



普天忠憤全集

和16
528
4





漢軍寶璋我臣

太倉鮑文蔚贊

曲阜陽生孔氏編定

蒲圻覃廷楨陰堂分校

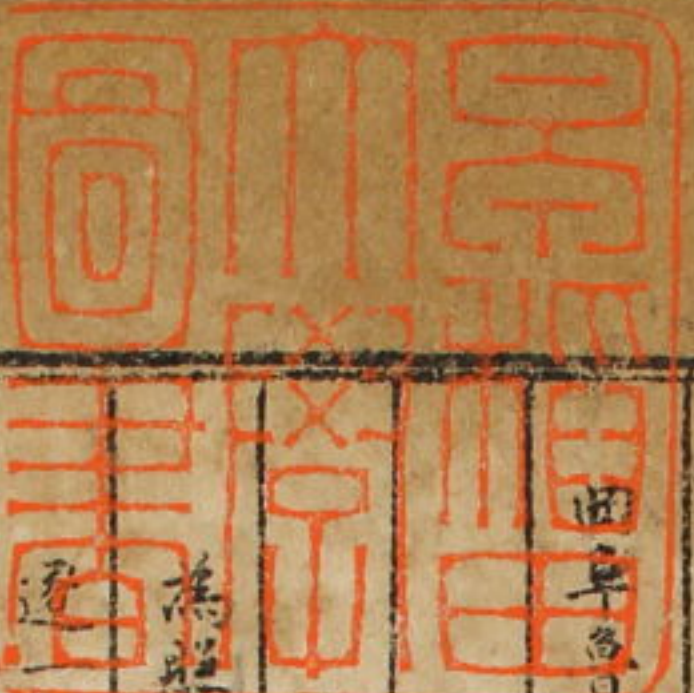
夔州程正學文先參校

黃岡林郁鈞可廷

蒲圻鄧人梓樹梧

張之洞

照覆法國領事文



為照覆事案據貴領事官文稱日前廣東省各屬教堂被搶被燒之案當經飭令教士將各處情形
 詳細列單共計三十三張相應照送貴部堂查照惟此次教士教民被害共失去銀三十八萬
 三千三百八十八元三毫四仙皆光緒十年十一年之事亦因地方官未能實力保護是以遭此慘
 毒雖經屢奉 大清皇上保護之旨無如各官不能實力奉行是以各處百姓將教士教民任意欺
 凌無可安生此次既被擾害又失鉅款深為可憫素仰貴部堂高厚廣大為懷定為本署領事用心
 速為將案辨結仍希飭知各屬一體保護以敦睦誼或由貴部堂派委明幹公正之員會同本署領
 事所派之員商量秉公妥辦亦可至應如何辦理之處希即照覆為此照會等情附送法文一張並
 中法失單三十三張本部堂均已閱悉查中法自去年定約敦睦如初所有前年七月初四日接師前領
 事以後至去年六月回粵以前一切事件本部堂實以為無可議辦去年七月初四日接師前領
 事亦未定於七月十一日照覆文內蓋七月三十日答覆函內明白指陳在案意謂師前領事必當
 恍然大悟深悔立言之失貴領事官亦必不至再為沿襲師領事之錯乃此次來文核與師前領事

去年文件大意相同殊甚詎異貴領事素來深明公平道理備悉各國交涉章程不應又生波瀾為此不合情理之請本部堂不得不更與貴署領事切實論之來文所稱教堂各案約分三端一曰教堂一曰教士一曰教民粵中各屬法國教堂有事時則官代為之封固看守事平後則點明交還保護之道不過如此此教堂之無可議辦者也教士出境則送之留粵者則衛之保護之道不過如此此教士之無可議辦者也以上二節前次照覆文內均已詳切聲叙現在毋庸復說至於教民一項其人雖習法教仍係中國子民領事離粵期內粵省教民之事豈能復行追問是不啻干預中國保護子民之權矣此尤教民之無可議辦者也總之前奉 諭旨保護法國官商教士乃係我 國家格外浩蕩之深仁至捐小忿着念舊盟 厚誼故雖當兵事紛紛而高天厚地徧覆涵濡曾無小異粵中文武百司宣奉 恩命為之泯仇讐為之衛行旅為之保室廬其時人情洵洵數百里內外起義聚眾必欲得敵人而甘心見有敵國之人無論官商敵國之物無論錢貨誓不少留於境內貴前領事暨教士等莫不親見莫不深知經本部堂再四通飭曉諭聲明法國官商教士不因爭戰而來本與法兵有別嚴飭將約束各營明示容防費盡心力始有今日之安夫以眾怒所萃之物業而居然幸獲瓦全即小有遺落僅如絨芥所存於法國者實大且多法國官商教士將去之時無傷生之恐及去之時無失路之悲復回之後得棲止之所其所仰賴 天恩者至優極涯而粵省地方官睦誼之重禁令之嚴粵中之民遵 旨守法格外厚道亦甚在可感激之處本部堂之意以為師前領事回粵之後必當轉述貴國國家與夫將相大總臣及教士之意善詞盡禮道謝以答我而

廣百姓以後格外謙和格外謹敬不爭不競以期民教永遠相安則貴領事官斯為善於奉行西教維持商務者也今來文不知感謝地方官不知慰答眾軍民反謂保護之 旨各官不實力奉行誣為欺凌詆為擾害試思若果當時不實力奉行則當義民百姓號怒沸騰之際恐於貴國師前領事官業已不利矣尚何論區區之教堂什物乎現在玉帛重敷言歸于正以前之事自應置之不提來文所謂失銀三十八萬餘元請為將案辨結等語查此等言開戰以後議和以前之事無可歸結如果各屬教堂於去年七月教士回堂之後別有被搶焚之案一經知照自必按約飭地方官持平妥辦亦不必另派商辦之員也再者去兵撤兵立約以前之事本部堂本不欲言及致形見小今來文既屢糾纏前事則本部堂亦未便默然不言查中國自光緒九年辦理海防以來以至十六年六月鷄籠開戰而後耗費銀款各路用兵之費及稅厘短收之項為數甚鉅然此係國家款項斷不肖與鄰國計較即以商民虧損而論兵端既啟生理有礙福州台灣鎮海等處兵燹擾攘士農工商船戶漁戶損傷人口物業財貨船隻不知凡幾然此尚係別省姑置勿論今粵以廣東一省而論據廣海之渡船封北海之海口省潮廉瓊道路梗阻貨物停銷商工船漁俱受虧折統算廣東省各口損耗銀數約計三百八十餘萬兩按照萬國公法自應以舉兵至人之國生釁者認其外貴領事官須先言明將此款銀三百八十萬兩若何查辦若何歸結等有妥善切實辦理與本部堂議明辦妥再為查辦教堂損失零星物件可也至廣東省籌辦海防正需經費現議籌備銀肆百萬兩購買船砲尚未措齊貴領事官友睦為懷如能代為用心籌助尤所欣悅若再披悉前情相應照西復貴領事官查照

順侯時社須知照會者

方今交定及有過越理生之象於此可謂應變長才足以維持世變者恒不易觀焉今讀我公此書而得之矣起而後我軍時方大役而當期者尚不惜到戎藩與法議和由此觀之法領事訖索賠款我公即降心俯首慨然給以數百萬金無論無人言其非也方其謂時勢如此不得不賠款了事耳乃公確然不致力持論以收之法為公浩氣所屈卒無異言可見外夷之未始不可以理論也尚使公得操旄節王天下大局其言外而高者必無然其可觀何至如今日之復致到王省債金法致往不可謀求猶可違不禁有感於斯文 恭維登記

約章

無錫薛福成叔耘

兩國議和不能無約約章行之既久恐有嗜言時輕之事以致兩國之有偏損也不得不訂期修改以劑其平此中外通行之要也然修約之舉期於兩國有益無損損一國以益一國不行也一國允而一國不允不行也伊古以來未聞有修約不遂而遽至決裂之舉惟其如是則存自利之見者不得恣睢以從事有自護之權者不妨從容以徐商曩者滇邊棄起英國成使以馬加里之死多方挾制中國務得大體不得不量予變通以弭外釁於是始立烟臺之約今前案早結而英國於約內之事尚未盡行其理細則其氣叢所以威使支吾延宕但嗾德國已使借修約之事多所要求要求不得旋肆恫喝嗚不而彼之技乃窮即今倂示決裂之形中國惟當靜以待之其萬不能允者始終堅執一辭而彼固無如我何也如其可允而有大損於中國者宜取大益以抵之有小損於中國者宜取小益以抵之損益適足相當彼商民猶未便望或將如英國新約之訂而不行否則相持不決而修約中止要之不失為中道固非中國所慮也雖然中國立約之初有視若尋常而遠慮於無窮者大要有二一則曰一國權利各國均霑也西人始來不過

一二國中國不知其牽率而至者如是其眾也既因有此約一國所得諸國安坐而享之一國所求諸國辱起而助之是不啻驅西洋諸國使之協以謀我也失計莫甚於此從前諸國以英國為主謀英國允而各國無不照行是尚有統宗之處今則德碑長歐洲每事與英競勝且烟臺條款德人藉英之力霑利多矣今復以修約而誅求無已而英人亦乘間而導之合力以謀之此皆利益均霑一語階之厲也往者不可救來者猶可追今欲頓棄前約彼必不肯從也是莫如存其名而去其實使彼相忘於不覺往見戊辰與英國所訂新約第一條及照會之文用意甚善惜乎其未行也又聞總稅務司赫德之議擬定各國通行約本另設一漢文條約底式凡有外國訂約者即接通行之約以授之此誠省事之良法也利益均霑之文不必去而其弊自去矣今歲德國修約尚未定議英國亦屆修約之期如竟能罷論固善不然則三國同時議約宜皆之曰約文有一體均霑之語若稍有參差則一事兩歧而開辦無期若乘立約之始而會歸於一英法德三國既允其餘諸國無可慮矣他日屆期修約彼即不能迭出以相嘗萬一意見不合不過互相牽制不行新約而止耳各國無端之喧聒其少紓乎一則曰洋人居中國中國官當理也夫商民居何國何地即受治於此地之有司亦地球各國通行之法猶中國初定約時洋人以中西法律迴殊始議華人治以華法歸華官管理洋人治以洋法歸洋官管理然居此地而不受治於有司則諸事為之掣肘且中國之法重西洋之法輕有時華人洋人同犯一罪而華人受重法洋人受輕法已覺不均今即以人命論華人犯法必議抵償議撫卹無有能倖免者洋人犯法從無抵償之事洋官又必多方庇護縱之回國是不得輕法所未施而直無法以治之矣此無他有司無權之故也為今之計既不能強西人而

