



柳田文庫
文庫11
D 316
2





忠武誌卷之二

遂寧張鵬翮輯

瀋陽劉廷機

含山王濤

全校

兵無奇正運用之妙存乎一心武侯陣法具在兵家類能道之
顧一定者法也無定者心也不能神而明之於心而徒泥古法
失之遠也將略之以心法名篇意淵哉其新書十四篇多用七
書中語殆述以教將佐者並存之以備覽誌心書

心書

兵權

忠武誌

卷之二 心書

文庫 11
D 316
2



010190566663

夫兵權者是三軍之司命主將之威勢將能執兵之權操兵之勢而臨羣下譬如猛虎加之羽翼而翱翔四海隨所遇而施之若將失權不操其勢亦如魚龍脫於江湖欲求游泳之勢奔濤戲浪何可得也

逐惡

夫軍國之弊有五害焉一曰結黨相連毀譖賢良二曰侈其衣服異其冠帶三曰虛誇妖術詭言神道四曰專察是非私以動衆五曰伺候得失陰結敵人此所謂奸偽悖德之人可遠而不可親也
知人

夫人之性最難察焉美惡既殊情貌不一有溫良而爲詐者有外恭而內欺者有外勇而內怯者有盡力而不忠者然知人之道有七焉一曰問之以是非而觀其志二曰窮之以辭而觀其變三曰咨之以謀而觀其識四曰告之以難而觀其勇五曰醉之以酒而觀其性六曰臨之以利而觀其廉七曰期之以事而觀其信

將材

夫將材有九道之以德齊之以禮而知其饑寒悉其勞苦此之謂仁將臨事無苟免不爲利撓有死而榮無生以辱此之謂義將貴而不驕勝而不恃賢而能下剛而能忍此之謂禮將奇變不測動

應多端轉禍爲福臨危制勝此之謂智將進有厚賞退有嚴刑賞不逾時刑不擇貴此之謂信將足輕戎馬氣益千夫善用短兵長於劍戟此之謂步將登高歷險馳射若飛進則先行退則後殿此之謂騎將氣高三軍志輕強鹵怯於小戰勇於大敵此之謂猛將見賢若不及從諫如順流寬而能剛簡而能詳此之謂大將

將器

夫將之器大小不同若乃察奸閉禍不恤衆怨此十夫之將夙興夜寐言詞密察此百夫之將直而有慮勇而能鬪此千夫之將外貌桓桓中情烈烈知人勤勞恤人饑寒此萬人之將近賢進能日慎一日誠信寬大閑於理亂此十萬人之將仁愛洽於下信義服鄰國上知天文下察地理中悉人事四海之內視如室家此天下之將不可敵也

將弊

夫爲將之道有八弊焉一日貪求無厭二曰嫉賢妬能三曰信讒好佞四曰料彼不自料五曰猶豫不自決六曰荒淫於酒色七曰奸詐而心怯八曰狂言而不以禮

將志

兵者凶器將者危任是以器剛則缺任重則危故善將者不恃強

不怙勢寵之而不喜辱之而不驚見利不貪美色不淫以身殉國
壹意而已

將善

夫將有五善四欲五善者謂善知敵之形勢善知進退之道善知
國之虛實善知天時人事善知山川夷險四欲者戰欲奇謀欲密
衆欲靜心欲一

將剛

善將者其剛不可折其柔不可卷故以弱制強以柔制剛純柔純
弱其勢必削純剛純強其勢必亡不柔不剛合道之常

將驕恠

將不可驕將驕則失禮失禮則人離人離則衆叛將不可恠恠則
賞不行賞不行則士不致命士不致命則軍無功軍無功則國虛
國虛則寇實孔子曰如有周公之才之美使驕且吝其餘不足觀
也已

將德

高節可以勵俗孝弟可以揚名信義可以交友汎愛可以容衆力
行可以立功此將之五德謀不能料是非禮不能任賢良政不能
正刑法富不能濟貧乏智不能備未形慮不能防微密達不能舉

以無能不能無毀謗此之謂八惡

出師

古者國有難君簡賢而任之齋三日入太廟面南立將北面太師進斧鉞於君君持斧鉞以柄授於將曰闔外將軍裁之復命曰見其虛則進見其實則止勿以身貴而賤人勿以獨見而違衆勿以巧佞而爲忠信士未坐勿坐士未食勿食同寒暑等勞逸齊甘苦其安樂如此則士必盡命敵必可亡將受詞鑿凶門引軍而出君送之跪而推轂曰進退維時軍中之事不聞君命皆由將出此則無天於上無地於下無敵於前無主於後是以智者爲之慮勇者

爲之圖故戰勝於外功立於內揚名於後代福延及子孫矣

擇材

夫師之行也有好鬪樂戰取強敵者聚爲一徒名曰冒陣之士有氣蓋三軍材力敢鬪者聚爲一徒名曰突陣之士有足輕善走如奔馬者聚爲一徒名曰舉旗之士有善騎射若飛發無不中者聚爲一徒名曰爭鋒之士有射必中中必死者聚爲一徒名曰飛馳之士有善發強弩遠而必中者聚爲一徒名曰摧鋒之士此推軍六善各因其能而用之也

智用

忠武志

卷之二

心書

七

夫爲將之道必順天因時依人以立勝也故天作時不作而人作
謂之逆時時作天不作而人作謂之逆天天作時作而人不作謂
之逆人智者不逆天不逆時不逆人也

不陣

古之善理者不師善師者不陣善陣者不戰善戰者不敗善敗者
不亡昔者聖人之致理也安其居樂其業至老不相攻伐可謂善
理者不師若舜修典刑咎繇作士人不犯令刑無所施可謂善師
者不陣若禹伐有苗舜舞干羽而苗民格可謂善陣者不戰若湯
武誓師一戎衣而天下大定可謂善戰者不敗若楚昭王遭闔閭

之伐而身奔卒能返其國可謂善敗者不亡也

將誠

書曰狎侮君子罔以盡人心狎侮小人罔以盡人力行兵之要務
攬英雄之心嚴賞罰之科總文武之道兼剛柔之術閱禮樂之說
先德而後勇靜若潛魚動若奔獺散其所連折其所強耀以旌旗
戒以金鼓退若山移進若風雨擊若崩崖合戰如虎迫而容之利
以誘之亂而取之卑而驕之親而離之強而弱之有危者安之有
懼者悅之有叛者懷之有寃者伸之有強者抑之有弱者扶之有
謀者親之有讒者覆之有獲財者與之不恃力以輕敵不傲才以

驕人不固寵以作威先計而後動知勝而後戰得其玉帛不自寶得其子女不自使如此發號施令而人願鬪兵不刃血而敵自敗矣

戒備

國之大務莫先於戒備乃若失之毫釐差之千里殺軍覆將勢不踰息可不懼哉故國有難君臣肝食而謀之擇賢而任之若乃居安而不思危寇至而不知懼此謂燕巢於幕魚遊於鼎亡不待夕矣傳曰不備不虞不可以師又曰豫備無虞古之善政又曰蠶蠹有毒况於國乎無備雖衆不可恃也書曰惟事事乃其有備有備

無患故三軍之行不可不備也

習練

夫卒不習練百不當一習而用之一以當百故仲尼曰不教而戰是謂棄之又曰善人教民七年亦可以卽戎矣士不可不教先訓之以禮義誨之以忠信誠之以典刑威之以賞罰故人知勸然後習之或陣而分之坐而起之行而止之前而卻之別而合之散而聚之一人教十人十人教百人百人教千人千人教萬人以成三軍如此練習之敵必敗矣

軍蠹

夫三軍之行有探候不謹烽火失度後期犯令不應時機阻亂師徒乍却乍前不合金鼓上不恤下削斂無厭營私徇己不恤饑寒非言矯詞妄陳禍福喧雜驚亂或將吏勇不受制專而陵上虛竭軍庫以給身此九者三軍之蠹有之必敗也

