



晋天忠憤全集

和16
928
2



16

普天忠憤全集卷之二 章奏門

漢軍寶 璋我臣

太倉鮑文蔚賈參

曲阜魯陽生孔氏編定

蒲圻覃廷楨蔭堂分校

夔州程正學文先參校

黃岡林郁鈞可廷

蒲圻鄧人枏樹梧

上別獎疏 摘錄

大學士徐 桐

一請清查海關以增公項也海關數缺著名優饒閩粵兩省由將軍監督抽收歲有貢獻之欸然侵冒亦已不少其餘如天津上海兩關道歲入私囊以二三十萬計烟臺之東海關亦在十萬內外他處雖間有不同然陋規總以數萬為率此種鉅欸無非由隱匿得來亟應責令各督撫核實清釐無任欺隱關道經徵稅項事體較繁各予從優議給公費此外收數務令從實開報涓滴歸公不准再有絲毫隱匿倘敢因仍前弊一經查出立將關道及該管督撫並予重處其餘各省常關有似此情形者亦須一體仿照辦理

一請裁汰冗員以省浮費也近因用度不足戶部籌議官俸普減三成然臣謂減俸所省尚少而貧員苦累殊甚不如裁汰冗官之為愈也臣前疏請於外省營局各員虛糜薪水覈實剔除已奉

旨允行茲復博加訪察其冗費之最甚者如江南一省道員多至一百餘人每歲薪水



開銷至二三十萬之多其餘廣東四川亦恐不免福建船政局紳士有經營各項名目名為辦公薪費實則乾脩開亦過十餘萬之數均應覈實裁汰至外省候補官員太多無款可以津貼應請飭下各督撫限定每項候補員數足數委用其餘並予咨送回籍一俟人數疏通再行調取以首貧員之守候而免公費之虛糜庶於歲計大有裨益

附片奏

徐桐

再槍礮利器為行軍所必需外洋用兵專恃火器以能命中及遠者為長近年以來我之購求於西洋各國者已不遺餘力然各國創造日異月新形製用法各有不同我國委員採買從中漁利收買舊槍廢礮者無論已即使所購盡行精良而槍礮之體製既殊藥彈之大小亦異我軍既非素練臨時配用往往炸裂且竭數月之力方能熟習一門忽改而易他槍用非素習難資得力即或統將教練有素槍礮純用一色然臨陣之際難免缺乏之虞借之他營又不合用所以中國講求火器多年而卒未收實效者此也聞外洋各國新造一種快槍即盡將舊收回減價售去以故彼國軍士號令既一心思不分所用軍械無不應手以我中國之大何遠不能辦此擬請飭下南洋大臣及各督撫將各省所有製造新鑄槍礮改歸一律取現在軍械中第一快利合用之式為準彼此仿造不許歧異並責令將軍火各廠認真整頓實力擴充務

聖鑒謹

奏

上條呈時事疏稿錄

侍講張百熙野秋

一內地鐵路宜急招商興脩也海洋長江之險外夷與我共之一旦有事夷艘縱橫海面進據長江勢所必至我之徵調轉運在在梗塞所恃者但腹地陸路耳然陸路不過車馬迂遲笨滯曠日持久勞師費財戰守兩無可恃查自湖北漢口經由河南以抵

京師號曰中道計程一千三百餘里路皆平衍又距江海甚遠就此處脩造鐵路極為要著前湖廣督臣張之洞已遵

旨陳奏因款巨寢議此次征倭之役徵調兵餉以南北脩阻轉運遲誤論者皆歎惜於中道鐵路之不果行今擬請查照張之洞原奏改由招募富商集股興脩如商股不敷由戶部於償倭兵費借項下挪款以足有事之秋運兵運餉尅期可至既無長遣戍之苦更無千里饋糧之憂且中土幅員遼濶各省防兵不下數十萬皆

分處屯紮稍為移置即形空虛故偏隅偶有蠢動臨時必加招募而新招之勇亦未必遠能制勝今造脩鐵路於幹路之外又多脩支路此處有警即馳調各處防勇屯集一處他處有警亦然正如常山之蛇首尾相應是不煩招募而兵力自足更不必另籌增兵之餉而所用皆熟練之兵不特此也平時內地貨物行旅由江達海在商民雖時懼洋面颶風觸礁之險而貪其迅速無不由輪船裝載計每年水脚及保險銀兩無慮數千百萬均為外洋人獨擅其利中國財源日耗實由於此即以海運漕米而論倘遇海氛不靖洋商包運必加保兵險費不僅虛糜帑項更兼挾制多端上年因倭人倡亂海運不便即將江浙漕米改歸折色此近事之可證者今造脩鐵路人情就安避危貨物行旅誰不爭趨可以收回江海輪船水脚之利而官運漕米更無論已現在外洋又創造新式極快火車其不憚精益求精者彼蓋深悉富強之策首基於此也惟前次張之洞原奏估値中道鐵路須費三千萬金議者猶謂其興脩之時將不止此數蓋以中道經由黃河每道鐵橋大者動以數百萬計所費不貲而黃河遷徙靡常更恐舊橋既歸無用新橋又籌款維艱極為可慮而無庸慮也查俄羅斯所脩鐵路中隔龍江即由輪船接運其外洋各國多有如此辦理之者擬請

旨飭下湖廣湖南督撫臣相度地勢可否仿照外洋用小輪船或快船接渡以省橋費

而占利涉繪圖陳

奏恭候

聖裁如議者以中道里數較長需款多而集資不易即可改於東道興脩計東道自江南清江浦經由山東直抵

京師不過一千六百餘里所過黃河水面亦不如中道黃河水面之寬較易集事其興辦一切事宜應令張之洞及江蘇山東巡撫妥議

奏

聞

一鐵甲兵輪宜勸華商之在外洋者損資贖辦也外洋之鐵甲兵輪駛來中國保護口岸不必盡屬官輪多有洋商自行贖辦者擬

旨飭今出使各國大臣勸諭外洋各口岸華商贖資贖辦鐵甲兵輪視其損資之多寡優加獎勵予以實在文武職官其兵輪管帶各缺並由出使大臣就各華商中擇人奏補或由華商公舉以資得力無事則保護各口岸華商有事則調赴中國以為南北洋防衛之用不獨可以節省官款且平日贖備臨時調用外洋各國不得執局外之例多方挾制洵一舉而兩得也

一軍械子藥宜設局添造也上海天津各處雖有機器局製造軍械而有事之秋每

每星夜加趕造尚不敷用擬請於

京師保定兩處添設機器局製造火器軍械如上海機器局所造之火箭快槍及連珠快利槍與夫中國素有之擡槍劈山炮改造後膛火門之類取其命中及遠利於戰陣者多方製造精益求精即用長於製造之中國人如前大學士左宗棠所用之賴長前四川總督丁寶楨所用之曾照吉等以為總辦別派大員領之或聘用洋匠或調取江南天津四川製造局工匠以資熟手中國本能自造軍械而侈談洋務者輒以必向洋商購辦為言其弊甚多其害尤大無論經手抬價捏報所購未必精良而每槍配子無多用罄之時其槍即成虛設現在所購之洋槍洋礮計所費不下二十萬金內外各營領得者皆以得槍子少不敢打靶操演平日練靶未熟臨陣豈有準頭添設機器局用機器仿造現有洋槍應用合腔之子藥分結各營更不必取給外洋自可用之不竭查機器惟造礮者其價較昂若僅造子藥者每副需銀四五千金造槍械者每副需銀四十萬金尚不難籌此款及今舉辦實備不虞之急務也

一請於四川雲南等省聽民間開礦以廣利源也外洋地產與金礦皆少故利於取他國之地產以為工料謀他國之金礦以資國府中國地產於金礦皆饒不假於外但仿行其法大開礦禁令民自采牙行納帖例由部刊發礦帖頒之藩司由藩司分發各府釐局以便商民就近報明該管地方官轉報釐局認地具領以免藩司衙門書吏

需索重費致商賈裹足不前光緒十一年各省給發牙帖章程即係如此辦理願著成效今定每礦帖一張納銀若干兩或集資夥充或獨力開辦悉聽其便每礦務一廠由督撫臣揀廉幹之道府州縣或一員或二員以監之每金一兩收課若干酌定監廠官薪水銀即由金課內按月支給開辦無效須另開他廠者準其以舊帖抵納銀之半將舊帖繳銷商民自任開鑿之勞

國家坐收稅課之利籌餉大端莫善於此恭讀康熙五十二年

諭旨天地有自然之利與民共之不當以無用棄之乾隆四年

上諭兩廣總督馬爾泰奏銀礦所以便民無庸封禁

聖人開物成務之至意萬世惟昭願

皇上仰憲

前謨

俯產時局非開礦無以為籌費之地非籌費無以為償款之資俾廣利源天下幸甚一請製造銀錢以收利權也夫外國銀錢通行中國即上海一隅每年銷售何止億萬萬計每銀錢一員攬銅數分行使愈廣利益愈大外洋推廣此法并多鑄金錢其致富之道多由於此現在中國銅錢被奸民銷毀過半甚至偷運外洋故近來錢價日昂小民生計日蹙現署兩江督臣張之洞前在兩廣時與鑄銀錢頗資流

轉著有成效擬請

旨飭直隸兩江及湖廣各督撫臣照張之洞前在廣東開鑄銀錢章程在於漢口上海天津等處迅速開辦凡海關徵收稅銀分成搭收並責令各海關非中國銀錢不許收稅此即仿照外洋禁用他國錢幣之例庶外洋銀錢不致獨專其利而中國可稍收已去之利權矣惟內地銀兩錢文多參用票券今所鑄造之銀錢宜特嚴新例永禁用票以免外洋用空紙票據換取中國實在銀錢之弊此層關係甚鉅不可不防至於銅錢亦當變通官鑄虧本私鑄得利甚非利國利民之道曾見河南貴州地方多用私鑄沙錢香港地方皆用洋人小錢可見錢無輕重取便而已廣東近設鑄錢局以機器製造民不能假錢式略輕民皆便用且不虧官本似宜仿照稍加變通以鑄輕錢而免私鑄亦裕國足民之事也一綠營兵丁宜淘汰更換轉弱為強也竊查各直省綠營額兵不下五十餘萬大率父死子繼兄歿弟承或書吏鬻賣而領糧或親友援引而充額或一人數名而冒領或數人一名而瓜分其他截曠扣平弊難盡罄而衰老孱弱之承乏行間者無論已疲玩廢弛如此焉能禦敵各督撫亦知綠營兵之緩急難恃虛糜餉項徒以成法所在未敢遽議裁減也臣愚以為綠營兵雖不可驟裁未始不可漸換是宜清釐空濫汰除老弱每一行省先減兵一千大省一千五百即以此所減兵餉之半招募丁壯以為抵

