

福惠全書
六

74
5
16



福惠全書卷之二十九

腰站

夫于無事之時而設爲有事之慮智者之所不廢也然則
于無事時之驛站而姑爲有事時之籌策抑又立法者所
宜計置之千萬年而不用可也何也爲驛通計者凡遇軍
書旁午差使繁多則馬力易勞再兼安塘偵報晝夜計行
五百里每州縣驛站多者百餘里少亦七八十里不過時
移卽至縱所設馬多更番不息安有不疲殘倒斃者乎卽
云購補惟勤支銷有限在處需馬價值自昂有司方卒瘁
云購補惟勤支銷有限在處需馬價值自昂有司方卒瘁



在告又安有多金以資賠累乎計惟有另設腰站以節省
馬力之一法腰站設馬至半途即換而力可不疲馬力節
馬之倒斃稍少而賠累可避則腰站之設不可不亟講也
法宜于本站適中之地或賃民房店宇有隙地可以弔晾
馬匹之處設為腰站安置槽餵鍋口草料晾椿等項將本
驛原派各夫名下喂養之馬均勻分撥所撥者亦止緊差
小差馱包三項之馬而已其安塘筆帖式定須緊差上馬
其所在將軍督撫馳報軍情亦須緊差好馬故緊差馬務
須多設既係緊差自無大箱包其馱馬或畧設一二足以

備不時之需其緊差馬恐騎多不足小差馬聊以備送差
馬夫引馬之用似亦不可少其他平常賁奏差使及散差
馬俱照常本驛應付至彼驛交卸惟緊差在腰站換馬其
送差馬夫及飯食草料銀俱係本驛馬夫支領送至彼驛
腰站不換送差馬夫亦不更領工料以便換馬即行不致
耽延片晷耳其腰站亦須另擇總理之人監看喂養休息
不致尅減草料並調理失宜其緊差既卸馬係跑急汗流
氣喘滿口涎沫冬則搭屨夏則撫抹令馬夫徐步牽行俟
喘稍定弔向晾繩歇息俟其汗乾涎盡乏解神爽見草則

鼻呼呼然欲食然後先以空草喂之俟飲水後方加料飽
喂則病不生此設腰站以節馬力之大槩也 至于腰站
喂馬夫若另行僱募工食不資且以他人之馬鞭為代養
休戚無關況又寄之生手耶夫腰站之馬既在本驛各夫
各下均勻抽調其馬夫亦在各槽均勻派撥彼腰站之馬
撥去馬夫既為眾人代養留驛之馬現在馬夫亦可為去
人代喂不過彼此大家照看兩處猶如一處自無不關心
況又有總理人為之監核自不致有喂養休息減失宜
之憂矣若今時值承平應付稀少則天下方享太平之福

驛傳咸嬉宴逸之安所謂腰站者雖置之千萬年而不講
可也

喂養

夫驛遞專有喂養馬夫必須積年善養馬者方為可用苟
或鹵莽生手希克斯役以圖冒濫工食尅減草料其于喂
養調理之道非茫然不識則漫弗經心幾何而不致馬之
疾病倒斃哉故牧馬必先擇夫夫若老成熟慣而喂養調
理無難矣夫以一驛論之如額馬八十四匹每夫可養八匹
此八馬之中官坐一匹緊差馬二匹馱包馬一匹小差馬

三匹散差馬一匹其八馬可分二槽每槽可喂四馬則二槽八馬可置一棚使一夫主之除官坐馬八匹另棚喂養去夫一名其緊差等馬七十二匹使九夫主之九夫外另募小夫四名分助各棚煮剉掃除之用則共爲棚九槽十八而夫亦可畢用矣其九夫喂養各有所專無互相推諉之弊減冗役以厚其工食無妻子內顧之憂其不愈于紛而無所責成多而薄其所爲贍養乎其喂養之法園人之牧馬如乳母之哺嬰兒其嬰兒之饑飽寒熱惟乳母之是調而乳母之早夜一心惟嬰兒之是寄必使其襁褓時安

乃當作專

笑嬉無恙而後乳母之職乃盡則其爲園人者安可不思盡職如乳母乎然園人欲求盡職不過喂養調理之得宜使馬之無病欲求喂養調理之得宜與馬之無病不過早夜一心惟馬是寄使其水草飼飲之有時鞍勒脫卸之有候馳閑勞逸之適均寒暑風雨之應避而已矣何謂飼飲之有時凡料豆須貯淨房草須打高垛剉草煮料須設乾燥淨棚遇剉草時先將草中塵土抖去棚內地掃淨草剉僅半寸許老根不宜攪入剉完再用篩篩去草屑細灰聽用如多剉上堆每至用時再篩遇煮料時將豆篩去塵灰

碎石土塊及霉爛變色之豆料鍋洗淨注新汲甜井水或河水煮之若井水及他宿水忌用宜煮透熟以鐵鏟抄翻去火悶乾豆汁令豆漲手撚即爛然後以大淨席攤冷聽用如急用宜以淨冷水淘過乃可草豆之中切忌灰土及毛髮蛛網雞糞等物局中所住馬夫不可畜養雞鵝等禽限時須將槽內殘草撮去掃淨方入新草其坐槽之馬以每日論之夜間草料喂飽至辰時將馬牽出飲水有河飲河有寬大深池水清亦可飲否則用新汲甜井水惟停汗濁惡及隔宿之水切不可飲早飲宜少飲畢牽行百步庶

水入于腸不致停積胸膈拴向晾繩閑息夏宜背陰冬宜向陽盛熱則拴入涼棚以迎四面之風日亭午擡上槽以空草少許令嚙初夏拌以乾麩盛夏拌以水麩撒和之夏天馬食麩清熱寬腸但不可多拌存剩槽中招蠅蚋易于餒臭其他月止拌以料豆所謂撒和者不令過饑亦不令過飽也撒和後稍停片時仍宜牽飲如前晝飲亦不可過多飲畢仍拴晾繩上或畧息牽向空處繫于椿上梳其鬃尾創其毛片刷去其腹足泥垢可以清皮火而疏通氣血令馬颯然神爽故善牧馬者一日一刷創三日一浴十日