腹心

夫爲將者必有腹心必有耳目必有爪牙無腹心如人夜行無耳目如冥然而居無爪牙如饑人食毒物無不死矣故善將者必有博聞多智者爲腹心沉審謹密者爲耳目勇敢善敵者爲爪牙

謹候

夫敗軍喪師未有不因欺敵而致禍也故師出以律失律則凶律有十五焉一曰慮間諜明也二曰詰諄候謹也三曰勇敢衆不撓也四曰廉見利思義也五曰平賞罰均也六曰忍善含恥也七曰寬能容衆也八曰信重然諾也九曰敬禮賢能也十曰明不納讒也十一曰謹不違理也十二曰仁善養士卒也十三曰忠以身殉國也十四曰分知止足也十五曰謀自料而後料彼也

機形

夫以愚克智逆也以智克愚順也以智克智機也其道有三一曰事二曰勢三曰情事機作而不能應非智也勢機動而不能制非

賢也情機發而不能行非勇也善將者必因機而立勝

重刑

吳起曰鼓鼙金鐸所以威耳旌旄旗幟所以威目禁令刑罰所以威心耳威以聲不可不清目威以容不可不明心威以刑不可不嚴此三者不立害可待也故曰將之所麾莫不心移將之所指莫不前死矣

善將

古之善將者有大經示之以進退而人知禁陳之以德義而人知禮重之以是非而人知勸令之以賞罰而人知信禁禮勸信師之

大經也故能戰必勝攻必取庸將不然退而不能止進而不能禁善惡混同士不識勤賞罰不均人不知信故賢良退伏而諂頑進用是以戰必敗散也

審因

夫因人之勢以伐惡則黃帝不能與爭威矣因人之力以決勝則湯武不能與爭功矣若能審因而加之威勝則萬夫之雄將可圖四海之英豪受制矣

兵勢

夫行兵之勢有三焉一日天二日地三日人天勢者日月清明五

星合度彗孛不生風氣調順地勢者城峻重崖洪波千里石門幽洞羊腸曲徑人勢者主聖將賢三軍由禮士卒用命糧甲堅備善將者因天之時就地之勢依人之利則所向者無敵所擊者萬全矣

勝敗

賢材居上士卒處下人安其業是以無敵三軍悅樂士卒畏懼相陳以勇鬪相堅以威武相勸以刑賞此必勝之道也士卒惰慢三軍數驚下無禮信人不畏法相恐以敵相語以利相屬以禍福相惑以妖言此必敗之道也

假權

夫將者人命之所懸也成敗之所繫也禍福之所倚也而上不假以賞罰是猶束猿狖之手而責其不升木膠離婁之目而使之辨青黃不可得也若賞在權臣罰不由將人苟自利誰懷鬪心雖伊呂之謀韓白之功不能自衛故孫武曰將之出也君命有所不受亞夫曰軍中只聞將軍令不聞有天子詔也

哀死

古之善將者養其人如養己子有難則以身先之有功則以身後之傷者泣而養之死者哀而葬之饑者給養而飼之寒者解衣而

衣之賢者禮而祿之勇者賞而勸之將能如此所向必捷矣

三賓

夫三軍之行也必有賓客共議得失以資將用有思若懸泉奇謀不測博聞廣見多藝碩才者此萬夫之望可以爲上賓有猛如餓虎捷若騰猿剛如鐵石利若龍泉此一時之雄也可以爲次賓有多言或中薄能小奇此可引爲下賓

後應

若乃圖難於易爲大於小先用賞後用刑此用兵之妙也師徒已列戎騎交馳強弩亂撓短兵又接敷陳威信敵人告降此用兵之

能也身衝矢石爭勝一時成敗各分彼傷我死此用兵之下也

便利

夫草木叢穢利以遊逸重塞山林利以不意晴明無隱利以勇力隘途深草利以潛伏以少擊衆利以日暮以衆擊寡利以清晨強弩長兵利以捷次踰淵隔水大風暗昧利以搏前擒後

應機

夫必勝之術合變之利在於機也非智者孰能與於此乎見機之道莫大於不意猶猛虎失險童子曳戟而追之蜂蠆入袖壯夫恫惶而失色故出其不意圖變搗虛也

揣能

古之善用兵者先揣其能而斷其勝負主孰聖也將孰賢也吏孰能也糧孰豐也士卒孰練也軍器孰整也戎馬孰逸也形勢孰險也賓客孰智也鄰國孰懼也財貨孰實也百姓孰安也觀此強弱之形可以決矣

輕戰

螻蟲之觸負其毒也戰士能勇恃其備也是以鋒銳甲堅則人輕戰故甲不堅密與肉袒同弩不及遠與短兵同射不能中與無矢同中不能入與無鏃同探候不謹與無目同將帥不勇與無將同

地勢

夫地勢者兵之助也不知戰地而勝者未之有也山林積石邱阜大川此步兵之地平原小坡蔓衍相屬此車騎之地蘆葦相叅樹木交映此鎗鉞之地依山附澗高林深谷此弓弩之地草淺土平可前可後此長戟之地也

情勢

夫將有勇而輕死者有急而心速者有貪而喜利者有仁而不忍者有智而心怯者有謀而情緩者是故勇而輕死者可暴也急而心速者可久也貪而喜利者可遺也仁而不忍者可勞也智而心

怯者可窘也謀而情緩者可襲也

擊勢

古之善將者先探敵情然後圖之師老糧絕百姓怨生人多疾疫計不先設器械不修卒不練習外救不至途遠日暮士卒勞倦將薄吏輕懈不設備進不暇陣陣而未定行阪涉險半隱半出踰津越河旌旗散亂將士相違戰勝而驕行陣失列兵疲而驚大軍雖給而衆未食自行自止或前或却擊之無疑上度下惠信賞必罣陣功就列用賢授能師恭而禮甲兵堅利四鄰之大歸於叛圖糧備有餘政教不虛敵人有此引而避之

整師

夫出軍行師以整爲勝若賞罰不明法令不信金之不止鼓之不進雖百萬之師無益於用所謂整者居則有禮動則有威進不可當退不可逼前後應節左右應麾與之安不與之危其衆可合而不可離可用而不可疲也

勵士

夫用人之道尊之以爵贍之以財則士無不奮矣接之以禮勵之以信則士無不死矣畜恩不倦法令畫一則士無不服矣先之以身後之以人則士無不勇矣小善必錄小功必賞則士無不勸矣

自勉

夫聖人則天賢人法地智者循古驕者毀至慢者禍及多語者寡信自養者少恩賞無功者離罰無罪者怨怒不常者滅

戰道

林戰之道晝廣旌旗夜張火鼓利用短兵巧在設伏或攻於前或發於後叢戰之道利用劔楯將欲圖之先度其路十里一場五里一墩偃戢旌旗時嚴金鼓令敵人無所措手足谷戰之道巧於設伏利在勇鬪輕足之士凌其高必死之士殿其後列強弩以衝之持短兵以繼之彼不得前我不得往水戰之道利在舟楫簡練習

之士以乘之多張旗幟以惑之發強弩以中之持短兵以捍之設堅排以衝之順其流以擊之夜戰之道利在機密或潛師啣枚出其不意或多將火鼓以亂其耳目馳而攻之勝矣

和人

夫用兵之道要在和人和則不勸而自戰矣若吏卒相猜士戎不附忠謀不納羣小謗議讒慝互生雖有湯武之智而不能取勝於匹夫况衆人乎故傳曰兵猶火也不戢將自焚

察情

夫兵起有情近而靜者恃其險也遠而挑戰者欲人之進也衆樹

動者車來也塵卑而廣者徒來也辭強而進驅者退也半進而半退者誘也杖而行者饑也見利而不進者勞也鳥集者虛也夜呼者恐也軍撓者將不重也旌旗動者兵亂也吏怒者倦也數賞者窘也屢罰者困也先暴而後畏其衆者不靜之至也來委謝者欲休息也幣重而言甘者誘我也

將情

夫爲將之道軍井未汲將不言渴軍米未炊將不言饑軍火未燃將不言寒軍幕未施將不言熱夏不操扇冬不服裘雨不張蓋與衆同也

威令

夫一人威貌而萬人束肩斂息重足俯聽莫敢仰視者法制使然也若乃上無刑罰下無禮義雖貴有天下富有四海而不能自免者桀紂之類是也夫以兵之權制之以法令威之以賞罰而人不能逆其命者孫武穰苴之類是也故令不可輕勢不可逆

