



普天忠憤全集

和16  
928  
6



門 16  
號  
卷

晉天忠憤全集卷之六 議論門

漢軍寶璋我臣

太倉鮑文蔚貫參

蒲圻覃廷楨蔭堂分校

夔州程正學文先參校

黃岡林郁鈞可廷

蒲圻鄧人梓樹梧

時務論

張羅澄

方今夷禍亟矣留心世變者莫不競尚西法為救一時計而誠樸者又往往繼之以兩相詬病  
即以鐵路而論從前左文襄視為急務故臨終遺摺猶及之曾文正彭剛直則大不以為然暨而張  
香帥建議從武漢修鐵路至蘆溝橋籌計頗精與翁叔平計相意見相左故迄今無  
成竊思中夏被先聖先王之澤崇尚王道一旦用夷變夏人心本難自安但以時事孔  
棘亟在然眉參西法可圖速效轉貧弱為富強亦維持世變不得已之苦心也而必黜之  
亦未免拘於墟耳昔者聖門之徒不道桓文之事而聖人則壯管仲之功而稱其仁且極  
為微管之贊於此見救世才即天下之才也况今日哉故不獨鐵路宜修即用鈔票開銀行創  
郵政精鑄鎗炮皆今日當務之急但人存政舉有治法須有治人耳徒法遂可自行乎不禁  
浩然長歎

上軍機大臣書

某太史

某自叩辭後於八月十三日出被時倭勢尚未熾也平壤一敗警報頻來天塹盡失敵偏遼  
並日天忠憤全集卷之六



陽 國家養兵百年糜費數千萬卒然有事未聞謀血一戰果何故哉良由統將無人以致不可收拾論其人未始非老成夙將身經百戰者承平日久務為富豪子女玉帛充斥後庭安樂久則畏勞淫欲生則智昏其不肯復冒矢石躬當萬敵也明矣而黠猾者又妄揣 朝廷意旨以為中國與外國戰少和多倘一旦聯和則防營必撤而欲壑難填百方剋求飽私囊兵未交綏逃者如蝟胡文忠有言將之貪者無不怯兵之驕者無不惰以昔方今何異於是夫中西用兵祇此一理敵眾雖精豈無破綻因勢利導貴在知幾乃彼已昭昭我猶夢夢以愚敵智敗有由來矣方今朝廷安危繫於吾師鼓勵人心須嚴賞罰臨淮欲斬懷恩則河朔告捷景略親許鄧羗則潞川立威破格用人孰不思奮某北望燕雲搔首思振興言時勢義憤填膺願念祖父兄弟拔起行伍世受 國恩無力圖報某雖一介書生未經閱歷然 君父當危疑震撼之交本臣子卧薪嘗胆之日使猶苟全性命隱避為高則大非平生讀書立志與吾師栽植期望之意且某父母年皆五旬精神強健兄弟俱存可以侍養某趁此壯時為王前驅無所顧慮倘遲遲數年高堂衰邁則報國雖殷而難親不忍矣終夜自思奮袂而起務祈吾師函薦峴帥欽使求練一軍討敵自効蓋某識短心雄無陳琳草檄之才有李廣當虜之志如峴帥不以為愚奏調入營可否命某就本鄉召募鳳凰乾州永綏等三屬驍勇輕生赴義之士帥之北上聽候調遣使得畢命沙場以灑此一腔熱血不勝願禱之至謹擬練兵章程五條

恭呈鈞鑒 一專練衝攻也湘軍打仗仍昔年勦匪成法置之今日猶八股小題手段不可施之於大題粵匪軍械平常官軍穩紮穩打乘其暮氣擊其惰師故取勝較易洋人火器猛準官軍屹立不動則必飽吃彈子未戰先亡矣與其待斃不如衝鋒劉淵亭軍門攻越南以疑兵制勝馮蘇兩軍在鎮南關以猛攻得手蓋洋人槍炮利守而不利攻且每兵操帶子藥衣物步步難行官軍一入其陣眾必驚惶無措衝攻之法須精選營官哨弁領隊直行有地勢可藉如浪形或斜坡或樹林村莊循勢而進無地勢可藉則且行且伏敵放槍則伏地槍彈過則速起疾驅再放則再伏總以有進無退以鼓一往直前之氣故昔之剿逆以守為攻以靜制動皆用朝氣之法也 一精築濠壘也軍營立老營以為根本皆恃濠壘自火器日精濠壘宜愈講究湘軍勦匪亦濠壘堅深但所築之壘皆方形平面敵彈易於直貫打壞且壘牆過薄不足當炮力壘又甚小僅容一營中皆支人字帳棚甚密敵用炸炮懸繫必至駢首同斃今宜改去者三一加厚西人船上之炮大於陸攻之炮數倍陸地地勢不平車馬之力不及舟運其立壘先立土堆以槍炮試之其壘用火鎗可擊穿一尺六寸六磅炮可擊穿三尺六寸至四尺六寸九磅炮可擊穿六尺六寸至七尺六寸十二磅炮可擊穿八尺六寸至十尺十八磅炮二十四磅炮可擊穿十一尺六寸至十三尺二十四磅之炮多不用於陸地故為壘最少須厚十六尺昔湘軍之壘祇厚一丈禦匪逆有餘禦洋人不足北方

土質鬆軟易於挖取於倒塌須以草坯或羊毛紗綿經合築之二宜凸角壘平面敵可平擊最易崩壞不如造成凸角如鋸齒形其頭面敵炮直擊側擊皆成斜勢其力較軟且輕即敵軍攻壘四面凸角相倚亦可互相救護壘內添設隔堆其外濠邊距壘稍遠再成斜坡一道如羊馬塘樣隨以土堆之不必築過高則反為敵蔽彈丸為壘宜有三面可恃宜曲坦宜半露半藏不宜太現面也三宜土屋人字帳棚出奇兵打行仗則為便當若據守險要與敵相持應撤去帳棚改為土屋如炮台中之兵房門向後開連為長屋仿貢院號舍樣土磚為壁上橫木條或木格屋頂加土一二尺較壘頂矮二三尺其取土之法即就壘內之根挖之土去一尺則壘高一尺故雖用開花彈亂擊炸落土上傷人必少比帳棚穩固多矣倘有山勢土坡可靠則山灣路曲虛紮營於山前平地挖濠數道或設為疑營堅安待敵此為離敵甚遠而論若打行仗則不能如是從容也 一變通營制也曾文正立湘軍仿戚氏法長短互用槍矛相間每哨拾槍一隊小槍二隊刀矛四隊一營火器二十隊刀矛二十隊蓋髮逆勢同流寇多方鼠竄我軍分支防剿故必長兵與短兵相倚一哨即一營之規模一營即全軍之規模遇敵可守亦可攻也今倭人傾國而來非比髮逆我之剿法亦當變通蓋兩軍臨陣槍炮在前刀矛在後槍炮距敵雖遠可以發擊刀矛非近敵不能用無異置之無用之地敵彈擊來徒受其累且營官既管理發槍必不能督帶衝鋒兵勇無營哨領頭亦必不奮勇前進今宜畧為變通每營選火器兵二百人專為臨陣之用以哨官正副四人領之刀矛三百人專為衝接包抄以哨官正副六人領之一遇交鋒營官督帶衝鋒幫帶則管理發槍薪水宜重營官死幫帶退則斬幫帶幫帶死哨官退則斬哨官哨官死什長退則斬什長什長死兵勇退則斬兵勇全隊惟須立時即斬將弁責任既專兵勇耳目既一變生倉卒呼應靈矣即守壘禦敵分支剿敵亦不失為長短互用之法也營制既變當練有二曰散隊敵人槍炮既猛官軍正面太疎太密必為算擊莫如分為散隊一哨八隊每隊行走相離二三十步參差相間不可攙入別哨敵彈雖準或落空地尚可免禍但敵隊不難於散而難於聚苟官軍一近敵陣非聚為擠隊不足以衝破敵陣苟敵人未衝非趕急收攏亦不足以抵當猛勢平日操練須極化熟擺得開聚得攏庶可合可分不至臨時荒亂也曰籐牌槍炮之猛無物可蔽曾文正歷試諸器彈子皆穿其愚為籐牌或可不穿蓋兵勇於洋人火器不無震懾之心士氣一怯萬難嚴督籐牌縱不足以蔽槍子亦足以壯胆氣且演試籐牌以為不露身體伏行矯捷為熟手若用之衝鋒蛇行而進則敵人槍子從頭上經過不多傷既入敵陣敵心荒亂雖槍頭之刀所用必當減色應另編列籐牌為一隊專選年輕力壯身驅靈便者以備臨陣直往之兵一挑選綠營也自召募興而綠營幾同廢棄以其習氣之壞也然天下兵之強弱視將之賢愚未必盡歸無用如湖南鎮旱廣