脉當作脈

可當刪去

一放驤夫刷創四時皆可但刷宜軟創宜鈍梳宜稀刷軟
不傷毛創鈍不傷膚梳稀不損鬃也盛夏創宜輕而少過
于重多則反生皮火而助熱有汗不宜刷創反惹風入皮
毛三日一浴言盛夏也春秋冬遇天暖無風亦月中間浴
皮毛中汗垢積汗皆宜滌去也十日一驤坐槽之馬騎少
驤肥使之驤而血脉通流出差之馬馳遠勞乏使之驤而
筋骨舒和然須于半饑未飲之先而後可驤也飽飲之後
恐傷腸臟抑又非宜日將西乃牽入棚以空草令嚼約斤
許牽飲如前但暮飲須多宜盡其意而止馬經云餒有三

芻飲有三時曰朝飲少之晝飲酌其中暮飲極之是也又
曰夏汗冬寒皆須節飲蓋夏月不騎而有汗宜節多飲則
冷停汗斂易感寒而傷陰若騎而飲雖有汗仍途行用力
汗不為斂無傷也至冬寒馬在騎飲須節若閒在棚則晝
飲可已此即酌其中之謂也每馬日約食料豆四小升草
十五斤午間撒和草不過三斤豆不過一升餘皆晚喂每
晚點燈時上料至更盡時添草料而人始睡半夜又須起
添至五更昧爽又起將草料添完每有馬夫偷懶貪眠至
睡時將草料滿傾槽內以省半夜之起夫馬皆貪料注四

馬○吻○于○一○槽○之○中○東○掀○西○掀○而○草○半○歸○地○上○其○入○于○馬○腹○
者○幾○何○哉○故○馬○夫○察○其○懶○惰○貪○眠○酣○酒○悞○事○者○黜○之○其○庶○
幾○乎○若○差○回○之○馬○必○令○汗○乾○喘○定○日○涎○既○盡○乏○回○神○爽○方○
可○上○槽○先○以○空○草○少○許○令○嚼○再○添○少○許○嚼○完○捧○去○飲○水○飲○
畢○方○可○入○料○喂○之○如○本○槽○知○輪○到○某○馬○出○差○若○係○緊○差○多○
時○不○拘○時○候○差○到○即○行○宜○將○輪○到○緊○差○之○馬○另○用○細○草○爛○
料○不○時○飼○秣○但○頻○喂○頻○添○不○可○滿○槽○令○飽○亦○不○可○令○枵○腹○
而○馳○飽○則○急○馳○必○致○勞○傷○饑○則○奔○走○無○力○多○受○鞭○箠○而○防○
失○蹶○若○係○輪○到○資○奏○小○差○亦○須○早○喂○至○五○更○便○弔○起○使○草○

料○在○腸○胃○稍○轉○天○明○然○後○登○程○如○遇○忠○厚○員○承○登○鞍○緩○行○
數○里○俟○馬○拋○糞○之○後○乃○馳○至○中○途○馬○渴○飲○水○恐○其○搶○水○急○
飲○必○纔○飲○須○數○提○其○勒○而○後○令○飲○搶○水○則○啞○搶○料○則○結○故○
凡○餓○馬○初○拌○料○宜○少○而○勻○不○可○令○搶○純○料○入○口○也○飲○水○之○
後○不○可○急○馳○俟○緩○行○百○步○水○入○小○腸○庶○無○水○結○之○病○及○差○
到○更○換○之○處○既○卸○長○鞍○暑○天○以○手○摩○背○數○四○捧○至○陰○涼○歇○
息○俟○身○汗○乾○口○涎○淨○勞○乏○醒○方○可○如○法○飼○秣○凡○料○豆○不○可○
煮○生○生○則○食○之○不○化○不○可○熱○喂○熱○食○則○撒○稀○寒○天○凍○料○不○
可○食○令○腹○痛○成○病○宜○置○暖○房○或○入○草○中○熱○天○餒○料○不○可○喂○

此當作是

餒漿不可飲馬口淡嘗嚙墻壁間土以其有鹽而鹹也每以鹽化水飲之不可多多則損腰腹以成腎冷糯米草不可食令馬冷腎敗元傷脾損膽惟南方之秬稻草與北方之穀草有益于馬可長食司牧者與總理人獸醫每早將棚中徧視馬溺清而糞潤則無病矣若溺白如水則傷水宜節其飲糞溼則傷冷糞燥則傷熱因其寒熱而調劑之所謂水草飼飲之有時者此也何謂鞍勒脫卸之有候凡走熱之馬不可解鞍方下馬時宜將肚帶解鬆左手前插入鞍轡右手後持鞍未方就其背而左右輕搖之騎時再

此當作是

緊肚帶若至歇處仍搖鞍如前再將扳胸及後鞅搭起令馬汗毛鬆爽馬從遠來雖經久歇于喂時不可便卸嚼銜必以空草令嚙俟飲後拌料乃可去銜諺云夏不打嚼冬不揭鞍夏月天熱恐馬饑渴急搶水草留其銜以節制之冬月風寒恐去鞍冒風緩其揭以護蔽之若伏暑之鞍又宜急卸長途酷熱得卸鞍一納其涼馬之煩渴頓解諺又云夏月解鞍如救火但不宜令受簷風耳所謂鞍勒脫卸之有候者此也何謂馳閒勞逸之適均夫馬道路奔驟固多勞傷而久閒不騎亦易成病未免臃肥料盛水艸不消

脉當作脈

脉當作脈

此當作是

豆毒攻發^{○シ}卧濕傷脾^{○フ}立疲損足^{○ル}故勞者^{○ス}間之所以養其筋^{○ヲ}
骨間者^{○ハ}乘之所以和其血脉^{○ニ}但久間不宜輒勞^{○ス}當由漸而^{○シテ}
致遠久勞又不宜久間^{○ス}當就近而常騎恐輒勞而筋骨未^{○レ}
舒則易乏久間則血脉愈滯而不行故馬經云一日行二^{○リ}
日驅三日驟四日馳五日犇終而復始千里無病非乘之^{○ハ}
有漸而閒不宜久乎所謂馳閒勞逸適均者此也又何謂^{○ハ}
寒暑風雨之應避夫馬之畏寒爲最畏暑次之何也寒則^{○ハ}
四時易受暑則惟盛夏耳若盛夏拴入涼棚遇疾風暴雨^{○ハ}
卽宜收歸暖棚亦不可令狂羶飄霖浸灑肌膚其簷風者^{○ハ}