東彝

東彝之性薄識禮義悍急能鬪依山墜海憑險自固若君臣和睦黎民安喜不可圖也上亂下離則可以行間間起隙生則修德以來之因其人而擊之其勢必克也

西戎

西戎多種性剛昧依城着野出良馬多金寶而利於鬪故難敗此可以惑詐取不可以言議服自積石以西諸戎稍敷仁信地廣形險自負強狠人多不臣當候之以外隙伺之以內亂則鬪之可圖矣。

南蠻

南蠻多種性不帥教連合朋黨失意則叛居洞依山或聚或散以西多馬其海出奇貨故人貪而勇戰春夏多瘴疫利在疾鬪不可久師也。

北敵

北地居無城郭隨逐水草漢不與戰莫若守邊揀良將而任之訓銳士而禦之廣營田而實之設烽堠而待之多方策以候之乘間隙以擊之則國不費人不疲而寇自靜矣。

新書

論兵

自古創業之君莫不以兵得天下以兵失天下夫何故先能而後不能蓋天下已定傳之數世承平日久子孫驕逸生於富貴之中不知創業之艱難不習軍旅忽於用兵之道或將非其人不幸主

昏臣恣禍起蕭牆或獨任成亂王綱失政四彝交侵或中國悖叛或荒淫酒色恣縱情慾不恤國事或君弱臣強政出多門權臣擅命是皆主上失御天下之道也其所由來者漸矣非一朝一夕之故也斯所以失天下之中也且創業之君多起於布衣之間親臨卒伍被堅執銳汗馬驅馳兩軍相對日不暇食而又廣求賢俊能用忠言知無不爲小心翼翼唯恐有失夙興夜寐勤勞至甚此所以能取勝於人者也如前漢之高祖後漢光武之類是也若夫安不忘危治不忘亂日新厥德務求其賢仁人在位則無由而失也且夫國之大事莫過於用兵然用兵有則可以取勝於人苟不得

其法雖有百萬之卒而能必勝者罕矣然則有國之君不可以不知兵亦不可以全恃於兵亦不可以不恃於兵夫兵者國之利器不可以輕用於人舉之有道行之有則故能取勝於人也大則滅人之國小則滅人之城或外禦四彝或討亂臣賊子或鹵羣寇之叛此國之必用而無疑者是故嚴肅兵甲以候征討乃國之機也且國以兵爲本兵以將爲本卒以將爲主必欲彊兵戰勝固在用將得人用將得人然後可以威天下服四彝此有國之大本也且夫治則用文亂則用武此理之必然天下無事當治之以文天下有事當治之以武是故文武之道不可以一日而無也

論兵下篇

夫強兵戰勝之道其要有五一日修甲兵二日具卒乘三日廣蓄積四日練士卒五日選良將五者俱備然後可以強兵且夫選將在於知人知其才智然後用之如武王之用太公高祖之用韓信是也苟非其人雖百萬之師何益於用哉且將有五德軍有九地兵有四機戰有五勝軍有九變知之者必勝不知者必敗且謀爲貴而勇爲次兵以計爲本多筭勝少筭不勝如有勇而無謀勝之半也有謀而無勇亦勝之半也有謀有勇百勝之道也如無謀智又無其勇十戰九敗而能勝者鮮矣孫武子云夫兵者詭道也故

能而示之不能用而示之不用近而示之遠遠而示之近強而示之弱弱而示之強利而誘之亂而取之實而備之虛而擊之強而避之怒而撓之卑而驕之佚而勞之攻其無備出其不意此兵家之機不可先傳也又云兵貴拙速不在巧遲救鬪者不搏戟批角搗虛自爲解耳故善用兵者避其來銳擊其惰歸以治待亂以靜待動以近待遠以佚待勞以飽待饑是故軍有所不擊城有所不攻地有所不爭無恃其不來恃吾有以待之無恃其不攻恃吾有所不可攻也智足以料敵威足以率下恩足以懷衆施令而下不敢犯所向而寇不敢敵是將之道也且國有良將則可以強兵強

兵則可以威天下故雖太平亦不可忘其兵也昔者明王內修文德外修武備防患於未然何況亂離之世哉

選將

夫國有悖逆之患則必興師兵之欲起必須擇將任將之道在於知人先明五德次察其人若五德俱備然後可以用人夫五德者一曰智二曰仁三曰信四曰勇五曰嚴此將之五德也夫將者國之輔也輔強則國必強凡人論將多言其勇勇之於將固其宜也然勇者必輕合而不得其利得其勝者未可知也故將以謀爲上勇爲下然二者相兼不可相離也有謀有勇則爲上將有謀而無

勇則爲中將有勇而無謀則爲下將故將之所慎者五一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約夫理者治衆如治寡備者出門如見敵果者臨敵不懷生戒者雖克如始戰約者軍令省而不煩受命而不辭家敵破而後返斯良將之義也

料敵

夫爲將之道才智過人料敵之意虛實爲先多寡次之三軍之衆可使必戰而無敗者在於奇正奇正之變使敵不能措手而大敗者此奇正之功也然能用奇正者將之智也可使必勝而能破其敵此大將之謀也猶田獵之用鷹犬也可使必獲而無失也大抵

兵之所加如以石投卵者虛實是也以正合戰以奇取勝奇正之變不可勝窮也且兵之形象水水之形避高而趨下兵之勢避實而擊虛故兵無常勢水無常形能因敵變化而取勝者謂之神將若不嚴教道不明吏卒無常陣兵縱橫曰亂將之過也將不能料敵以少合衆以弱擊強敗之道也將之至任不可不察也故爲將之道料敵爲先敵有間隙必急擊之而趨其危所謂見可而進知難而退是乃料敵之道也

練兵

軍之所興必須擇將君不擇將以其國與敵也將不知兵以其卒與敵也是故用兵之法教戒爲先一人學戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰教成千人千人學戰教成萬人萬人學戰教成三軍短者持矛戟長者持弓弩強者持旌旗勇者持金鼓弱者給廝養智者爲謀主器械鋒銳甲冑堅密則人輕其戰進有重賞退有重刑行之以信勝之道也進不可當退不可追雖絕成陣雖敗成行與之以安與之以危其衆可合而不可離可用而不可疲斯乃練兵之道孔子曰以不教民戰是謂棄之若然則豈不教而用之者也

備器械

凡用兵之道器械爲先若器械不利甲冑不堅雖有虎賁之士而豈能必勝哉若欲攻戰必先完其器械擇其士卒馬步隨宜而用之或先或後可相繼而用之故甲冑不堅密與袒背同也弩不及遠與無兵同也射不能中與無射同也中不能以入與無鏃同也是故破敵之道器械爲先若器械鋒銳甲冑堅密士卒赴戰陣熟閑進退有則隊伍不失鼓之則戰金之則止始可爲戰也若夫甲冑不堅器械不利士卒失練猶張空拳而搏猛虎也吾知其敗必矣

行軍

夫三軍之衆百萬之師必須有則居必擇處戰必有成夫地形者兵之助也料敵制勝計險阻遠近勝之道也夫軍之行也好高而惡下貴陽而賤陰凡地之形所在各異而多不同有絕澗有天井有天牢有天羅有天陷有天隙軍行遇此之形必遠去之而勿近也吾遠之敵近之吾迎之敵背之是故軍行常遠六害兼之九地夫九地者有散地有輕地有爭地有交地有衢地有重地有圯地有圍地有死地道近而爲陣則易散故曰散地入人之境而不深者爲輕地我得亦利彼得亦利爲爭地我可以往彼可以來爲交地兩境之地相屬先至而得天下者爲衢地入人之境深歷城邑

多者爲重地山林險阻沮澤難行之道者爲圯地所由入者隘所從歸者迂彼寡可以擊兵之衆者爲圍地疾戰則存不疾戰則亡爲死地是故散地則勿戰輕地則勿止爭地則勿攻交地則勿絕衢地則合交重地則掠圯地則行圍地則謀死地則戰是故軍有所不擊城有所不攻地有所不爭君命有所不受故將通於九地之利者則知兵矣將不達九變之術雖知地利不能得地之助矣