就中法且英如用洋法以治洋人按煙臺條款有照會各國議定審案章程之約赫德亦謂華人訟件宜定一通行之訊法通行之罪名乃能經久無弊近聞美國與日本議立新約許歸復其內治之權外人皆歸地方官管轄中國亦宜于此時商之各國議定條款凡通商口岸設立理案衙門由各省大吏遴選幹員及聘外國律師各一人主其事凡有華洋訟件均歸此衙門審辦其通行之法宜參用中西律例詳細酌量如猶不能行即專用洋法亦可何也治華洋交涉之事本與中國自治之法不同以洋法治華人所以使華人避重就輕也以洋法治洋人所以使洋人難逃法外也補偏救弊舍是無他術矣夫條約之要議固不止二端而以此二端為最鉅與之商未必肯聽則於無形之中潛寓轉移可也即不然用以抵其所索之款可也若夫法國之約莫如緬甸東教民俄國之約莫如清理邊界似皆宜於通行之約之外別立專條其間幾微之得失實為中國安危之機是又當以全力注之者矣

邊防

跨兩洲之地負北冰海而立國利則乘時進取不利則蓄銳觀變有長駕遠馭之謀有居高臨下之勢則俄羅斯固天下莫強之國也通者泰西諸國畏俄忌俄如六國之積秦據守海道扼其咽喉俾俄之水師不得縱橫四出俄亦以久居陸路未驕厥志輒思發憤為雄土耳其一役觀得黑海為訓練水師之地及英人出而阻撓始立約罷兵然已割土國腴壤立為附庸之國者四俄之號令駭駭越黑海而南彼入於歐亞兩洲之間蠶食諸小國烽火將達印度北境英之君臣肝食深謀而無如何也德人藉俄力破法而弱英英亦熟視而不敢救而德與諸國之於俄又未嘗不畏而防之然則俄為歐洲諸國之憂也久矣雖

然俄之憂在歐洲諸邦者顯而緩而俄之憂在中國者隱而重何也俄之邊境包中國東西北三面橫互二萬里自踞守伊犁之後其近邊浩罕諸國與哈薩克布魯特諸部皆以兵威脅服已不啻撒我外藩東三省自黑龍江以北綏芬河以東甌脫之地割歸俄屬者數千里不特庫頁島為俄所有即吉林所屬割去之地已多其野產貂其人漁獵俄人建屋墾荒開鐵廠附糶種買牛羊設輪船公司於黑龍江上經營并始有深意且彼所居之圖們江口距

陪都根本之地千里而近形勢尤嫌單薄又聞甯古塔瑋春等處旗民每被俄人侵侮陵暴至不能安其生理且時有尋釁之意夫以歐洲諸國與俄人比權量力非不互有勝負然不能畏之者地勢使然也中國兵力鈞力未逮歐洲一大國而彼尚可合縱連橫以拒之則其勢盛而中國之勢孤諸國扼守要害不過數處非若中國之防不勝防則其勢專而中國之勢散而況中國練兵製器之精傳信行軍之捷百不如西人俄非無事之國不得於西將務於東北必至之勢也然而近數十年來幸獲相安者何也俄之先世為元所逼危蹙甚矣今雖國勢中興而餘威尚震我

朝康熙乾隆全盛之時一定黑龍江邊界再定準回諸部開地萬里威聲遐播俄人拱手奉約不敢稍有異言厥後乘英法之變割我黑龍江北境而尚無大憾也迄於今日其貪得無厭窺中國物產之豐而求濟其欲者俄之商民也其恃強求勝稍有違言不盡恪守約章者俄之邊吏也至俄之君相雖不能無動於商民與邊吏之言然以兩國和局逾二百年長慮却顧未肯輕於一發非若英法之以力相競深知中國之虛實也為中國今日計宜因其機而導之師老子善勝不爭之訓守孫武知彼知己之謀略細故而

昭大信使之無際可乘中國乃得其以暇講求一切富強之具事固大可為也時亦大可乘也若夫目前
 自固之策所最宜注意者在東三省其次則新疆其次則內外盟蒙古蒙古之日就貧弱殆氣運使然中
 國宜扶持培護使各保分地常為北方藩衛新疆初復之區非屯動旅不足以捍禦回寇其憂在經餉之
 難籌然其物產有金銅鉛鐵鹽皮玉棉花藥材有雪泉灌溉之利誠能廣興屯田以裕軍食招民耕墾而
 收其什一之賦采銅鑄錢以便民用足鹽課與礦利流通百貨以權釐稅數年之後內地協餉可減其半
 庶各省之力少將而新疆亦補足自立斯為經久之道至東三省中吉林四方雜處風氣偷弱山中金匪
 不下十餘萬固宜設官分汛力圖富教常以遊兵驅剿漸清金匪之源黑龍江馬隊夙昔稱強天下今其
 舊兵雖已耗散而民風樸勁羨練尚易為力鄂倫春獵戶槍無虛發熟習山徑俄人所憚宜結以恩信籍
 其人數而稍部勒之酌給口糧鉛藥無事則習其業有事則資其力可以節餉糈而設無形之備且黑龍
 江地居極北尤為要衝宜擇志清強毅知兵之重臣實力經營寬籌其餉而假以事權需以歲月庶其有
 濟凡此皆當今籌邊之要務而不可一日緩者也然探其本則籌邊不過自強之一端中國籌邊之要在
 中外上下戮力一心精求自強之術而勉行之則不言防邊而邊自固矣

鄭文

古之豪傑論文鄴之道不外兩端諸葛亮之以蜀抗魏也知吳之可結為援也故曰釋怨以聯和伍員之
 為吳謀越也以其同壤而世為仇讐也故曰去疾莫如盡今與中國同處一洲之內而國勢稍足自立者
 莫如日本論外侮之交侵不能不樹援以自固也宜有吳蜀相親之勢然日本人性桀黠蔑視中國彼將
 以遠又近攻之術施之鄰邦也實有吳越相圖之心其機甚迫而其情甚可見也蓋日本在唐宋以前未
 嘗不朝貢中國其後平氏源氏北條氏足利氏織田氏豐臣氏德川氏迭執兵柄強東海之中國主虛
 擁神器者逾七百年元代誤用鴛鴦將突遇颶風棄師海外是天意欲存日本非其戰勝之功也明之中葉邊
 備日弛海濱奸民誘倭人為寇掠而彼常有輕中國之心十數年前彼國中多故諸侯羣起而力爭德川
 氏振復失據因以黜大將軍而列藩亦廢盡改郡縣嗚呼有強幹弱枝之勢又大開互市宗尚西法甚至
 改正朔易服色建置鐵路電線機器之屬不遺餘力國債至二萬萬以外近又購鐵甲船於英國西人噴
 噴稱許而彼之氣益張夫彼之所以不惜重資經營如此其勤者必曰有所取償也彼之所以故事西
 人文際如此其密者必曰可以求助也然彼有所益則必有損者在矣彼既日強則必有弱者矣竊嘗
 為日本躊躇審度知其志必不僅在朝鮮琉球也試思朝鮮琉球壤地之博民物之豐不逮中國之百一
 一也且日本之在海濱亦多事矣數年之中一入臺灣再議朝鮮三廢琉球今其兵船且遊歷至福建隱
 有耀武之意彼蓋日謂富強之術遠勝中國故欲迫中國以所難堪使我怒而啓釁而彼乃得一試其技
 幸而獲勝彼固可任其取求萬一不勝彼恃西人為排解決無虧損於其國其為謀亦狡矣故此時琉球
 之廢非謂其地足資民足用也彼特以此嘗中國也中國而力與之校固藉為開釁之端中國而不與之
 校亦愈知中國之弱漸且南犯臺灣北攻朝鮮浸尋達於內地殆必至之勢矣今試就日本近事與中國
 繫長較短而論之日本仿行西法頗能力排眾議凡火輪舟車電報及一切製造貿易之法稍有規模又
 得西人之助此其自謂勝於中國者也然日本土地人民不及中國十分之一國債繫繫歲入之款半輸

息銀則其鈞不足恃也國庫空虛百用仰給紙幣紙幣不能用之國外也一旦有事船砲軍火皆無可購則其械不足恃也日本近更軍制寓兵於農通國陸軍常額不過三萬二千人則其眾不足恃也惟彼海軍有戰艦十五號大砲數十尊不盡新製毀之者曰朽敗難用譽之者曰操練頗精兵之精不精必經戰陣始見日本以西法練兵僅逾十年未經戰陣其當與中國相等彼西人之稱之者要不過阿好之言亦被為恐喝中國之具耳況日本自變法以後而悍將驕兵之失職廢藩舊族之懷怨常思乘間盡起以騎執政諸大臣被又北畏俄人西防中國均勢有不支西人且易袒護而為窺伺彼之政府籌之審矣所以未敢徑與中國為難而必以琉球試其端者職此之由然則日本雖詭譎仍視中國之舉動以為進止也明矣夫今之時勢與元明迥異自強之權在中國即所以懾伏日本之權亦在中國彼可購而得者我亦可購而求彼可學而能者我亦可學而至而況中國之才力物力十倍於日本者哉琉球最爾國存亡絕續原不足為中國輕重然日本相侵之志危矣俟其為不可終日矣中國於自強之術不宜僅託空言不可阻於浮議誠能一日奮然有為而決之以果謀之以實固旋至而立有效者也是固為今日計御俄人之道利用柔非柔也化其爭競之氣也御日本之道利用剛非剛也示以振作之機也軍志有之曰上兵伐謀其次伐交夫誠措注得宜則敵之狡謀可戢行且介西人以求成於我也而西人之交又何必不合於我也

利害

蓋嘗觀於壯士之赴門以有器與無器校則有器勝以利器與不利之器校則利器勝匹夫杖劍雖被禍懷實而暴客不敢脫者氣奪於所畏備豫於先事也中國比年以來講求制敵之利器各省所購新式前膛後膛大小洋砲不下數百尊所購所製之新式後門洋鎗不下數萬桿其餘水雷及師丹石礮船均已逐漸購備禦西人雖不足禦東人則有餘矣然西人所以誇詡日本日本所挾以倣中國者則彼有鐵甲船而我無之也蓋聞日本定購鐵甲船三號原質本係木船其上面蒙鐵不過厚三四寸其馬力不過二百八十四匹其價不過每船三十萬金非真鐵甲船也又聞外洋鐵甲船最大者其機器有一千五百匹馬力食水太深中國口岸恐難購用蓋船價之高下視船之精粗大小厚薄新舊為準的其式固各有不同其價亦難以懸斷非由駐洋明練之人員精心攷較無從得其要領姑就一時濟急之用約畧計之夫日本三船之價不滿百萬今中國誠能籌銀三百萬兩則視日本已三倍有餘矣就中國口岸相需之船大小參用少則可購四號多或至五六號非必用之以推敵也但使得此利器坐建無形之威則假託者自慙然而氣餒旁觀者亦疎然而神驚不待兩陣交鋒可以潛消鄰釁已省無窮之費否則彼欲騁所長其勢必迫我以交鋒否則彼所購之鐵甲船三號其究亦必取償於我此中之得失利病不待智者而決矣雖然當此經費支絀之際即尋常用度已日不暇給何能復籌額外鉅款憂時者知難設法不得已而為籌借洋債之一說夫使中國果萬無可籌暫借外資以展大計固無不可惟外洋諸國如土耳其之顛危西班牙之貧弱日本之困匱皆為國債所累甚者釐歲入之款不足以供息銀於是苛歛橫征而內變迭作中國債項僅逾千萬近年各省關銀額為洋款所分已覺異常耗竭况西征之餉銀借息加重至一分二釐西人遂視為成例不肯少讓設因累於輪息而輾轉加借十年之後積累巨利不勝害不可不慎也然則洋款