賊風也無論寒暑勞逸馬皆忌之斷不可拴之簷下以其^{○ハ}
風侵入皮毛受病而不覺猶賊之潛入人室竊物而不知^{○ハ}
是以比之爲賊也凡嚴冬不可立于雪地野放不可久置^{○ハ}
霖雨中三春咬青遇暄卽收于棚陽氣稍盛則毒草生郊^{○ハ}
惡蟲栖葉蛛絲凝露馬悞嚙之而病作矣卽棚間有漏不^{○ハ}
可滴于馬身牆隙有風不可射及馬脊每日辰刻擗馬就^{○ハ}
涼宜將槽下糞溺掃除潔淨溺坑時爲墊平剿草不用老^{○ハ}
根及篩下草屑鋪墊槽下滲濕而軟馬立不傷蹄局中糞^{○ハ}
穢俱宜遠徙不可堆積臭氣薰蒸馬亦生病乾糞曬燥撲^{○ハ}

乃當作即

碎○惟○向○厦○內○遇○馬○欲○放○驥○無○軟○土○之○地○將○糞○屑○鋪○地○令○驥○
甚○佳○且○可○代○薪○煮○料○但○須○牧○夫○好○勤○耳○此○又○非○寒○暑○風○雨○
應○避○之○謂○乎○司○牧○者○惟○在○盡○心○乎○數○者○而○喂○養○調○理○之○宜○
無○他○道○矣○又○何○患○乎○馬○之○為○病○哉○夫○草○豆○乃○所○必○需○于○
秋○收○時○其○價○稍○賤○宜○預○為○收○買○以○備○一○年○之○需○計○馬○每○日○
所○食○之○數○共○該○草○豆○若○干○寧○使○稍○為○餘○溢○但○小○民○聞○知○官○
買○恐○抑○值○勒○稱○累○足○不○前○若○差○役○買○之○各○鄉○彼○必○借○端○騷○
擾○宜○面○喻○鄉○地○里○者○定○期○某○日○率○領○該○鄉○賣○草○豆○之○人○擔○
荷○到○縣○本○官○著○總○理○兵○書○等○眼○同○過○杆○過○斛○不○許○增○斤○淋○

尖○照○依○時○價○現○銀○當○鄉○地○等○即○各○散○給○每○有○鄉○民○交○草○收○
草○人○役○需○索○使○費○稍○拂○其○意○大○秤○加○收○甚○至○留○難○守○候○竟○
有○棄○草○而○去○者○本○官○不○察○以○小○民○怨○黷○飽○左○右○之○貪○囊○所○
損○多○矣○該○局○兵○書○所○領○草○豆○按○數○具○狀○存○案○仍○令○總○理○于○
局○門○過○數○不○得○偷○匿○短○少○草○令○善○打○塚○者○堆○至○草○場○苦○益○
周○密○勿○令○頂○心○漏○水○以○致○霉○爛○豆○令○圖○之○屋○內○門○加○封○鎖○
草○豆○每○月○五○日○一○放○各○棚○馬○夫○支○領○總○理○兵○書○不○時○察○看○
如○有○尅○減○草○料○致○馬○疲○瘦○者○立○稟○重○究○其○草○料○每○次○支○放○
兵○書○仍○立○簿○登○記○其○支○數○須○與○入○數○相○符○如○有○短○少○即○係○

以終之以當
作而

馬夫偷竊查出併原領兵書重責均賠以懲覺察不嚴之
咎至于有病之馬宜令另地另槽醫治調理不得與眾馬
同棚易于傳染若老病殘傷之馬縱令養好不堪供差如
曾效力有年飼以中芻以終天年其他宜即變價或縱之
野外遇食藥草間有獲瘡者此亦節省草料之一端也夫
善為計者與其抑價取民以斂怨寧嚴冒濫于局以節用
又非以少為多以為省為增之道乎○夫官坐必于另棚餵
養者不惟德力宜居異等須防驛卒混應諸差每有員承
知局有好馬而應之庸騎非臨局橫加勒索則驛夫痛受

曰當作云

鞭笞以致欲博歡心則必重損良驥故須飼之別棚以避
小差之見辱凡馬品貴必驕非如駑劣之諸能稍耐故料
必熟爛草必剉細如麥汰其粗節使馬食之易肥經日善
芻者是也如閑久本官出入乘坐或令馬夫韉鞍遊行數
里如三日一浴十日一驅諸法以舒通其氣血若久立槽
間不惟肥病漸作亦遲鈍坐廢矣故物有不用而朽蠹因
之者此類是也勞逸適均之說蓋烏可忽諸

選獸醫

馬之有病全賴獸醫看治夫病雖作于一時而受病在于

郵政部

郵政部

郵政部

郵政部

平日故善醫者當預察夫受病之先而不治乎既病之後
夫及其病作而始治之則所受日深而所發愈遲發遲者
其病大而勢危不可治矣諺云馬有轉輻之厄言乎受病
甚易而救治宜早也馬之病甚多見之身形者有七十二
症見之瘡毒者有三十六瘡黃五疔十毒見之腹臟者有
十結見之目者有骨眼渾睛見之蹄頭者有十六般痛見
之卒死者有五絕之不同大要皆水穀寒熱之失宜受之
臟腑而發之病症故經有八症八邪之論言馬體有寒熱
虛實之殊而適值其饑飽勞逸之過此其所以受病也故

古之之當

馬有五經之疾而五應適徵之五經者心肝脾肺腎也五
應者眼耳口鼻舌也心有疾舌則應之紅如硃砂是也肝
有疾目則應之眼不見物是也脾有疾口則應之褰唇似
笑是也肺有疾鼻則應之下流膿涕是也腎有疾腎則應
之垂縷不收是也夫善醫者視外之所失而即知內之所
感察外之所形而即知內之所受惟因其失而預調之使
不致于病著而難治則古之師皇伯樂之為療不過如是
耳然則欲知馬疾之有無亦可由外而得其狀矣夫有疾
之馬精神倦怠耳拾頭低毛焦賺甲料草遲細是也無疾