布陣

夫古之良將因敵而制勝應變而無窮兩軍相拒各用兵機深者勝淺者敗然布陣之道在乎臨時先料敵之多寡我之強弱彼之虛實象地之宜而宜之然爲陣之法理亦多端昔者大聖軒轅作八十餘陣皆畫圖以傳於世罕有知之者其法大概或以奇爲正或以正爲奇奇正相生如環之無端不可終窮也陣間容陣隊間容隊以前爲後以後爲前進無速奔退無遽走擊頭則尾應擊尾則頭應擊中則兩頭俱應變態無窮不離乎四奇八正以步軍爲正馬軍爲奇夫四奇者一曰前奇二曰右奇三曰左奇四曰後奇八正者一曰先鋒二曰左角三曰右角四曰右爪五曰左爪六曰左牙七曰右牙八曰後軍常以一奇當二正前奇當先鋒左角右奇當右角爪左奇當左爪牙後奇當右牙後軍四奇皆稟於大將

八正皆稟於四奇故正常以奇爲首所謂以寡制衆者此也居則各視其奇之所止出則各視其奇之所行行則奇常居前卒然遇敵觸處爲首兵觸前則前奇爲應觸左則左奇應觸右則右奇應觸後則後奇應行則前奇居前次先鋒次左角次右奇次右角次右爪次左奇次左爪次左牙次後奇次右牙次後軍止則四頭八尾遇敵則觸處爲首應敵則擊尾而首至此爲陣之要也古之良將能察敵之情內外之意不測之機當預防之彼以此來我以此應見機而作應敵而變是知爲將之道也是故知吾卒之可擊而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可擊而不知吾卒之不可擊

而不識地形之不可以戰勝之半也知彼知己百戰不殆不知彼而知己一勝一負不知彼不知己每戰必敗

兵有四機

夫兵強將勇如猛虎之不可以犯似蛟龍之不可以觸犯之必死觸之必亡天下莫不知也雖三尺之童而皆知避之唯恐不及也且古之良將來不可敵去不可追坐不可守困不可圍良由是也凡兵有四機一曰陣機二曰器機三曰力機四曰將機知此四者攻必克戰必勝三軍之衆百萬之師置之存地則生陷之絕地則亡故戰須擇地得地之助也是謂陣機器械鋒利甲兵堅密是謂

器機赴武夫如虎如彪一夫或進萬夫莫及馬善馳逐是謂力
機施設輕重臨敵決疑賞罰必信指揮三軍料敵必勝是謂將機
能知四機百勝之道也

謀攻

夫謀攻之法大則攻城小則野戰攻城爲下不與戰而必全得之
爲上破軍次之屠城又次之是故百戰百勝非善之善者也不戰
而屈人之兵善之善者也殺士卒三分之一而城不拔者此攻之
灾也善用兵者屈人之兵而非戰也拔人之城而非攻也毀人之
國而非久也必以全爭於天下故兵不頓而利可全此謀攻之法

也攻而必取者攻其所不守也守而必固者守其所不攻也進而
不可禦者衝其虛也退而不可追者速而不可及也我欲戰敵雖
高壘深溝不得不與我戰者攻其所必救也我不欲戰雖畫地而
守之敵不得與我戰者乖其所之也故形人而我無形則我專爲
一敵分爲十是以十攻其一也則我衆敵寡能以衆敵寡則吾之
所與戰者約矣

軍威

夫軍之行也先張其勢多設旌旗廣造金鼓以千爲萬以少爲多
以弱爲強以勝佯爲不勝剛必勝柔實必敗虛以大必吞其小此

理之必然者也且夫兵行詭道變化無窮因敵制勝有不測之機是爲良將之道也夫金鼓所以威耳旌旗所以威目禁令刑罰所以威心耳威於聲不可不聰目威於色不可不明心威於刑不可不嚴三者不立雖有百萬何益於用凡攻戰之法晝以旌旗爲節夜以金鼓爲則鼓之則進金之則止斯乃軍威之義也

禦敵

夫用兵之道何者爲先蓋禦敵爲先要識其機貴在神速不貴巧遲敵若有隙而趨其危使敵望風而奔惟恐走之不急凡可擊之道其義有十一曰敵人遠來新至行列未定可急擊之二曰敵軍

方食未曾設備可急擊之三曰敵人見利奔走可急擊之四曰敵人新至不知地利可急擊之五曰敵人涉長道後行未息人疾馬困可急擊之六曰敵人涉水半渡可急擊之七曰敵人行險道路狹窄可急擊之八曰敵人之陣內旌旗亂動可急擊之九曰敵陣數動移可急擊之十曰將離士卒可急擊之又曰敵人心怖夜虛驚恐可急擊之又曰師旣淹久糧食無有士卒怨怒妖怪數起軍資旣竭芻薪亦寡天多陰雨欲掠無所士卒不多水地不利人馬疾疫援兵不至道遠日暮士卒疲困倦而未食解甲而息士卒勞困三軍數驚陣而未定合而未畢行阪涉險諸如此者擊之無

忠武記 卷之二
疑有不占而避之者六 一曰土地廣大人民富庶 二曰上愛其下
恩惠流布 三曰賞罰必信發必得時 四曰陣功居列任賢使能 五
曰師徒之衆兵甲之精 六曰鄰國之助 諸如此者 避之勿疑 故曰
見可而進 知難而退也

應變據險

夫應變者 敵衆我寡 當避之於易 邀之於阨 故曰以十擊百 莫善
於阨 以千擊萬 莫善於阻 今有少卒 猛起擊金鳴鼓於阨路 雖有
大軍 莫不驚駭 故曰用衆務易 用少務險 假使士卒數萬 肯大險
阻 右山左水深 溝高壘守 以強弩退如山 移進如雲 雨糧食又多

難與久守 此非騎卒之力 智者之謀也 能備千乘萬騎 兼之徒步
分爲五軍 各守一營 夫五軍五營 敵人必惑 莫知其所加 敵若堅
守以固 其兵急行間諜 以觀其慮 彼聽吾說 解之前去 不聽吾說
斬使焚書 分爲五戰 戰勝勿追 不勝疾歸 如是佯北 隨行疾鬪 一
絕其前一 絕其後 兩軍啣枚 或左或右 而襲其處 五軍交至 必有
其利 此擊強之道也 故曰三軍勝敗在於一人 夫良將應敵 見機
而作 神變不測之道也

厲士

凡爲將之道 務在必勝 必勝之道 又在於賞罰明也 賞罰旣明 而

忠武誌卷之三
在於必信發號施令而人樂鬪兩軍相對而人樂戰兵旣相接而人樂死此三者將之所恃而能成功也若有士卒不盡力戰者罷戰之日請舉有功之人而進饗之無功者厲之軍中廣設坐分爲三行上功坐前行酒殺數味裊褥三層器皿皆金次功坐中行酒殺裊褥皆減一等器皿皆銀無功者坐後行酒殺又降一等坐裊不重器皿皆漆饗畢又頒賜有功者父母妻子金銀玉帛之物以功爲差有戰死之家使使勞其父母注不忘於心若此三者人人爲之死戰無敵於天下矣三軍之衆百萬之卒苟賞罰不明號令不信則不能奮擊敵矣

忠武誌卷之三

遂寧張鵬翮輯

瀋陽劉廷璣

全校

含山王濤

有不朽之事業乃有不朽之文章維忠武侯經事綜物公誠之心形於文墨故陳壽方之周誥東坡以爲表裏伊訓說命嗚呼盡之矣誌遺文

遺文

梁父吟

步出齊城門遙望蕩陰里里中有三墳纍纍正相似問是誰家墓

田疆古冶氏力能排南山文能絕地紀一朝被讒言二桃殺三士
誰能爲此謀相國齊晏子

白鳩篇

翩翩白鳩載飛載鳴懷我君德來集君庭白雀呈瑞素羽明鮮翔
庭無翼以應仁乾皎皎鳴鳩或丹或黃樂我君惠振羽來翔東壁
餘光魚在江湖惠而不費敬我微軀策我良駒習我驅馳與君周
旋樂道忘饑我心空靜我志霑濡彈琴鼓瑟聊以自娛凌雲登臺
浮游太清攀龍附鳳自望身輕