之難借如此經費之難籌如彼利器終不可致乎謹查光緒二年部撥西征餉銀二百萬兩由庫存四成洋稅提出批解仍劃各關應解海防經費之半分年歸款此誠轉移之妙術也計此三四年中所省之息銀已近百萬矣夫庫儲重款原所以備緩急非常之用今鄰國之侮甚於回寇海防之棘重於邊疆可否援照成案撥部庫存銀二百萬兩以為創製利器之用仍以滬關二成洋稅及粵湖閩浙山海五關四成洋稅之半分年劃補如此一轉移間則以海防之費用之海防不待籌撥於各省而帑項無虧缺之虞不受盤剝於外人而器械有剋期之舉再援照同治十三年籌辦江防成案截留長江三關四成洋稅一歲所入幾可敷三百萬之數其養船之費則各處所解南北洋之款如無缺額尚可勉供其駕船之才則江海水師宿將與出洋學生武弁藝成而還皆可以備遴選且中國所造之本輪兵船如無鐵甲船以相依護亦不能以成軍蓋本輪得鐵甲而氣始壯鐵甲得本輪而勢益張也古人有言器械不利以其將卒予敵也將卒不練以其器械予敵也是故有是船即不能不練兵不能不選將而欲駕馭將領日起有功則推擇統帥尤其至急者矣或曰以區區琉球之故而滋勞費可乎不知日本所圖並不在琉球也我之所重亦不在琉球也設令日本復討琉球而利器之購慮爾中止則彼愈有以窺我之因循或且伺間思逞將迫我以不得因循之勢誠及此時毅然振奮特發重資入西廠訪善式訂期定造彼西人必先動色相告傳播遐邇固可稍戢其揚日本抑中國之心日本聞中國之有備也亦必知難而退或者器未至而後先服也此古人先聲後實之妙用也

敵情

聯泰西各邦以謀中國其勢可虞分附近鄰邦以合西人其勢更可虞日本之依附西人妄有覬覦天下共知之矣然東西皆有約之國按之公法一國不協各國可以從中調停而今日之中國斷不能得之於西人者何也彼西人之始至中國也中國未諳外交之道因應不盡合宜彼疑國之猜防之蔑視之也又知中國之可以勢迫也於是動輒要求予之以利而不知感商之以情而不即應繩之以約而不盡遵今中國雖漸知情偽而彼尚狃於故智執思伺中國有事以圖利也中國以琉球之豫為之防是倒持太阿以授之也至若美前總統位望較崇宅心敦厚未染虛聲習不妨倚為排解法美荷蘭三國舊與琉球有約其駐倭公使不妨藉為指足但恐倭人性情堅韌未必肯聽耳若幸而轉圜固有裨補即終不見納亦無後患也或曰天下強邦皆有獨親獨厚之國然後緩急足倚中國孤立久矣今誠於修約時稍讓以利其可使之親厚我乎曰相親厚之道在布置於平日非一朝一夕之故今中國讓之以利彼且謂伺喝而得之也必有得步進步之心是讓之仍無益也若英法故與日本稍有違言英得使臣雖未干預若使與聞此事彼必虛張日本之聲勢以脅持中國彼必代日本護其短而故評中國為非彼必稍損中國以益日本因以市恩於日本彼必反謂損中國者為助中國因以責報於中國夫西人於條約公法所之甚熟豈無真是非者哉然彼欲善自為謀事固必出於此也往者日本將廢琉球之時昌言不願各國公使與聞彼素恃西人為黨援尚且如此中國亦宜用此例或逆拒於無形或昌言而布告勿使西人參與其間則進止自由可免掣肘之虞矣或曰然則中國有事各國調停之說終不可恃乎曰此其機仍在中國而已中國能自強即鄰邦啓蒙各國出而調停未嘗無小益中國未能自強而狡寇爭雄各國因之玩侮必致有

大損况今駐華各使惟利是視又值修約之際踴躍伺間詭謀百出英法相親以拒俄德相親以制法德真相親以主歐東之政彼其先未始非仇敵也一旦釋怨修好則一國順而全局為之轉移中國與美有相助之約則美可親與俄為最舊之交則俄可親其他若英若德若法苟可結約均宜因勢而導之迎機而赴之而此中得失則以識彼性情為樞紐蓋嘗攷西人之俗矣西人以交際與交涉判為兩途中國使臣之在外洋彼皆禮貌隆洽及談公事則截然不稍通融中國之於各使亦宜此法治之是讓以虛而不讓以實也西人與練兵造船製器及一切技藝喜自耀其所長未嘗秘為獨得中國誠能切實講求彼謂我有自強之道先已敬慕悅服又知我不相鄙薄不難聲中藏以相示或時以微利啗之是得其技而兼得其心也西人頗尚豪爽而又好為不情之請以給中國中國宜擇其可允者允之不可允者不妨直指利弊告以必不能行之故彼亦詞窮而氣沮是折其非乃能折其心也得此數者以與西人從事復由駐洋公使察其隱情隨宜措注但能於諸國中得其一國而諸國無不相助矣近聞日本與美議立新約美許歸復日本內治之權利日本許增兩口通商以酬答之夫此有所贈彼有所答是名為相讓而實無所失也而有事時可得合從連橫之助又何憚而不為哉且中國地博物阜西人通商所獲之利十倍於日本彼於日本何所愛必厚彼而薄此哉亦在得其道而已夫誠得西人以為外援彼日本區區之國將從風聽命之不暇尚何樂為之有

藩邦

昔者齊桓公合諸侯救工管仲曰江黃遠齊而近楚若伐而不能救則無以宗諸侯矣桓公不聽楚伐之邦有定期者六曰朝鮮曰琉球曰越南曰緬甸曰暹羅曰南掌朝鮮琉球最恭順越南次之其餘三國不過羈縻勿絕而已往者英人自印度入緬割其西南邊要地近因國中多故失好於英有日蹙百里之虞暹羅國勢稍完近亦親慕西人用其政俗且絕中國朝貢南掌介暹緬之間東西交迫蠶食過半若存若亡此三國者中國既不能護之以力又不能服之以威宜以度外置之止其貢使彼有急難亦勿與知但嚴修吾邊備而已至如朝鮮襟帶海表屏障中原無朝鮮則遼水東西皆將受警越南毗連兩粵屬的已甚屢為虜寇所擾非授以偏師不足以固吾邊圉琉球為日本所廢中國雖爭之無益然又未可默默也三者必皆有以處之焉竊謂琉球之患宜待其變去越南之患宜審其機防朝鮮之患宜變其習夫琉球彈丸小島逼近日本其不能託庇中國勢也中國受其朝貢本至微薄不必因此與兵構怨亦勢也然日本無故廢滅琉球國人之清議不與者半主其謀者薩摩人耳彼遣兵設官勞費不貲而琉球地極曠瘠固毫無所得中國宜明示不貪朝貢之意留餘地以自處魚詰其滅人宗社之故仗大義以執言仍於自治自強之道實力整頓亦即張我虛聲仿日本兵船來遊之意常遣船遊歷東洋以習海道彼初得琉球屯兵彈壓坐耗鉅費又冒不韙之名國人之甚薩黨者必起而議其後度彼不能無悔俟其悔而圍之或遣大臣往議隱予以轉圜之機則事易決也故曰宜待其變若夫越南為法人所侵削失地六省雖與法人立約議和而國勢陵夷殆難復振李揚才窺其可侮從而生心糾數千之黨徘徊邊外睚眦伏諒不過草竊之輩決非梟雄之才然越南軍久疲不練賊既陷踞數城有趨逼東京之勢前者中國發兵萬

餘由桂林出鎮南關逾二千里出關追賊復千餘里道遠兵多饋餉難繼賊復據險不戰以老我師設稍有不和損威非淺為今之計不必臨以宿將重兵也宜簡精銳三四千人選資望稍輕而知兵者率之以抵賊後相機進剿別遣兵輪船一二號載精卒千餘往護越南之東京東京為通商巨埠江海往來得無忽之機糧械有轉運之便彼既慮我之夾擊又未測我軍多寡其眾必聞風驚散斯時進止機宜仍用越南人為嚮導越南人心既固自可扼守城隘以絕其糧招諭土寇以孤其黨聯絡民練以布其勢彼進退失據必可成擒所謂出奇制勝者也故曰宜審其機若夫朝鮮幅員之廣非不足與日本相埒無如僻在東海額額自守日即貧弱俄羅斯環其北日本逼其南並思觀釁而動彼必不能禦也議者咸謂宜勸朝鮮與西洋諸國立約通商俄倭有事於朝鮮西人忌其吞併且礙於商務也必起而助之此誠牽制之良策也然朝鮮風氣開闢之未必有聽就令見聽而彼與諸國相處因應必不合宜事變滋多是引敵入室也今欲使朝鮮善於擇交必先擴其聞見接朝鮮有道生徒入國子監讀書之例宜選其聰穎者調入同文館課以洋學數年之後咨回本國隨才錄用中國所刊條約公法及譯刻洋學諸書酌頒若干部於其國漸摩既久庶使自知孤立之形亦漸求保邦之略此說雖若迂緩而實治本之圖也故曰宜變其習夫如是則琉球越南已然之患以救之朝鮮未然之患以防之字小之道不外乎此其餘力所不能及者宜於無事時早為之計不為之計恐又有如琉球之事也或曰萬一琉球復國中國將仍以藩服待之乎曰中國之不能保琉球地勢限之也即幸而復國亦必設變通之法俾可持久否則中國以用道之虛名動於日本也而今則尚未是議此也