究下當有於

脉當作脈

之馬精神倍爽料草增進皮毛光澤呼吸勻靜四肢輕健
糞溺潤清是也審其狀之有病而急為療之猶未為晚也
雖然病有受之臟腑者有受之經絡者有受之筋骨發之
皮膚者則又有為針為烙為割為取為敷洗之不一若僅
以煎劑而灌飲之則參芪之所不達亦將束手而聽命乎
每見局中獸醫不究心安驥通元諸書王良造父集說不
諳脉理不識病源但記口傳幾色湯頭眼前幾種症候便
自號曰獸醫至于針烙割取之方茫然弗省夫庸獸醫之
誤驥與世庸醫之殺人亦何異哉故欲置驥必先訪良獸
醫獸醫良而馬獲更生馬更生而金錢可省若馬貴之區

活一馬便省金錢數十貫一年之中凡驛之倒斃何止數
十能活其半便可省錢數百千矣則獸醫之所係豈其微
哉諺云重賞之下必有勇夫為有司者誠能厚其廩餼而
招至之則師皇西至伯樂東來又何患獸之果無良醫乎
得其良而黜其庸凡馬之疾痛疴癢皆醫是任每清晨務
周視各棚視其糞溺察其形狀觀其肥瘠少有失節則速
為治之遇危疾則具呈馳報敘明病由及何症可否醫治
愈則記功彙敘斃則視其所犯而責究廝養之人病屬可

生而療之不効、本醫記過奪餼、至于所應用藥料及針烙、
割取之具預爲蓄備、令兵書具呈親領、陸續給于本醫支、
發用過各登其籍、每歲終兵書與本醫稽覈兵書分造管、
收除在並花撒細數報銷冊送官、官照原領磨對如支發、
數少責在兵書用過數少責在本醫按數賠補如此、斯養、
自是經心本醫亦勤療治馬無倒斃、而金錢可省藥具無、
缺而破冒有稽、驛務之振興思過半矣、孰爲治法之不本、
于治人乎、

查倒斃

凡馬之倒斃在局者、係何馬夫所養、該馬夫具呈報官呈、
內敘明某月日領到在棚某毛色馬、于某日得何病醫治、
不瘥于某日在局倒斃、取有耳級呈驗、其皮張現存在局、
聽候變賣、中間並無扶捏情弊、理合呈報于年月日下開、
列馬夫獸醫兵書姓名、花押本官批准存案、掛內號發房、
粘卷出差在途倒斃者、該送差馬夫具呈敘明某日據馬、
牌某撥某棚某馬夫于某月日領到、喂養某毛色馬、于某、
日送某差乘坐行至某處、係某病作于某處倒斃、取有耳、
級皮張呈驗、中間並無假捏、理合呈報、如係卸差回空倒、

斃亦照前開明病症及某處倒斃緣由恐送差馬夫留戀
卸差之處賭博貪眠酒醉遲限因而跑急病作倒斃或回
途貪利稍帶行客及裝駛行李以致勞乏病作倒斃俱未
可定如有同差馬夫須令同差馬夫出具並無以上等情
及扶同虛捏甘結于月日下開列撥差馬牌同差馬夫姓
名花押本官批准存案掛內號發房粘卷其皮張發該驛
兵書收領變價領狀附卷如在途倒斃無同差馬夫具結
須差老成內丁同受役前往密查如果係某處倒斃必有
馬骸骨現存如係本役跑急駛客致斃道路豈無見聞更

有奸惡馬夫私賣馬肉詐言倒斃止帶皮張報驗者查實
定拿重責枷示仍查倒斃之馬曾否舊有勞傷如非勞傷
且有乘跑駛客宰賣情弊除枷責外仍罰賠償庶可懲一
儆百凡驛中額馬該管上司或每季或年終票查馬匹有
無缺額有無倒斃例開馬匹毛色齒冊申覆如有倒斃即
照毛色購補不惟本棚應差不宜有缺恐上司不時按查
與所造報毛齒不對借端勒索但倒斃不宜多報報則必
解皮張變價銀兩且多報則必有曠額之補解買補之申
明反滋多事如係額外自備之馬倒斃該馬夫雖照式呈

報宜另立卷案存宅備查及皮張另發變賣如歲終造報
驛遞奏銷將本年發房倒斃報呈卷案送宅細查除造報
倒斃馬匹其皮張自應變價申解者倒斃原報呈仍行發
房其不造報原呈不必發房扣留宅內可也

逐娼妓

凡郵騎接遞之所必孔道鎮集之區每有無恥棍豪多置
狎邪門巷遂作鴛巢燕壘頓成柳市花街凡其驛使停驂
勢必訪尋賣笑于是花迷蝶戀醉擁柔鄉宛似山中間衲
日高三丈而猶眠因之夢醒心驚星馳華隰儼然峽裡輕

舟片刻一瀉而千里縱是迅全掣電難辭竭蹶之虞總然
力號越峯莫保馳隤之患實因野艷以招蜂遂令狂且而
損驥宜即嚴行驅逐務須掃葉以無遺倘仍暗地潛藏定
必連株而重究但可保全駭北寧教怨恨琵琶

勤觀察

驛中總理之人雖云親信可托但恐日久情熟不無狗庇
之處本官宜示以莫測不時俾臨其局察其兵書馬牌夫
等無擅離各棚所劑之草所煮之料按日飼秣之數有
無尅減有無生硬灰土毛髮槽間局地有無掃除潔淨疎

椿弔繩有無整備貯豆之房有無封鎖開視其囤堆草之
場有無局閉入視其垛約畧有無短少暖凉棚廠有無額
壞馬匹有無羸瘦傷殘在棚之馬與出差之馬檢勘差簿
有無合數缺少如有前項諸弊定將本經管查究重治至
于書牌夫役有真正實心任事勤勞盡職從無過犯者宜
從優獎賞如此則懲一人而衆皆知儆賞一人而衆皆知
勸有不畏服本官之神明而黽勉自效者乎