東潮州山西大同山東曹州風氣強悍即今亦可有為特無人起而練之耳今北方將士半多新集操練不精心志不一與其取市人而使之戰如何挑選綠營之為愈也夫綠營練習金鼓旗幟有年易於教導又有身家所質世籍可稽不能逃遁但用綠營須改換頭面易兵為勇一依湘營規制另放營官哨官為將不用千把都守口糧亦用湘軍出省不另發行裝其標營之額糧亦不可開仍每年按季發交該兵家屬以免其瞻顧紛心南方之人不食麵不耐寒往往視北方為畏途苟非格外體恤孰肯前驅用命軍裝靴袍包頭皆由公費發給不扣兵餉軍米仍照南方市價不得以北方米貴扣除是兵勇家屬既可自給征從又可積錢必當樂於赴敵矣鎮旱山嶺崎嶇民風強勁多輕生好鬪之士且善於雕勒熟練籐牌某鳳凰人也知標兵可用鎮道標兵約五十人每年餉不能減擇而將之足以自戰一設立重鎮也時勢至此可為寒心而君父日在憂危迫急之中欲阻和則不忍欲言戰則不敢誠古今大變之局也倭氛日熾盛京地面已去三分之一和議即成未必能收失地即使肯還而要挾之歛所欲必奢當有萬難曲從之勢此意中可料者也黑龍江吉林以盛京為縮藪之要若割地而盟則消息中斷終必仍為他國所有宜思竭力保全漸圖恢復由喜峰口平泉州迄東北經科爾沁郭爾羅斯旗境可以至吉林伯都訥城又由平泉州直北經喀喇城哈沙圖諾穆城哈塔海可以至黑龍江齊齊哈爾城但皆一片草地無蓋山大海之阻無戈壁泥淖之隘遼東和議若成中國宜先於平泉州伯都訥齊齊哈爾三城設為重鎮駐以重兵聯絡形勢三面犄角以固危疆而又君臣勵精圖治數年之內漸謀恢復否則東三省盡失則燕雲以及蒙古瀚海皆非我所有此計雖嫌務遠實為先圖

此某太史所上條呈也其中所述洋人槍炮利守而不利攻按泰西攻炮莫利於克虜伯其膛皆用來福旋線曲折以遠故其炮制甚長為取遠攻之用而近攻則用格林炮每分鐘能發四百響用機器搖轉彈力及三千六百尺猶能斃人然故有機器準頭可以推移一彈未準則將準頭推轉至四五彈後無不中矣事載余行軍紀畧此皆可攻之明證也惟命中及遠須測量天時準方以定拋物線界高下兩處相差然後用之大抵敵遠用克虜伯敵近用格林克虜利攻格林守利為西人近時利器至其築壘一說西法極精有半壘者有單面壘者有全壘者有而里蛋壘者有弗立施壘者有名雙而里但及三而里但者視敵之情形定壘之制度而行仗時無論勝敗多先築暫壘再築定壘其壘以人字尖角者居多所避準頭力量自六十度一百二十度不等又有剛矛偏受積土四法以避彈丸太史斜勢之說有與之暗合者今時勢已亟一時不及講求果能如太史所言創立苗兵自成一職免資格之拘束戒貪吏之淫昏義俠登朝庸臣去位臥薪嘗膽數年之後國

家庶有豸乎梁溪三借廬主人識

上常熟翁叔平計相書

江文藻

菽藿下士長洲江文藻謹上書於 帝師大司農樞部叔平宮保鈞座下竊維難求者際遇難得者事權宜辨者賢奸宜盡者忠孝方今倭寇鴟張極矣憑陵藩封姑不具論自渡鴨綠江以來幾於無戰不勝無攻不克着着爭先若操成算我軍則非亡即潰望風披靡生使巖城要隘餉艦軍火拱手送人嗚呼此非將士不用命哉然推原其故豈盡將士之咎哉此皆廷臣之無一識大體謀國是既莫展一籌而猶好賢嫉能自古云權臣在朝未有大將能立功於外者 國朝名儒孫夏峰先生亦嘗於勝國末造語茅元儀曰古未有將相不合能立功於外者昔唐德宗相李泌將帥若韓節度冕李西平晟馬北平燧渾威寧城豐功偉績彪炳一時德宗忌冕等鄴侯至以百口保至武宗時李德裕入相雖德器不及裴晉國而河北三鎮無不奉詔 故宋范祖禹讀史至此憮然曰人主威制天下豈有不繇一相者哉即明神宗時張江陵當國雖威權 稍重而其綜覈名實用威南塘諸將莫不奉命唯謹九邊烽靖非皆明徵歎茲則世臣親臣非權相私黨即畏權相如虎唯唯諾諾畏葸苟安如出一轍間有一二老臣亦若味道之模稜東陽之伴食意謂可告無罪矣嗚呼當 國家危急之秋能格恭匪懈遂足報稱 君父哉故愚謂毛髮浙灑之李太尉終勝於汗透重裘之令狐陶者無他一救時一闡茸也今上使我 皇上忍尤含垢宵旰焦勞下使億萬黎民同罹鋒鏑雖一介編氓稍具天良懷三百年食毛踐土之恩靡不痛心疾首而在廷尸位素餐諸公請假者有之移眷者有之竟如秦人之視越人肥瘠漠不關心毋乃忍乎惟朝野隔閡太遠聲氣憤然道路傳聞胡足憑信而例以春秋責備所痛惜者獨公耳蓋藻之與公論分則雲泥而無半面也而論誼固桑梓薰同郡也家世德業粗知崖略可得而言溯自公祖咸封公宦海州學正即視該州名宦祠迨傳至公父文端公以清介正直受累特達之知由詞臣致位宰輔服官四十年出處本末較然海內引重是公之先烈 至公則金張世胄晁董巍科名宰相之令子也兩節度之介弟叔姪大魁門生故舊且半天下而直為 天子之師任地官之職枚卜有日庶幾韋平濟美當世之聞風響慕者皆比之唐之蘇李洎我朝桐城之張諸城之劉誠古今不數觀是公之際遇而我 皇上猶恐師傅言有未盡也權之不屬也上年 特旨命與高陽相國贊樞密所謂一德君臣者非歟是公之事權道咸之朝長白倭入端公究心程朱之學同時曾丈正何賦諸公朝夕討論以實學相砥礪迨於公獨折行輩訂交呼為畏友是公之品節又聞公先叔光玉圃公之總制湖廣也受賊藪輩之滕蔽置置不飭為言官劾 皇太后念文端與公故疏特留中委曲成全即密諭公彌縫之公先厲書任所動以利害諷之引決制府不悟則託言回

籍單身赴鄂勸令自裁而恩眷保全弗替是公之大義當今上未歸政時中外諸  
臣議輟鐵路舉國若狂公棘棘不阿值乞假回籍養親之時以去就爭之鐵路卒以  
垂成而止是公回天之力故愚謂大臣本無忠君愛國之忱則不必言雖有忠君愛  
國之忱而際遇非時事權莫屬則言如不言而公固何如乎論籌餉則司農為首論  
籌兵則軍為要機造膝陳詞風夜密勿此身實係天下社稷安危乃初未聞宏謨  
言不可上皆采納不以為迂而今上則憤島國之違順也宸威赫濯鎮靜如常  
在婦寺之見佞幸之徒或者狃於苟安祇圖自全聳天聽以冀西狩原無足論乃  
或云公亦隨聲附和嘻異矣愚謂公但返讀兩文端奏草恐非惟冥冥中負此知己  
良友抑且顯違庭訓可謂孝乎至於賢奸之辨則真若水之與油冰之與炭等有格格  
不相入者但稍留意即真偽亦何難立辯而所謂大臣者曰為國求賢曰求賢若渴  
曰進賢退不肖古聖賢同升諸公以人事君經史彰彰可睹何等鄭重正不必遠徵  
前代道咸之朝中興名臣如駱如胡如曾如官之數公者莫不以汲引人才為己任  
而文忠尤感人者深嘗言國之需才猶魚之需水鳥之需林人之需氣草木之需土  
土得之則生不得則死才者無求於天下天下當自求之故文忠所特薦不盡相識  
也又曰孔子之教各舉所知周公之訓人無求備開府鄂省首立寶善堂厥後人才  
論君之視臣手足臣之視君國人可謂忠乎宅鎬築豐乘輿播遷本非至計當咸豐