換歷年遞減六七年之減併募換一大省可得新兵逾萬小省可得新兵數千再設防塘汛各

一府籍兵五百為一營更以前項所減兵餉之半酌加口糧如防軍章程擇地方扼要之處列營駐紮勤加操練定限以一年換防循環更替以均勞逸所減兵餉一二年間不敷各府籍兵加糧之費宜先從一兩府酌辦然後逐年推廣如此則營伍可資實用餉項亦不致虛糜而綠營兵疲玩廢弛之習可漸革矣

上善後事宜疏 摘錄

軍機陳 熾

一阜財裕國中國舊法以節流為主裁額兵也撤河防也改漕折也汰冗員也節浮費也定章服也禁糜費金銀銅三品也皆可毅然行之而決無流弊者也新法以開源為主設商部也行鈔法也開礦政也鑄銀錢也墾荒田也種樹木也脩鐵路也廣輪舟也徵煙酒稅也立書信館也收牌費房屋捐也二者兼營行之不倦五年之後百姓當歲增二十萬萬金之生計國家當歲益二萬萬金之度支既富且強可以操券日本東瀛小國耳其疆域不及中國江南一省十年前出口之貨三千萬元僅及中國三分之一自用西法廣開利賴去歲出口之貨二萬餘萬元已加中國之半其明效大驗有如此者

一分途育才昔日本資遣出洋學生與中國年分相等惟中國廢於半途彼則鏗而不舍前後出洋者二千餘人之多故行政用人左宜右有遂致堂堂大國受制

小夷則一學一不學故也今宜請

旨飭下各省學政揀選聰穎諸生年在廿歲以內通古今識大體身體壯實自願出洋者豐其資給遣送來京先在總署同文館中學習各國語言文字隨出使大臣分赴各國大學堂分門學習每歲以百人為額期以十年學成而歸賞給舉人一體會試即不中者亦因材器使任以事權此一途也中國通商各埠一律提款建立書院延聘中西宿儒分門教習每堂至少以三百人為額先須考驗華文通達者乃準入學經費半給於官半取於民必優必豐無遺無濫學成之後賞給秀才一體鄉試考驗之後即試而不中亦予文憑俾得作為正途各謀生計然後逐漸推廣偏設於內地各城此一途也惟是育才其難而中國此時需才甚急遲之又久安能懸缺待人宜於通商各埠設立繙書局專繙西國士農工商兵刑政治一切有用諸書繙以華文頒行天下學宮書院使天下讀書明理之士皆得通知海外之情形而出使各館繙譯隨員除日行之公事外亦專以繙譯西書定其勞績之殿最不及三載而西文書籍皆譯華文天下之通習華文者皆得熟知西事矣此又一途也

一改制邊防今遼左雖還而朝鮮已失神京腹背陡覺單寒應專設一大臣常駐旅順而金復海蓋摩天嶺等處均宿重兵威海一隅仍隸海軍提督與旅順互相

援引以固渤海之防此應改者一也熱河為京師左輔東三省後援應選知兵重臣以勁兵駐紮其地務農講武教練邊民山海關唐山大沽小站均駐兵與屯增築堡壘仍展築火輪車路以捷往來此應改者二也東三省孤懸在外倭南俄北窺伺堪虞應揀大臣添練三萬勁兵駐紮適中之地屯田開礦增闢利源脩築鐵路與旅順聯絡一氣有事時呼應始靈此應改者三也山東登萊各府萬山重疊然北之萊州距京甚近南之膠州直抵運河應添一提督駐紮烟台而膠萊分設兩鎮以顧海軍之後而固山左之防此應改者四也台灣屬倭則東南海防亦為一變似宜以福建兼隸粵督南洋兼轄浙江而海州崇明舟山香山等處均設總鎮此應改者五也然欲水陸合力永保無虞則北洋中洋南洋三枝海軍總須添設北洋之威海旅順中洋之吳淞舟山南洋之馬江箱館均可建船塢築礮臺駐兵船俄人西伯利亞鐵路成日本終須與我併力英人顧全大局亦必聯中日以拒之苟一意自強期以十年不患不作東方之盟主雖割地賠費無傷也

一築路通商人情習近而志遠非獨中國為然也西人鐵路初興亦復眾謗羣疑交相阻格及路成而後百業俱興硤确之區變為饒富土貨日出商路日通上下四旁交受其益於是向之疑且謗者渙然釋嘿然慚啞然自笑其無謂焉今中國國何以異是而言鐵路於今日尤有不可不開且不能不亟開者環中國四面皆

我強敵皆有鐵路輪船聲東擊西朝發夕至獨中國株守舊法頑鈍不靈譬之一城攻城者以健馬往來忽南忽北而守城者以徒步應之勢當不及必四面皆有各將勁兵而後可一或疎虞而全城瓦解矣今西北東北則俄之路來矣西南之西藏雲南廣西則英法之鐵路至矣西人之言曰俄人之鐵路專主用兵美國之鐵路專主通商惟英法德三國之鐵路則通商與用兵俱便俄人耽耽虎視其意可知西伯利亞鐵路一成西北安有甯日又西人借款以脩鐵路各國皆踴躍應之利息既廉即可以鐵路作抵而最不願借款用兵使有用之金銀變為無用之彈丸火藥一有利而無害一有害而無利故也中國此時帑藏空竭商務不通應請乾斷毅然決計創脩鐵路如慮巨款難籌可將微息貸諸英德以造成之路為抵每年入息逐漸歸償以漢口至京為幹路而分一枝以達汴梁至清江浦分一枝通陝甘以入四川京城則東接東三省而西抵山西大致不過二千萬磅而各路皆成以後骨節通靈毫無闕滯無事則通商有事則用兵使萬里中原頓成殷富四方外患不敢憑陵我

國家億萬載無疆之休即基於此去歲中倭構釁徵兵轉餉困頓艱難使當日鐵路早成何至著者讓入坐受其弊彼妄相撓阻者亦可以憬然悟矣

請修鐵路疏

侍讀準良

為富強之策鐵路為先敬陳管見請

飭廷臣會議舉辦恭摺仰祈

聖鑒事竊查光緒六年前撫臣劉銘傳請開鐵路以圖自強嗣後總理海軍衙門王大臣議於天津一帶試辦鐵路其於鐵路利益均能臆陳確實包舉無遺比以眾議紛紜莫衷一是加之鉅款無著迄未興修如才愚以為鐵路在今日實致富之良規自強之首務利權所繫約益於

國者六便於民者四敬為我

皇上縷所陳之鐵路先幹而後枝由天津至鎮江至漢口過江西而達廣東為一路由蘆溝橋下保定推及太原以達陝甘為一路地多平坦成本必輕道出通衢得利必旺不惟收養路之經費實可裕無窮之餉源此

國之利一通商以來門戶洞開藩籬盡撤強鄰環伺隱患方長鐵路一開則聲氣聯絡呼吸相通百萬之師一呼可集徵調無慮倉皇轉輸無虞艱阻赴敵應援以靜制動用兵之速孰便於是此

國之利二北地毗連俄界海口公諸各國畫疆而守則防不勝防分段策應則費不勝費鐵路開則裁兵節餉併成勁旅劉銘傳原奏所稱合十八省為一氣一兵可抵十數兵之用將來兵權將權俱在

朝廷內重外輕不為疆臣所牽制者此也此
國之利三內地礦產未經剝削苗旺源長煤鐵尤甚鐵路開則運機器以興辦采西
法以前鎔開未盡之地實即所以杜已出之漏卮此
國之利四海上用兵慮梗漕務幹路既成則南漕百餘萬石由鎮江輪船溯江而上
不五日可達京城關飛挽之坦途兼可省挑運之浮費此
國之利五和局既成勢須裁撤兵勇一旦多出十數萬無業之民最易滋事若興辦
鐵路則改勇作工可杜隱患此

國之利六中國物產之盛甲於五洲徒以工艱運費其生不蕃其流不廣鐵路一開
則機器可入重貨可出山鄉邊郡之產悉可致諸江岸海墻而流通於九州四瀛
之外銷路暢旺商務繁興其便於民者一土貨暢行用工斯眾工作既盛養人斯
多且幹路人物輻輳沿途支流必旺列肆之賈執鞭之徒生計甚寬無慮失所其
便於民者二幹路所需除機器車頭勢不能不購諸外洋其鋪路之鐵架鐵之木
以至客車貨車所用木質鐵料均由各幹路就近采辦設局鼓鑄是此項鉅資銷
諸外洋者十之二三散諸內地者十之六七也其便於民者三比年水患頻仍賑
務接踵祇以路遠運費雖有豐獲之區莫收補偏之效鐵路通則十年雜糧且夕
可至官賑義賑舉易措手其便於善者四夫事固有利與於此而害隱消於彼者

鐵路與則

國勢振而自強之事可徐圖查劉銘傳原奏有云俄人所以挾我日本所以輕我
者皆以中國守一隅之見耳若一下造鐵路之

詔顯露自強之機則氣勢立振不獨俄約易成即日本窺伺之心亦可從此潛消斯
言也以今日之事局權之蓋亦不幸其言之億中矣自來非常之舉難於圖始
而易於樂成西國鐵路初興拘成見者何嘗不極力阻抑迨利弊大明始恍然
於前此浮詞信非確論故在今日稱不便者非坐井觀天之見即瞽人捫籥之
說二者舉無與於

國計民生之大也擬請

飭下軍機大臣總理各國事務衙門大臣會商開辦惟庫款支絀勢不能不借資商
力創備伊始勢不能不招集公司應請

簡派大員董司全局詳定條約章程期於利歸中國而杜積弊總之鐵路開則洋款
易集洋款集則邦交自固邦交固則和局斯堅以此為致富始基以此為自強
進步誠安危大局之樞紐也如才愚昧之見是否有當伏乞
皇上聖鑒謹