昔商君之論富強也以耕戰為務而西人之謀富強也以工商為先耕戰植其基工商擴其用也然論西人致富之術非工不足以開商之源則工又為其基而商為其用通者英人經營國事工下一心殫精竭慮工商之務蒸蒸日上其富強甲於地球諸國從效之迭起爭雄泰西強盛之勢遂為亙古所未有夫商務未興之時各國閉關而自享其地利而有餘及天下既以此為務設或此衰彼壯則此國之利源源而往彼國之利不能源源而來無久而不貧之理所以地球各國居今日而競事通商亦勢有不得已也今以各國商船論其餘中國每歲進出口貨價銀在二萬萬兩上下約計洋商所贏之利當不下三十萬以十年計之則三萬萬此皆中國之利有往而無來者也無怪近日民窮財盡有岌岌不終日之勢矣然則為中國計者既不能禁各國之通商惟有自理其商務而已商務之興廢要有三一曰販運之利自各口通商而洋人以輪船運華貨不特擅中西交易之利抑且奪內地懸遠之利自中國設輪船招商局而洋商與我爭衡始則減價以求勝繼因折閱而改圖彼之占我利權者雖尚有十之四我之收回利權者已不啻五之三通計七八年間所得運費將二十萬雖局中高息未見贏餘而利之入於外洋者已二十萬矣所慮者一局之政主持不過數人控制二十七埠之選精力已難徧及又自歸併旗昌之後官本較多萬一稍有蹉跌其勢難圖再舉夫事之難於謀始者理也而人之篤於私計者情也今夫市廛之內商旅非無折閱而挾質而往者踵相接何也以人人之欲濟其私也惟人人欲濟其私則無損公家之帑項而終為公家之大利為今之計難難用眾建少力之法驟分數局他日如必有變通之勢或即用局中任事之高兼招股實明練者量其才力資本俾各分任

若干半無論盈虧得失公家不過而問焉此外商人有能租置輪船二號或十餘號或數十號者均聽其報
名於官自成一局又恐商情之相軋也則督以大員而齊其政令恐商利之未饒也則酌撥漕糧而彌其闕之但
使商船漸多然後由中國口岸推之東南洋各島又推之西洋諸國經商之術日益精始步西人後塵終
必與西人抗衡矣其利豈不溥哉一曰藝植之利今華貨出洋者以絲茶兩款為大宗而日本印度意大利
等國起而爭利偏植桑茶印度茶品幾勝於中國意大利絲之數亦幾埒於中國數年以來華貨滯而
不流統計外洋所用絲茶出於各國者幾及三分之二若并此利源而盡為所奪中國將異以自立是不
可不亟為整理者也整理之道宜令郡縣有司勸民栽植桑茶蓋種桑必在高亢之地而種茶恒在山谷
之中非若罌粟之有妨稼穡是在相其土宜善為倡導而已其繅絲之法製茶之法有能刻意講求者
激勸而獎進之至於絲茶出口數年前以加稅為中國之利今則各國起而相軋一加稅則價必昂印
則運貨者必去中國而適他國而稅額必為之大減夫西洋諸邦往來重稅外來之貨而減免本國貨稅以
暢其銷路今中國絲茶兩宗雖不必減稅亦不宜加稅但使地無閒曠則產之者日益豐且而其價日
益廉即出口之貨日益多不特於稅務有裨亦為民興利之一大端也一曰製造之利英人用機器織
造洋布一夫可抵百夫之力故工省價廉雖棉花必購之他國而獲利固已不貲每歲貨價之出
中國者數千萬兩中國海隅多種棉花若購備機器紡花織布既省往返運費其獲利宜勝於
洋人然雖有此議而尚無成效者何也創造一事人情每多疑沮其才足以辦此者苦於資本難集
而二三殷富又非所素習而不為此大利所以盡歸洋人也竊謂經始之際有能招商股自設公司者宜
察其才而假以事權課其效而加之優獎創辦三年之內酌減稅額以示招徠商民知有利可護則相率
而競趨之造事漸熟利漸興再為釐定稅章則於國課必有所裨推之織纈織絨呢羽莫不皆然夫用機
器以伐工作嫌於奪小民之利若洋布以及氈絨呢羽本非出自中國中國多出一分之貨則外洋少獲一分之利而
吾民得自食一分之力奪外利以潤吾民無踰於此者矣是故中國之於高政也彼此可共獲之利則從而分之中
國所自有之利則從而擔之外洋所獨擅之利則從而奪之三要既得而中國之富可期中國富而後諸務
可次第修舉如是而猶受制於鄰敵者未之有也

船政

今將乘時勢規遠圖修利器上之固我藩籬成軍於海峽次之興我貿易藏富於商民則整理船政其急
務矣自閩滬設廠仿造輪船以來迄於今日華匠能以機器造機器華人能通西法作船主功效不為不著然造
船愈多則養船之費愈重閩廠以經費支絀告者屢矣局外不察從而議之至謂工廠可撤輪船可廢不知西
人每造一器成一藝其勞費倍從於中國先難後復凡事皆然夫為之而旋輟不如其勿為擲千百萬之巨款
怨業已成之功反志士之心長敵人之氣失策莫甚於此矣雖然欲理船政必先籌費船政日漸擴充而
專待公家之帑項其勢固有所不支往歲議定華商僱買輪船章程然自招商局外並無商人在廠祖造
輪船者何則中國商務既未甚興即有二購船之商亦遠赴外洋各廠蓋以洋廠購船之價較廉於華廠
造船之價也然則中國之船政欲廣招徠莫如研求廠務俾船價與外洋相等必無舍近圖遠之人欲
謀持久莫如經營商務俾用船與外洋相等必有日新月盛之象况商船既多則入廠修船者迭至而不

窮而租船造船之商皆事勢所必有他日由一廠分為數廠而公家之帑項可毋甚費且商船既盛而兵船不患無養之之資是論今日之船政舍振興商務無他術矣若夫目前補救之策如直隸奉天山東浙江等省已各調輪船三號為巡洋捕盜之用而供其歲費所以稍紓船廠之力也然節於此仍費於彼亦非可久之道是宜察沿海水師之減者可若紅單船船若濶頭船板各裁去數十號或分防陞勇裁去數百人均可養兵輪船一號在各省大吏相其形勢而酌劑之而輪船之隸各省者又當得精研洋學閱達沈毅知兵之大帥統歸節制以一號令每歲會操三次察各統將之勤惰能否而進退之庶中國多造一船可多得一船之用矣雖然猶未也聞華民之寓居外洋也往往以勢孤氣餒為他國之人所輕侮蓋西洋通例雖二三等之國莫不有兵船巡歷外埠名為保護商人曩者揚武練船遊覽東南洋各島而呂宋旅店居華民喜色相慶至於感泣以為百年未有之光寵一埠如此他埠可知聞嘗取海外華人之數合傭工商賈併計之呂宋一島約四五萬人新加坡及檳榔嶼諸島約十萬美國舊山及其近埠約十萬流寓越南及西貢等處約三十萬古巴秘魯各十餘萬其他若日本若新金山若太平洋之檀香島所數或逾萬或不及萬凡華人聚居之處莫不有會館有紳董彼皆自願集資引領以望華官之至也久矣而兵船抑無論也蓋養一兵船歲費不過二萬兩以一埠六萬人計之每三人而獨費一兩尚易為力況其中必有殷實高人為之倡者彼略有所費而藉華船保護稍張聲勢便足與諸洋人齒偶有交涉隱受無窮之益此必華民所樂聞者也為今之計宜告駐劄各國公使如各埠華有願得中國兵船以壯聲威者自籌歲費報明領事領事請公使咨船政酌度撥遣或一年調還或半年調還再遣他船更番前往藉資遊練如一埠不能養一船者或數埠共養一船使之往來於其間中國有事則悉數召歸以備調遣夫如是船廠無養船之費而獲捍禦之資兵船無坐食之名而有歷練之實商賈傭工竭費不多頗需利益公使領事雖力雖弱亦倚聲援蓋一舉而數善備焉而中國商船之遠適他國未始不以此為之嚆矢是振興商務之要端也夫

礦政

今天下日趨於貧之故大端有二一則商務不盛利輪於外猶水之漸洩而人不知也一則礦政未修貨棄於地猶水之漸涸而人不知也蓋天地生人養人之具火化之用莫大乎煤轉移之用器械之用莫大乎五金此中外不易之勢也中國於取煤之法雖研之未精而民間猶或務之其取五金之法則廢而不講久矣周禮什人掌金玉錫石之地若以時取之則物其地而後之知古聖人經緯天下所以為斯民利用厚生者善之蓋詳漢書地理志州郡有銅官鐵官者凡數十處迄於唐宋未嘗不採取五金其事時見於史傳自明之晚季以礦稅為厚斂之端官監四出徵求無藝有司因之苛派百姓海內騷然當時既受其弊後世遂相戒不敢復議此礦政所以不修也近數百年來天地菁英之氣鬱而不發鄉曲土毫與無業游民遂敢糾黨開礦作奸犯科抗拒官吏幸而逐之當事者慮其易聚難散不得不封閉礦洞垂為厲禁而礦政益以不修矣由前之說弊在所任非人藉其名以漁利而並無其實固不當因噎而廢食也由後之說弊在委事實藏故玩法者欲起而攘之將防玩法之民先收自然之利苟上有治之之法而民自難遁於法之外也然而猶有狃於故見而或疑為多事者亦可謂不審於時與勢之宜者矣夫民於五金之用一

謀食也艱稍奪其事富之資即已流亡失業所以流寇愈熾劇至事不可為若夫釐金悉取諸商商有餘費以營貿易莫不自顧身家且所抽之釐仍加諸所售之貨之價則於商並無所損而其利實取之衆人所積少成多而民無大怨各省釐金最壯之時通計歲收不下二千萬兩今亦有千四百萬兩所以能剿除羣寇懋成

中興之業者職是故也夫明之貽誤與今之成功其得失較然明矣通者軍事漸平而經理釐務之人或失其初意不無病民之事於是論時務者莫不扼腕抵掌欲去釐金而洋人亦遂執洋貨免釐之說以繼其後夫釐金果不便於民俟中國財用充足徐圖裁減可也外人而撓我自主之權不可也中國整飭釐金之弊嚴社中飽俾商民樂業可也予洋人以壟斷之柄不可也何也洋貨既免釐必旋及於土貨洋商之運貨免釐必更攬庇華商之貨釐金之利豈不盡失耶且令軍事雖平而各路防營尚不可撤各省田賦尚未復額一切城廨倉獄善後之工尚未盡修莫不恃釐金為挹注苟或去之則拘掣貧弱百務俱廢異日彼乘我無備求減洋稅將何以應之且華商因避釐金之故競買稅單而洋稅因之稍旺釐金既去則洋稅必多偷漏是洋稅隨釐金而減者又自然之勢也萬國公法有之曰凡欲廣其貿易增其年稅或致他國難以自立自主他國同此原權者可扼之以自護也又曰若於他國之主權征稅人民內治有所妨害則不行令各國商商人無厭之請欲有妨於中國其理之曲直不待言而明矣