十年夷居都城毀海澱胡文忠嘗言大王遷岐妻敬入關時議必然惟僅變一法易  
一地謂可久安措於磐石尚未深信蓋我能往寇亦能往也然在當時文宗意注  
出巡而廷臣文章固爭倭文端涕泣上表一則曰籲回鑾維國本而正人心再則曰  
時事憂危亟宜挽救伏願警蹕回宮誓同戮力至公家文端則時已退居亦上疏力  
輩出卒成中興偉業其集中與人書疏不曰求統將則曰求營官言有不可戰之將  
無不可戰之兵有可勝不可敗之將無必勝必不勝之兵公固閱歷戎行最久且而手  
握兵符因應爾也若閣臣部臣祇統求將已提綱絜領矣故吾吳潘文恭之薦林文  
忠文勤之薦左文襄真足稱無雙國士一代偉人祖孫知人之明若相膺合疇謂古  
今人不相及哉然當今之世豈少賢者持居人上者不知求賢耳無論未登仕版不  
知草野埋沒者幾何矣即大僚中文如東撫之季楚督之張豫撫之劉雖位至疆圉  
不得謂之不用然各不相顧動輒牽制未可謂竟其才也武員中好謀敢戰能獨當  
一面者益多矣若關外之依宋唐聶現調赴山左之丁章粵之馮蘇臺之劉楊戰功  
卓著不能掩也惜乎或並無重權或用違其地甚或離散其部曲使之孤掌難鳴當  
此狂寇深入多方狡詐聲東擊西避實搗虛是其慣技尚可各懷意見枝枝節節若  
庸醫所謂頭痛醫頭有不疲於奔命師老無功哉夫軍旅之事以一而成以二三而  
敗唐代九節度之師潰於相州其時名將如郭李猶不能免蓋謀議可資於眾人而

決斷須歸於一將此軍事之大較也而猶言夫古人也就近事言之則咸豐二年七月當粵逆犯長沙城已岌岌可危江忠烈時在郴州倍道由衡州援省會馳踞城南天心關賊無能為嗣官軍四集惟虛河西一路調請重兵駐龍迴塘扼賊竄路期盡殲焉而諸將遠巡莫敢前緣是時賽經畧罷免新帥徐公廣縉久不至城內外巡撫三提督二總兵一莫相統攝謀用不成賊由龍迴塘竄出掠舟西遁而東南大局蹙矣迄今山海關內外省徵調防剿兵勇遽聞以年杪截止已不下四百餘營奈何將與兵既不相習而將與將更不相能職守不相聞勝敗不相顧昧師克在和之義集兵雖多庸有濟乎與向時長沙情形何異欲矯斯弊非亟求統將之賢不可夫賢統將豈無人哉取顯而易見者即如唐會辦仁廉之告示劉總戎永福上總署之書一種公忠體國慷慨誓師之志與夫悲憤勢孤挽脫難言之隱具流露於字裡行間讀之而不怦然心動者非人情也豈公獨未之見乎若二公者尚不得謂賢統將乎果使前敵共事必能相得益彰宜為之合并愚謂賢之宜辨者此也材狼當道安問狷狸此張丈紀之首効大將軍梁冀河南尹不疑也今權相某公在昔豈無功績惟有功者膺鉅貴而朝廷賞之亦不謂不厚斷不能以從前擊賊之功而足抵誤國殃民之罪也九卿科道交章彈劾不謂不多不謂不嚴甚有劾其謀叛之心誠不免言之

披外洋以自重當倭賊犯順自恐寄頓倭國私財付之東流其不欲戰固係隱情及

詔旨嚴切一意主戰大拂厥心於是倒行逆施幸倭賊之來以寔其言而我軍前敵糧餉火器則故意勒措之有言戰者動遭呵斥淮軍將領望風希旨未見賊即先逃避偶遇賊即遽驚潰凡此誅心之論殊非無因何則但觀其任性妄為遇事帝制則有擢髮難數者除丁汝昌等狼狽為奸總領軍艦悉聽其進止迨潰敗決裂則互相誣飾毋庸計較外餘如湘撫吳役袂而起未始無勇往直前之概乃甫到時首將其自募之勇改隸他部俾掣其肘唐會辦所有萬桿快槍指不發給以及提督賈制壇先告奮勇願臨前敵則嘉其有志而詭稱關內要地以尼其行又楚督張蔭桓之獻仲効忠之忱所貢新式鎗炮值計百萬擬撥湘撫吳營以助其前敵銳氣亦經改給私黨此皆牽制之較著也者若夫陰為牽制者當朝廷兩召劉湘亭鎮軍則喉臺撫以臺澎吃緊奏留屢召馮萃亭宮保則喉粵督以欽州防務需人奏留至詔今廣東水師提督鄭紹忠統安勇直搗日本自然更易藉口直以無船莫渡覆了之矣此雖明出各該督撫省回奏實則莫非黨羽正不必授意而早已心心相印牽制之不遺餘力矣奈何廷臣不請旨嚴詰畧謂臺嶠欽州誠哉要地較諸歷代陵寢龍興之陪京暨三百年建都今皇太后皇上九重宮闈之都城孰輕孰重彼等縱狡復有何辯尤詫者衛汝貴葉志超等俱係革職拿問之人胆敢藏匿



天津以督署為通逃藪希圖議和未減凡此辜恩溺職目無君父恐雖至親亦難為之曲諱即詰之彼相當亦百喙無辭也固已朝野皆知人言藉藉而唐會辨且登諸奏牘矣公為王者師為軍機為戶部一無獻替豈真一無見聞乎然則公之深謀遠慮豈難知哉無非公私交戰於胸中公不足以敵私耳畏其權而自度勢與才非其敵私也畏其權而恐一旦逆其鱗則身家莫保甚且貽禍子孫尤私也奪其權而環顧中外接替無人間或有之猶吾大夫崔子也事仍無補公也奪其權而懼其老羞成怒甚且激變其部下不得已而姑事調停俾免萌反側之心似公而實私也夫外重則內輕有尾大不掉之虞直督而兼北洋兵權太重有識者早慮啟唐代藩鎮之漸今公揣權之不及深懷投鼠忌器亦未始非老成謀畫然昔曾文正早慮及之奏疏中大聲疾呼亦屢言之矣無如衮衮諸公無一省而思患預防者蓋我皇上冲齡踐阼悉賴疑丞輔弼書所謂敷乃腹心弼予郵治果孰使之權重若此者誠恐公等均難辭咎也然奪其權既不能且先分其權奈何譬如權相有營五十凡營務處糧台至於分統營哨無一非其私人自然承其頭指聽其號令而公亦儘可另立五十營專責平日不附彼相之將帥所有營務處轉運糧台以及一切營哨各員弁悉由該統將自派心腹者聯為一氣而糧餉則以公戶部總其成今各直省藩庫軍庫登格道憲關餉需究以解部為大宗則糧餉不足憲餉足則糧無難購戶部乎彼究無此成權也又若李師道盜刺殺武元衡乎亦究無此逆謀也况且今將帥之不附權相者豈少也哉即其舊部所以悉承意旨聽號令者無非違其令則一絕救援再絕糧餉軍火不啻用其足而扼其吭即足以制死命若果將各有權不受其節制加以統將知人推誠布公兵事不難轉機也果有成效忠義廉耻人情大抵相同熟不樂爵祿之賞而甘斧鉞之誅哉即其舊部亦將相率而思變計矣我勢盛則彼勢衰我權重則彼權輕消長之機自然倚伏由是而其舊部有不漸次渙散乎彼豈真庸流哉自不敢仍前驕盈然後虛其位而徐裁其柄若隋主之寵楊素唐代宗之待李輔國所以制權臣包藏跋扈之禍心即所以體朝廷不棄勳舊之仁德未始非保全其歲寒晚節彼且感公之不遑矣何報復之有聖賢復起不易吾言愚謂奸之易辨者此也蔡之欲上書者屢矣祇以族戚無官宦都門寡交游苦不得介筆將下而輒止然如骨鯁在喉而終思一吐為快乃正初張尚書使倭道出滬瀆其鄉人憤其小邦求和辱國甚矣一時閉廣肇山莊門毋許攬入并相戒不許一人接見倘修相見禮者即橫而不齒嗚呼彼粵族何若是矯矯而吾吳固若是之汶汶乎鄭照宋聾已深愧息及至正月十二日閱某報恭讀上諭有命公及高陽相國扈 皇太后鑾輿西狩云云令人不忍卒讀尤不忍形諸紙墨憤火中燒五內欲