船夫車驢

向者軍興之際兵馬徵調凡水路經過地方所需船隻在

在封拿無論商賈阻羈行旅斷絕卽漁舟釣艇靡不搜羅
更有州縣奸差受賄賣放因之爲利封捉既無定數騷擾
亦無寧晷甚至集候多時舟工凍餓遂有縱火焚船而星
遁者以故各省大吏具疏請造官船以資應付稍有不足
所需無幾又定有按船坐人之限不致如前追索之無已
也至于拉船繹夫上司行文州縣僱募刻難遲緩四鄉按
烟撥派夫丁與津市所僱游乞嚴行差押或閉之空舍禁
之廟宇以候大兵之至然而飯食不充晝夜凍餒臭穢薰
蒸多成疾疫雖有慈憫之仁侯莫敢輕議乎疎縱鴻聞之

勅當作

今南昌郡承謝公諱錫衮者向在河屬之靜海令時值滇黔勘定禁旅凱旋調集縉夫雲集城邑公素知禁閉之苦乃與羣民約悉縱之歸俟至期聞呼卽至遂十夫以一夫爲長統之命鄉地押回逾月凱旋兵至衆夫果畢集無一逃者以故舟師魚貫而進地方安堵無譁雖公之經畫有術亦平日之誠信感乎民自不忍欺耳嗚呼夫天下有司必得如公誠信素孚于民而後可以言縱否則一去而未必如期而至大兵屯集呼擾官民不大受其害耶若夫師行陸路搬運糧芻馱載甲械南方俱用人夫北方多用車

驢人夫有錢尙堪僱覓車驢無具何以供應每見有司差票四出一任催拘而全無變通以致胥役作弊差貧賣富無車驢者反得折乾而不問有車驢者因之叠累而難辭遂致民間折輪斷蹄以避重害設後有繼至豈能神輪而鬼運乎幸今天下太平無事四海又安船夫車驢無復有從前之紛集矣所供應者不過來往散差與餉解犯耳其船隻責令埠牙將應當差之船預先均派輪流應付差至卽行毋得臨時耽延推諉應官動站項給值者著埠頭同船戶當堂具呈親領毋得短少致累貧民其小差縉夫

例係沿途地方撥換本官宜預先出示飭令該地方照鋪
店烟戶從公酌派差到卽行接替如係下水例不給繹夫
其車輛驢頭需用多者例有部行或前途督撫預咨知會
州縣官須照四鄉烟戶著令莊頭鄉地除紳衿本戶優免
外其餘盡行派出視所用車驢之多寡以定所派烟戶之
多寡少則或百家派一車二十五家出一驢多或五十家
出一車十家出一驢又視所送程途之遠近以定僱募價
值之多寡如有車驢之家認出車驢抵其本戶應出之值
無車驢之家照本戶所派之值以幫貼之如有存剩車驢

俟有後差照派供應完日週而復始永爲定例應動正項
開銷者本境居民車驢約地盡行開報鎮集攬載車驢該
牙行盡行開報本官親身點驗堪用者卽令約地牙行各
出現在甘結本車驢夫照依僱募時價具領如數給發批
領過硃存案以備報銷若餉鞘及遞解人犯經過所需有
限例係沿途鋪店供送稍多則沿途烟戶協濟仍飭該鄉
地將鋪店若干家派車驢若干烟戶若干家派車驢若干
先儘鋪店用完然後續用烟戶必鋪店輪差二次烟戶方
輪一次以鋪店皆係雜民營運尙有生息而烟戶則俱困

處窮黎未堪多累也夫凡事豫則臨時無擾凡事均則苦
樂無偏是在上之相時因地殫心經畫而已至于胥役借
端需索俾供應之民累中加累此蠹賊之類也合亟剪除
之以植嘉穀可耳

稽查徒犯

凡著驛徒犯其人不一有因盜賊而未減者有因命案而
從擬者有官吏豪棍犯贓而發配者上司差押連文解到
本州縣具收管併著驛月日申覆隨差役票行該驛取著
驛收管回報發房存案如其人情罪可惡相貌凶戾宜照

例帶鐐令作工役在驛宿歇不許擅離早晚勤加查點恐
其脫逃回籍猶可關提若竄遠方仍為非法不累及該驛
乎如吏役有識字及能事者令其書寫登記相幫料理驛
務量給工食以恤其勞若係豪棍必平日所行無忌上司
訪拿發配示懲其人自有身家猶必索相識書函為之先
容囑託至于曾經出仕名列衣冠雖法令之宜加亦大體
之當恤倘其遠在他鄉行李蕭索更須畧為資助免淪凍
餒但二者未便拘以常例仍宜密諭管驛書牌本處鄉地
及所居鄰佑早晚潛為稽察毋致私離配所如具呈請假

假當作暇

歸里省親名色無批准令回之例或哀懇情切必得有身
家的保具結定限回銷方可准允否則放歸致生事端該
管官難辭疎縱之咎若其年限已滿本犯具呈本州縣具
文申覆原發衙門併關解原籍取收管存案仍查本州縣
舊例而行夫其徒限已滿卽爲無罪之人及其將返也無
論仕流宜加優禮設飲餽責以滿其恥辱卽豪強之輩素
修體面者亦宜別示周旋贈勞無慰以生其感悅此豈要
譽于若輩哉實君子忠厚存心之應爾也

福惠全書卷之二十九終

福惠全書卷之三十

庶政部

總論

夫文之夫當
作彼

夫州縣司牧一方其地方之利弊政事之張弛與夫文飾
觀瞻愛惜生命罔論巨細纖悉皆當留意經營一利興地
方便受一事之福一務舉政理便見一端之績若其期會
簿書勤勞執掌遂謂吾事已畢此外無關考成不復置念
辟之繕室者廳事階除爲賓客接見之地勤施丹雘採
以博華美之觀而私寢燕閒之居庖湍牲牢之舍任其畝

傾滲漏而不之恤一旦樑摧壁壓主僕受傷牛羊遭殞其
爲廳事階除之美豈能獨存而更邀賓客之一顧乎故勤
其大者不可忽其小全乎已者尤必及乎物苟惟大之克
勤而小或弗慮已之是究而物不爲圖夫事有因其小而
適以害其大所謂一星之火可以燎原仁有及乎物而正
以修乎已所謂一念之善可以格天爲政者于大小已物
之間所當兼務以求福利乎民毋致如繕室者之有待于
摧壓可也至于爲績爲善豈所敢自計乎鴻今于庶務畧
舉十餘條皆其利弊張弛觀瞻生命所當留意者由是類