爲羣下上漢帝請先主爲漢中王表

昔唐堯至聖而四凶在朝周成仁賢而四國作難高后稱制而諸
呂竊命孝昭幼冲而上官逆謀皆馮世寵藉履國權窮凶極亂社
稷幾危非大舜周公朱虛博陸則不能流放禽討安危定傾伏惟
陛下誕姿聖德統理萬邦而遭厄運不造之艱董卓首難蕩覆京
畿曹操階禍竊執天衡皇后太子鳩殺見害剝亂天下殘毀民物
久令陛下蒙塵憂厄幽處虛邑人神無主邊絕王命厭昧皇極欲
盜神器左將軍領司隸校尉豫荆益三州牧宜城亭侯備受朝爵
秩念在輸力以殉國難覩其機兆赫然憤發與車騎將軍董承同
謀誅操將安國家克寧舊都會承機事不密令操游魂得遂長惡

殘泯海內臣等每懼王室大有閭樂之禍小有安定之變夙夜惴惴戰慄累息昔在虞書敦序九族周監二代封建同姓詩著其義歷載長久漢興之初割裂疆土尊王子弟是以卒折諸呂之難而成太宗之基臣等以備肺腑枝葉宗子藩翰心存國家念在弭亂自操破於漢中海內英雄望風蟻附而爵號不顯九錫未加非所以鎮衛社稷光昭萬世也奉辭在外禮命斷絕昔河西太守梁統等值漢中興限於山河位同權均不能相率咸推竇融以爲元帥卒立效績摧破隗囂今社稷之難急於隴蜀操外吞天下內殘羣寮朝廷有蕭牆之危而禦侮未建可爲寒心臣等輒依舊典封備

漢中王拜大司馬董齊六軍糾合同盟掃滅凶逆以漢中巴蜀廣漢犍爲爲國所署置依漢初諸侯王故典夫權宜之制苟利社稷專之可也然後功成事立臣等退伏矯罪雖死無恨

請宣大行遺詔表

伏惟大行皇帝邁仁樹德覆幬無疆昊天不弔寢疾彌留今月二十四日奄忽升遐臣妾號咷若喪考妣乃顧遺詔事惟太宗動容損益百寮興哀滿三日除服到葬期服如禮其郡國太守相都尉縣令長三日便除服臣亮親受勅戒震畏神靈不敢有違臣請宣

下奉行

請合葬皇思夫人加諡表

皇思夫人履行修仁淑慎其身大行皇帝昔在上將嬪配作合載育聖躬大命不融大行皇帝存時篤義垂恩念皇思夫人神柩在遠飄飄遂遣使者奉迎會大行皇帝崩今皇思夫人神柩已到又梓宮在道園陵將成安厝有期臣輒與太常臣賴恭等議禮記曰立愛自親始教民孝也立敬自長始教民順也不忘其親禮所由生也春秋之義母以子貴昔高皇帝追尊太上昭靈夫人爲昭靈皇后孝和皇帝改葬其母梁貴人尊號曰恭懷皇后孝愍皇帝亦改葬其母王夫人尊號曰靈懷皇后今皇思夫人宜有尊號以慰

寒泉之思輒與恭等按論法宜曰昭烈皇后詩曰穀則異室死則同穴故昭烈皇后宜與大行皇帝合葬臣請太尉告宗廟布露天

下

前出師表

先帝創業未幾而中道崩殂今天下三分益州罷敝此誠危急存亡之秋也然侍衛之臣不懈於內忠志之士亡身於外者蓋追先帝之殊遇欲報之於陛下也誠宜開張聖聽以光先帝遺德恢宏志士之氣不宜妄自菲薄引喻失義以塞忠諫之路也宮中府中俱爲一體陟罰臧否不宜異同若有作奸犯科及爲忠善者宜付

有司論其刑賞以昭陛下平明之治不宜偏私使內外異法也侍中侍郎郭攸之費禕董允等此皆良實志慮忠純是以先帝簡拔以遺陛下愚以爲宮中之事事無大小悉以咨之然後施行必能裨補闕漏有所廣益將軍向寵性行淑均曉暢軍事試用於昔日先帝稱之曰能是以衆議舉寵爲督愚以爲營中之事事無大小悉以咨之必能使行陣和睦優劣得所親賢臣遠小人此先漢所以興隆也親小人遠賢臣此後漢所以傾頽也先帝在時每與臣論此事未嘗不歎息痛恨於桓靈也侍中尙書長史叅軍此悉貞亮死節之臣也陛下親之信之則漢室之隆可計日而待也臣本

布衣躬耕南陽苟全性命於亂世不求聞達於諸侯先帝不以臣卑鄙猥自枉屈三顧臣於草廬之中諮臣以當世之事由是感激遂許先帝以驅馳後值傾覆受任於敗軍之際奉命於危難之間爾來二十有一年矣先帝知臣謹慎故臨崩寄臣以大事也受命以來夙夜憂慮恐付託不效以傷先帝之明故五月渡瀘深入不毛今南方已定兵甲已足當獎率三軍北定中原庶竭駑鈍攘除奸凶以復興漢室還於舊都此臣所以報先帝而忠陛下之職分也至於斟酌損益進盡忠言則攸之禕允之任也願陛下託臣以討賊興復之效不效則治臣之罪以告先帝之靈若亡興德之言

則戮允等以彰其慢陛下亦宜自謀以諮諏善道察納雅言深追先帝遺詔臣不勝受恩感激今當遠離臨表涕泣不知所云

後出師表

先帝慮漢賊不兩立王業不偏安故託臣以討賊也以先帝之明量臣之才故知臣伐賊才弱敵強也然不伐賊王業亦亡惟坐而待亡孰與伐之是故託臣而弗疑也臣受命之日寢不安席食不甘味思惟北征宜先入南故五月渡瀘深入不毛并日而食臣非不自惜也顧王業不可偏安於蜀都故冒危難以奉先帝之遺意而議者謂爲非計今賊適疲於西又務於東兵法乘勞此進趨之

時也謹陳其事如左高帝明並日月謀臣淵深然設險被劄厄然後安今陛下未及高帝謀臣不如良平而欲以長策取勝坐定天下此臣之未解一也劉繇王朗各據州郡論安言計動引聖人羣疑滿腹衆難塞胸今歲不戰明年不征使孫策坐大遂并江東此臣之未解二也曹操智計殊絕於人其用兵也髣髴孫吳然困於南陽險於烏巢危於祁連偏於黎陽幾敗北山殆死潼關然後僞定一時爾况臣才弱而欲以不危而定之此臣之未解三也曹操五攻昌霸不下四越巢湖不成任用李服而李服圖之委任夏侯而夏侯敗亡先帝每稱操爲能猶有此失况臣鴛下何能必勝此

臣之未解四也自臣到漢中中間期年耳然喪趙雲陽羣馬玉閭芝丁立白壽劉邵鄧銅等及曲長屯將七十餘人突將無前寶叟青羗散騎武騎一千餘人此皆數十年之內所糾合四方之精銳非一州之所有若復數年則損三分之二也當何以圖敵此臣之未解五也今民窮兵疲而事不可息事不可息則住與行勞費正等而不及早圖之欲以一州之地與賊持久此臣之未解六也夫難平者事也昔先帝敗軍於楚當此時曹操拊手謂天下已定然後先帝東連吳越西取巴蜀舉兵北征夏侯授首此操之失計而漢事將成也然後吳更違盟關羽毀敗秭歸蹉跌曹丕稱帝凡事

如是難可逆見臣鞠躬盡瘁死而後已至於成敗利鈍非臣之明所能逆覩也

薦呂凱表

永昌郡吏呂凱府丞王伉等執忠絕域十有餘年雍閬高定逼其東北而凱等守義不與交通臣不意永昌風俗敦直乃爾以凱爲雲南太守封陽遷亭侯

彈李平表

自先帝崩後平所在治家尙爲小惠安身求名無憂國之事臣當北出欲得平兵以鎮漢中平窮難縱橫無有來意而求以五郡爲

巴州刺史去年臣欲西征欲令平主督漢中平說司馬懿等開府
辟召臣知平鄙情欲因行之際偏臣取利也是以表平子豐督主
江州隆崇其遇以取一時之務平至之日都委諸事羣臣上下皆
怪臣待平之厚也正以大事未定漢室傾危伐平之短莫若褒之
然謂平情在於榮利而已不意平心顛倒乃爾若事稽留將致禍
敗是臣不敏言多增咎