裂胸中塊壘一齊奔赴腕下雖蹈妄言之罪亦不暇顧矣或有諷藻者曰予既感憤  
曷不投營効力以抒忠悃當慨然曰雖具忠義之忱苦無投足之處况賢而有位若  
馮劉諸公尚為要路所訖不令一展所長而孱弱書生一腔熱血復向何處灑哉然  
上年十一月嘗擬續罪言十則雖非經濟要亦切中時弊尚非朕不對症者倘遇督  
師如昔林胡兩文忠亦不廢其言今則大臣中有其位者苦無其權有事權而在位  
高者又志非報國即有志奮勤王迹近忠義者又類整綸中裨如意之謝豫州一流  
矜豪傲物恐滿穎之潰當亦不遠况言多不知足諱亦幾蘇季子書十上而不行奚  
可哉雖然誠欲及時補救計仍不出藻十則之中而尤要者則莫如一事權汰弱兵  
審地勢寬賈從四條耳請言其畧一事權者如朝廷既命宋宮保總統軍務一切所  
有防剿陸軍事宜宜一歸調度切不可派袁蒙茸頭上加頭蓋軍情瞬息千變詎可  
遙制湖昔曾文正規復安慶時水師總統楊彭皆係舊部特拔之人猶在祁門具疏  
奏稱楊戴福彭玉麟本臣舊部茲復奉旨歸臣調遣惟軍情未可審度奏報不可太  
遲楊戴福統率水師計勇器識度越諸將所有江面戰守事仍宜令該提督自行具  
奏此何等豁達大度公而忘私今宋宮保事事須請權相轉奏顯滯事機暗多牽制  
非其伎心過甚乎惜曰宋公未足勝任且有自懼權重之請則何妨更替即劉淵亭  
鎮軍猶曰限於資格聲望未孚而馮萃亭宮保昔為張忠武舊部不僅資格崇深在  
彼國之人猶若談虎色變宣此時尚難勝統將之任乎果請 皇上假以重權便宜  
行事一切糧餉軍火悉歸調度派文武精嫻將帥調和如裴度之任李愬而軍事若  
仍無轉機者愚不信也汰弱兵者兵在精而不在多古人先言之矣曾文正嘗云欲  
富國惟減用欲強兵惟汰兵當時胡文忠歎為千古不易之論蓋行軍之道添兵則  
弱汰兵則強如人身然發胖則氣虛也道咸時江忠烈以湖南鄉勇出境討賊祇募  
勇五百後增十人乃於桂林之鷓鴣洲三戰三捷洎在湖南篋衣渡則鏖戰兩晝夜  
厥後長沙湘潭及江西之南昌無攻不克又羅忠節前後克城二十大小二百餘戰  
轉戰大江南北亦僅所募千人卒使湘勇之名遠出營兵之上李忠武則所部以三  
百六十人為始旋增為五萬人所向無前一時諸將中無與倫比至多都統禮堂則  
自稱願得馬步萬人可以橫行天下胡文忠亦許其有馬步萬人必能滅賊成大功  
然則果有名將奚必兵多哉縱曰倭孽兵強器利非髮逆暮氣可比然愚謂若得勁  
旅五萬亦是制倭奴死命矣五萬人者卻非曾經訓練不可若劉軍黑旗兵本有三  
萬今招萬人當亦集事益以馮宮保舊部五六千蘇軍門元春舊部五六千丁軍門  
苗兵五六千已不下萬矣更佐以廣東鄭軍門部下之安勇丁張香帥由粵招集江  
陰炮臺之廣勇再於現在關外之宋康魏李各營精選胆壯驍健者足成五萬之數

以一帥總其成以專事權以齊號令古人將帥必在行間者非獨為均勞逸也甘苦也意必親歷其境呼應乃靈商量乃妥耳以數將任前後左右各率所部分其統以專責成以便約束帥則集思廣益將則和衷共濟庶幾如身之臂臂之使指共聯為一氣頭頭是道或戰或守無往而不宜矣然後將其餘十數萬眾妥為設法陸續裁汰以虛耗無益之餉需歸併於五萬人之內則餉且增至四倍矣有不將士用命一以當十者乎胡文忠嘗言天下萬事萬物便宜者必非奇貨而兵勇之驍勇與士人之智識過人者非重祿優餼不足以贍之若以二三百人之餉培養大將分統之才使之稍稍充裕致才優之士分理營事則異日人才輩出層見疊起用之不窮若每路不窮才不竭則財乃自豐矣然則汰弱兵非僅節餉計也而猶不止此凡將貪者必怯兵驕者必潰取范六丈一筆勾之之例正使我良將強兵免染庸劣風氣耳然而汰兵正非易言矣夫木集兵先籌餉未施進先計退此固人人知之而權相故亦深知之此次重拂其意坐觀成敗佯為不知耳無足怪也所可耻者在廷樞臣不但無知人之明兼且兵事稍有閱歷者亦絕無其人一言戰事若飢嬰思乳急病投醫無論將之優劣兵之強弱紛紛徵調至四百餘營之多坐使頓兵楡關內外不能戰內不能守軍餉浩繁浪擲如泥沙故轉運不繼患豈小哉况應募而來者遠如滇黔川粵無論矣即論江南山東一帶今日過十營明日過八營行則需舟車停則需柴火尚謂能鮮紀歷者少遘場束者多而所遇之遠已騷擾紛紜人烟絕迹矣然則此以徃事猶患之小者也請言其未來而患之大者則罷戰時遣散是已曾思裏恢復金陵兵不滿十萬况克平大憝何等軍容之盛事機之順文正公尚日夜籌維焦勞萬狀每謂坐轎者皆宜勉勵各軍悉就範圍放牛歸農雖以優餉為要然此已為要然駕馭之方亦煞費經營矣或曰此時軍務方殷尚能籌此遣散鉅款乎則曰國知其難也故前之言曰妥曰設法曰陸續已可不言而喻矣况與其曠日持久聚此不能戰守之兵餉後仍須遣散仍須籌款何如早為之計較可搏節月餉乎而愚則猶有一策向從何處招募來者即仍還何處不曰援剿他方則曰調防本省今各該省督撫提鎮徐徐遣散則勢既分而無決裂之患矣再今之潰兵多者不僅將不與兵習也首以部臣惜費次則統將以下若營官哨弁靡不層層剋扣部臣營一亞思唐劉晏造船之言統將等則痛改前轍勿先計私橐果能賞罰嚴明滴滴歸公與士卒同甘若兵事而無轉機者愚尤不信也審地勢者凡槍炮技藝陣圖猶可以訓練數月有成獨紮營以及戰守進退非素采地勢爛熟於胸中不可蓋有規數省之地勢有取一省之地勢即小至三里之城七里之郭無不各有地利故有探數十里而止者亦有須探止百十里之外者何處安兵何處屯糧何處設伏何處援應何處足守何處宜