推之又任賢侯敷治勤民無已之盛心爾

條陳興革

夫新官到任條陳地方利弊一以除從前之積累建本任
之新圖又有上司下車之始咨訪各屬之所宜興革者條
晰具詳冀以知閭閻之休戚卽其建白亦以覘本官之才
識然事有宜于此而不宜于彼者有宜于今而不宜于後
者蓋必絜一事之始終久近而深思遠慮罔弗攸宜又必
訪求最確合紳衿百姓之議而衆見僉同然後爲興爲革
雖或他有所不便陰相阻撓亦毅然行之而不顧何者利

爲千萬人之所共而不便乃一二人之所獨也故小則可
以自行大則請之大吏或以仰副上官之清問所謂興一
事而利及無窮永無後患而初始者之心乃可大慰也苟
或不然自矜一己之能喜爲獨出之見未暇詳求輕舉妄
動及其事已更張民之受累反深勢將扞格難行然後悔
之靡及不徒滋擾怨乎故與其興事而無益毋寧省事而
民安何者見在之害民相安于故常其害猶爲有底方新
之害民共駭于創行其害將更無窮也昔宋慶曆間以元
昊犯邊官軍不利籍陝西之民以爲鄉弓手使守護鄉里

原爲地方防禦計耳未幾而盡刺戍邊陝民苦累滋甚已
不堪言後韓魏公建議于陝西義勇三丁刺一可益兵二
十萬以震讐亮祚使不敢內侵亦不過一時權宜計也且
請降勅榜與民約永不充戍而司馬光爭之不得魏公以
爲已在夫何憂詔言之不信後不十年而沿邊運餉率以
爲常矣王安石請以常平錢數十萬作青苗錢貸之民間
倣周官國服之制以收民二分之息民得錢以助耕農官
得息以資邊餉未爲法之非善也不知始以情願而旣以
抑配冒費無償而迫于催呼鬻產賣妻殆無虛日夫韓魏

公有宋名臣王安石一朝學者豈忍有心以累民哉蓋見其始未及慮其終矜乎獨未肯謀于衆耳宰相謀國之不臧禍流天下司牧謀政之不臧禍瀾州邑可不慎乎即以近時州縣之公事言之鴻任鄉時上官奉部文查報開墾荒田議敘加級卽陞鴻思鄉民屢遭水旱流亡及地震壓死人丁之苦間有新墾乃復業窮民以資糊口而遽卽陞科里社多端派擾則哀澤之鴻又將飄羽而去矣于是忍奪百姓之瞻養博一己之功名乃其文申報云鄉地負山瀕河旱澇頻臻昔日老荒瀾漫砂磧已不可耕近日逃

亡之荒鞠爲茂草賦多賠累方今現在招徠俟有主一經復業無主情願開墾者卽行申報照例起科鄉民聞之勝感悅以爲父母不重功名而愛養我民也未幾忽發投誠官兵于荒田多處令其安插開墾部議山東于沂費鄉等處上行一至鄉民震駭無措將來占熟棄荒爭鬭無已乃具詳歷陳其不便且荒田多砂磧不可墾就田蓋造室廬無地兩議居其二中丞以爲然遂允詳而止分撥沂費民乃免于騷擾夫鴻向者具申現在招徠開墾非盡無主之荒也所云砂磧難耕非皆可種之土也正若爲今

日投誠不可安插地耳。然後知爲地方措意貴在虛圓而可復爲上司申文貴在前後相關。若止顧敷陳痛切一味說煞使後之難以轉移。是未見立言之善而思慮之周也。若鴻前此所覆。但云百姓流亡無人開墾。則安插投誠正其宜耳。雖復極力幹旋。又安能動上官之聽耶。夫查報一事。猶須前後始終顧慮如此。況夫興革之大。豈可輕議而。不加審處乎。更以近時之私例言之。每見州縣新例自勵。務博聲譽。以見重上司。錢糧羨耗衙門。一切舊規盡皆裁革。百姓未始不稱廉父母矣。迨乎上官餽送賓客應酬。以

及妻子之饗殮。幕友之修俸。意外之補苴。交相告急。設措無從。于是昔之所裁革者。而漸次施行。乃紳衿士庶羣然怨詢交騰。以爲父母之侵削我民也。不知今之所復。卽向之所裁。有何增益于其間哉。然而民旣安于所裁矣。忽然而復之。則其所復者。非卽同今之所創乎。欲民之不爲怨謗。不可得也。故老于吏事者。微獨關於地方之事。未可輕議興革。而官長平昔養廉之具。亦未宜一槩蠲除也。然則地方利弊衙門舊規。將聽之而不問耶。曰非也。害去其太甚。利求爲可久而舊規存其可安汰其過濫而已。若謂民

有弊而弗除有利而弗興與已所取而是循所濫而弗剔
地方又安賴此尸位素餐之牧宰也哉

訪拿蠹棍

夫衙蠹地棍之敢于作奸而猖獗者必其官長庸懦而不
能執法以懲也若夫精明之吏乃其平素有為又烏容此
而貽害地方乎牧宰蒞任之初或因被害之告發或因百
姓之公舉拘而訊之酌其罪之輕重以為懲處斯亦無難
矣然而神奸積蠹巨慝豪惡其平日之權術足以牢籠才
智平日之強橫足以恐嚇庸愚非曲為狗庇而不言則有

乃當作即

所畏憚而不敢如是而被害誰為告發百姓又誰為公舉
哉是在官長潛為密訪慎毋輕泄托名他務而親為擒獲
之閉之囹圄即為榜告其被害之含冤蓄恨久矣有不踴
躍而赴控者乎研審情真供招立案列欵通詳候批定擬
雖有惡黨代為解釋多方賁緣彼初審之供證已定不得
而動搖矣若夫奸蠹尚盤踞衙門何難立就拘執若已經
告退彼之腹心羽翼日在官左右以為窺伺凡有舉動罔
弗周知故欲其擒治亦必如前法庶無漏網之虞矣但衙
役犯則本官自有失察之處分若舊任現在仕途者猶宜