利權二

凡兩國交涉之事條約所及者依約而行條約所不及者務理而斷中外各國所以敦睦誼於不敵也按舊約各貨納稅後即准由中國商人徧運天下路過稅關不得加重稅則只可按估價則例每兩加稅不得過若干分此約立於道光二十二年維時海內無事由賦足額尚無釐金名目當事者又不知中國稅額較之地球各國有輕至四五倍八倍者故與洋人立約如此耳厥後天下多故餉無所出始創為抽釐之法蓋西國通例量出為人一歲中有額外用度輒加派於各項之中或有兵事亦由衆商捐集巨餉殆與中國抽釐名異實同而於例定之商稅則迥不相涉也夫中國有主之權軍餉籌之中國非各國所能干預創辦釐捐之初洋商之貨亦在各子口抽課均無異辭迨咸豐八年十年訂立條約與各口通共章程始議定洋貨土貨倘願一次納免各子口徵收紛煩每百兩征銀五錢給予半稅單為他子口毫不另征之據其不領稅單者仍應逢關納稅過卡抽釐斯乃格外通融之法體恤洋商已無微不至彼洋商運洋貨以子口半稅單內地釐捐其獲利過於華商遠矣然而商人無厭之求靡所抵止往歲滇案未結英國威使復詢奸商之請藉端要挾所欲甚奢日久相持始立烟臺條約定於租界內不抽洋貨釐金又洋貨運入內地不分華商洋商均可請領半稅單是又格外通融之法所以優待洋商流通洋貨者至矣盡矣後以加矣聞各國議院於中國釐金一事本不以為非戊寅八月新聞紙英之大臣以烟臺條約未遵核准並有慮中國之責其食言者威使徘徊觀望其理既結其氣自衰彼之本計不過俟德法諸國修約之後坐享其成其或從中播弄或隱為主謀均未可知然各國所據以爭者舊約之說也蓋嘗細繹舊約之意當時既無釐卡則內地祇有常關耳常關稅額較輕於洋關其曰路過稅關不得加重稅則者譬如江海關納稅復過蘇閩浙海關納稅復過杭閩均不再按值百抽五之例納稅耳然該關之稅仍自當完故後此議定不領稅單者有逢關納稅之歎而各

謝眾商矣然則應之者在洞燭其情始終勿為所挫而已

利權三

聞嘗聞西人為持平之論者曰洋商之求免釐金非敢干中國之政特以中國釐卡林立收數互有異同運稅煩苛百貨不能流通自昔人稱確始集各邦議立統關入口貨但征稅一次稅亦視前加重以各邦幅員之大小按月均分近者德相畢士麻克又在其國議加進口稅今裁撤釐金之議德使已請德領事之若知中國必不能允彼或以統關之說進然中國形勢與德國異中國之地以開方道里積算贏於德國者幾及二十倍各省各口所設釐卡皆必不可緩之用待以支銷今洋關加稅少中國萬不敷用加稅多洋人又未必願也則惟有堅持舊章與之駁辯而已且中國所需之物祇有此數即去釐金貧民不必因之多用洋貨其販運在數百里內者抽課本微即或道路懸遠納釐較多獲利亦較厚其數輒加之售貨之內而華民亦不因此少用洋貨是釐金並無損於洋商也中國之護商旅也陸路則有防勇水路則有水師皆恃釐金以給巨餉去釐金必去水陸各營盜賊之起何以彈壓貨土貨皆將阻滯不行是釐金大有益於洋商也夫無損如彼有益如此然而已使拾威使之緒餘起而相爭彼謂天下強國德猶出英之上故凡英所不能行於中國者欲競而得之以示毫釐然藉以為諷矣已使於約章之原委釐務之窳要實未究心徒受威使之愚弄而不自知今以洋船貿易訂英商居十之七美德法及東西洋各國共居十之三就令爭而獲利亦不過英取其十而德取其二威使自知無可置喙乃歎已使於修約之時強中國以所難行事成則英商坐享其利不咸則德人且以不諳公法為笑於天下威使為英計則得矣何英之智而德之愚耶德之君相素以毫釐成名一聞此中曲折亦必不以已使為然也或曰中國加洋藥之稅罷洋貨之釐以相抵可乎曰抽釐則利權在我加稅則利權在彼即令倍加洋藥之稅與釐金若足相抵然洋藥在中國例本當禁專恃此為利源名已不順萬一異日有可禁之機必以礙於釐項而中止是使中國留終古之毒也且洋藥之為物輕微易藏

在於把握若加稅過重偷漏必多仍無補於國計而釐金之利則一去不可返矣威已諸使舉閣卡三小節以為要挾罷釐之辭不知此等乃通商常有之事就案清理則可藉為籌款之計則不可而況彼之所曉實者又各有一是非也然則洋貨加稅之說可行乎曰必為己如所加之數遠於釐金之數又於立約之時善防其弊則固本嘗不可行西洋各國稅額大較以值百取二十取四十為衡又多則有值百取六十者有值百取百者又有通行免稅者蓋於軒輊之中各寓自私之計不若中國之大公無我出入一體今酌中定論自洋藥而外均以值百取二十為斷或於釐金所失之數稍足相償乎

利權四

自巨寇竊發以奉軍餉告匱始立確釐之法古之人有行之者漢之算絳唐之除官錢宋之頭子錢其意皆相同也救時之秀創為此策而軍餉賴以支持者逾二十年適者厚寇削平洋人頓謂軍事起則抽釐以助餉軍事定宜免釐以恤商不知此說似是而非非者也蓋自各國通商而洋貨之販運洋人之遊歷日益繁多不能無水陸各營以資保護不能無船政機器諸廠以精製造不能無江海各隘砲臺以固藩籬凡若此類雖質之洋人必謂謂當為之事而歲出之經費亦十倍於前日是故通商之事既不可廢則各項經費一日難減即各省釐課一日難停也夫中國於釐務苟持之甚堅洋人或出於加稅之說萬一所加之數竟如中國所需之數則其中又有利有弊何也當子口稅章初定之時洋商以半稅而免內地釐金其利本優於華商華商之巧者不免與洋商狼狽相倚請張為約於是代華商領半稅單而取其規

奸商也今定稅例華商洋商一律凡進口之洋貨納稅於海濱之通商正口凡出口之土貨納稅於內地之第一子口各釐卡量加裁併論其大勢宜容於近海而疎於內地用新定稅額一征之後任其所之不復重征是舉前此弊端一舉而清之也不必立防弊章程而弊自絕矣內地各省祇須於最要之口設立總卡既可樽節浮費而華貨販運較近者並無所征則小民咸受其益此皆中國之利也然而猶有慮者釐金取之華民中國有自主之權今既盡歸之洋稅設洋人於下次修約復以稅重為言勢必致固有之利權動為人所奪制是宜於立約時聲明加稅與停釐相抵如異日酌減稅額亦宜酌復釐金以昭平允永杜洋人之藉口此一端也中國既權釐金所入盡歸之洋稅其或華人自在內地販運土貨若免其征稅既恐洋商隱附於華商以滋弊混若偶經一卡而亦用值百抽二十之例勢必有所難行是宜明訂章程核定道里之遠近如某處至海口須經幾卡則稅貨亦可作幾次分繳如是則華人不以苛斂為苦而所經各卡節節稽征洋稅不能偷漏此又一端也二端既立乃可祛其弊而收其利矣然則中國既得其利洋商獨無利乎曰有洋商運貨入中國可豫定成本若干贏餘若干操券而來必如願而追利一也關稅交納之後運入內地無守候驗貨之煩無逐卡停留之苦行運既速成本較輕利二也洋商改納稅雖若稍重然隱加之售價之內仍取償之華民但知洋貨之不復納稅也無不樂於販運或益從此暢銷利三也利之所在顯然易明洋人何憚而不為然竊料洋人昧於遠圖而溺於近利加稅一說勢固必不我從也則惟有堅持舊章與之駁辯而已

竊嘗以謂自生民之初迄於今大都不過萬年而已何明之以世變之至明之也天道數百年小變數千
 大變上古狂榛之世人與萬物無異耳自燧人氏有巢氏包羲氏神農氏黃帝氏相繼御世教之火化教之
 宮室教之網罟耒耨教之舟楫弧矢衣裳書契積羣聖人之經營以啓唐虞無慮數千年於是鴻荒之天下
 一變為文明之天下自唐虞訖夏商周最稱治平泊乎秦始皇帝吞滅六國廢諸侯壞井田大派先王之法
 其去堯舜也蓋二千年於是封建之天下一變為郡縣之天下嬴秦以降雖盛衰分合不常然漢唐宋明之外
 患不過匈奴曰突厥曰回紇吐蕃曰契丹蒙古總之不離西北塞外諸部而已降及今日泰西諸國以其器
 數之學勃興海外履埃垓若戶庭御風霆如指臂環大地九萬里固不通使互市雖以堯舜當之終不能
 閉關獨治而今之去秦漢也亦二千年於是華夷隔絕之天下一變為中外聯屬之天下夫自羣聖人經
 營數千年以至唐虞自唐虞積二千年以至秦始皇自始皇積二千年以至於今故曰不過萬年也而世
 變已若是矣世變小則治世法因之小變世變大則治世法因之大變夏之尚忠始於禹殷之尚質始於
 湯周之尚文始於文武周公閱數百年則弊極而變或近之數十年間治法不能無異同故有以聖人繼
 聖人而形迹不能不變者有以聖人臨天下而先後不能不變者是故惟聖人能法聖人亦惟聖人能變
 聖人之法彼其所以變者非好變也時勢為之也今天下之變亟矣竊謂不變之道宜變今以復古迭變
 之法宜變古以就今嗚呼不若於古今之勢斟酌之宜何以救其弊且我
 國家集百王之成法其行之而無弊者雖萬世不變可也至如官俸之儉也部例之繁也緣營之廢也取