戰何處活路何處絕地何處既勝而寇窮追何處雖敗而可相持總須瞭如指掌而參以識見閱顧亭林天下郡國利病書當有把握而識要害所謂要害者在我為要在敵為害也胡文忠云軍事以審地勢審賊性為第一要義如當時謀皖以桐城樞陽廬江為要着而奇計則尤妙於拊其背衝其腰抄其尾從天堂山內打出此即地中鳴鼓角天上出將軍也然非深明地勢同心協力者能之乎又若前載江忠烈之蓑衣渡龍迴塘等處李忠武續兵之克九江卽令霆軍先破小池口李彭之先破湖口曾忠襄之克復安慶令則嘉字營先紮樞陽章志俊先紮南岸靡不熟悉地勢而踞其要害至既克安慶方進規無為州圍裕溪口打運漕鎮謀西梁山而曾文正尤亟亟以廬江為重因廬江為必爭之地與懷桐相倚角也即賊中亦未嘗不知地勢故咸豐八年二月鄭秦兩提督以二萬人敗於桐城賊係從廬江來十月李忠武以六千人覆軍於三河賊亦從廬江來審是而俱知為要害矣今倭人之破旅順正坐其由貔子窩上岸而闖入矣縱虜性狡詐專於避實擊虛然使將帥有深明地勢者先距要地如武侯之布置陰平老羅當道又胡至乘我不備失此天險哉卽榆關外苟稔何處要衝何地可越擇夫尤要而設以有用重兵決不至踣疲於奔命頭疼醫頭之弊也寬脅從者此次役倭之人有二一為失守地方被虜之民一為失守地方備言之矣若嚴治則成固結不解之勢網寬可使各生離異之心昔曾文正祁門作解散歌令軍中唱之厥後降者日多賊勢漸衰金陵亦漸次收復尤為明証宜亟效之則觸發天良幡然改悔非難事也否則倭勝則張大其勢脇從愈多倭敗則先死降眾傷及彼族則賈從者先無噍類矣豈不重可哀哉惟至要者降眾切不可利其稍識敵情重編入伍亟宜設法分別遣散因軍事招撫最難特恐若輩蠢聚一旦變生肘腋為禍滋甚詎可奉前明熊文燦楊嗣昌為師承哉至某帥欲招撫倭人真夢囈耳蓋彼族方張萬無此事卽倖而勝之尚須防其計賺內應為此說者非僅全不知兵雖謂之不識時務童子可矣彼且煌煌鉅示竟全不顧天下有識者暨各國所竊笑乎以上四則謂行之而軍事終無轉機者斷斷乎不信也願公虛懷採納一意孤行倘仍患得患失曲意調停將謂保令名乎保身家乎保子孫乎愚竊以為左矣何則目前之計非戰卽和諸先言和割地則辱國甚矣無已則賠兵費當此庫藏支絀各省勸捐大部然費苦心以息借良法頒告天下亦體恤亦鼓勵可謂善于招徠矣而猶百無一應問有明大義者原以忠憤感激樂輸報效若一旦以鉅款獻敵恐即富如猗陶亦未必樂於從事若廣東一省已有成議若謂願毀家者殺敵不願媚敵慷慨者如此慳吝者更可藉口矣歎既無着和亦空言我公為戶部之長無籌

餉之策任憤事之名溺職之實所謂令名者何在不能和再請言戰夫北洋海軍經營十餘載耗億萬金錢軍艦之堅利炮台之鞏固方且倚若長城及至兵未交綏望風而潰大軍雲集除宋宮保獨障狂瀾遂得相持至今外餘則數百營謂之無兵無將可也而南方風氣柔弱水陸兵力猶遠遜於北設倭戈南指江浙曷能抵禦而公常熟一邑能固守乎所謂保令名者更安在或謂予言過矣京外阻隔廟堂機秘或傳聞失實則妄測高深或儘有諫章避人焚草或獨抒議論無事虛名亦似賢者固有之事曰是矣雖然愚豈以和為非計哉亦是不識時務之甚矣況此時歐亞二洲浸成大七國之勢未有終於戰而不和也惟不能速言和及輕言和耳一言以蔽之曰惟能戰然後能守惟能守始可言和且和之字義極易明矣廣韻和順也諧也不堅不柔尚書曰協和萬邦朱子註和者無乖戾之心今議和於我中國屢敗不一敗之際豈兩國諧順之時乎名曰議和雖謂之求和可也試問倭人有志驕氣盈百端要挾者乎即使勉強言和勢必外和者內不和口和者心不和暫和者久不和始和者終不和和於一時不出二叁年齟齬起矣故愚謂中倭終歸於和而在此時亟亟言和則非計也然則如何而可愚謂縱不能兩國失地潰敗傷亡相抵亦必使彼財竭兵亡較中國十之三四亦將漸有悔心而倦於戰矣然彼兵亡之十三四談何容易而愚有一至愚之策曰懸鉅賞出一號令不論中外朝鮮軍民及彼東學黨

千費從人等如有得一真倭首驗之確實者賞銀三百兩誅一倭人頭目者賞銀二百兩得一活倭而解營正法者賞銀三百兩誅一倭人頭目者賞銀二百兩一倭人統將者賞銀十萬兩如脅從之人則除照給外並赦其罪而賞以靈衛是故重賞之下必有勇夫當必有聞風起應者不過費銀三千萬即可誅倭人五萬眾矣按倭人處心積慮十年訓練能逾十萬師乎自朝鮮起鮮彼真倭兵亦未嘗並無傷亡且守國需兵守高麗需兵去其五萬心胆裂矣即有續練者我兵抵敵亦不至有軒輊矣或慮所費太鉅然較賠兵費需洋四百兆則銀三千萬僅二十中之二耳况與賠兵費國體之榮辱何如籌餉之順逆難易又何如果能公等文武一心實事求是采納以上各條一一見諸施行普天之下豈俱守財虜而無毀家之人紆難哉徒以不甘飽形同犬彘之貪夫而終無濟於大局擲黃金於虛牝為不值耳况果軍餉無措愚前罪言中尚籌餉變計倘真能殺敵當不難恩威並濟補救時局也夫孔子曰天下有道則庶人不議朱註上無失政下無私議今 皇上天縱英武之聖人竟成孤立藻以公累世勲舊之臣阿順素餐若忘有剝膚之災者而家世清白羞為佐祗所以縱甘重譴而不能已於言也况當局者迷旁觀者清愚者千慮或有一得臨書無任屏營迫切之至江文藻謹狀

上劉峴帥書

余虎忠

電稱和議將成有賠款外割給遼東臺灣等語兵民間之莫不吞聲飲恨憂憤填胸  
總兵行伍起家年經六十由田畯膺世祿拜真除 聖主之恩施不次憲台之知遇  
獨隆有不感激涕零者斷非人類當此 君父大讐誓與國事同終始不與倭寇共  
死生而和議無聊至此撤我南北藩籬任彼直窺堂奧即一小國已禍臨臥榻各國  
環起效尤何堪設想是和如未和且不知不和社稷安危擊於一綫統帳躊躇有不  
能引嫌自避緘默自甘者謹熟權利害冒死陳之夫和議如此遷就者殆因從前各  
軍屢戰屢蹶遂謂戰不足恃耳抑知戰事得失必先審敵情察民情諳軍情不得徒  
執勝負之常置大局於不問也則試以敵情論日本幅員僅四島地不為廣丁不滿  
十萬兵不為強洋債日增國不為富曩歲窺我臺灣正進退狼狽而我允償兵費使  
彼得意以歸遂滅琉球襲其故智而又有今日月初停戰一議在我被陷諸城可取  
皆不能取而彼得猶精銳攻我臺澎 廟算淵深已非淺近所能測今日復允賠款  
並許割地不識去年興師是何意見去年所失之朝鮮猶是附庸今日所割之遼臺  
實為門戶門戶洞開則彼雖無長駕遠馭之規已有囊括席捲之勢與其削土求和  
引賊入室何如以守為戰張網待魚從前旅順各城並未交戰皆准軍棄城與敵後  
有傷者驗之有背而傷痕者其明徵也即如牛莊一役湘嶽貽羞實亦疏防所致倘  
得一忠勇之將訓練之師相與決一死戰則彼之火器雖利卻一人僅執一槍非兩  
手能持兩炮而謂無術以治之總兵殊未敢信也此敵情之宜審者也民情大可見  
孩提之童亦以殺倭人為快第閭外近歲大荒之後繼以重兵天災流行民不聊生  
錦州等處盜風日熾搶掠劫來所在多有良善之家至鬻妻子為食困苦流離野有  
餓殍有司不以告長吏若無聞政體尚堪問乎倭人乘隙誘惑啖以錢糧每每陰派  
漢奸先入內地託名貿易暗通賄賂勾結民心窮餓愚遂樂為之用為可以能免死  
並可養生有乳即娘無足怪也我惟通飭各屬查悉民間疾苦 奏請撥賑以重生  
靈救得民命即以收民心民心固結斯守望相助婦孺皆兵何一地不可以戰此民  
情之宜察者也治兵之法首重嚴整今則三五營為一軍八營十營為一軍多寡不  
同而統領名目同即分位同其立心有忠奸曲直意有高下才具有長短臨陣亦有  
勇怯不能強不同以為同頭緒紛繁茫無綱紀安能同心同德嚴肅整齊此依將軍  
海城一戰恃劉樹元為援軍卒因負約失援遂至潰敗良可慨已至於忠憤之士或  
脩多力分或有步無馬即能獨當一面而於截擊尾追起伏色抄衝突馳騁諸技已  
難操縱隨心徒藉別軍援應其可恃乎語云師克在和不在眾和在心我一人  
人又一心離心則事終罔濟已覆轍之堪虞同心則利可斷金何倭寇之難滅此軍  
情之宜諳者也由是言之彼為客我為主彼難深入我利久持相持而我則安處室  
中寓戰於守彼則懸軍海上戰守兩難我不賠款即以賠款濟軍彼竭餉源更無籌