奏

請整飭厘金疏

御史易俊

為釐金積弊太深請

飭實力肅除並定章程以杜中飽恭摺仰祈

聖鑒事竊維抽釐一事雖屬不得已之舉而數十年來各省防營林立已為籌餉大

宗商民相安久忘擾累現值需款孔殷之際與其從旁搜括曷若就此認真整

頓尚可歲增鉅款不至病民也各省情形不同大要不患來源之少而患侵蝕之

多不患比較之不嚴而患勸懲之不實臣敬請為我

皇上陳之各省釐差定限一年期滿名為調劑非有勞績不能得委其最優之釐差

非勞績而兼有與援者仍不能得委充斯差者大卡動獲萬金中卡或數千金

小卡亦踰千金夫薪水能有幾何而此盈千累萬苟非多作弊竇從何處得來

固不待智者而知也其在稍知自愛委員縱未必捐滴歸公尚能顧名思義若劣

員則任意侵漁毫無忌憚司事有充司事之費巡丁有充巡丁之費試問司事巡

丁有何銀錢賄賂委員乎亦不過取償於商民而已不知司事巡丁私取商民一

二金則釐卡稍收商民十餘金矣查部章有按年按卡切實比較以收數之盈絀

定委員之功過如收數較多再令接辦其短收各員立予記過停委等語各省

總局其始非不遵照辦理無如日久視為具文黃緣者雖多記過而不見撤差交

分者雖多記功而不見留辦似此漫無賞罰人雖至愚孰不欲收多報少自飽囊橐乎委員徂於積習先私後公猶望釐金有起色也難矣擬請

飭各省將軍督撫臣將釐金一切弊端認真釐剔並

諭令戶部妥定章程咨行各直省以從前收數最鉅之年為定額毋得藉詞減少其比較數目委員姓名接辦年月按月報部以備稽查有一連兩季記過者即行撤差不得徇情留辦有一連兩季記功者不獨留辦並准咨部獎給虛銜封典倘一連四季記功大卡長收至一萬兩以上中卡長收至五千兩以上小卡多至二千兩以上者即准分別酌保升階如此則貪得無厭者不能鑽營憑棧而潔清自好者尚得褒獎酬勞庶人人勉力奉公儘收儘解比較之數自可逐漸加增第恐不肖委員既欲免過又圖肥己多方抑勒累及商民應由總局刊刻簡明告示徧行張貼如釐卡有額外需索故意留難情事准商民赴總局控告從嚴參處俾委員知所做懼不敢違章罔利上有益於國計下無妨於民生矣愚昧之見是否有當謹繕摺具呈伏乞

聖鑒訓示謹

奏

呈請代奏時務疏

南海康有為長素

今奇窮之餘急籌巨款而可以聚舉國之財收舉國之利莫如鈔法今天下銀號報明貨大皆存現銀於戶部及各省藩庫戶部用精工製鈔自一至百量其多少皆給現銀之數而加其半許供賦稅祿餉其大者戶部皆助資本其虧者戶部皆代為攤償助其流通昭彰大信巨商樂借國力富戶不患虧倒以十八行者計之可得萬萬既有官銀行上下相通若有船廠鐵路大工可以代籌軍務賑務要需可以立辦

國家借款不須重息中飽外國匯款無藉開票作押公款寄存可有入息鈔票通行可擴商務今各省皆有銀票錢票而作偽萬種利不歸公何如官中為之驟可富國者此鈔法宜行一可以縮萬里為咫尺合旬月於晝夜便於運兵便於運械便於賑荒便於漕運便於有司走集便於庶士通學便於商賈運貨便於負擔謀生有此數便不費

國幣而更可得數千萬者莫如鐵路鐵路之利天下皆知山海關外久已興築方今運兵其效已見所未推行直省者以費鉅難籌耳若一付於民出費給牌聽其分築官選於道路工程者畫其行省郡縣官路明定章程為之彈壓保護凡軍務運兵運械賑荒皆歸官用酌道路遠近人數繁寡收其牌費吾民集款力

自能舉無使外國收我利權天下鐵路牌費西人計之言為可得七千萬且可移民出於邊塞而荒地闢為腴壤商貨溢於境外而窮廬化作富民俄人琿春鐵路將成邊患更迫但為防邊已當亟築況可得巨款哉於是裁漕運而省千萬之需去驛鋪而溢三百萬之項此鐵路宜行二機器廠可興作業小輪舟可使通達今各直省皆為厲禁致吾技藝不能日新製作不能日富器械不能日精用器兵器皆多窳敗徒使洋貨流行而禁吾民製造是自感其國官中作廠率多偷減敷衍粉飾難望致精則吾軍械安有起色德之克虜伯英之黎姆斯著於海內為國大用皆民廠也宜縱民為之並加保護凡作機器廠者出費領牌聽其創造輪舟之利興鐵路同官民商賈交收其益亦宜縱民行之出費領牌聽其施駛可得巨款此機器輪舟宜行三周官州人漢代鐵官開礦之法久矣美人以開金銀之富甲四海英人以開煤鐵之礦雄視五洲其餘各國開礦均富十倍而藏富於地中國為最如雲南銅錫山西貴州煤鐵湖廣江西銅鐵鉛錫煤山東湖北鉛四川銅鉛煤鐵其最著者互古封禁留待今日方今

國計日感雖極節儉豈能濟此艱難哉家有重資而仰屋嗟貧無策甚矣西山煤鐵尤盛星羅棋布有百三十萬方里苗皆平行品亦上上德人以為甲於五洲地球用之千年不盡又外蒙古阿爾泰山即金山也長袤數千里金產最盛苗亦平行

有整塊數斤者俄人並為察驗繪圖至滇粵之礦尤為英法所窺伺我若不開他人入室今雲南已專設礦務大臣熱河開平亦設官局並著成效而未見大利者由礦學之未講求采辦之非人也礦學以比國為最自山色石紋草木苗脈子色皆有專書宜開礦學專延比人教之且為踏勘購機器以省人工築鐵路以省轉運二十取一而無定額稅選才督辦而無濫私人則吾金銀煤鐵之富可甲地球比礦務宜開四錢幣三品以通有無其制最古自濠鏡通商洋錢流入中漸徧內地及於

京師觀其正朔則耶穌之年號而非吾之紀元也是謂無正朔考其漏卮則每歲運入約數百萬進口無稅八成夾鉛而換我足銀市價漲落七錢二分之重或有漲至八錢者多方耗折是謂大漏卮名實俱非吾政之失孰大於是而吾元寶及錠形體既難握搗分兩又無一定有加耗減水折色貼費之殊有庫平漕平湘平規平之別異輕重難定虧耗滋多而彼重率有定體圓易握人情所便其流通圓也查泰西各國皆用本國之銀如俄用盧布法用馬克德奧用福祿用喜林外國銀錢不許通用我宜自鑄銀錢以收利權今廣東已開局鑄銀但患經費不敷未能充擴以鑄大圓耳夫金銀質軟只用九成查美國鑄銀每刻可成大圓一千二百而每圓之利三分移作製造之費猶有餘饒利亦厚矣請

飭下戶部預籌巨款並令行各省皆開鑄銀局其花紋年號式樣成色皆照廣東鑄造增製大圓由督撫選精明廉吏專司此事厚其薪水嚴其刑罰督撫以時月抽提戶部以化學校驗他日礦務既盛增鑄金錢設禁洋圓改鑄錢兩令嚴而民信可以反漏卮而存正朔矣此鑄銀宜行五哉

朝公牘文移

諭旨

奏摺皆由塘驛汎鋪傳遞而軍務加緊又有驛馬徧布天下設官數百養夫數萬歲費帑三百萬兩而民間書札不得過問資費重厚猶復遠寄艱難消息沈浮不便甚矣查英國有郵政局寄帶公私文書境內之信費錢二十馬車急遞應時無失民咸便之而歲入一千六百餘萬我中國人四萬萬書信更多若設郵政局以官領之遞及私書給以憑樣與鐵路相輔而行消息易通聞見易廣而進坐收千餘萬之款退可省三百萬之驛費上之利

國下之便民此郵政宜行六近之言治者莫不知船械軍兵矣而兵無一能練船械無一可用則以有末而無本故也昔戰國之世魏有蒼頭齊有武騎秦有百金死士楚能投袂伐宋近者德法之爭十三日失和十七日即移兵二十四萬渡禮吳河而壓法境兵蓋列國並爭無日不訓討軍實戒懼不怠國乃可立今諸夷交伺遼臺

有變治兵之法益與古異自德人作內政寄軍令而勝法民盡為兵各國畏之莫不更變俄兵三百餘萬德奧六百餘萬選兵先以醫生視其強弱乃入學堂學習而陣騎擊測量繪畫其陣法營壘船械槍礮海島口港波濤沙線日夕講求確有程度操練如真戰平居如臨敵所由爭雄海上職此之由日本步法泰西敢來侮我我仍以大一統之舊視之不訓兵備八旗三十餘萬綠營六十餘萬皆老弱無可用同治中興之除乃以募勇成功今募勇三十餘萬非尅扣虛名乃乞匄充數論語所謂以不教民戰是謂棄之卻缺論將在說禮樂而敦詩書今外國將才皆從學堂天文地圖陣法方畧考據雖以王子先授偏裨考選有功然後拔用而我諸將有不識字者其於中外之故天文地理益復茫然即能勇敢已不能當此世變矣管子謂器械不精以卒予敵外夷講求槍礮制作日精槍則德有得來斯槍毛瑟槍法有格拉槍克洛拔尺槍沙士鉢鎗英有亨利馬梯尼槍美有哈乞開司槍林明敦槍秘薄馬地尼槍俄有俾爾達奴槍奧有韋恩德槍義有韋脫里槍近者英之黎姆斯槍為尤精礮自克鹿卜嘉立噶爾提約爾哪登飛爾孟替尼礮外近則有毒烟開花礮空氣黃華大礮暗礮臺其餘水底自行船機器飛車禦彈戎衣測量礮子表巧製日新日本亦能自製新器曰苗也理槍而我中國之大不能自製皆須購自遠夷兵費一開皆守局外例不出售即以重價誘估而彈子既