彈廖立表

長水校尉廖立坐自貴大臧吞羣士公言國家不任賢達而任俗
吏又言萬人率者皆小子也誹謗先帝疵毀衆臣人有言國家兵

衆簡練部伍分明者立舉頭視屋憤咤作色曰何足言凡如是者
不可勝數羊之亂羣猶能爲害况立託在大位中人以下識真僞
耶

又

立奉先帝無忠孝之心守長沙則開門就敵領巴郡則有闇昧關
茸其事隨大將軍則誹謗譏訶侍梓宮則挾刃斷人頭於梓宮之
側陛下卽位之後普增職號立隨比爲將軍面語臣曰我何宜在
諸將軍中不表我爲卿止當在五校臣答將軍者隨大比耳至於
卿者正方亦未爲卿也且宜處五校自是之後怏怏懷恨

臨終遺表

伏念臣賦性拙直遭時艱難興師北伐未獲全功何期病在膏肓命垂旦夕伏願陛下清心寡慾約已愛民達孝道於先君布仁心於寰宇提拔逸隱以進賢良屏黜奸讒以厚風俗臣家成都有桑八百株薄田十五頃子孫衣食自有餘饒臣身在外別無調度隨時衣食悉仰於官不別治生以長尺寸臣死之日不使內有餘帛外有贏財以負陛下也

街亭自貶疏

臣以弱才叨竊非據親秉旄鉞以厲三軍不能訓章明法臨事而懼至有街亭違命之闕箕谷不戒之失咎皆在臣授任無方臣明不知人料事多闕春秋責帥臣職是當請自貶三等以督厥咎

上事疏

臣先遣孟瑗據武功水東司馬懿因渭水漲以二十日出騎萬人來攻瑗營臣作車橋越水射之賊見橋垂成便引兵退

公文上尙書

平爲大臣受恩過量不思忠報橫造無端危恥不辨迷罔上下論獄棄科導人爲姦俠情志狂若無天地自度姦露嫌心遂生聞軍臨至西嚮託疾還沮漳軍臨至沮復還江陽平叅軍狐忠勤諫乃

止今篡賊未滅社稷多難國事惟和可以克捷不可苞含以危大業輒與行中軍師車騎將軍都鄉侯臣劉琰使持節前軍師征西大將軍領涼州刺史南鄭侯臣魏延前將軍都亭侯臣袁綝左將軍領荊州刺史高陽鄉侯臣吳壹督前部右將軍元鄉侯臣高翔督後部後將軍安樂亭侯臣吳班領長史綏軍將軍臣楊儀督左部行中監軍揚武將軍臣鄧芝行前監軍征南將軍臣劉巴行中護軍偏將軍臣費禕行前護軍偏將軍漢成亭侯臣許允行左護軍篤信中郎將臣丁咸行右護軍偏將軍臣劉敏行護軍征南將軍當陽亭侯臣姜維行中典軍討鹵將軍臣上官雒行中叅軍昭

武中郎將臣胡濟行叅軍建議將軍臣閻晏行叅軍偏將軍臣麋習行叅軍裨將軍臣杜義行叅軍武畧中郎將臣杜祺行叅軍綏戎都尉臣盛勃領從事中郎武畧中郎將臣樊岐等議輒解平任免官祿節傳印綬符策削其爵土

正議

昔在項羽起不由德雖處華夏秉帝者之勢卒就湯鑊爲後永戒魏不審鑒今次之矣免身爲幸刑在子孫而二三子各以耆艾之齒承僞指而進書有若崇竦稱莽之功亦將偪於元禍苟免者耶昔世祖之創迹舊業奮羸卒數千摧莽彊旅四十餘萬於昆陽之

郊夫據道討淫不在衆寡及至孟德以其譎勝之力舉數十萬之師救張郃於陽平勢窮慮悔僅能自脫辱其鋒銳之衆遂喪漢中之地深知神器不可妄獲旋還未至感壽而死子桓淫逸繼之以篡縱使二三子多逞蘇張詭靡之說奉進驩兜滔天之辭欲以誣毀唐帝誠解禹稷所謂徒喪文藻煩勞翰墨者矣夫大人君子之所不爲也又軍誠曰萬人必死橫行天下昔軒轅氏整卒數萬制四方定海內况以數十萬之衆據正道而臨有罪可得干擬者哉

不絕盟好議

權有僭逆之心久矣國家所以畧其覺情者求犄角之援也今若加顯絕讐我必深便當移兵東戍與之角力須并其土乃議中原彼賢才尙多將相輯睦未可一朝定也頓兵相持坐而須老使北賊得計非策之上者昔孝文卑辭匈奴先帝優與吳盟皆應權通變宏思遠益非匹夫之爲分者也今議者咸以權利在鼎足不能并力且志望已滿無上岸之情推此皆似是而非也何者其智力不侔故限江自保權之不能越江猶魏賊之不能渡漢非力有餘而利不取也若大軍致討彼上當分裂其地以爲後規下當畧民廣境示武於內非端坐者也若就其不動而睦於我我之北伐無東顧之憂河南之衆不得盡西此之爲利亦已深矣權僭之罪未

宜明也

與先主論黃忠

忠之名望素非關馬之倫也而今便令同列馬張在近親見其功
尚可喻指關遙聞之恐必不悅得無不可乎

與先主論薦劉巴

運籌策於幃幄之中吾不如子初遠矣若提枹鼓會軍門使百姓
喜勇當與人議之耳

論斬馬謖

孫武所以能制勝於天下者用法明也是以揚干亂法魏絳戮其

僕四海方裂兵交方始若復廢法何用討賊耶

論蔣琬

公琰託志忠雅當與吾共贊王業者也

稱董厥

董令史良士也吾每與之言思慎宜適

論張溫

武侯聞張溫敗未知其故
思之數日曰吾已得之矣

其人於清濁太明善惡太分

拔西縣論

普天之下莫非漢民國家威力未舉使百姓困於豺狼之吻一夫

有死皆亮之罪以此相賀能不爲愧

論惜赦

治世以大德不以小惠故匡衡吳漢不願爲赦先帝亦言吾周旋陳元方鄭康成間每見啟告治亂之道悉矣曾不語赦也若劉景升季玉父子歲歲赦宥何益於治

論交

勢利之交難以經遠士之相知溫不增華寒不改葉貫四時而不衰歷險夷而益固

論孫叔敖

昔孫叔敖乘馬三年不知牝牡稱其賢也

答關雲長書

孟起兼資文武雄烈過人一世之傑黥彭之徒當與翼德並驅爭先猶未及髯之絕倫逸羣也

與杜微書

服聞德行饑渴歷時清濁異流無緣咨覲王元泰李伯仁王文儀楊季休丁君幹李永南兄弟文仲寶等每歎高志未見如舊猥以空虛統領貴州德薄任重惓惓憂慮朝廷主上今年始十八天姿仁敏愛德下士天下之人思慕漢室欲與君因天順民輔此明主

以隆季興之功著勲於竹帛也以謂賢愚不相爲謀故自割絕守勞而已不圖自屈也

答杜微書

曹丕篡弒自立爲帝是猶土龍芻狗之有名也欲與羣賢因其邪僞以正道滅之怪君未有相誨便欲求還於山野不又大興勞役以向吳楚今因丕多務且以閉境勤農育養民物並治甲兵以待其挫然後伐之可使兵不戰民不勞而天下定也君但當以德輔時耳不責君軍事何爲汲汲欲求去乎