酌法以無傷前後同寅之雅若罪不可宥以法治之可也
無庸申報或網開一面令其族屬鄉地全具公保重責枷
示其所詐之贓追給原主具領存案仍視公用所需如監
倉養濟賑貧等項罰其修葺捐助以罄乃貲財使不得有
所恃而復思狂騁但官切勿絲毫染指以滋人口實夫新
官初蒞當此積弱之餘不大有以振剔之則奸惡無所儆
戢而良懦愈致欺凌抑亦不得已之舉耳若夫蠹豪既經
懲創肅殺之後必有陽春宜訪其鄉曲之謹厚有德者優
其禮而獎之胥役之小心畏法勤勞素著者厚其賞而勸

之則至公無我之心有以共白于其衆又安有不憚其威
而感其德者哉

申飭舖遞

夫舖遞之設蓋以供送各衙門之公文者也本州縣申
報上司之文其在衙途有彼省傳送鄰省及京部院之文
每晝夜須行三百里凡所到地方舖司于公文套上填明
某日某時到卽爲前送如有稽遲擦損定行查究此定例
也但充斯役者皆貧苦之民棲身于曠郊敗舖之中奔走
于雨雪風霜之下饑寒困頓已不堪言所望者些須之工

食以資衣飯而本官每視若輩爲至賤之人工食爲可緩之物非扣減止給其半卽允欠以聽其追夫爲舖司者又侵短其司兵之所有而吞肥之以故名雖掛于舖役而身多趁食他方每公文送到沉擱層累積日淹期卽或倩人代送受託不終棄擲中途屢經查勘凡此皆因糊口之爲謀遂致官書之是誤雖欲嚴加重懲而見此孱羸檻樓又安忍乎爲司牧計者其司兵工食斷宜如數庫給不得以欠糧抵兌仍嚴飭舖司須照司兵按名足給不得侵短分毫本官或道經舖次不時呼司兵而訊之如舖司侵扣重

責追還各舖兵旣獲資生不得仍行趁食擅離汛地公文一到仍將某處某人于某日時送到某衙門公文若干角某角面開內若干件俱登記號簿明白星馳前送不得仍前沉擱及僱倩他人如送到公文擦損及封口有開拆痕跡隨取本人甘結存據庶日後查究責有攸歸至于送到交割之處仍取該舖于某日時收到公文幾角收管存據庶別有稽遲棄擲與本舖無涉若後經查出係本管舖遞失悞者倍加懲處如此則司兵自不敢耽延推卸而公文亦可早爲馳達矣凡緊要文書應端差役不可繫由舖遞以防本地奸人偷看及他處沉擱向

有縣公發出資送撫院公文爲本地僉私開夾入縣公
劣蹟欺單雖撫軍知奸人所爲而縣公平日之疎庸可
矣卒被糾落職此皆因公文徑發該房未經舖司親領
凡每日應發某文署內按角每角按件掛號訖發該房
號早堂領文時本官當堂驗明幾角某角幾件與角面
對逐角實封按角交付舖司親手領去隨令分發各路
兵馳送其舖司爲司兵之首領須擇老成謹慎者充之
積年奸猾者革逐另募則文書逐日有所稽考而典守
無所推諉自不致敢通同作弊矣

嚴緝私販

夫鹽徒販私皆係附近有產鹽處所奸民與場丁通同私
易奸民利得賤鹽場丁利其售貨其私販所至之地又必
有窩家而鄉村小民食私較食官頗賤故羣相爭買而販

私者亦因其易售而視爲恒業雖州縣例有緝私捕壯而
私販亦例有納壯常規于是私鹽盛行而官鹽日壅然更
有大夥鹽徒南方撐駕大船北地多驢馱負弓刀炮火白
晝公行庄邨任其經過捕壯不敢稽攔其尤可怪者官商
納課領引到場買鹽者也如直隸天津山東濰口之商所
認各州縣額引在場買鹽運行州縣例有銷引考成不得
不督責民間買食其如本商貪圖多賣反暗買私鹽而充
官鹽以致鹽多難消又藉口民多食私而令官壅竟有州
縣狗商情面追比等于正供此北地奸商借官行私之弊

也如江淮兩浙之商例有管理上場下河等夥計其不肖之徒糾合無賴買私連檣運載明插店口旗號執持官引以為影射江河四達莫敢伊何又間有大膽豪商賄通官長細載多舢公然行掣徑同額鹽一體裝往地頭發賣或解子別售他商以取倍稱之息此南方奸商借引行私之弊也然而州縣官禁小民之私販易禁大夥之私販難禁北商之借官行私易禁南商之借引行私難何也欲絕小民之私販必先嚴賣地之富家富家絕而私販不行私販不行而民間無可買雖欲不食官鹽得乎夫私販絕而官

鹽自消無難也其絕富家宜嚴飭保正十家長逐戶挨查如有囤私立行拿解倘玩而不察與鄰佑知而不舉一併連坐重究其拿獲私販務訊買之何所併究所賣之人私販入境必有所來之地務當扼要查拿彼自難容輕涉如是私鹽不禁而自絕矣至于大夥鹽徒經過地方新例照盜案處分豈容入境公行然而二三捕役莫敢攔兇所過鄉邨稍或拒阻非恃衆旁棚焚屋即日後行劫報仇夫有才膽官長素嚴保甲須預飭保正十家長庄頭等凡探有大夥鹽徒將入本境一面整備壯丁持械堵截一面飛

報本州縣親率兵壯星馳其處各村庄鳴榔放銃齊集救
援如鹽徒恐而他往嚴守毋令入境若已入境須大張聲
勢多集壯丁裝架坐砲相距箭地三面圍之毋輕與交鋒
彼知官衆嚴整不可犯必棄驢向空方而遁然彼遁則已
不必窮追將所獲驢鹽除酌量給賞外止以拿獲私鹽申
報院道不宜輕敘鹽徒帶械官兵追捕之語以滋駭查多
事也若鹽徒恃衆拒捕殺傷兵壯卽與強盜無異務須協
力擒拿其持械拒捕傷人等犯止以現在及被殺者爲斷
但要審取確實供招勿令日後游移爲妥至于脫逃餘犯