盡槍亦廢棄何以為國哉即承平購辦委員不知製造於堅輕準速無所暗曉或以舊槍改充毛瑟貪其價廉乃不可用其中飽者益無論矣查同治十三年德之攻法每分時槍十餘響光緒三年俄之攻土槍三十餘響至日本來犯槍乃六十餘響二十年間後來居上精進以倍然則我師潰敗雖將士不力亦器械不精故膽氣不壯有以致之若夫海軍不戰盡為敵虜益無可言以智利馬達加斯加東南小夷鐵船猶三十餘艘而我乃遜之安得不為人擒哉今經此敗壞宜皆一變變之法一曰汰冗兵而合營勇二曰起民兵而立團練三曰練旗兵而振滿蒙四曰募新製以精器械五曰廣學堂以練將才六曰厚海軍以威海外今綠營六十萬兵既皆老弱可以全汰汰之道有緩有急缺額不補併餉精兵是謂緩汰先盡裁革別行募練是謂立汰緩汰無弊而迫不及待立汰慮患而壁壘一新然今營兵餉薄並營他業兼事農工不知兵事全行裁汰汰不生變而勇營亦一律沙汰去弱留強營兵汰者亦可投營候選請派廉明勛望若馮子材宋慶魏光燾之比者分赴各省沙汰弁兵帶同醫生揀選健銳精明年二十至三十者入營教以識字地圖槍法陣法口號礮兵馬步兵各分其事輕騎鐵騎精騎各致其長明攻守習轉運厚其餉糈必五金乃足瞻身家其有死傷加恩恤而養其孤子訓練三年乃許授室五年之後退充民兵日月精操期年大閱子碼備帶動若臨敵則

舉國皆為勇士召募亦為精兵矣其製造器械建造礮台造築鐵路橋梁料理兵食醫治疾病皆妙選人才專司其事每直省皆選萬人練成一軍禁其剋扣虛冒並從重戮沿邊倍之輔以鐵路則指臂之使呼應靈通兵威已振矣是謂汰冗兵而合營勇三代仁政寓兵於農唐代強盛府兵之力近者發逆之難各省團練咸能保衛桑梓以報

國家今環球數十國皆以民為兵我當此時亦宜復古請令各行省二十丁而抽一除官人及士人外自年十八至四十皆列尺籍以為團兵以五年選為戰兵餘皆留園有事則調遣無事則歸耕歲月之暇隨營訓練統以紳士給以軍械每月三標終年大校挽強命中賞以功牌中國民籍四萬萬亦可得二十萬有勇知方之民團退可以守進可以戰聲威之盛冠於四洲是謂起民兵而立團練我朝開國以滿蒙八旗兵定天下今內自幾營至各省駐防外自內外蒙古各盟皆備衣廩食並已委頓徒糜廩祿非所以固根本而厲爪牙也應派嚴明大臣汰選八旗併餉立額與綠營兵勇一律訓練以為

京營我

朝索倫馬隊尤建奇功宜令東三省練精騎鐵騎各三萬輔以鐵路星夜訓練可以雄視沿邊矣其蒙古各盟並派知兵大員如依克唐阿之流合同諸盟王公貝勒貝子

台吉講求兵械馬隊嚴為訓練或調入直省諸營觀摩講求必有策凌價格林沁之才出宣忠勤者非特新安嶺萬里邊防資以杆衛內地二十行者亦振其聲威是謂練旗兵而振滿蒙吾器械朽鈍皆由官廠製辦不募民工之故若既立藝學募製機器軍械縱民為之更懸重賞有能製新械者酌其用之大小製之精否予以銀幣或給旗扁俾榮於鄉則天下巧工各竭其心思智慮以應

國家之用矣慮不及事先選出洋學徒入各國工廠學習講求歸教吾民中國民心思靈敏樹之高標必有精器利械日出不窮足與西人爭勝者是謂募新製以精器械吾將才不足令各縣皆立武備學堂選士子肄習天文地理布陣繪圖測量算法選其高等乃授兵官其近支王公妙年英邁者宜皆令入堂學習以備統帥自餘舊弁不通文義輻畧者除勛望大臣及剝悍勁將外皆予沙汰規模既變精神一新既無賤武之名自收干城之用是謂廣學堂以練將才若富強漸效宜復整海軍輪舟之製近以鐵甲過重行駛難速多用蚊子快船小而質輕動靈而行之甚易輔以魚雷依以礮台無事則出巡諸洋以衛商旅有事則還守海疆以壯聲援南北洋及閩廣分為三枝每枝鐵艦三艘快船六艘自後吾能自製逐年增置測海之法令學生在兵船上測量考訂凡島嶼口岸礁石沙土水程風色皆繪圖

立說存於海軍衙門參互考訂其有所疑派船細測其沙礁變遷隨時註明皆發出售賣聽人士考求其學生講求既精即留為駕駛庶幾海道精熟駕駛不誤水營之於海軍猶城壘之於陸軍且暴風大霧進退更難船塢陸台接濟須備皆當履探精審否則一炬投人若夫海戰之陣法駕駛之將才尤宜鼓勵講求預儲待用上者為將領偏裨下者為兵丁匠役近者鄧世昌捐驅報國若加激勵宜惠乏人哉是謂厚海軍以威海外中國地大物博若水陸並練則飲馬南洋林兵歐土而有餘何日本之有哉

自強切要疏

衡陽王之春爵堂

為厘念時艱道宜亟籌自強謹就切要易行數端恭摺臚陳仰祈 聖鑒事 臣維維善岐黃者氣血首在流通營宮室者輪奐務求新美故四達不悖則周軌宜同億兆一心則商戈可倒人各展其心思材力則成就於有用者多財必繫乎挹注源流而工賈之經營兼重人工既竭山川必獻其菁華交際日繁任便宜昭其體制臣此次奉 命出使俄國兼慰英德法各都閱工廠訪其政制察其異同竊以為彼皆日異月新環匝四鄰時當新創之餘斷不能不損益舊制參仿新規冀可驟復已虧之元氣隱弭將來之禍萌然焚亂如絲若不提其綱領奚以析理分條於共治愚謂有必不可緩者八端一鐵路二軍制三變通科舉四造就人才五籌款項六重商 工七礦務八交涉以上數端或臣工所已言而未能切盡或章奏已屢積而尚待推詳且海外歸程蒙 賞假養創在途每念和局甫定時事方艱我 皇上宵旰焦勞且傷病微軀刻難安枕謹就管窺所及據陳兩臆自知芻蕘末論無稍補於 崇高惟冀 睿納施行用稍裨於萬一所有條陳事宜另繕清單理合專摺具陳伏乞 皇上聖鑒謹奏

光緒二十一年六月初一日

謹將所擬八條繕具清單恭呈

御覽一鐵路宜亟開拓也外洋創興鐵路不過

五六十年其都邑市廛固因此日增繁盛即疏瘠荒僻之地亦且易為通衢聞其創設之始莫不謗怨沸騰繼則爭相仿效彼此互通良以富強之首務莫重夫此也夫國家惟患不均上下尤虞睽隔鐵路之速以日行千五百里計則萬里外之民隱朝夕可知萬里外之災荒轉輸可濟萬里外之邊警呼吸可備天下如指臂之相使也鐵路之利以萬里計東南之高貨朝夕可集於西北西北之產植亦轉徙獲利於東南所謂山足木澤足魚也京師養兵十萬則二十行省日攝於十萬之威行省各養十萬則京師旦夕而有二百萬之眾所謂兵足而用舒也且閭巷之人可謀生於國都不但無方隅之困閭閻之夫可負載於鄉鎮不但保輿人之業天下如血脉之灌輸也日所經行如法德俄英各會城商阜無不軌道網張機輪梭織道旁貿易鐘火連宵而車馬手車亦仍往來不絕但聞其利未見其弊中國士大夫聞見日新仰知朝廷孜孜求治其不以西人所長為非者已居七八然而蘆漢鐵路之議迄未舉辦津蘆鐵路之興亦未展拓大抵以經費難籌且防外人專利耳不知外洋軌路皆集商股而成或限數十年或十餘年歸入公家一遇軍事賑務即限內亦儘公家運用雖以公司承辦匠師董役而集股招商購料無不取資內地日嘗訪詢公司數家雖各國章程微有增損大抵商人所取償者祇運費一端而地方之因以振興者所益甚大且既歸商承辦承運則防守之費養路之費皆其所出又較勝官為經理也

該公司等又謂中華工人物料食用皆倍賤於外洋則造價自較省於外洋是在臨時估核耳至如軌條一項應用鐵鋼及貝色麻鋼現在江南製造局湖北鐵政局皆能自鍊亦可轉售該商俾我無旁溢詳覽內地輿圖竊以為宜與辦者以三道為最要一由瓜州至天津可省漕運之煩一由漢口至襄樊至陝甘達川省一由上海至浙閩至廣東以便富省之高貨輾轉流通藉以得備邊圉以上三道頭緒雖分但得明幹大員廣集外洋公司悉心籌議請旨遵行國家目前不出一費而非非常之大利自可咄嗟立舉若十年之內不著成效且之身家願職其咎惟望早與一日則早收一日之利誠為至幸且聞此次山海關之役其徵調獨較他處靈通得以久持此亦鐵路之效尤可取證者也一軍制宜急變更也秦西自二三十年來以戰立國其講求戰守之法君民上下內外一心無不精益求精蓋非是則無以自存邇來槍則有前門後門單響連響之殊製礮則有前膛後膛銅鐵純鋼之異礮台則有明式暗式泥土三合土鐵鑄之分戰艦則效船雷船磁船快船鐵甲船水雷則伏雷行雷桿雷魚雷火藥則有炸藥棉藥礮藥藥新奇疊出體制不窮造物幾無以供其雕鏤然風氣盛開即在此三四十年間戰爭轉少於昔年者各國皆憚於先發也是故今之時勢善謀者常以精籌攻戰守具為無形之制勝殆不用以為用初不必見之實事也夫地球各國平時考究槍礮艦臺營制弁勇之孰良孰楛孰勇孰怯無