士之未盡得實學也此皆積數百年不流之弊而又立法之初意稍變則弊去而法存不變則弊存而
 法亡是數者雖無敵國之環伺猶宜汲汲焉早為之所苟不知變則粉飾多而實政少拘擗甚而百務弛
 兵若夫西洋諸國恃智力以相競我中國與之並峙商政礦務宜籌也不變則彼富而我貧工製器宜
 精也不變則彼巧而我拙火輪舟車電報宜興也不變則彼捷而我遲約章之利病使才之優拙兵制陣
 法宜變化宜講也不變則彼協而我孤彼堅而我脆昔者蚩尤造兵器侵暴諸侯黃帝始作弓矢及指南
 車以勝之太公封齊勸其女紅極技巧通魚鹽海岱之間欽袂往朝夫黃帝太公皆聖人也其治天下國家
 豈僅事富強者而既則於鄰敵之門則富強之術有所不能廢或曰以堂堂中國而效法西人不但用夷變夏
 乎是不然天衣冠語言風俗中外所異也假造化之靈利生民之用中外所同也彼西人偶得風氣之先
 耳安得以天地將洩之祕而謂西人獨擅之又安知百數十年後中國不更駕其上乎至若趙武靈王之
 習騎射漢武帝之習樓船唐太宗駕馭蕃將與內臣一體皆有微指存乎其間今誠取西人器數之學以
 衛我堯舜禹湯文武周孔之道俾西人不敢蔑視中華吾知堯舜禹湯文武周孔復生未始不有事乎
 此而其道亦必漸被乎八荒是乃所謂用夏變夷者也或又曰變法務其相勝不務其相進今西法勝而
 吾學之弊徹焉以隨人後如制勝無術何是又不然夫欲勝人必盡知其法而後能變變而後能勝非兀然端
 坐而可以勝人者也今見他人之我先後曰不屑隨人後將跬步不能移矣且彼卒數百萬人之才力擲數千
 萬億之金錢窮年累世而後得之今我欲一朝而勝之能乎不能乎夫江河始於滄海山基於覆篲佛
 法來自天竺而盛於東方算學肇自中華而精於西土以中國人之才智視西人安在其不可以相勝

也在得其鼓舞之具耳噫世變無窮則聖人御變之道亦與之無窮生今之世況古之法是猶居神農氏之世而茹毛飲血居黃帝之世禦蚩尤之暴而徒手搏之輒曰我守上古聖法也其不億且踰者幾何也且今日所宜變通之法何嘗不參古聖人之法之精意也

禦夷制勝策

侯官張秉鈞劄亦

竊惟泰西諸國已成連橫之勢論者以俄譬之秦英譬之晉法譬之楚日本譬之齊矣不及此時先事預謀事至而猝應之鮮有不敗今南北洋兵船星羅棋布大概皆閩粵人管帶最多至聞其所以制勝之策多茫然不知且詳稱夷人船堅砲利人心堅忍兵法森嚴為言一若必不能勝者平日厚祿自奉居尊養優至事不可為而以死殉之於國事何濟抑豈無濟而已將如大局決裂何況未必盡能致死耶傳聞上年南洋兵船間有巡洋與敵相遇並未交綏避入澳內將已船鑿沉而謀道者此等畏師辱國之徒言之令人髮指然則七年之病必求三年之艾豈可不預籌所以制勝之策哉今請以海外大勢與禦夷良策言之俄羅斯始盛於康熙四十年其國王彼得斯開地二萬餘里東接黑龍江北極冰海南至黑海西鞅新疆諸誠幅員既長不事遠涉然火器之精兵甲之利雖遜英法諸國而逼在邊疆偶有違言則狡焉思逞矣次而英吉利其國素強地分三大島距中國三萬餘里目前之倚為外府者則恃有印度其地在緬甸之西兩藏之西南而此時則又併緬甸之國而有之雖得地利而然費經營一時尚無暇他及且貨寶充斥中土擁數千萬貨財志在通商急於牟利尚非萬分怨恨必不肯自害其羽毛所恐既得緬甸又將蠶食兩藏耳次法蘭西接壤英國南界地中海西班牙槍砲器械甲於他國自被普魯士所伐幾破其國所賠金錢不可數計歲歲悉索敵賦尚未補此瘡痕加以內亂時生屢易其主屢及焉有不能立國之勢是以席捲越南思進規滇粵之地以廣其外埠而逞其雄心現雖議和其心未嘗一日忘雲南之五金鑛及粵西之南甯也既剪越南藩籬已撤實遠虞

此所謂強敵壓境是已若米利堅地稱亞墨利加州東西距海頗知敦俗不好武功普魯士即今德國東界
俄羅斯西界荷蘭南得自強尚無遠志而於我國文亦頗親凡皆西國之大者其餘數十國等語自論
以下之例皆未可憂也所可憂者門庭之寇俄羅斯為巨次則法國與日本是已日本地屬東洋平列
三島北曰對馬島與高麗相直一夜可達中曰長崎島水程二千餘里直達江蘇上海浙江等處朝發而夕
可至也南曰薩州馬島與浙海相直前明嘉靖倭寇入寇即此島也前為海外同文之國今且盡棄其學
而學西國之學有部夷中國之心欲與我為難初窺我臺灣而備以兵勇員繼併我琉球而不與爭
極貪得無厭之心不吞併高麗臺灣不止雖法國與日本同為門庭之寇然法人心力交瘁始得越南
眼前尚無他慮日本則險詐剽悍更甚於法人且親見法前越南英前緬甸從心所欲豈有不而效之近
於香港上海兩處大開煤廠備戰艦之用究將何圖況恃有各國陰為之助而伺我之機狼狽為奸禍
生肘腋此所謂司馬昭之心路人皆知之矣法雖全據越南借通商以窺雲南尚須周歷險阻徐而伺之
其禍猶在於日後恃粵西邊界地瘠民貧何化貨可通何商可達而不知其得隴望蜀之心固欲併規
取南甯四達之地也所猶幸者南甯未設教堂開內未通鐵路雖與鬼為隣眼前尚無蕭牆之變何
以言之法人前前趙南甯六省為西貢全賴教匪之力及其欲奄有北圻也則先於十年前在東
之欽州北海竹山之上思州縣城及十萬山設堂傳教以立其基業已而分設於貴縣等處地方如
圍棋布子羅羅清疎者若無奇已握全盤勝者嗣復圍在上思州交界之蘇墟地方設立教堂宣化
再建道復在附郭之西關外光緒三年所買大屋改建教堂愈迫愈近又被百姓聚眾驅逐出境折毀
一盡屢控於 督署指明宣化縣張東銓串通百姓不遵和約殊堪痛恨請予嚴辦等語不聽則屢
疏於駐京公使於 總署必欲在南甯賠修教堂而後已乃卒不可得及東銓由宣化調任臨桂
又必催 慶中丞函撤令來邑辦案又不之從故河內之失 總署王大臣往詰法公使寶海猶怒容
云廣西教堂一案我國所大不喜歡等語是其怨憤之深遂不覺脫口而出耳蓋南甯為咽喉要
路與上思州之十萬山廉州之北海竹山潯州之貴縣所在教匪聲息相通教堂一設其地五方雜處毗連
十餘州縣徒教必多勢必乘隙外此緊時令教匪內應作亂斷我閩外各營歸路軍心一亂被乃叩
關而入據有南甯及東省欽廉之界以出北海與竹山等處並由百色直通滇境使周身脈絡節節相
應當南甯不守時西電皆云法欲由欽廉攻南甯斷我桂軍後路皆其驗也即壬午年越之山西北甯
被困時何莫非教匪翻穿白衣示已歸附故軍無聞志城遂淪陷乎今惟有脩城濠儲邊才選良將
練精兵簡軍實情內奸為班定遠鎮守西域之計所有南甯一帶地方永不許增建教堂僅上思州
貴縣一隅嘯聚殺長莫及彼何能為而仍持南洋大臣定章必由本地之民報明地方官助明於地方無
碍方准賣與外人傳教為箱束之法則彼自無可置喙凡內地皆當如此辦法則不設鐵路為第一
策夫西人雖處我腹地而不橫行無忌者徒以內地未建鐵路猶為中外分界之防彼之船堅砲利可以
橫行海上而惟所欲為獨內地陸路則有荒崖下畦之高低墳墓室廬之參差沉砂塊石之凹凸轉運
道絕即槍砲之精機器之巧何所用之一聞鐵路則康莊大道我失其所恃將各國皆未與我中土並

駕而馳矣今共和約第七款曰法在北圻一帶建設鐵路日後中國擬造鐵路總問法國業此之人高辦其
招募人工無不襄助惟不得視為法國獨受利益嗚呼誰其問以開鐵路之方而為此言甘以誘我
其心尚可問哉夫鐵路之建與否中國成敗利鈍一大關鍵也中國與洋人戰於海上有勝有敗與洋人
戰於陸路多勝少敗我器械糧餉轉捩可以自如彼砲火酒餅取携一切不便一必勝也我旁道側徑可以
斜襲天擊彼迷途攻路不能急起接應二必勝也我可以誘之深入而用開花砲為聚殲之計彼不能
誘我使出而揭開花砲為隨身之具三必勝也我以逸待勞以眾敵寡愈戰愈奮層出不窮彼未者止
有此數前有死亡後不能繼四必勝也蓋水戰偶有失利猶恃陸路之有把握主客之分勝負判然即
以夷人自揣亦無陸路可操必勝之權若開鐵路利即與夷人共之我戰守未備敵已出其不意捷足
先得乘鐵路以擊我數千里之遙不數時而至人不及披甲馬不及披鞍雖有諸葛之才亦無所施
宋人議論未定而金兵已渡河即其明鑒也今之言鐵路者知有利而不計有害知奪民之利以為
害而不計資敵之利以為害知我毀一段而敵不能乘之為利而不計敵毀一段我亦不能往之為害
也雖鐵路必距海數十里之遙然安保敵不由海口上岸竟駕騎兵先奪我鐵路之險乎雖鐵
路可以徵調各路糧餉發夕至然安保敵不各路併攻以分我勢使我顧此而失彼乎雖鐵路火車可
以隨時折斷絕其末路然安保火車所用洋師駕駛之徒人人赤心不為敵人所餌乎倉卒之間我
安能辟之毀之遷徙而併禦之一開門揖盜長驅直至頃刻之間而已虎狼屯於階下矣昔武侯木
牛流馬思得之不能用於為所乘是已尚鐵路火車為其所乘彼固不能阻者耶况鐵路平曠橋樑
陂立敗投卷石覆篲土即不良於行千人為之而不足一人敗之而有餘法人盛
時嘗為輪路以逼普及其衰也普人即由輪路伐之適自蔽而已鐵路之不可恃
又如此若僅二三處創造鐵路而不由滬上逕達津門或不至全局決裂否則有
一利必有一害斷斷然者左文襄公忠肝義膽而遠疏猶以鐵路為言豈尚未見及
此是必其幕府涉筆及非治命也顧或謂鐵路不開陸路可操必勝之權矣而海上
遂不能握必勝之算乎則又不然古者無必勝之兵而有必勝之理去年馬江之敗
敗於寇已入我腹地基隆之敗敗於回援滬尾北甯諒山之敗敗於軍無聞志委而
去之彼敵人之所恃者桅頂之飛砲耳然僅恃以驚敵未必能恃以攻敵但使砲發
能中則我砲亦足破夷砲發而不中則敵砲亦成虛器馬江之役七船同沈亦為倉
卒不能起旋故束手就死當未戰之先法將孤拔誇於人曰吾以一二時定洗馬江為平
地及我船破後自未至亥逃轟大砲數百以攻船政衙門及船廠等處而卒無一破
是夷炮亦有不能命中者長門之役穆將軍營將砲中其海口來援之大兵船遂即
遁去各船知外援不來俱紛紛逃竄以移寇台灣是我砲亦能命中也夷船之多者
不過數十艘果使我發百炮而有數十炮之中夷沉一船即殲數百人尚何夷之足
畏哉况敵人除船堅炮利以外更有何恃以攻我而我之禦夷則不盡恃以砲禦砲
以兵船敵兵船也更有入必備之良策焉一則得民心也海疆有事用兵勇與夷人