餉之地各國備償舊債彼國民怨愈深彼之精銳漸消我之徵調無盡區區島國不能出我掌握中堂堂中朝何竟甘貽腹心患乾隆二十三年正月高宗純皇帝諭曰駕馭外藩之道示之以謙則愈驕沐之以威則自畏此二言若子孫世世能守實大清國億萬年無疆之祿也欽此 聖謨洋洋不獨我 皇上永宜謹守內外臣工何一人不宜欽遵為今日正不必言和而請與言戰戰則避水就陸俟有登岸聚而殲梅且不遽言戰而先與言守守則月異日新有機緣相時而動顧守之道亦有三焉一在選將將貴勇尤貴謀承平日久宿將凋零有存焉者或暮氣已深頹風莫振或因陋就簡整頓需時或任用非人或兵額太短以致盛名之下其實難副此外將不知兵黃緣倖進者實繁有徒恃兵符為兒戲敗由自取非敵之強夫 朝廷所倚重者主帥主帥所倚重者統領統領所倚重者營哨官營哨官而得人什長伍長均得其人斯踴躍用命萬眾一心其統領者乃能隨意指麾如身使臂臂使指血脈聯貫一氣呵成否則手足痿痺腹心誰衛雖眾無所用之擬請擇閩津要害密駐重兵處處與 畿輔相顧合關內外通盤籌畫應練大軍六枝每軍步馬精兵六十營選統領六員外內四勻派地段各專責成某處失守必某員全軍覆滅斯誅無可誅纔得諉諸氣數查彼傾國之兵不過十萬縱令聚攻一處而有三萬人損軀赴義之彼亦終無勝算也此選將所以一事權而選之之法在平時留心細察在實事求是未可曲徇情面貽誤戎機一在裁兵兵貴精不貴多統計徵調各營實營數百或招市井游民或雜以僧丐或狃制兵積習不講操防或年力就衰或吸食鴉片此即嚴加訓練其可望成勁旅乎擬請於關內外各營備名核實汰弱留強挑足三百六十營以備守戰無論旗員漢官苟非勁旅立即奏明 皇上裁減歸併務祈一營盡一營之長一勇得一勇之力斯戰無不勝餉杜虛糜如精壯不足够數則赴南添募驍勇以實戎行不可濫收入伍此左文襄入關平隴辦有成效者兵裁餉節而後餉可議加古稱重賞之下必有勇夫倭寇雖悍何難盡絕根株一在養氣古來禍變之大且奇者莫如滔天洪水而神禹得告成功其次如銅頭鐵額之蚩尤卒殞命於涿鹿則以風后力牧之出奇騎虎投豹之巨無霸卒授首於昆陽則以雲台諸將之效力蓋天地間屬氣鐘於異類以亂天下必有天地間正氣產為偉人以安天下其大較也况以元會運數之說推之堯舜時當午會今去堯舜僅四千餘歲依然午會周孔之遺澤不應歇絕今日即外域之猩羶不能久溷於中土故宋當南渡恨報金牌尚有岳少保氣壯山河屢挫全師今諸將銳氣全消聞鼠竄又武穆之罪人者較南渡功則垂成尤為憤氣無他淮軍喪氣於前湘軍耗氣於後聞者為之氣短遂可知其氣之餒也擬請代奏 陛見容總兵面陳一切務期 君臣一德力撐之氣充剛

普天忠憤 卷六 君臣一德力撐之氣充剛

大浩然之氣鼓天下忠勇之氣所持以滅絕倭人者此氣恃以固結人心維持國脈者此氣得養氣制勝之法而以靜馭動以逸待勞庶幾一鼓作氣眾志成城而百神効力昔人謂孫吳之技擊不足當桓文節之師制桓文之節制不足當湯武仁義之勇非迂論也彼以賂款割地議和吾恐賂不勝賂割不徒令人氣沮耶所謂有聞電憤激及熟籌戰守各下忱可否摘由代 奏出自鈞裁

上劉峴帥書並陳管見十條

長沙田海籌明山

竊明山桑梓庸流菲葑弱質江東聽鼓廿有餘年前以起病人員辱承留奏又蒙委署斯篆報稱毫無固己沒齒不忘終身銜結矣適際海防吃緊之時正志士報國損軀之日普天率土義憤同伸苟有解一知何敢安於前然况倭人肆毒以蠶食鯨吞要隘名城相繼失守 朝廷特簡公為三軍之司命人物之權衡固以公有安內攘外之才懷緯武經文之畧非託空者言也乃受 命以來陸續徵調雄兵猛將不為不多軍械餉需不為不厚知遇之隆權柄之大無以復加公之生平經濟蘊蓄從肯著於天下矣倭人之據我藩屬佔我邊疆行當寸土歸趙退避不遑矣凡此數端不獨 宸衷所屬即天下大小臣工蒼生赤子靡不如大旱之望雲霓也而惟日不足者也宣期數月於茲一籌莫展前旅順之失今則威海蹈其覆轍矣哉前則

陷或危坐機宜誰之咎其不戰而敗敗而和求非明公暨吳清帥所統領諸軍之

故哉凡言湘淮二軍不可用倭寇猖獗未易攻者皆非也昔項羽百戰百勝而垓下一敗竟喪其軀勾踐忍辱含羞而沼吳一役卒霸其國也且晉鄙率師救趙而遷延不進公子無忌代將其軍大破秦師可見將在謀而不在勇兵貴精而不貴多諸葛復生不能易也明公倉起草茅與文正文忠文襄諸公同時廓清天下因何今日之役將遇之輒遁兵遇之輒潰墜船利炮拱手而讓他人是豈倭之非我敵哉抑我氣之不能振耳氣之不振習使之然也武將迨於外文臣玩於內致使 聖明孤立顧慮無依真如賈生所言所痛哭流涕長太息者也為今之計公宜三令五伸大張捷伐速選名將統帶精兵次第出征分途剿敵既免靈虜 國帑為天下將士之倡並可牽制倭人免四方蹂躪之慘將則破格舉用賞罰嚴明兵則甘苦共嘗訓練精熟務使一心一德視死如歸同氣同聲以一當百勿再招募貽遣散之憂勿事因循免四隣之誚可勝可敗而不可怯能守能戰而後能和公之幸即楚之光也哉他日功成退簡冊流芳明山雖未能身履戎行同膺懋賞當亦與有榮施焉一倭人已成敵國和議在所必緩也我 朝龍興而後四海歸心雖間有小醜跳梁 國威未嘗稍損迨道光中烟禁森嚴激而生變致和議一節流為失計之階初得可和之利而不和訓至不可和之勢而就於是改條約予銀幣讓埠頭立教堂施者不厭其欲受者自命



為強嗚呼屠火於積薪之下尚何言哉至今日而遠與倭和武備不問可知矣至今日而遠與和倭餉需不言而喻矣至今日而遠與倭和藩封從此心寒矣至今日而遠與倭和義士由茲膽落矣且一言和必難填其窟壑之愆一言和必起四隣窺覷之心一言和必蹈再衰三竭之病一言和必貽天下後世之憂畏倭如此其他可知今日如此異日可知故金人和而宋朝不振俺答和而明室寢衰惟望當道大君子力阻其議 朝廷堅背城之借將士有必戰之心即一時小失戎機亦終當大伸天討若游移兩可斷難建功芻蕘之言首期採納一戰事已開半載選將所在必先也粵匪倡亂以來前後廿餘年大小千百戰立功之士皆出自茅廬故今之元戎皆昔之草莽也或破格擢為上將或一戰而委帶多營一將得人千軍用命今則不然將領無非提鎮囊橐廣積金銀一經臨陣之時回憶身家靡不怛然心動以故捐軀者少畏縮者多此衛汝貴龔照璵等之明証也若懷才未展者流家資秩末前 程未艾後望甚殷上一功必有一功之懋賞建一策必有一策之褒榮富貴足以感其心功名足以動其念即使別無將畧而勇氣較增十倍矣一陸軍水師訓練在所必精也海防營務水師多而陸師少陸戰少而水戰多雖古海戰竟今則海禁一開而海戰亦急宜講求矣兵輪各船統領固貴得人管帶亦不可忽若徒以習學洋務之人