不確有定評一旦有事則弱者讓於强者强者讓於尤强者强者於攻戰守早有把握則雖取千百之地索千百萬之餉而不難弱者於諸務毫無講求亦有勉强承命而已然則居今之世雖堯舜之君伊呂之臣亦不能不講求新制者勢也蓋必營度於平日然後能操於無形泰西各國各設海防必有鐵艦十數號以為中支必有快船數十以相應策其餘砲艦雷艦尤必廣為籌備其快船速率有每點鐘能行二十餘里者蓋用鉛質鉛質參雜船既輕快實尤堅韌以上諸製自宜多派學生出洋學習或遴選廉幹之員出洋購訂並募洋將訓練俾得蔚成自成一軍海軍形勝如揚子江頭之白茅及南澳煙台虎門各處宜專設提鎮以固海而水勇則粵人為上浙之台州次之而甯閩為下陸軍宜仍於內地精練洋鎗隊四萬人招募洋將為訓練器械皆由洋將經理自得精良餉精由洋將經理會同華將支放無虞短額剋扣等弊仍參用華將統帶以免喧賓奪主太阿倒持之嫌招募則南以湘粵為勝北以淮北曹沂為宜由其風氣剛勁素性然也訓練則聚之以營方教之以學堂擇其身材授以技擊鼓其忠義之氣游之智畧之林下等練一年送送回籍充後備兵中等練三年送送回籍充次備兵上等則留分省要地各防營厚其餉胥作為常備兵常用訓練使無日不如臨大敵庶幾有備無患而聲威復振矣一科舉宜稍變通也中國文人精力多瘁於時文試帖小楷西人則各因其智慧以攻其專家之業遂令國無棄材竊謂此即中國古來因材施教官人造選之遺意也

今擬請文場止用一文一詩外則試以天家光學化學電學重學機器格致各條令明白講說以規造就先於鄉會試三場內酌量變化院府縣試一律照行令知此項學問皆由中土聖賢發其淵源即儒者格物致知之事其精可通於性命其大可造乎國家并不得目為西學抑或天文地理與諸學特設一科與科甲出身者一律并重自不敢輕算學格致機器諸學為藝事而潛心力學都在其中以中國土地之廣人才之眾數年後必能家自為學人自為業滿朝朱紫盡深通乎天文諸學不必假手於人而此項人才分別取舍但開端不得借材於異地為之先導耳又國初以弓矢取天下故武科向重騎射今外洋槍礮愈出愈奇我即不能不變通舊制擬請武試將步箭一場改試槍礮馬射改試馬槍是一邑之中有數百人應武試者即隱寓數百洋槍隊也暗中收效實無涯際取定之後即應派入營充當弁勇將倅以次升補則所用皆其所習可并收人才之效矣竊謂中國三代以前文武原未嘗分述漢唐猶存此意宋明以來右文輕武自是文人不屑習武而習武者皆係粗材積弱不振外務遂職此之由泰西各國選將練兵皆出學校武備一院棟選聰穎子弟讀書數年再令入伍習練雖王子之貴皆視為急務歷練既深又多學問一隸營籍則見重閭里如中國諸生之列膠庠即年滿告退亦有半餉以贍其老此所以樂於從事殫致全力以得備將校為榮中國追維古制示以變通令文武無畸重

崎輕之弊則安國有備危亦可恃矣 一人材宜急造就也歐美兩洲各國勃焉興起之機在學問日新工商日旺而其絕大關鍵不過恃火輪舟車及電線諸務而已實則此天地間公共之理不知此皆吾輩載籍所已言其賢智者不暇考求中下者不及知或轉駭他人之強盛而推之過當或以為堂堂中國何致效法西人而墮之過嚴臣以為皆所見之不廣也墨子魯問公輸諸篇機器器械之學所自出也旗幟一篇西人旗幟之所自法也近中則所見大景亦大遠中則所見小今日之作窺遠鏡顯微鏡者皆不越此兩語範圍也呂氏春秋似順論云漆淖水淖合兩淖則為寢溼之則為乾金柔錫柔合兩柔則為剛燔之則嘗又考記訓論云老槐生火久血為燐博物志云積艾三年焚之流鉛錫此化學之所自出也主述訓云眾智所為無不成也千人之羣無絕梁萬人之聚無廢功西學各事之所以能勝人者率此術也至於易之雷電合而章書之潤下作鹹五語漢書之洗金以鹽濯錦以魚等句一皆化學電學格致諸學之權輿也管子云上有丹鉛上有丹砂者下有黃金上有磁石者下有銅金上有鉛者下有銀上有赭下有鐵此山之見榮者即礦學之宗旨也中國京師同文館則有格物化學之科天津則有武備水師電報學堂之設上海廣東則有廣文言同文各館福建則有船政各廠湖北則有兩湖書院分校之西學各館重慶亦設有洋文學堂自可日新月異擬請於已設之處再為推廣未設之區亟

為設設俾聰明才辨之士各擴其心思耳目貢其技能甄別異等隨時錄用則人才蒸蒸日上矣 一欸項宜善籌備也戰事以來糜費不貲度支告匱洋款既非持久之道捐輸亦成逐末之形即民間息借亦因風氣未開難以相信若勉強勸辦則有擾累將不勝言竊謂理財一道不外開源節流二端今請自京師以至各省直分設官銀號又應准外洋添設一 二家聯絡一氣定出入利息隨便可以支存既便生民之積儲而中國種種大商務大工作皆由此次第舉行歐洲各國之有人頭紙其用至溥其法至便鈔票之行即用此紙中國從前擬用鈔票每慮奸民偽造查泰西造紙場俄國為上此紙須用機器甚鉅民間不能猝辦故可杜造其用暗碼人頭即在水中製成今請 飭駐俄使臣暫由俄國定購暗印紙張來華由戶部鈐以印信作為三聯緘合然後裁割頒發各省令用此紙籌餉之策之善斷無有過於此者所謂開財之源者此也鐵路既開則漕運驛站皆可節省練軍既成則絲營招募或併或裁節冗員嚴浮濫懲服飾之過制禁寺觀之增修民生日尚儉節銀錢自不至外溢所謂節財之流者此也

一商工宜急講求也自漢興重本抑末商賈不得衣禁乘軒商遂為四民之殿中國工人藝事比於賤役細民籍資餬口而已不知神農日中為市以王天下太公勸女紅管子正鹽筴而諸侯斂袂朝齊此重商政之權輿也古者制器尚象以前民用管

子亦有云財蓋天下工蓋天下器蓋天下器成卒選則士知勝又曰致天下之精材來天下之良工則有戰勝之具此工藝之權輿也泰西各國莫不重商而集股開埠以英為最故英最富莫不重工而製造精博以德為最故德最強中國之總理衙門南北洋大臣皆綜商務然內外交既繁且要不能與工商相習委員分辦又慮權輕而獎多擬請 特簡大臣專理商務駐劄江海交匯之處議求進口出口各貨物查出口貨物以絲茶為大宗除俄人自來中國購茶外餘皆係英商壟斷故令華商坐受虧損法國之立塘一鎮銷絲最廣宜與法人合股設立公司自運絲之勛出借彼國先行試辦茶葉一項則宜講求製法按章領行官票裝箱出售時先宜公司稽查底面一律以敵外洋之產入口之貨呢絨洋布而外木鐵亦為大宗洋布已設局然尚不敷華民之用呢絨則尚未有及者是宜設立廣行仿造洋酒稅重價昂而銷售最暢多用葡萄製造中國東北各省葡萄種大而味厚且價賤於外洋可勸商人設廠釀造行銷亦利權收之一端也至磁器繡貨綢緞草帽邊皆外洋所重然既無專商承辦磁繡帽邊等項倭貨既為之充塞綢緞一項西國雖多自造而絲不純潔終難敵華宜於既有之產精益求精而彼國機器所成之貨則悉心仿製別出奇新每成一器一物則獎賞而鼓舞之或獎以功牌或予以寶星並許其獨辦若干年限以保利權庶製造多而百貨集矣夫試省以勸百工來百工以足財用此帝王經天下

之大政也雲風氣大開主客相形自不得執資本賤末之陳說而早為計及也

一礦務宜切振興也自明季礦務繁興擾累閭閻士民至今相沿為戒近數十年經西國礦師用歷各行省細心測驗著為論說謂中國寶藏甚富除最上一層古法所能取者不過浮面外若用機器開挖則中國未試之寶氣實百倍於外洋蓋因千餘年來非政不修轉令貨棄於地夫塞粟盈廩而懸釜告飢憂衣滿箱而尺牒不備此守藏之故也查西洋各礦以煤鐵為最貴蓋其實用於民者多也英德之所富強者良以煤鐵之礦倍多於別國中國各礦隨在皆是而煤鐵尤無省不饒以徒承辦不實沒有股費令人望而裹足即一二自行開辦者又以成本無多甫試輒止故亦迄無成效不知入土愈深物質愈美是非鑿險絕幽不足探奇取異請君慕洋商暫就沿海各省擇地開辦會集業主妥議允行即預先訂約一俟開有成效准照西國各例抽稅以充國用餘者變賣亦應先儘本國購買倘遇軍事並不得售於敵人若開無成效例不賠償成本一經開辦斷不容借詞風水執行撓阻庶幾地不愛寶既可令市面之銀幣流通而無業窮民亦可藉工餬口至於東三省金礦雲南銅礦已經開辦者更當精益求精不使菁華終闕矣 一交涉宜專任使也泰西各國設官雖不必與 中國同而其大致乃不甚相遠每分其八部大部畧同中制此外有外部海部外務部各國交涉之事並不兼攝別部使得專精考校免致遺誤也而一日治公

公則有定時七日則有休息所以節其勞而重其任也 國家設立總理衙門即西
 國之外務與六部同例擬請自尚侍以下各設專官至 特簡王大臣軍機大臣
 兼理不兼他部庶得殫精治事又泰西各國無論國之大小公使皆以等第班次
 頭等可隨時入見君主請茶會面商要事不致隔膜二等先期約定止能接見外部
 君主茶會勢分不及今土爾其希臘日本各小國皆遣頭等公使分駐各邦而中土
 以堂堂大國行走班次乃反居其後於體國統既有關礙於交涉亦動形製肘擬請
 嗣後駐劄英俄兩國使臣均以頭等派充增費無多而收效甚遠國體亦固之而日尊矣

上變法自強條陳疏

休甯胡燏棻雲梅 芸眉

奏為因時變法力圖自強謹條陳善後事宜恭摺仰祈 聖鑒事臣聞五帝殊時不
 相沿樂三王異世不相襲禮蓋窮變通久因時制宜之道不同也上年倭人肇釁陸
 師屢挫海軍繼失寇蹤獨神人共憤我 皇上不忍兩國生靈久罹鋒鏑以大事小
 舍戰言和雖兩害從輕計不能不出於此然自古馭外之策斷無一意主和可以久
 安之理唐於吐蕃宋於金人是其明鑒今遼河以東失地雖由俄德法三國合起而
 爭許還故土但倭人仍有從容商議之語恐不免枝節橫生臺灣交地近復激成變
 端倭人能否不起責言固難預料然此風一開事變亦日亟一日及今而不思改計
 竊恐數年以後大局更不堪設想目前之急者在籌餉次練兵而籌餉練兵之本原
 尤在敦勸工商廣興學校伏查國家賦稅所入歲有常經今忽添此二萬萬兩之兵
 費非借洋債從何措置以最輕利息六釐計算每年需息銀一千二百萬兩而陸續
 償還本銀尚不在此數且自上年用兵以來關內外各路添兵購械所借華洋商款
 應償本息已屬不少此外奉直兩省善後事宜仍須節節增修次第興舉北洋海軍
 亦不能不從新創辦以圖補苴約計購船置械非數千萬金不能成軍此後水陸所需
 每歲又不下千餘萬金入者祇有此數出者驟然加增雖日責司農籌畫度支亦恐
 無從應付竊觀泰西各國無論軍餉工程千萬之需咄嗟立辦何哉藏富於民多取