答李恢書

行當離別以爲惆悵今致辭一以達心也

與劉巴書

劉公雄才蓋世據有荆土莫不歸德天人去就已可知矣足下欲何之

又與劉巴論張飛書

張飛雖實武人敬慕足下主公方今收合文武以定大事足下雖天素高亮宜少降意也

答李巖書

吾與足下相知久矣可不復相解足下方誨以光國戒之以勿拘

之道是以未得默已吾本東方下士誤用於先帝位極人臣祿賜百億今討賊未效知己未答而方寵齊晉坐自貴大非其義也若滅魏斬睿帝還故居與諸子並升雖十命可受況於九耶

又

吾受賜八十斛今蓄財無餘妾無副服

與張裔書

君昔在陌下營壞吾之用心食不知味後流進南海相爲悲歎寢不安席及其來還委付大任同獎王室自以爲與君古之石交也石交之道舉讐以相益割骨肉以相明猶不相謝也况吾但委意

於元儉而君不能忍邪

又與張裔書

去婦不顧門妻非不入圍以婦人之性少萊之情猶有所恥想忠壯者意何所之

與張裔蔣琬書

姜伯約忠勤時事思慮精密考其所有永南季常諸人不及也其人涼州上士也須先教中虎步兵五六千人姜伯約甚敏於軍事既有膽義深解兵意此人心存漢室而才兼於人畢教軍事當遣詣宮觀見主上

又

今史失賴玄掾屬喪楊顓爲朝中損益多矣

與張魯書

靈仙養命猶節松霞而享身嗜味奚能尙道

與蔣琬董允書

孝起前臨至吳爲吾說方正腹中有鱗甲鄉黨以爲不可近吾以爲鱗甲但不當犯之耳不圖復有蘇張之事出於不意可使孝起知之

與孟達論李嚴書

部分如流越捨罔滯正方性也

答法正書

君知其一未知其二秦以亡道政苛民怨匹夫大呼天下土崩高祖因之可以宏濟劉璋闇弱自焉以來有累世之恩文法羈縻互相承奉德政不舉威刑不肅蜀土人士專權自恣君臣之道漸以陵替寵之以位位極則賤順之以恩恩竭則慢所以致弊實由於此吾今威之以法法行則知恩限之以爵爵加則知榮榮恩並濟上下有節爲治之要於斯而著矣

與步騭書

僕前軍在五丈原原在武功西十里馬塚在武功東十餘里有高勢攻之不便是以留耳

與李豐書

吾與君父子戮力以獎漢室此神明所聞非但人知之也表都護典漢中委君於東關者不與人議也謂至心感動終始可保何圖中乖平昔楚卿屢詘亦乃克復思道則福應自然之數也願寬慰都護勤追前闕今雖解任形業失故奴婢賓客百數十人君以中郎參軍居府方之氣類猶爲上家若都護思負一意君與公琰推心從事者否可復通逝可復還也詳思斯戒明吾用心臨書長歎

涕泣而已

與孟達書

往年南征歲未及還適與李鴻會於漢陽承知消息慨然永歎以存足下平素之志豈徒空託名榮貴爲乖離乎嗚呼孟子斯實劉封侵陵足下以傷先主待士之義又鴻道王冲造作虛語云足下量度吾心不受冲說尋表明之言追平生之好依依東望故遣有書

與陸遜書

家兄年老而恪性疎今使點主糧穀糧穀軍之最要僕雖在遠竊

用不安足下特為啟至尊轉之

與孫權書

漢室不幸王綱失紀曹賊篡逆蔓延及今皆思勦滅未遂同盟亮受昭烈皇帝寄託之重敢不竭力盡忠今大兵已會於祁山狂寇將亡於渭水伏望執事以同盟之義命將北征共靖中原同匡漢室書不盡言萬希昭啓

又與孫權書

所送白牋薄少重見辭謝益以增愧

與兄瑾書

兄嫌白帝兵非精練到所督則先主帳下白牋西方上兵也嫌其少也當復部分江州兵以廣益之

又

前趙子龍退軍燒壞赤岸以北閣道緣谷一百餘里其閣梁一頭八山腹其一頭立柱於水中今水大而急不得安柱此其窮極不可彊也

又

頃大水暴出赤岸以南橋閣悉壞時趙子龍與鄧伯苗一戍赤岸屯田一戍赤岸口但得緣岸與伯苗相聞而已

又

有綏陽小谷雖山崖絕重谿水縱橫難用行軍者邏候往來要道
通人今使前軍斫治此道以向陳倉足以扳連賊勢使不得分兵
東行者也

又

孝起忠純之性老而益篤及其贊述東西歡樂和合有可貴者

又

既受東朝厚遇依依於子弟又子喬良器爲之惻愴見其所與亮
器物感用流涕

又

殷往嗣秀才今之僑胥者也

又

喬本當還成都今諸將子弟皆得傳運思惟宜同榮辱今使喬督
五六百兵與諸子弟傳於谷中

又

瞻今已八歲聰慧可愛嫌其早成恐不爲重器耳

誠子書

夫君子之行靜以修身儉以養德非澹泊無以明志非寧靜無以

忠正詩 卷之三
致遠夫學欲靜也才欲學也非學無以廣才非靜無以成學惰慢則不能研精險躁則不能理性年與時馳意與日去遂成枯落多不接世悲守窮廬將復何及

又

夫酒之設合禮致情適體歸性禮終而退此和之至也主意未殫賓有餘倦可以至醉無致於亂

誠外甥書

夫志當存高遠慕先賢絕情欲棄凝滯使庶幾之志揭然有所存惻然有所感忍屈伸去細碎廣咨問除嫌吝雖有淹留何損於美趣何患於不濟若志不彊毅意不慷慨徒碌碌滯於俗默默束於情永竄伏於凡庸不免於下流矣

與羣下教

夫叅署者集衆思廣忠益也若遠小嫌難相違覆曠損失違覆而得中猶棄弊躋而獲珠玉然人心苦不能盡惟徐元直處茲不惑又董幼宰參署七年事有不至至於十反來相啟告苟能慕元直之十一幼宰之殷勤有忠於國則亮可少過矣

又

昔初交州平屢聞得失後交元直勤見啓誨前叅軍於幼宰每言

忠武言 卷之三
則盡後從事於偉度數有諫止雖姿性鄙暗不能悉納然與此四子終始好合亦足以明其不疑於直言也

勸將士勤攻已闕教

大軍在祁山箕谷皆多於賊而不能破賊爲所破者則此病不在兵少也在一人耳今欲減兵省將明罰思過校變通之道於將來若不能然者雖兵多何益自今以後諸有忠慮於國但勤攻吾之闕則事可定賊可死功可躋足而待矣

獎姚掾教

忠益者莫大於進人進人者各務其所尚今姚掾並存剛柔以廣

文武之用可謂博雅矣願諸掾各舉此事

答蔣琬教

思惟背親捨德以殄百姓衆人既不隱於心實又使遠近不解其義是以君宜顯其功舉以明此選之清重也

作斧教

前後所作斧都不可用前到武都鹿角壞刀斧千餘枚賴賊已走間自令作部刀斧百枚用之百餘日初無壞者爾乃知彼主者無意宜收治之非小事也若臨敵敗人軍事矣

步軍教

若賊騎左右來至徒行以戰者陟嶺不便宜以車蒙陣而待之地狹者以鋸齒而待之

與叅軍掾屬教

任重才輕故多闕漏前叅軍董幼宰每言輒盡數有諫云雖性鄙薄不能悉納幼宰叅署七年事有不至至於十反有忠於國如幼宰亮可以少其過也

黜來敏教

將軍來敏對上官顯言新人有何功德而奪我榮資與之邪諸人共憎我何故如是敏年老狂悖生此怨言昔成都初定議者以爲

來敏亂羣先帝以新定之際故遂含容無所禮用後劉子初選以爲太子家令先帝不悅而不忍拒也今上卽位吾闇於知人遂復擢爲將軍祭酒違議者之審見背先帝所疎外自謂能以敦厲薄俗帥之以義今旣不能表退職使閉門思愆

軍令

敵以來進持鹿角兵悉却連衝後敵已附鹿角裏兵但得進踞以矛戟刺之不得此住起住妨弩壞

又

連衝陣狹而厚也

又

始出營豎矛戟舒旛旗鳴鼓角三里辟矛戟結旛旗鳴鼓角未至營三里復豎矛戟舒旛旗鳴鼓角復結旛旗鳴鼓角違令者髡

行軍要誠

枝葉强大比居同勢各結朋黨競進儉人有此不去是謂敗徵

司馬季主碑

玄漠太寂混合陰陽天地交泮萬品滋彰先生理著分別柔剛鬼神以觀六度顯明

黃陵廟記

僕躬耕南陽之畝遂蒙劉氏顧草廬勢不可卻計事善之於是情好日密相拉總師趨蜀道履黃牛因觀江山之勝亂石排空驚濤拍岸斂巨石於江中崔嵬巘岼列作三峰平治泔水順遵其道非神扶助於禹人力奚能致此耶僕縱步環覽乃見江左大山壁立林麓峰巒如畫熟視於大江重複石壁間有神像影現焉鬢髮鬚眉冠裳宛然如彩畫者前豎一旌旗右駐一黃犢猶有董工開導之勢古傳所載黃龍助禹開江治水九載而功成信不誣也惜乎廟貌廢去使人太息神有功助禹開江不事鑿斧順濟舟航當廟食茲土僕復而興之再建其廟貌目之曰黃牛廟以顯神功