將領為士卒之表率士卒視將領為依歸故獲首出而強晉退韓信出而項羽亡苟水陸各軍在在得人時加訓練水戰倣泰西之法陸戰師威氏規模則有備自可無患熟極自爾巧生矣一軍制營規賞罰在所必明也軍興而後百弊俱興非喫 虧過多即全無紀律非親屬是用即一味偏私賞不當功罰當不罪志能之士裹足不前勇敢之人撫膺興歎不知賞重之下必有勇夫罰一之餘足以警百故孫武戮寵姬而天下懼太宗獎武士而兵氣揚此尤彰明較著也當此軍書傍午戰事方殷若使各專責成全無偏袒勝則予以破格之賞敗則加以不測之誅言出法隨用人惟已如此而猶不能禦外侮也有是理哉一南北洋相為表裏軍事所在必通也北路雖調重兵而江南實為北軍後勁尤宜厚集兵力廣儲糗糧收養人才多備軍火既足以資接濟復免遇事張皇且淮南皖北伏莽甚多更須招募勁旅居中策應庶飢饉之年鹽梟之變會匪之亂水旱之災有備均可無患矣一軍事欲獲速勝漢奸在所必杜也濱海各處最多漁戶窮民安分守己者固不乏人而喪良無恥者亦所不免能保無藉寇兵齎盜糧者乎宜就挑練土兵設立魚團束之以營制給之以優餉既不為敵攻我又可為我攻敵誠一舉而兩得也至查出漢奸即行正法匿藏之家照律加罪一戰事以變通為貴機宜在所必決也粵匪之亂易平倭寇之亂難平何也今昔不同時勢亦異故也粵匪倡亂之時器械不齊人心不一雖有百萬之眾悉皆

為合之徒若非承平日久士卒無多將不知兵兵不知戰彼亦何能糜爛半天下哉  
 至倭寇之悍兵心既一器械復齊兼以操練之精窺伺之久地理之熟間諜之多將  
 得兵心兵聽將令以故橫行如此乃我之將官半皆貪方我之兵勇悉屬頑徒名雖  
 合而實分數雖眾而實弱加以倉猝召募戰陣非所知率爾行軍槍炮非所習以此  
 禦敵宜乎見敵則奔以此守城宜乎棄城而遁惟望明公速為變計多選老成持重  
 善於將兵者使其分統各軍共其甘苦寬其餉需足一軍火勵之以重賞激之以忠  
 義齊之以軍旅一往無前有進不退如是則張國威存藩服雪前耻服四隣均在  
 此一舉矣一兵勇以精壯為要招募在所必擇也倭人入寇到處徵兵或敷衍了事  
 者有之或遷延日久者有之皆非所以實事求是者况一招再招老弱者多精壯者  
 少有名無實訓練為難宜擇胆識兼優一員於各省各鄉分途招募選擇精強庶壯  
 士農民悉為收用操練成軍無往不利即至倭事既平之日亦可留為防守之資名  
 實兼收公私兩盡一旗幟軍械選種所在必急也從來戰陣之事旗幟為先對壘之  
 時軍械為要故旗幟之有犯忌諱軍械之不合時宜者古人勿取也愚意我軍旗幟  
 宜用黑白不宜用紅白屬金尅東方之木也黑屬水尅日也若紅屬火則反為日  
 助光矣出兵宜用庚寅辛卯等日辛金尅卯木也勿用甲戌日甲者東方木也戌者  
 宜於日不宜於夜宜於遠不宜於近宜於平原不宜於山谿者我用絮車藤牌時伏  
 時近長牆地洞或出或潛彼不長夜戰我則潛師以襲之彼不慣短接我則埋伏以  
 薄之以我所長攻彼所不驕兵必敗自古為然彼以屢勝之兵斷無不驕之理知彼  
 知己百戰百勝此之謂也一海防善後事宜當事在所必講也從來國運之盛衰視乎人  
 才之消長故養一兵貴得一兵之用募一勇必得一勇之功現在沿海各省防營不  
 下數十萬一經有事動輒張皇調募紛紛毫無實用事後遣散或投入會匪或流落  
 他鄉軍興以來往往如此惟於防營勇兵嚴加訓練多委實心辦事之人查點營務  
 使循名核實餉不虛糜兵於此強即國於此富此誠善後之良法也

致李傅相書

南皮張之洞香濤

兩宮皇太后

竊謂公歷仕四朝參贊機密任久寵深復邀

皇上聖明都俞堂陛言聽計從是宜竭忠効力軍國之事靡所不言乃自公入相以來歷  
 有年所求所謂啟沃  
 君心陳布美政者未之前聞抑安於希旨固寵全身軀保妻子已耳非所以慰天下士民  
 之望也

文宗顯皇帝時公未當台輔其不敢越俎而謀者人臣之分也而今則儼然首相矣各省凶  
 盜日熾

荒議蠲議賑恩不下逮胥吏中飽州綜催科勒派浮征又且過於曩昔剝民奉上營  
 求羨缺倉廩空虛官囊充實訟牘積壓酷吏違律待民如盜軍額既缺器械不良操  
 閱如戲騎射無準調停委署官無久任苛派差徭逼勒強輸民無上富十室九空是豈  
 無可言哉公何寂寂也然可諉曰非宰相之過乃督撫藩臬之咎也宰相之職上佐  
 天子理陰陽順四時鎮四夷撫百姓進賢良退不肖而已他非所知然公所愧亦  
 多矣近歲西北迭遭旱災東南頻遭水患冬雷發聲春霜壞麥米價日增民無飽煖  
 老幼流離怨怒愁苦漸生亂心尚得謂陰陽理四時順乎公之失職一也外夷擾我  
 邊疆奪我人民幾幾猶恨未盡崇庸臣納其女色受無端圈套力主和議不能於此  
 時聲罪致討極言辱我中國不當俯就竟隨聲附和偷安旦夕不知以弱誤國失計  
 莫此為甚鎮四夷撫百姓其若是乎公之失職二也封疆大吏能固民心精曉兵法  
 莫如左宗棠金順曾國荃劉錦堂能擊強暴震懾奸盜莫如丁寶楨岑毓英譚鍾麟  
 皆所謂良臣也公宜與之和衷共濟以救時艱何乃遇事阻撓其大計致諸人功  
 敗於垂成非國之利也豈公福之耶崇庸臣貪婪成性鴛鴦之才與公共事多年公  
 當悉其為人豈可使往外交作中國使耶今果表命辱國為逆夷笑且使外洋諸國  
 大有輕我中國之心公能抗疏極諫所使者當焉有今日所謂進賢良退不肖者又  
 何如也公之失職三也公自百口無以辭其咎在洞亦不能殫述何則相國之權滿  
 洲為重語曰兩姑之間難為婦道公之謂也然盡忠者責無自恕凡事之鉅細皆出  
 自公危而不持顛而不扶則將焉用彼相矣君子之立朝也道不行則諫諫不聽則  
 去公前居翰林不可謂無名將由將入相不可謂無位今逾六秩不可謂無壽於此時  
 無所建白更待何時為國計而為閣下計欲民治安無事莫如飭州縣減錢糧平米  
 價罷貪婪之吏舉賢良廉潔者與百姓休養生息是之謂安內欲夷之不入寇也莫  
 如協左金諸大臣逆夷之事悉以委之無阻撓無譴問而舉戰為良策揀選精銳駐  
 防兵於要隘而厚集之是之讓外閣下試為

兩宮皇太后

皇上剴切敷陳幸而聽從社稷之福也即不然乞體骨歸鄉里優游林下以終餘年不亦  
 光熙史冊哉不然百世之下恐閣下難逃罪魁之名也洞與長公子有樽酒之雅故  
 敢佈其區區惟閣下察之

致此書時係光緒六年庚辰歲也 枚蓂子記

上李傅相書

長甯張羅澄明遠

光緒二十年歲甲午十一月二十有九日四川長甯縣舉人張羅澄上書

宮太傅伯中堂翁前竊澄登年即耳大名以為伯仲之間見伊呂矣猶憶庚辰公車初  
 上同年友壁上題詩詆公有黑頭此日稱公輔青史他年有定評之句澄信筆改其

稱字為真字友人大不平時令戚楊玉善在旁竊許澄為公知己自是之後凡有詆  
公者澄無不曉曉與人爭閱今垂十五載矣夏五月倭人不靖

朝命征之公所用丁汝昌衛汝貴葉志超衛汝誠黃仕林趙懷業龔照璵諸將都中皆指  
為公奧援無一堪任戰事者澄謂公中興第一流人物知人善任內舉亦何須避親

乃未幾而平壤失未幾而旅順失未幾而金川鳳凰城又失而水師戰艦亦大半委  
以資敵上書時尚有戰船八九號今并諸將果如人言不用命平日與澄論公是非

者皆得執辭相詬厲澄始羞顏降氣口張而不能飲何敢復與人爭悻悻出都仲冬  
朔到天津意欲窺公動定自卿大夫以至樵夫牧豎之儔悉細心偵訪皆曰不怕倭

寇來只怕中堂反猶以為若輩故其其辭耳至朔有六日澄於永和棧門首見公家  
眷相率乘輿去其後無數箱篋上貼爵閣部堂封條下貼紅簽少荃記一號二號以

至數十百號排比而發咸耳而目之曰中堂家眷由輪船赴香港矣澄始爽然自失  
曰公之過故耶抑誤耶如以為誤津門

神京堂輿

朝廷倚公為長城今賊未至而先云以為民望效死不去之謂何無惑乎諸將之望風先  
潰也然猶可諉曰兒女情長送去免吃驚耳自古忠臣烈士未遂改節因妻子一  
轉念誤之惑者公鑒彼覆車故將眷屬屏去得以清心寡欲戮力王事冀保生靈命