之而不為虐而民亦樂輸以奉其公彼其器械日製而日精商務日開而日盛水陸之兵日練而日強蓋董勸之始國家設各項學校以培植之藝術既成分各項官守以任使之故民有人人自奮之思治有蒸蒸日上之勢今中國土地之廣人民之衆物產之饒為泰西各國所未有辦理洋務以來於今五十年矣如同文方言館船政製造局水師武備學堂凡富強之計何嘗不一一仿行而遷地弗良每有准橋為枳之嘆因中僅襲緒餘未窺精奧亦因朝廷所以號召人材首在科目天下豪傑所注重者仍不外乎制藝試帖楷法之屬而於西學不過視作別途雖其所造已深學有成效亦第等諸保舉議敘之流不得廁於正途出身之列此所由操術疏而收效寡也日本一彈丸島國耳自明治維新以來力行西法亦僅三十餘年而其工作之巧出產之多礦政郵政商政之興旺國家歲入租賦共約八千餘萬元此以西法致富之明效也其徵兵憲兵預備後備之軍總計不過十數萬人快船雷艇總計不過二十餘艘而水陸各軍皆能同心齊力曉暢戎機此又以西法致強之明效也反鏡以觀得失利鈍之故亦覺可知矣今士大夫莫不以割地賠費種種要挾為可恥然時勢所逼已無可如何則惟有急求雪恥之方昔普法之戰法之名城殘破幾盡電線鐵路處處毀裂賠償兵費計五十兆佛蘭克其數且十倍今日之二萬萬兩然法人自定約後上下一心孜孜求治從前弊政一體蠲除不及十年又致富強仍為歐洲雄

大之國論者謂較勝於拿破崙之時今中國以二十二行省之地四百餘兆之民所有失陷者不過六七州縣而謂不能復仇洗恥建我聲威必無是理但求皇上一心振作破除成例改弦更張咸與維新事苟有益雖朝野之所驚疑臣工之所執難亦毅然而行之事苟無益雖成法之所在耳目之所習亦決然而更之實心實力行之十年將見雄長海上方駕歐洲舊邦新命之基自此而益肇豈徒一雪割地賠費之恥而已臣之愚昧何敢挾其芻蕘之見輕言變法但縱觀世運撫念時艱痛定思痛誠恐朝野上下高談理學者扭於清議鄙功利為不足言習於便安者又以為和局已定泄沓相仍設或敵國外患猝然再舉更慮抵禦無方從此卧薪嘗膽求艾療疴其何可稍緩須臾耶微臣早夜焦思今日即孔孟復生舍富強亦無立國之基而舍倣行西法一途更無致富強之術用不揣冒昧就管見所及舉籌餉練兵重工商興學校數大事敬為我皇上縷晰陳之一開鐵路以利轉輸也中國鐵路之議屢舉屢廢自經此次軍事利鈍之故昭然共見應請援照前兩廣督臣張之洞原議自漢口至京開辦幹路顧辦法次第必當先定大綱第一在勸立公司准民間自招股本而一切窒礙之處如買地勘界之類必須官為保護第二在勘明道里從前原議北自蘆溝橋至正定南自漢口至信陽州分頭舉辦查漢口至信陽山路崎嶇工費較鉅不若取道襄樊地勢平坦其鐵軌渡河之路尤宜在鄭州以西滎陽以東已出

山險經流不改之地既渡河則東循淇衛西倚太行北行而達保定地高路平較為穩固第三在多開支路自漢口至京延長三千里若僅有幹無枝則貿易必不旺商旅必不多其勢亦難持久竊謂支路宜分三段南路由光山固始出六安以載茶葉由應城京山安陸出荆門當陽以運煤鐵西路由懷慶出軹關經清載以達關隴東路由開封歸德過宿泗以抵清江如此則天下大局若網在綱商務工務漕務軍務莫不四通八達第四在議定規制自高脚鐵軌之制出而大車一變自電氣傳力之法機出而火車又一變今俄人自加斯濱海達琿春一路即係用高脚軌電氣車之法今創辦之初宜擇其至便至捷而為之以免他日紛紛改造又有我鈍彼利之歎迨辦成後每年除公司費用修理費以外所餘利銀官收其什一之稅誠能各省一律舉行則公家歲可得數百萬金而且東西南北節節流通則土物日出商務日旺釐金關稅亦日饒是每歲所增入又不下數百萬金一旦疆場有事運餉運兵朝呼夕至今日富強於富之道計無有切於此者矣一鑄鈔幣銀幣以裕財源也昔元明以鈔票為虐政者則以一紙空券欲抵鉅萬現銀情同誑騙西國以鈔幣便民者則以現有一萬之銀始發一萬之票無絲毫虛浮也中國不自設銀行自印鈔票自鑄銀幣遂使西人以方寸花紋之券抵盈千累萬之金如滙豐德華有利等洋行之鈔票是也以低潮九成之銀易庫紋十成之價如墨西哥呂宋日本等國之洋錢是也今

誠能於各省通商口岸一律設局自鑄金銀銅三品之錢頒定相準之價垂為令甲一面於京城設立官家銀行歸戶部督理省會分行歸藩司經理通商碼頭則歸關道總核購極精之器造極細之紙印行鈔票而存其現銀於銀行安定章程明頒諭旨俾民得以鈔幣兩項完納租賦稅釐至各省旗兵綠營防營之餉京外文武百官之廉俸亦即以鈔幣兩項分搭勻撥而尤必各處銀行於出入授受之間隨時查核不至鈔溢於銀並絕無毫釐短折方能取信於人持之久遠惟用人必須按照西法用商務之章程杜官場之習氣慎選精明廉潔之人綜計出入其餘亦須屏絕情面皆由公舉不得私薦方免弊竇至於放息責成殷實保人一有虧折惟保人代償押款則值十押七一經逾期拍賣償抵不足仍向欠戶追還果能照此認真辦理實力奉行其收回利權孳生息款計每歲盈餘之數至少當在千萬以上此誠今日至要之務一開民廠以造機器也中國各省設立製造船槍砲子藥等局不下十餘處向外洋購買機器物件不下千百萬金而於製造本源并未領畧不聞某廠新創一槍自造一砲能突過泰西不聞某局自製一機器能創垂民用一旦有事件仍須購自外洋豈真中之智不及西人推其病源厥有三故各廠之設也類依洋人成事而中國所延洋匠未必通材往往僅曉粗工不知精詣襲迹象而遺神明其病一廠係官辦一切工料資本無歲均有定額即有自出心裁思初造一器而所需成本苦無

從報銷且外洋一器之成如別色麻之鋼克鹿卜之砲或法經數易事更數手成本費數十萬金然後享無窮之利垂久大之業今中國之工匠既無此堅忍之力我國家又別無鼓舞之途遂事事依樣葫蘆一成不變其病二外洋各廠之工頭匠目均係學堂出身學有本原而其監督總理之人無不曉暢工藝深明化重光電算數之學故能守法創法精益求精今中國各局總辦提調人員或且九九之數未諳授以礦質而不能辨叩以機器括而不能名但求不至偷工減料已屬難得器械利鈍悉聽工匠指揮茫無分曉其病三竊謂中國欲藉官廠製器雖百年亦終無起色必須准各省廣開民廠令民間自為講求如 國家欲購槍炮船械機器均託民廠包辦包用其試不如式者雖定造亦必剔退則人人有爭利之心虧本之懼自然專心致志實力講求以期駕乎西製之上如此漏卮既塞而一有兵事取求易給不至為洋商壟斷居奇受重價之累且不至為敵人阻港攬舟冒行海之險矣一開礦產以資利用也中國煤鐵五金遍地皆是從前業經各處報商開辦乃卒至股本耗折成效毫無則非礦之不可開實由辦之不得法夫辦礦之要又有四第一在重聘礦師西洋實有學問之礦師其國中且延致不及故往往不願來華其願來者不過外託行家陰圖漁利即能悟其欺妄而全局已隳故欲開礦當先求師欲求師當先重聘第二在慎選礦地夫貴州鐵質非不佳也乃轉運至千里以外則成重本而其價昂矣漢河金苗非不旺也乃地處極邊百貨騰貴則工作難而出數少矣故開礦之地必須擇其水陸交通轉運便利之處則人工往來易於招集物件輻輳易於取求第三在細考礦質同一礦也而物有良楛即質分貴賤故往往集本同而獲利不等假使當日以開平礦務之規模資本而開齊堂淄維之佳礦則今日獲利當倍蓰於此矣第四在厚集礦本夫資本出於富家則原有置產業貽子孫之心資本出於市儈則無非借股票依昂為買辦空盤之計收效稍遲即棄如敝屣從前公司為股票牽掣一傾百倒皆由於此故招散股不如招大股招商股不如招官股而其大要尤在辦理之得人必須正大光明赤心為國絕無一毫私見否則礦不成則害在公家礦既成則利歸私室初次選擇斷不可瞻徇情面果能於此四者講求盡善而謂礦務不能辦礦利不可求必無是理况將來欲廣造鐵路則處處需鐵軌需煤船欲自鑄錢幣則各局需金需銀需銅欲自開民廠鑄槍砲機器則各需五金及硝磺鉛汞等質是招股開礦實今日之最大利源也一折南漕以節經費也查京倉支用以甲米為大宗官俸僅十之一八旗兵丁不慣食米往往由牛菜章京領米易錢折給兵丁買雜糧約南米一石僅合銀一兩有奇官俸亦然四品以上尚多親領其餘領米票轉賣米鋪每石亦一兩有奇夫南漕自催科征調督運驗收經時五六月行路數千里竭百姓無數之脂膏聚吏胥無數之蝨賊耗 國家無數之開銷運至京倉至