戰不如使沿海居民自為戰海內之民恨不能食其肉而寢其皮也久矣一旦夷人犯順而嚴保甲立團練備器械儲糧令其併力禦敵礪刃礫石先聲所播賊膽必寒夷人之畏官兵不如其畏民也又復出一令曰殺一夷兵者賞幾何殺一夷將者賞幾何奪一夷船者即以賞之且予以官在事出力者分別獎勵有差願以船貨官者估值發價如此則人人奮勇戰氣百倍然必平日用鄉約之法與之講明大義俾知保父母之邦守祖宗墳墓則為孝執干戈以衛社稷為公侯干城則為忠然後民可得而用也能得其用則沿海居民皆勁旅矣一則足軍械也凡軍械須自設廠製造期於足用或自己不能製造不妨延請外國工匠大開軍械廠限以三年而使我勇壯逐日練習其間頒令各海疆設廠為之唯鐵甲船不妨購之自夷亦不妨令沿海七省自行購船配以軍械備禦夷之用否則臨時有警彼此不能相顧一省危則沿海各省皆危矣軍械既足必督軍士日日操練練陣即以練膽練到無懼地步又有軍械源源接濟則夷不足慮矣一則設間諜也夷人之敢深入者皆必用重利賂我無賴游手之徒為間諜以偵我虛實故我之所為彼無不知彼之所為我不能測又往往用潮勇漢奸為前隊去年福州之役我用潮勇為賊內應以鹽密置於大葯內及發令試炮而砲不能燃一時開然逃去是可危也吾即反用之而下令於行間曰有能偵知伊船中虛實及伊軍情得失以報者賞銀若干兩能陰刺其大兵頭者不次懸賞

如此則間諜皆為我用矣即有惡不畏法貪彼重利而我有令在先則彼亦不敢深信恐其為我間諜以誑彼也昔林文忠公督粵時曾用此策故洞悉虜情迭獲大勝兵不厭詐我又不妨故令間諜暗輸軍情以擾亂其軍心然後出奇制勝至我軍所勝更能審其反間之情使密以告我吾即反用其策以破敵不難唾手成功矣一則絕接濟也凡海外各國至近數千里遠則數萬里一經構兵累月經年軍食往往不能接濟則必於內地沿海奸民咬以數倍之利俾私以茶鹽米菜暗相貿易濟其困乏曠日持久以待援師必須照會內地各國洋官勿得私相接濟又須遍示沿海民以私通外國糧食者殺無赦一經拿獲立予斬梟並治其一家反叛之罪有能出首投告者訊實重賞又於沿海邊多派勇丁四出密緝能入賊並獲破格優獎如此則民間必不敢違禁彼勞師襲遠無所得食其何能軍不出數月必遁而之他矣一則空民居也凡夷人梳頂之炮火光並射可及二十餘里則令二十餘里內居民從以避之使其無所攻擊國初鄭成功竊據台灣

聖

祖仁皇帝令移沿海居民以避之鄭氏遂為我困可為良法其不畏炮者聽之又伏敢戰之士攜短刃短槍伺於要路林間草旁里許一伏待其上岸而號炮一聲齊起擊之必盡殲無遺而後已仍照前所懸賞之令計功分別獎勵不得失信於民即軍士亦一

律論賞如此則夷人既無所攻擊又不敢上岸雖英雄無用武之地矣一則埋地營也凡海口扼要之處必有炮台如蘇州之寶山福州之長門正當大海入港之口不高不低既無突出水面之危又無四面受敵之慮此等天險發炮必中不可多得又如廣州以虎門為門戶漳泉以廈門金門為門戶臺灣以澎湖基隆滬尾為門戶寧紹以舟山為門戶長江以福山狼山為門戶天津以烟台旅順大沽為門戶雖則各有炮台亦必前後深挖地營以為聲援或隔五尺或隔一丈參伍錯綜以為炮台聲援之助使敵望而不能知知而不能見一切軍火俱藏於內上用竹木三層如蛛網然蓋以污泥開花砲過剛則炸過柔則墜至格林炮則紛如雨下更不足畏凡地營所不破者敵船必不敢跨而過恐我襲其後也去歲用兵岑官保飭滇粵二軍均行之頗得其效此內地未曾用之良策耳炮台得地營為犄角各勇恃有聲援膽必壯氣必揚守必堅當不至如天津八字橋之役一聞炮聲相率驚潰且更蒙牛皮或濕棉胎或網紗十餘丈為軟壁開炮位之門我有以攻彼彼不能攻我再恃以兵勇堅忍之心雖至危險而不敢遁彼遠來利在速戰相持既久敵技必窮是炮台與地營直如長城之固矣一則練水勇也查閩粵寧波登萊沿海居民多能伏水二三時許務募此等伏水勇丁數百名在於平日熟練倍其口糧以飛躍為勇非自少壯習泗多年必至眩暈練之嫻熟神乎其技能在水底用力者為上每勇帶洋火藥一

確身藏短刀手持鐵鈎數尺預料火船將到時即伏於水底敵人見影即施槍砲伏水則彼不能見趁其船甫到時飛到其船旁飛躍上船將火彈蓬人亂丟短刀逢人斫一近夷人身邊彼即心慌意忙施砲難準且亦措手不及又以小船數百號旁障網紗鐵勇為接應彼倉卒之間耳目受困必無暇施砲遠擊而吾之水勇已悉數登舟能盡殲其水手船即不能行矣惟必須待其來船甫到或炮火將盡之時方可制勝廣東省志載嘉靖時法蘭西犯新會其砲可及百里裂穿山石船尾懸照海鏡并用牛皮小船能於水底駛用時都御史朱純專用厚利募沿海蛋船軍以網紗中儲噴筒火礮火箭等物逆泛如水鬼蟻附而上該匪九百餘人聚而殲焉此即其明證也蓋其炮利於遠攻難於近禦攻巨船砲台則易準攻蛋船則難準或者謂船高難躍然高有高於城垣乎城垣可躍鐵船何獨不然既練海軍沿海各岸處處不可無此鳥軍月給數倍之餉專以飛躍伏水為長技臨期遣用破格獎賞安有不成功者哉且可於要隘之路鎖以鐵練木排埋以水雷魚雷堵塞其間使不能超越又或乘潮生時我占在上風於霧夜駕舢舨旁障網紗因風縱火用毒藥噴筒蜂湧至船上羣相施放能得手則斬其鼻帥即或不能成功而有此鳥軍相機應變通體皆靈蔑不濟矣一則立漁團也凡海口皆有漁船風濤沙線是其習諳駭浪驚波如履平地此為夷所畏者然間謀接濟亦多此輩為之前者馬江未戰時漁船遂販蛋麵牛肉各物於夷

夷限以午刻交易即退始價甚昂繼即平復來者仍源源不絕夷賴以無饑闕海如此各品皆然必須於有事之先勒以保甲法十船一漁長五十船一漁保編列牌冊使為我用不得助夷且須酌給口糧助以槍火旗械令相機殺賊以立奇功仍照前懸賞發札使咸知奮戰時環出前後以作聲援能助我軍破夷者重賞既歸管轄不特可杜間諜絕接濟且為各炮台以及地營鬼軍之耳目矣此八策者必先備豫不虞因地制宜變化不測挾二三策即可以破敵有餘而又得海軍鐵甲船隨時隨地接濟救援以此制敵何敵不摧以此圖功何功不克故禦夷之策鬪智不鬪力鬪柔不鬪剛鬪於先不鬪於臨軍然必老成名將熟於兵機方足以濟事所謂有治兵必有治人是也至台灣孤立無援去年援台之師久不能出音問斷絕岌岌可危敵得以截商阻漕種種挾制我能破其船即可乘勝援台內外夾攻敵必潰遁而在台灣禦夷之法亦不外行此數策運用之妙存乎一心要必以得民心兵心為第一要着船砲為呆物待人用之而始靈民心與兵心為活物得將馭之則更靈且台灣為各省門戶與瓊州舟山等耳孤懸海外各國久所垂涎俱有逐鹿先得之想比較之各海口守禦尤難以其面臨海敵併力合圍斷我後路援師不能策應也故必官民聯為一體能得其心斯能資其財力以禦夷萬眾一心致死不去而又能運籌決策亟辯以疲之多方以亂之則又何戰之不勝其所以能亟肆多方者則非鳧軍地營二策不為功有鳧

軍則鐵甲船內外夾攻使敵人首尾不能相顧若各海口再能破敵軍心益壯彼一處失利處處喪膽則台灣等處更安若泰山也有地營則兵勇賴以藏身有恃無恐曲折遠進多多益善佈置於平時乃能應敵於一旦不然倉卒交綏肉薄炮火非死則逃矣然禦夷之策雖已瞭如指掌而有可慮者四不可不未雨綢繆夷人通商多處我內地一且釁端將起彼即以兵船逕入我腹心使我失所據之險我寬宏大度惟以起釁為戒不敢與爭及和議一裂彼不待照會以先下手為強使我祇有拒敵之能無還手之勇卒至於憤事無功是彼無論兵力若何而已據有勝無敵之勢上年馬江之役法陸續進兵船十餘艘而我尚觀望和議至於覆車即前車之鑒也此可慮者一今必須於某國將啟釁時即飭兵船不得入我內地若其不從開砲擊之不得以先下手為我罪不妨以前次馬江被欺預告於該國使知吾實鑒於前車一誤豈可再誤且告以吾預備水雷魚雷入必不使出一挫其鋒彼即怵然返矣至有事時各國兵船入口自護其商旅在人情理中亦只可聽之即平常兵船入港必須予以日期定限則一可慮者不足慮矣軍興之初各國來船或無分別至有誤擊他國之船償之則所望甚奢難饜其欲而軍情百變財既不給力又不遑斯之則不免叢為怨府又生一秦若止其往來則彼又以保護生理為言勢又不能一一禁絕此可慮者二今必預約定有軍興時各國暫停貿易退出港外以免玉石俱焚如勢須稽留則約定船有入港保護必於桅杆