而紓

宵旰憂斯亦何家國兩全者乃遲至二十有七日竟聞公夜乘小輪船欲乘 間逸去下

流冰忽凍合舟不能發始悵悵返棹歸嗚呼此非人怨激成天怒何以冰凍之能急  
作劇如此其時天寒特甚滄關之泮然汗出而額熱如燭病狀倘亦滄羞惡之良勳

於中耶公何弗思之甚况人言嘖嘖公以五百萬金賈倭茶商開護有三大洋行公  
子又為倭騎馬倭犯旅順時公特資其芻豆故旅順七統領不戰棄城逃公七十襄

翁人言何恤然不為一時計獨不為千秋萬世計乎誠不知自居何等矣或曰公將  
學魏武不知魏武老賊其才古今罕觀即使才如魏武亦只竊此周文未敢躬犯篡

逆况才遠不逮魏武耶等而下之如王莽董卓輩其位望與公同而卒也閣下天位  
不獲保首領以沒空貽千古唾罵想公能學不敢學亦不忍學也頃讀公致各營手

書曰

聖眷去矣眾議沸騰至求削髮為僧而不可得夫求為僧不可得而求為赤心報國之臣

則固無甚難事請自公而忘私國而忘家力盡反其前日之所為用人尤宜加察  
試自忖三十年中奉令承顏所為聯指臂寄腹心者今皆無益而又害之於是舉平

日不受公憐公亦不甚愛惜之人不能早用今急求之擇其才之大小不拘資格錄  
用居常氣節自矜見危斯能授命此第一急務也而又休休有容凡有一長有一技

無不虛心採納則奇才異能之士皆輕千里而告東隅之失無不可收之棄榆耳  
君子之過緩如日月將來蓋棺論定庶足以洗前日之污而博千秋之美今澄狂瞽  
未免言之過激然不激又恐不足以辱公聽故人謂公一日不死則天下一日不平  
澄謂公一日不私則天下一日不亂曾何倭人之足患哉良藥苦口請一嘗之澄誠  
惶誠恐死罪死罪謹上言

此書原刻自記謂在津詣署親投宰相大度反贈賄致禮有加足見言者無罪聞  
之足以為戒但書中只稱澄而不稱羅澄初疑為不知體裁及後在日報得讀廖  
映旭贈張羅岷遠孝廉澄詩二首題下小注張羅係複姓見諸華陽國志及明史者  
皆忠義人物乃知不稱羅澄之碼杜黎子記

致李傅相書

湘潭王闈運壬秋

入秋以來浮議紛紜聞屢被

嚴詔波及甥婿殆甚於越南之役靜待

朝命退處無權固純臣之用心然於事勢未為得也蓋三人成市虎積毀銷骨慈母之所

以獲矜也明公榮遇如此其極威望如此其崇且久故三十餘年不聞誹謗之言今

又被謗益不可以歸罪引咎之言諫然不戰而敗敗而求和誰使為之豈非海淮諸

軍之故哉兵法責元帥無待人言其自咎可知也凡言准軍不可用日本可不攻者

皆妄也昔田單以一小城却樂毅之師而其後以全其攻一城不能下明公以孤軍  
憤起海隅廓清天下而今日之役一船不能渡海戰守之師望風而潰此必有由焉  
不可仍以軍械船礮論也洪寇之平由鄉勇徒搏倡海內之勇敢清浦之戰英軍先  
敗而公部後勝公之成功由智略耶抑皆假之利器也如器利而後可勝則洋砲當  
侯而公何功焉西學之說由曾滌大避事倡之左李翁沈幼丹和之公堅主之而張  
孝達張之當其時後生小子皆樂具新奇猾商市僧借以牟利又會五口有鉅萬之  
稅

朝廷無帑之費糜耗三十餘年資之於通商之利民不知役故甚便也今船不能行砲不  
能發屯軍積年反資招募兵械告匱軍餉無繼無知之臣稅及店房天下騷然無處  
不兵是亦不可以已乎凡戰不勝由無主帥其車三千必曰方叔蓋止知兵食不足  
恃也公當率兩洋兵船登舟誓師勉日渡海蹈瑕而進橫波直冲糜爛為期展輪之  
自日本必求服矣猶必大創之而後許之然後三十年之屯營十餘年之海軍公生  
平之蘊蓄智略可保著於天下今不此圖而但駐蘆臺一瞬而還將因敗以待和乎  
抑不和以待敗乎吳清卿未親行陣勝敗成否未可料峴莊代將能勝公乎元欽巨  
臣誠當體國圖之不利公何利焉士君子名節之為貴神威訂謨屈於小醜即不求

勝亦當自刷恥也公特恃

朝廷全耳今道路流言輜重在香港惟衣被留行臺中傷至於如此聞者為之寒心親  
舊之士有敢以告者乎他日即張行成載在史冊推原誤國誰執其咎聞運荆部之  
一民耳明公屈已以友之虛館以延之今當詣津門備一客之數而先已授館諸生  
羈留因歲暮之間強扶首塗至於上元又自念相見或議論不得無辨難已清噴聽  
且聞運之所知公千百焉自悔其行之遽但不獲申意中心屏營輒因驛以書進唯  
留省覽哂甚區區

此書係甲午臘月由江甯督署代遞者也 杖藜子記

致李少荃中丞書 時傅相江蘇巡撫

嘉興吳昌言頌函

日前往謁屬所門者沮之謂在幕府及至幕府門者又沮之謂在廩所昌言遂不欲  
往謁矣恐貽儒者羞孟子曰夫苟好善則人將輕千里而來告之以善足下平日為  
人果誠於好善尚恐天下士裹足不前况今日運籌帷幄事艱任鉅正宜集眾思廣  
忠益收眾人之才以為才何可自塞其耳自蔽其目拒人於千里之外也昌言忝在  
契末憫念時艱方欲與足下諮商治理謀所以開濟之術而不虞兩謁不見幾若引  
嫌以自避者故人心尚爾庸可友天下士乎從此足下之門終不復有昌言之迹矣

足言不才無所建白固不足怪竊恐有才於昌言者至其門倘見門者猙猙之狀亦  
必將濯足於滄浪恥為門者辱而不樂再見足下也天下事足下能一以人任之乎  
願足下熟察之

頌函觀察為吾浙名下士在曾文正幕中與傅相稱莫逆致此書後遂不相聞問  
嘗告人曰三十年前吾即不為李黨不俟今日始人云亦云也讀之可當一則廣  
絕交論 杖藜子記

致廣東張香濤制軍書

錢唐張曜朗齋

鞅掌塵勞碌碌無狀賤賸之疏至以為歎伏承

柱躬綏福遐邇景瞻方今時事多艱強鄰四逼無一日不生其覬覦無一日不受其挾制  
三年之艾自強而已矣自強之道莫先於足用而理財尤在於得人今中國之銀出  
外國者日多中國之貨出外國日少海關口岸皆可稽核而知洋人於中國之物無  
不仿造物精價廉遂奪中國之利如絲茶兩項尤其大端蓋外夷能用其沉鷲之思  
復濟以專堅之力每作一事必期於成而後已如洋布一項中國舉辦多年至今股  
分損虧機器高閣探諸債事之由亦有兩端一則存心牟利甘為不肖之尤一則存  
心求好而事非所長為人欺弄一經折閱遂有悔心因之半途而廢非懲美而吹齋  
即因噎而廢食今日之事慎選人才講求製造盡奪外人之利立設礦務學堂

精求地學關采五金以興天地自然之利尤在各省不分畛域合力興辦庶用足而

國強當今疆吏中裕經濟負人望力足以匡時志存乎振作者實唯

執事此天下志士之公論非姪之貢設於左右也伏望

執事益宏偉畧力挽時艱天下幸甚下忱企甚

善天忠憤全集卷六終