昂矣漢河金苗非不旺也乃地處極邊百貨騰貴則工作難而出數少矣故開礦之地必須擇其水陸交通轉運便利之處則人工往來易於招集物件輻輳易於取求第三在細考礦質同一礦也而物有良楛即質分貴賤故往往集本同而獲利不等假使當日以開平礦務之規模資本而開齊堂淄維之佳礦則今日獲利當倍蓰於此矣第四在厚集礦本夫資本出於富家則原有置產業貽子孫之心資本出於市儈則無非借股票依昂為買辦空盤之計收效稍遲即棄如敝屣從前公司為股票牽掣一傾百倒皆由於此故招散股不如招大股招商股不如招官股而其大要尤在辦理之得人必須正大光明赤心為國絕無一毫私見否則礦不成則害在公家礦既成則利歸私室初次選擇斷不可瞻徇情面果能於此四者講求盡善而謂礦務不能辦礦利不可求必無是理况將來欲廣造鐵路則處處需鐵軌需煤船欲自鑄錢幣則各局需金需銀需銅欲自開民廠鑄槍砲機器則各需五金及硝磺鉛汞等質是招股開礦實今日之最大利源也一折南漕以節經費也查京倉支用以甲米為大宗官俸僅十之一八旗兵丁不慣食米往往由牛菜章京領米易錢折給兵丁買雜糧約南米一石僅合銀一兩有奇官俸亦然四品以上尚多親領其餘領米票轉賣米鋪每石亦一兩有奇夫南漕自催科征調督運驗收經時五六月行路數千里竭百姓無數之脂膏聚吏胥無數之蝨賊耗 國家無數之開銷運至京倉至

每石之值通扯或十兩或五六兩不等而及其歸宿乃為易銀一兩之用此實絕大漏卮徒以冗官蠹吏中飽所在積習不改此真可為長太息者也推原其故朝廷深思遠慮以為歲歲無南漕二百萬氣通市中則一切雜糧必牽掣而驟貴兵民有受其飢者故不惜繁費而為此然自輪船暢行以後商米北來源源不絕利之所在人爭趨之市中有米與官中有米同則少米之患在今時可以無慮應請通飭各省改征折色其耗費一概帶征並歸藩庫起解至旗丁京官應領俸米或按照成案則每石折銀一兩四錢或按照市價則每石折銀亦不過二兩有奇而一切漕河之工程海運之經費漕督糧道以下之員弁兵丁倉場侍郎監督糧廳以下之胥吏差役皆可一律裁汰蠲除是國家歲省數百萬開銷及多數百萬盈羨而官兵兩項所領實銀且較增於從前領票轉賣之值公私兩途一舉而均得大利有益於國無損於民亦何憚而不為哉即使慮及歲飢乏食則每年所提出盈銀數十萬兩在京兌買南米存儲通倉新陳互易以為有備無患之計其事亦輕而易舉如慮海疆有事運道或至梗阻恐將來官商兩病則更不然蓋名為官米則敵船可捕擊名為商米雖仇國亦不能阻截公法具有在例可援是不必顧慮也一減兵額以歸實際也粵捻事平以後綠營之無功效已可顯見而老成持重動以不裁為言於是有減兵增餉之議各省或變綠營而為練軍今倭事收平則練軍之一無功效又可顯見矣

乃猶坐養此數十萬無用之民耗此數千萬之餉一旦有事各省仍屬紛紛募勇是兵外如兵餉外加餉國用安得而不絀夫綠營之所以不能遽裁者徒以為如水有汛陸有舖緝捕防守有專責耳殊不知近年綠營兵餉藩庫入不敷出往往餉有按照七八成或五成覆放者每兵每月僅領銀數錢平日不敷養贍多以小買營生巡緝俱屬虛文况各省水陸聚會之區如閩浙之漁商則顧船出洋自護矣是汛兵亦無用直省之會城則另設保甲守望等局以巡緝矣是舖兵亦無用為今之計莫如酌地方之繁簡裁其老弱按年先裁二成五年裁竣國家歲可省千餘萬今即以此款責成各直省皆按照西法先挑老兵子弟擇其年力精壯粗識之無者另行創練新軍現任實缺提鎮參游如尚堪造就者即充統領管官之任否則一概裁去如此而轉移間化無用為有用國坐食之費兵有精練之實備慮水陸各汛捕務一無專責或將保甲守望等局仿照西國巡捕之制城鄉市鎮人物輻輳之區改設巡捕款項不足亦如西法收巡捕捐官督率而分稽查之職于紳董軍吏可得實際但未朝廷排斥羣疑破除成例毅然行之未有不立見功效者也一創郵政以刪驛遞也中國各省皆設驛站舖遞每年夫銷錢糧計三百餘萬金其實各省之奏牘公文所遞有限而任官往來之所擾滋多至督撫則更有提塘摺差每一摺差抵京費以百十兩計民間開信館索費既巨又多遺失此公私兩困也查泰西各國莫不由國家設立郵政局無論公私一體權其分量之輕重定給遞費之多寡由郵部刊列信票印花出售凡寄信者預先購買用時取粘信南投入信箱有人按時收取此法

不但省驛路之費而且歲獲盈餘為泰西各國進項之大宗應仿照辦理其第一辦法則先借招商局為發軔之始每船各派專司文報一人通商十九口岸均設分局管理公私信件則糾合民間各信局而為之內地各碼頭各商鎮令信局一家承辦其第二辦法則借電報為推廣之路凡有雷報地方亦派一人在局專司文報代為遞送至未設電報各處亦照前法令信局一家承辦其第三辦法則俟火車暢行再借鐵路公司為往來之總匯凡幹路支路火車停卸之處以派一人在局專司其事至將來欲通行內地各鎮各埠儘先廣設分局派人經理如此則若網在綱無遠弗屆現在地球各國其郵政章程通為一例到處流行公私遞寄并無多寡之殊即日本亦在其列就英國而論每年郵部除用費外計贏英金一百數十萬磅獨吾中國未嘗仿行急宜參考西製從速舉辦庶每歲可省驛站三百萬之耗費而收郵部數百萬之盈餘如以為京外各官因公來往京師例須乘驛恐一旦刪去驛站致多窒礙則更為掩耳盜鈴之談今東南十餘省凡官員來往無不催坐輪船獨山東山西河南陝甘五省尚有官站耳若計其道里遠近人役多寡由戶部兵部酌給路費沿途聽其自願車馬在應差各官實所深願更無毋庸多慮一創練陸兵以資控馭也此次東征兵非不多而一無是恃則非兵之不能任戰實由統將太多每遇戰事往往志不齊互相掣肘動蹈唐朝九節度之失夫東召宿將西起老臣此募十營彼募萬人譬之治疾一人有病延醫滿室寒熱雜投斷無不斃之理而尤有積習應行痛改者厥有四端昔准楚諸將起至自田間志在殺賊人皆樸誠弊端尚少承平

以後統兵大將驕奢淫逸深染已深軍需如故勇額日缺上浮閣下剋扣百弊叢生兵之口糧尚未能養贍一身誰肯効命疆場以致萬眾離心遇戰紛紛潰散此一病也從前粵捻之亂軍火未精將額領祇須勇氣百倍易於取勝今則泰西官兵之選必先由各營學館出身其所考各學有本國文牘丁文法文地理學幾何學代數學古今史學三角法信手繪圖法國家平日重視此選民間亦得以選為榮其干把總之職畧如中國詞林之清望故能學餘於事人餘於學今中國先事無培植一聞招募各營員皆以鑽謀為能事不以韜鈴為實政是兵官先不知戰安望教兵以戰此又病也西國之講求武備者凡鎗炮新器一出試之而佳即通飭各營改用一律今中國本地無著名之廠件件購自外洋承平之日部臣以款出為難先事未能預備及及變起倉猝疆臣各辦其事但以購得軍人為責未能詳求以致同屬諸軍而此營與諸營之器不同前膛後膛但期備數德製奧製作一家所由一旦臨陣號令不能畫一施政不能取准此又一病也考西國每經一戰則列陳之體一改每創一器則行陣之式一更今中國一切攻守之法又沿舊習湘楚各軍尚有大旗刀矛為戰具者並有持新器而茫然不知用法者猶復師心自用以為昔年曾經戰陣即無不能禦之敵承訛襲謬沿而不改者此又一病也今欲創制練新軍宜通飭各省一律改練近年新出之西法而其大要先在直省設立武備學堂行取各州縣武生武舉考其漢文通順筆力精壯者選令入塾給以養贍即聘洋員為之教習三年後由洋教習考習考給文憑然後由分派入營充當哨官其學問尤傑出者充當營官從此

或將武科鄉試亦以給地中為去取則時才輩出不思肯肯無管地在都守以下候補各員其有漢文通曉者其學堂元會學堂禮部則此
 宣造王莽兵至各處所招之勇急於成軍不暇選擇乞丐無賴混雜其中藝未練成驅以赴敵
 一經臨陣望風而遁反以利器資敵活途更肆焚劫日後又投別軍仍臨前轍以致屢戰屢敗
 此欲救其弊必由以本籍地方官查取住址親族方許入營當勇以杜將吏逃亡之弊到營時
 先酌身材不入格者當即剔退既成陣伍先練步法手法次練槍準並練行軍操法年滿四十
 給以一年餉銀令歸鄉里在營之年三年約酌給月假准其回籍但一聞徵調雖在假內即須
 立至此練兵之法也其統領營哨各官之薪水欲杜其剋扣之弊必須從豐兵勇之餉項分別
 有事亦宜加增由各省督撫設立糧台按月由糧台點名給發設糧台短發准統領官申詳告
 許以杜侵扣成軍之始應發號褂棉襖皮衣等件均不扣錢位其飢寒方能得其死力此救
 餉之法也新練各軍取用機器必因時制宜改歸一律就近年新製而論步槍以曼里夏毛瑟
 小口徑為佳馬槍以可爾脫為佳步炮輕炮以克虜伯格魯森為佳快炮以拿登飛爾哈吃開
 司為佳此簡器之法也至兵數多寡統計北洋宜練兵五萬人為一大枝南洋宜練兵三萬人
 廣東湖北宜練二萬人其餘各省每省有萬人已敷調遣務須掃除積弊習練操法統歸一律
 庶徵調乃能得力也一重整海軍以圖恢復也中國創設以初原設沿邊海七省後先舉辦祇
 因經費不充故以北洋為發軔之始春間威海繼陷舟師全沒雖由諸軍之不立力抑亦機軍
 之莫繼也夫泰西各國皆以鐵甲快船之堅利雄長五州故就今日之情事以觀凡地球近海