上懸漢字明書某國大字號以便認識有不聽者我砲或誤擊傷人及物者例不賠償其構兵之國有冒他國旗號混入港內者請該國預議定罰銀若干磅以其半作伊謝罪費以其半充我軍費若彼抗不從則該國與我國併力攻之或將其貨物封藏入官此必須於將事時預為照會申明再三非特不致於啟釁亦以分散其黨援也則二可慮者不足慮矣泰西通商各國雖同處我內地其視我國不如西國之親暱亦人情耳一旦他國構兵而袖手局外作壁上觀者有之陽為調停陰為掣肘使我不得動者有之免死狐悲而暗助以炮火軍食者有之去年馬江未戰之先英以船橫截我中法兵船間使我不敢先擊既戰之時英暗放一炮揚武之船始沉且明知法欲大張和必不濟而輾轉往返為其說和安知非受法所託為緩敵計乎此可慮者三今必須軍興之初照會各國敦禮講信皆以某國無故藉端啟釁要挾於我侵奪我土地蹂躪我人民以快其私忿查萬國公法戰分義不義一節無故與兵傷天害理不獨可以理喻並可以力止等語今既不可力止是為我之仇讎若貴國居我內地通商往來深明義信豈肯陰助我仇讎有違萬國公法如此則各國慄然必不敢左袒此三可慮者不足慮矣平居無事民間與各國貿易無所區別自以賓禮待之一旦兵端一開人磨拳鼓掌遂不問黑白將各國商賈以及傳教等處或妄殺其人或搶掠其物名雖洩恨實則逞私外人未嘗無備而或出所備之外兼之土匪乘機搆亂防不勝防俗有

發洋財之謗若有此變是舟中起敵國又生無數強敵矣前此天津豐大業一案至株及他國是其明證去年福州民人以與法戰不勝無端欲殺英領事圍及督署是豈可以理喻情遣乎此可慮者四今必須於軍興之初各國有未及退出港外者即派一二營紮於各國扼要地方極力保護亦不必逼近其處恐滋疑忌且大張曉諭以戒刁民民樂與夷鬪不敢與官兵鬪也有此一着刁民先不敢滋事各國見我以禮相待更不敢別有異圖則四可慮者不足慮矣凡諸可慮懲前毖後皆在意中必須預為布置使他國營無由生不特不為敵國所用且可為我國所用現在海內創立海軍製炮造船設魚雷水雷皆外國所長無論我之技不如彼之靈且捷不能操必勝之權即能如彼之靈且捷矣似勝敵亦適足相當未可以操全勝也必如何方確有把握是在預籌制勝之策矣若夫神而明存乎其人又以選將才為急有名將而後有強兵為將之道智仁勇三者而已要不外恩信昭著法令森嚴與士卒共甘苦能得親兵數百人合為一心即以駕馭億萬人亦無不指揮如意此必須於平時精選名將專講求以制勝力以柔克剛之法有識尤須有膽能戰而後能和海內之大豈無奇才異能起而應募者去年馬江之戰所造各船付之一燼令人氣阻然敵人逗留六日不敢長驅且法大兵頭孤板被我炮傷斃雖我軍不知彼族情形不能布告中外舉酒相慶然殲厥渠魁實足以伸天罰而快人心未始非不幸中之大幸者是雖敗猶勝也上

年閩外豐穀之戰王方伯德榜獨戰兩晝夜亡營官三哨官十自生地執槍擊賊恐槍火不繼約軍士看槍一舉始擊每擊即倒賊數百法酋中槍死者甚多請停戰約俟明日再戰方伯不許呼七畫官彼此執槍對擊死而無悔法不敢從遂罷兵退至車里固守敵遂不敢由邦陽襲諒山是雖敗亦能軍也國家養兵數十年使常得此敢死之士奮不顧身再有良將以智勇濟之又何強敵之足畏乎且勝敗無一定之局道光時林文忠公屢敗敵船於光沙嘴等處再焚夷船於磨刀外洋延燒匪艇十一隻蓬寮九座敵遂不敢犯廣東廈門之戰我軍炮中其火船大艘轟裂沉海夷船遂退定海之戰葛總兵開炮數日僅一炮中其大輪頭旋遂散側退竄即從前內地與夷人交鋒則有廣東三元里義民九十六村及台灣各社兩次大創之功為最偉不特槍炮之猛而但恃人心之堅前者已死後者再進夷人之利器竟不能施此其前事也上年越南三宣提督劉永福與法人大戰於紙橋其將楊著恩陣斬五畫官一名威聲大振後復屢獲勝仗滬尾之戰劉省帥飭李彤恩觀察張李成帶土勇之善戰者百餘名伏於岸路攻擊僅用火繩索施槍竟斃夷五百數十名法人大駭繪圖以紀之詭為敗績謂我國為能去年浙江有鎮海之捷雲南有臨洮之捷粵西又有觀音橋諒山之捷將士皆存一必死之心故能大挫夷鋒所往披靡夷人以入中華來為第一受巨創是為陸路百戰百勝之驗使諒山已造鐵路則縱橫如意我軍亦烏能轉敗為勝乎使南甯已建教堂則

教匪蔓延勾結當南閩淪陷時內變先不堪設想諸將又安能內顧無憂晏然成功乎溯自道光十九年海疆有事至今三四十年来有與夷人鏖戰迭獲大勝者法人一創再創餉絀民諱不得已受款求成和局始定此無他將有敢死之忠士有敢死之勇故可轉敗為勝也即如普魯士之勝法土耳其之勝俄豈別有神術哉亦不外敢死二字而有此大捷從此海內黎庶當窺破夷人之伎倆矣何足畏哉或謂各國和約已定何必孳孳乎此不知此正所以堅和約也易曰君子以思患預防傳曰先人有專人之心孫子曰無恃其不來恃我有以待之自強之道不外乎此夷人雖勇於戰事而與兵則其難其慎必一國中君臣紳商詢謀僉同又必籌有巨餉然後命將出師況各國皆有耳目既知我補牢以待日講求所以禦夷儼然如虎豹在山之勢彼必安然帖服而不敢啟釁敗盟惟去年十月間流星如鬪天道雖遠似機兆又隱隱將萌遠則十年近則數年而已按分野之數外國不入於天文天於中國受之深故告之切亦無非明示以備豫不虞之善教備豫者何選將練兵授以八必備之機宜籌以四可慮之權術訓於平時用之一旦俾薄海內外衆志成城有時無恐以洩敷天之憤而復數世之仇如此而已選將之法用其長而棄其短養兵廉恥而專其事權責其盡心而怒其不及然必須審其智勇兼優平日有敢死之心然後可用古今來建立奇功多出斯弛不羈之士不得以繩尺拘也至管帶兵船各弁仍日課其所以殺敵致果之

法心思以用而愈靈才藝以練而日出謀定後戰即安在不可成慮允文采石戰之功哉且還有一說南北洋輪船各守各界不出鴻溝之限一旦有事徵調遷地必不為良不若每一二年南北互相更換按其地理習其人情倉卒應調彼此赴援平日既痛養相關臨事自奔走恐後此等兵船可謂之生軍不可謂之生手凡各省兵船管駕歸其自擇委用而必由北洋海軍節制每年秋間調至北洋操練若際行間有不幸教者黜之則各省自均能實事求是而不至徒供送差巡洋之虛文宜每年愈增愈多愈練愈精為妙現值亘古未有之奇局亦當拓亘古未有之遠謀以上所說皆按切時勢言之非紙上空談可比譬之善醫者必察其病源而後可以施藥又譬之善奕者必審其先着而後可以定全局海軍也鐵甲船也水雷魚雷也開花等炮也砲台也醫中之施藥石也奕中之定全局也而籌八必備之策防四可虞之事不開鐵路不增教堂選將練兵法令森嚴有死無二者則所謂察病源審先着至於籌措經費開源節流尤在部臣與疆臣內外合心全盤籌畫勿存彼此畛域之見所望當事者採擇施行以普告沿海疆吏俾通變化裁且復相聯一氣如身使臂臂使指之妙是在發憤自強一未其實際平居閒暇如臨大敵即中土之民亦何由敢啟亂萌將見四海昇平羣夷拱服以享億萬年有道之休豈不懿哉

右禦夷制勝一策乙酉年冬月罷官後自西徂東舟中歷溯半生耳聞目擊及身經諸境所作後又隨時印證時事輿政凡參改者十之二三近讀法人名加尼亞者所作游歷中印之書內開估計數年後雲南廣州廣西三省之生意必由東京運出各口銷售每年必動過值一萬萬之數是法之席捲越南實為將來圖侵滇粵三省之地步此策內所謂叩關而入據有南甯以通東省並由百邑以通滇境之一證也鐵路非不可行所恐奸細生心為敵人捷足先得耳昔沈文肅公將吳淞一帶鐵路拆毀不用蓋老成之所慮深矣此策曾呈張朗帥深蒙嘉獎飭房抄寄張香帥函內有云該牧著有禦夷制勝策侃侃而談頗中肯綮蓋亦嫻於兵事者附呈採擇等語嗣並呈廖毅帥劉峴帥鹿滋帥倪豹帥馮萃帥龔仰蓮方伯楊西園軍門均覽皆蒙嘉許而廖毅帥於數年前另抄一份以寄其弟廖仲山侍郎稱為救時妙劑現今日本已驗不韋言之而中所望傷美吹塵百倍其功能戰而後能守能守而後能和正不必徂於西法方能制勝江湖散人頗懷廊廟之憂竊自比於海峰鄉先生聖壘清野議之作不自知其言之激切也附書於此並求高明指正

侃侃而談有王景畧旁若無人之概猶憶丙戌歲余與幼亦同在張朗帥東署中朗帥擊節歎賞幕中人尚有不盡為然者及今十年其言果驗於此

服智者之能見於未然也所望有力者舉而措之尚補牢未遑吳昌言注
著策匡時苦心孤詣此才不用此言又不用無怪夷禍之烈獨所論鐵路一節
極言其害亦然有見地但鐵路之脩實大有利於國從前左文襄即彭剛直
意見不同余謂鐵路之利害亦視其人何如耳治法治人兩相須也以鐵路為
害者不暇計利而以鐵路為利者豈可不力防其害哉請以質之留心時務者

愚弟張羅澄注

