句為其者其用戰既勝即把戰勝之功
分與在下之眾人斯復用之戰而入眾
為我用也善即功也

分別用眾用寡之法度

凡戰之道用寡宜堅固用眾宜整治兵
寡利顯變化出奇以制勝兵眾利正治

堅車不告固馬不告良眾不
自多未獲道凡戰勝則與眾
分善若將復戰則重賞罰若
使不勝取過在已復戰則誓
已居前無復先術勝否勿反
是謂正則凡民以仁救以義
戰以智決以勇闘以信專以
利勸以功勝故心中仁行中
義堪物智也堪大勇也堪久

信也讓以和人自洽自予以
不循爭賢以為人說其心效
其力凡戰擊其微靜避其強
靜擊其倦勞避其閑窵擊其
大懼避其小懼自古之政也

用眾第五

凡戰之道用寡固用眾治寡

不亂而制。昧用衆，在進止整齊。用寡，在進退疾速。我衆以合，敵寡則遠圍而闕其一面。若分兵更迭擊之，是以我之寡待敵之衆也。若我衆有疑懼，則用權變以制勝。敵欲爭利，則釋去旗物而走。若追來，迎而反擊之。敵入若衆，勢不可敵，則相視彼衆如何，而受其圍。敵入若寡，若謹畏，則且避之，開之以伺其便。屯戰宜背風，在後高山在後，右宜山陵左宜險隘，沛澤傾壞之地，則歷而過之。若地形以環龜者，并舍而去之。凡戰，設為形勢以觀敵動作，視敵虛實而舉事。敵若設兵待我，則循順其意勿鼓進。吾兵待敵動作，未攻我，則就死屯兵伺之。斯一進一退，觀陣固危，而迫之以觀其機，靜以待之，以觀其意。設說旋動之，以

觀其疑，用兵清敵之，以觀其治。疑則擊之，倉卒則兵加之，擾之使其困。敵之阻其圖謀，奪其計慮，乘其畏懼，凡後敵奔敗，勿得止息，敵或止息，則慮其有伏，逼進敵邑，要有前進之路，不然則無所往，是必預為反還之慮，恐絕吾歸也。凡戰，若先敵動，則疲弊為敵所乘，遂致動則力疲，休息久，反生畏懼之心，入敵境雖親進之書，亦必禁絕，所以絕內顧之慮也。簡擇良材，以次其兵，是謂益吾衆之強壯軍散也。任負任之物，節食經其軍食，也使吾軍棄所負任，約其糧食，示以必死，是謂開放衆人之意，使之奮勇而戰也。古之軍政也。寡固衆治句。言用寡用衆之法。兵寡先

利煩衆，利正用衆，進止用寡。進退衆以合，寡則遠，裏而闕之。若分而迭擊，寡以待衆，若衆疑之，則自用之。擅利則釋旗迎而反之，敵若衆則相衆而受累，敵若寡若畏，則避之開之。凡戰，背風背高，右高左險，歷沛歷地，兼舍環龜。凡戰設而觀其作，視敵而舉，待則

循而勿鼓，待衆之作，攻則也。而伺之。凡戰，衆寡以觀其變，進退以觀其固危，而觀其懼，靜而觀其怠動，而觀其疑，襲而觀其治，擊其疑，加其卒，致其屈，襲其規，因其不避，阻其圖，奪其慮，乘其懈，凡從奔勿息，敵人或止於路，則慮人之凡近敵都，必有進路，退必有反

固陳々固敵不得以強乘之也兵衆先
嚴治治嚴敵不得以撓敵之也由是而
戰勝道可必矣○衆寡以觀句其字指
敵人講言與敵相戰或用衆或用寡以
觀敵之變動若何而後與之戰此戰之
所以利也

慮凡戰先則弊後則懾息則
息不息亦弊息以亦又其懾
書親絕是謂絕顧之慮是良
次兵是謂益入之強棄在節
食是謂開入之意自古之政
也然

早稲田大学図書館

011888006925