之海邦首非海軍強盛萬無立國之理查中國從前辦法與西制多有不同其愛病
 亦即在此西國之制海軍可以節制陸軍而陸路不能節制海軍蓋洋面遼濶軍情
 瞬息百變必非陸路所能知也今中國則軍海提督須聽疆臣之指揮矣其不同者
 一西國海軍提督必由水師學堂出身積累而升其餘重學汽學算學天文地理學
 無一不通無項不熟為各船兵官所服故志趨合而號令行今就北洋而論其如已
 革提督丁汝昌本係淮軍陸將水師學問毫無根抵平素各兵官本輕視之一旦臨
 陣無論其不知水戰之法即知亦安能號令各船其不同者二各國兵艦歲歲考新
 理精益求精凡舊械之不合式者必更易之新器之致用者必訓練之今中國如檔
 雷之裙網甫經購置尚不知法上年大東溝之戰以攻鐵甲所用之尖礮擊倭人網
 皮之快船致倭船雖受創而無大損是用器簡器之不審也其不同者三今欲重整
 海軍于購械而外宜改定章程選求將帥仿照泰西成規海軍提督但聽樞府之號
 令不受疆臣之節制兩國既下戰書即許便宜行事尤應沿海各省一律舉辦無事
 則分道巡遊事有則聯為一氣不得稍分畛域今春威海告急南洋兵輪坐視而不
 之救重為泰西諸邦所嘲笑宜統籌全局俟辦理稍有端緒應會沿海七省特簡總
 統大員庶使勅節靈通聲氣聯絡一方告警全軍立至矣目前辦法應先向英國
 國延聘水師宿將如昔年琅威理其人者多設水師學堂以儲其才派學成各生或

出洋遊歷或備資斧分寄各國兵船以資習練天下無不可備辦之事但未實心實力以行之耳一設立學堂以儲人材也泰西各邦近今人材輩出其大本大源全在廣設學堂尚有學堂則操奇計贏之術日嫻工有學堂則創造利用之智日闢農桑有學堂則樹藝飼育之利日溥礦務有學堂則寶藏之富日興醫有學堂則生養之道日遠聲光化電各項格致有學堂則新理新物日出而不窮水師陸師各項武備學堂則戰守攻取之日習而益熟乃至女子亦有塾政聲啞亦有教法以故國無棄民地無廢財富強之基由斯而立至其學堂之制不必盡由官設民間紳富亦集資舉辦但國家設大書院以考取之今中國各省書院塾制亦大備乃設八股試帖詞賦經義而外一無講求又明知其無用而徒以法令所在相沿不改人材消耗實由於此擬請 特旨通飭各直省督撫務必破除成見設法變更棄章句小儒之習未經濟匡世之材概從實學應先舉省會書院歸併裁改創立各項學堂將現在京師總署上海製造局已譯各種西學之書分印頒發一面仍廣譯格致新聞及近年新出西史延積學之西士及中國久於西學有成之人為之教習尤必 朝廷安定考取章程垂為令典務使民間有種之學國家即有運之用數年以後民智漸開然後由省而府而縣遞為推廣將大小各書院一律裁改開設各項學堂即民間亦宜自集資設學其海內金滿萬句風而謂一切工商製造之法皆財之利水陸之軍不能媲美歐洲不信也日本自維新以來不過二十年而國富民強為泰西所

推服是廣興學校力行西法之明驗今日中國關鍵全繫乎此蓋人才為國家根本盛衰之機互相倚伏正不得謂功效之迂遠也以上各條或變通舊制或創行新法臣愚亦何敢謂所言盡屬可行第變通盡利力求富強之道舍此不圖更無長策自來殷憂啟聖多難興邦時局轉移之機正在今日伏願 皇上法五帝三皇制作之遺意 敕下部臣疆臣通籌合議斷自 宸衷俯采而施行之上以固億萬年有道之基下以慰薄海臣民之望臣不勝戰慄迫切之至謹恭摺具陳伏乞 皇上聖鑒訓示施行謹 奏

奏專權誤國疏

翰林院聯名

奏為特奏專權誤國之大臣恭摺仰祈 聖鑒事竊惟倭人犯順起自朝鮮及於內地兵連禍結五月於茲戰必不勝守必不固天下囂然喪其樂生之氣而 朝廷之上亦屢宵旰之憂風鶴頻驚駭駭內向舉世皆太息於將帥之失機疆臣之債事而而推原禍始固積十年之蘊毒以成此一發不就之禍機誰秉國鈞實階之厲此樞臣孫毓汶之專權誤國事至今日不能不明白切寔為我 皇上備言之孫毓汶統禪庸才自其少時酗酒縱博為鄉人所不齒遭逢際會濫列清班咸豐年間曾以脅眾從軍為僧格林沁奏參革職其時黃綬復任恣為踰閑蕩檢之行專一狎優比匪敗壞官常晝夜荒淫酣歌恒舞其時朝士大夫風尚為之一變及乎柄政以後優伶

賊類不絕於門市僧匪人恣意來往贓私巨萬貨賄盈車穢惡之聲聞於道路此則
該樞臣之貪汚劣蹟眾目昭彰者也然此猶其罪之輕者 國家設立樞垣承 旨
傳宣職司喉舌專播明代閣臣秉筆弄權之弊故歷來此任者率清勤奉職有具當
臣而無權臣孫毓汶天性異人驕恣伎刻自入軍機視同儕皆昏庸闇冗遂悍然以
當國自居其脅持之法專以貴官贖貨之利分甘同列以順適其意而已乃獨專威
福之權凡廷臣之有材望敢言事者必摧折之凡疆臣之有幹畧能任事者必排擠
之所引進以供奔走者則無賴陰狠之徒所獎荐以示招徠者率昏暮乞憐之士者
尤要關係在抑塞言路以便其私圖保其威福此則孫毓汶一人之專長亦即孫毓
汶畢生之能事十年以來中外臣工知有孫毓汶而不知有朝廷也積威之漸非一
日矣迨東事之興倉卒變生手足無措平日於清軍務一無所知之於是一意與李
鴻章相狼狽一切調度指揮陰依其意指而陽託於 主上之設施倭之初動可議
和和不成和誤於李鴻章之鹵莽裂而孫毓汶受命如響也則疾首感額而告人曰
曰皇上輕率而言戰倭之既戢必當戰戰不成戰誤於李鴻章之乖張悻悻而孫毓
毓汶推波助瀾也又疾首感額而告人曰 皇天后將隱忍以求和隱黨疆臣歸過
君上牢籠同列共肆欺蒙其辦理軍務也於大小臣工條陳非奉 特旨允行則概行駁
斥署理總憲過有呈請代奏事件禁不上聞出使日本使臣汪鳳藻有管見條陳聞已

呈遞矣而孫毓汶飭其改削以深匿倭事定情丁汝昌 特予撤任聞 旨已書就
矣而孫毓汶密命延閣不行徐待北洋之申救索董福祥之門包常例大寒將士之
心任田在田以輦轂重防陰為自衛之計種種憑權逞臆任意誇張大抵任事者無
一不加抑制債事者無一不予曲全邊事沾危至於今日猶復黨同伐異怙勢作威
以 國家數百萬之生靈數千里之封疆數十兆之帑藏甘心暴棄用快恩讐比來
宣僚憤懣里巷嘲譏甚至外國使臣亦以國家事重勿披私見之言觀而揶揄俯首
受之不能置辯此其辱國貽羞諸大臣相與隱護之 皇上固無從察知之也近以
新 簡樞臣事權相逼疑 皇上眷顧漸衰乃益與李鴻章朋比為奸行險僥倖傳
聞李鴻章疊遣外國人私與倭人交結孫毓汶亦與某國使署中人夜聚曉散斗室
密謀揣其情形無非潛樹外援曲成奸計外間之言謂割地賠費各款 朝廷雖躊
躇斟酌而孫毓汶李鴻章已畫有一定不移之局勿論如何虧損期於無不由從其
實我與倭人和戰大局專視事之利鈍以為轉圜即各國調停亦必度勢揆幾斷
不以我二大臣之屈體輸情遂勉與玉成之理而孫毓汶李鴻章者情急智昏以愚
復濟其悖謬唯欲專成款議長保威權而置 皇上之天下於不顧近來孫毓汶引
北洋以恫喝 朝廷業已事事挾持使 皇上不得徑行己意今復以國家大議擅
為威柄推其恣睢跋扈之意直欲天下萬邦國皆知和戰之權不在 皇上而惟在

孫毓汶李鴻章中外二大臣將來事定息兵孫毓汶內扶李鴻章外挾諸國以懾四海而令羣臣 皇上將何以振 乾綱而臨大政乎稽我 祖宗之朝凡專擅弄權之大臣如和坤肅順舉蒙顯戮即辦理洋務辱國媚敵如耆英穆彰阿者亦各嚴加誅譴不事姑容今孫毓汶實兼此四臣之罪而朝列莫敢昌言臺諫為之結舌坐使禍首罪魁泰然高視於百僚之上臣等實恥之痛之比聞街巷傳言孫毓汶有贓私銀數十萬兩黃金數千兩公然由滙號寄至原籍地方密為安頓何胆大昧良一至於此念自 皇太后垂簾以及 皇上親政因該樞臣貌似有才無不禮遇有加實心委任而該樞臣之辜 恩誤國一至於此其貌玩 聖朝之意已罪無可逃乃至臣子怨訕之語上及於深宮我 皇上能聽其晏然而已乎總之竊弄威福之臣國有常憲即非此次軍情貽誤亦應立予嚴誅該樞臣與李鴻章表裏為奸不惟備戰之事非所樂聞無不從旁掣肘即籌和之策不從已出亦無不隱相阻撓冠深勢急諸大臣已傍徨無策若再任此人顛倒簸弄於中大局尚堪設想乎伏乞 皇上立申 乾綱將樞臣孫毓汶嚴行治罪以警其餘庶 國法以申 朝綱以振軍事亦可望轉機 宗社幸甚天下幸甚臣不勝憂憤激切惶恐待 命之至謹合詞具陳伏乞 皇上聖鑒謹 奏