遠涉帖

師徒遠涉道路甚艱自及褒斜幸皆無恙使還馳此不復具

如秤帖

吾心如秤不能為人作輕重

張弼曰貞觀政要載公此二語真孔明語也觀廖立李平之事

可見矣

牋

朝發南陽暮宿黑水四十五里

拜丞相冊

漢昭烈帝

朕遭家不造奉承大統兢兢業業不敢康寧思靖百姓懼未能綏
嗚呼丞相亮其悉朕意無怠輔朕之闕助宣重光以昭明天下君
其勗哉

漢後主伐魏詔

朕聞天地之道福仁而禍淫善積者昌惡積者喪古今常數也是
以湯武修德而王桀紂極暴而亡曩者漢祚中微網漏凶慝董卓
造難震蕩京畿曹操階禍竊執天衡殘剝海內懷無君之心子不
孤豎敢尋亂階盜據神器更姓受物世濟其凶當此之時皇極幽

昧天下無主則我帝命隕越於下昭烈皇帝體明睿之德光演文武應乾坤之運出身平難經營四方人鬼同謀百姓與能兆民欣戴奉順符讖建位易號丕承天序補弊興衰存復祖業膺誕皇綱不墜於地萬國未靜早世遐殂朕以幼冲繼統鴻基未習保傅之訓而嬰祖宗之重六合壅否社稷不建永惟所以念在匡救光載前緒未有攸濟朕甚懼焉是以夙興夜寐不敢自逸每從菲薄以益國用勸分務稽以阜民財授才任能以參其聽斷私降意以養將士欲奮劍長驅指討凶逆朱旗未舉而丕復隕喪斯所謂不然我薪而自焚也殘類餘醜又支天禍恣睢河洛阻兵未弭諸葛丞

相宏毅忠壯忘身憂國先帝託以天下以勗朕躬今授之以旄鉞之重付之以專命之權統領步騎二十萬衆董督元戎恭行天伐除患寧亂克復舊都在此行也昔項籍總一彊衆跨州兼土所務者大然卒敗垓下死於東城宗族如焚爲笑千載皆不以義陵上虐下故也今賊效尤天人所怨奉時宜速度憑炎精祖宗威靈相助之福所向必克吳王孫權同恤災患潛軍合謀犄角其後涼州諸國王各遣月支康居胡侯支富康植等二十餘人詣受節度大軍北出便欲率將兵馬奮戈先驅天命旣集人事又至師貞勢并必無敵矣夫王者之兵有征無戰尊而且義莫敢抗也故鳴條之

役軍不血刃牧野之師商人倒戈今於麾首路其所經至亦不欲窮兵極武有能棄邪從正簞食壺漿以迎王師者國有常典封寵大小各有品限及魏之宗族支葉中外有能規利害審逆順之數來詣降者皆原除之昔輔果絕親於智氏而蒙全宗之福微子去殷項伯歸漢皆受茅土之慶此前世之明驗也若其迷沉不反將助亂人不式王命戮及妻孥罔有攸赦廣宣恩威貸其元帥弔其殘民他如詔書律令丞相其露布天下俾稱朕意焉

策復武侯丞相詔

漢後帝

街亭之役咎由馬謖而君引愆深自貶抑重違君意聽順所守前年耀師滅斬王雙今歲爰征郭淮遁走降集氏羌興復二郡威震凶暴功勲顯然方今天下騷擾元惡未梟君受大任幹國之任而久自抑損非所以光揚洪烈也今復君丞相其勿辭

諡贈諸葛丞相詔

漢後帝

惟君體資文武明睿篤誠受遺託孤匡輔朕躬繼絕興微志存靖亂爰整六師無歲不征神武赫然威震八荒將建殊功於季漢參伊周之巨勲如何不弔事臨垂克遘疾隕喪朕用傷悼肝心若裂夫崇德序功紀行命諡所以光昭將來刊載不朽今使使持節左中郎將杜瓊贈君丞相武鄉侯印綬諡君爲忠武侯魂而有靈嘉

茲寵榮

與諸葛丞相牋

漢劉琰

琰稟性空虛本薄操行加有酒荒之病自先帝以來紛紛之論殆將傾覆願蒙明公本其一心在國原其身中穢垢扶持全濟致其祿位以至今日問者迷醉言有違錯慈恩含忍不致之於理使得全完保育性命雖必克已責躬改過投死以誓神靈無所用命則靡寄顏

與諸葛丞相書

漢馬謖

明公視謖猶子謖視明公猶父願深惟極鯨興禹之義使平生之

交不虧於此謖雖死無恨於黃壤也

獄中與諸葛公書

漢彭蒙

僕昔有事於諸侯以為曹操暴虐孫權無道振威闔弱其惟主亦有霸王之器可與興業致治故乃翻然有輕舉之志會公來西僕因法孝直自銜鬻龐統斟酌其間遂得詣公於葭萌指掌而譚論治世之務講霸王之義建取益州之策公亦宿慮明定即相然贊遂舉事焉僕以故州不免凡庸憂於罪罔得遭風雲激矢之中求君得君志行名顯從布衣之中擢為國士盜竊茂才分予之厚誰復過此羨一朝狂悖自求菹醢為不忠不義之鬼乎先民有言左

手據天下之圖右手刎咽喉愚夫不爲也况僕頗別菽麥者哉所以有怨望意者不自度量苟以爲首興事業而有投江陽之論不解主公之意倉卒感激頗以被酒俛失老語此僕之下愚薄慮所致主公實未老也且夫立業豈在老少西伯九十寧有衰志負我慈父罪有百死至於內外之言欲使孟起立功北州戮力主公共討曹操耳寧敢有他志邪孟起說之是也但不分別其間痛人心耳昔每與龐統共相誓約庶托足下末蹤盡心於主公之業追念古人載勲竹帛統不幸而死僕敗以取禍自我墜之將復誰怨足下當世伊呂也宜善與主公計事濟其大猷天明地察神祇有靈

復何言哉貴使足下明僕本心耳行矣努力自愛

諫諸葛丞相書

漢楊顛

爲治有體上下不可相侵請爲明公以作家譬之今有人使奴耕稼婢典炊爨雞主司晨犬主吠盜牛負重載馬涉遠路私業無曠所求皆足雍容高枕飲食而已忽一旦盡欲以身親其役不復付任勞其體力爲此碎務形疲神困終無一成豈其智之不如奴婢雞犬哉失爲家主之法也是故古人稱坐而論道謂之三公作而行之謂之士大夫故丙吉不問橫道死人而憂牛喘陳平不肯知錢穀之數云自有主者彼誠達於位分之體也今明公爲治乃

躬自校簿書流汗竟日不亦勞乎

與諸葛公書

漢馬良

聞洛城已拔此天祚也尊兄應期贊世配業光國魄兆見矣夫變用雅慮審貴垂明於以簡才宜適其時若乃和光悅遠邁德天壤使時閉於聽世服於道齊高妙之音正鄭衛之聲並利於事無相奪倫此乃管絃之至牙曠之調也雖非鍾期敢不擊節

與諸葛公書

漢劉巴

乘危歷險到值思義之民自與之眾承天之心順物之性非余身謀所能勸動若道窮數盡將託命於滄海不復顧荊州矣

與諸葛丞相書

漢孟達

宛去洛八百里去此千二百里聞吾舉事當表上天子比相國復一月間也則吾城已固諸軍足辦吾所在深險司馬公必不自來諸將來吾無患矣

與諸葛武侯書

魏司馬懿

黃公衡快士也每坐起歎述足下不去口實