爲數無多衆鹽徒不爲供出亦可不必究以律例內鹽
徒聚衆十人以上拒捕傷人雖不曾下手仍爲從論充軍
不得比于販私獲鹽不獲人者不追之例也夫大夥嚴行
堵截使聞鋒而避不入吾境上也入而圍之使棄鹽而遁
次也不得已而抗敵交鋒以致殺傷有所擒獲申報具
題斯最下也總之鹽徒經過乃欲假道他往以圖射利今
來者已爲虧折而後者又何苦而由斯徑耶此大夥鹽徒
將不禁而自阻矣其北地之商買私暗充官鹽由于引鹽
到境官不爲稽考也夫本州縣額引若干每引額鹽若干

合計四鄉煙戶若干。按每戶丁口之數與額引鹽斤之數。而均派之分發。四鄉鄉長庄頭按戶買食。此其一。或謂雖係官鹽聽民自買。若行分發鄰干攤派。本商額鹽每年或一次二次運行。即將運到引鹽若干斤。呈報到官。本官卽出示張掛本店門首。將運到引鹽若干斤。諭城鄉約地庄頭照烟戶于某日爲始。速付本商店內照時價公平買賣。本商不得故昂其值。酌定期限。于某月日買完。本商每月將民間買過引鹽若干呈報州縣。俟定期買完之日。將本商賣鹽底簿。手查如尚未買完。再行出示催令民間速買。

運當作運

以便銷引而副考成。否則本州縣嚴查未買人戶。定以食私重究。如已照數買完。卽令本商將運過引目送驗具文。連引填明批解。月日繳銷。引鹽賣完之後。本店又復開張。或潛行私賣。卽係買私。網利或傍人首告。或本州縣查出。定行申報按律究擬。此又其一。向來地方官每于歲終將銷引文書徑交本商自投運道。而引未嘗寓目。保無匿引影射私鹽者乎。今引鹽按額完銷。運引卽行驗解。商無暗賣之私。民息多買之累。此借官行私之弊。可以杜絕矣。若夫南方之商運行各省。定由長江大河而去。非沿途州縣。

之可稽查也。其彈私之責，殆在巡、離使者之與運道乎？商人領引赴場買鹽，竈丁只照引目聽買，不許將私煎夾帶查出。本商餘鹽併究所賣，竈丁若批驗所掣摺之後，將引即行截角，于擇吉開行之後，仍有駕船插旗江河行者，即為查拿，解究務盡根株。每年行銷舊引，赴期報繳，不得留藏本商以滋影射。夫竈丁不賣餘鹽，掣所嚴查夾帶，則私鹽不得出場，引日照例截繳，私販盡法窮究，則商人無所容奸。此借引行私之弊，可以立清矣。而又何難乎？夫四者之弊，既除，官鹽無壅額引可銷，國課亦因之而裕矣。

然貧窮游手，無以資生，聊借升斗之私，以少延性命，故律有貧難軍民肩挑背負，易米度日者，不必禁捕之文。今緝役舍大夥而專拿此輩，有司遵功令而併究貧人，此亦徇法之太過乎？語云：「律設大法，理順人情。」況又律文所宥而非馱載射利者，比吾願一切置之，以昭盛世寬大之風可也。

承審 欽件

凡欽部憲件類皆命盜疑難大案，上司以某州縣為有才而特為批審，然而有情勢阻撓之嫌，有展轉逾限之罰。

有核擬駁審之煩、有問失出入之處、分事爲他人代庖而
答則本身自任、且或會勘之奔馳、適慢地方之公務、殊屬
無益、何必擅能、莫若托故以婉辭、免致勞神而受過

額外雜辦

者也之者當
刪去

夫雜辦者、于正賦之外、而因事以起者也、如奉部文搬運
採買等事、雖云用過、准動正項開銷、然錢糧起解存留、俱
有定款、難容那借、若再行瀆請、上司又以本官無才、致生
輕厭、且限期甚迫、非一手足可辦、不得不委之各里分頭
整備、俟用過之後、另文報銷、如鴻在郊時、奉部文採買砲

車木料一事、鴻即傳請紳衿、于城隍祠公議、先發庫銀四

十兩、令該年里長公領、照來文按數均派採買、運解其用
過若干、俟大部允銷、即從應納大糧扣抵、買完本縣出具
批文、四鄉僉議老成里耆各一人、赴部投交、然而榆木大
者甚少、採買斷制及水脚諸費、已不下百餘金、及解至大
部、停閣不收、書辦作官等、通同作弊、必須用價、買彼見成
之料、而其價較本地採買昂溢數倍、否則謂解來木料違
式、無用、仍行駁換、以遲誤軍需、查參夫彼見成之料、乃各
處採買數多、浮于所用、故經管諸人、因之轉售、分肥、是則

乃當作即

奸書猾役于行文之始早已籌及于此也乃解木之人不
得不多方揭貸除售值及一切使費又不下二百餘金迨
年終奏銷僅准開銷七兩有奇則前後所費之三百餘金
將何著落乎以為派之民間民已知動項之有文以為賠
之有司有司廉俸之有限乃止以允銷七兩之數分發
民比之所用已不啻什佰倍徙而欲民之不疑官長之
扣者幾何哉于時各州縣之刁民紛紛上司具控以不肖
之名妄加官長夫諸如此類地方常有雖民間多費固屬
可矜若動令官長受謫何以居此而無媿乎鴻于開銷到

日傳集紳衿出部文相示此前發之四十金除扣抵大糧
尚須補庫三十餘兩但念民費實多鴻為捐俸代償庫項
然又慮百姓之不為彼陳情也于是復以買價多費情形
詳請院司懇乞題增及院司批詳既下榜示通衢夫紳衿
百姓亦諒父母之心殫而卒不致如他處之嘖嘖者以既
發現銀即前後所用皆里耆經手而縣官絕未寓目也然
為民父母者知百姓實多窮困租稅力役已疲于水旱之
頻仍而意外之輸將又加之借端之苛斂奸胥猾役需索
誅求百姓脂膏寧有幾乎譬之子嬰痛苦為父母者方且

拊摩顧復之無已若又從而答之豈忍也哉故凡地方不
得已而際此飛差惟是官無染指而嚴禁里胥科擾則甦
民免謫其庶幾乎

申報災傷

夫地方遇有水旱蝗蝻印官卽宜親查或闔境爲災或偏
隅受害里地公呈舉報便須傳集紳耆共議凡經申報上
司一面據詳具題一面委員踏勘其間供應有費規禮
有費上房紙張造冊有費大部承行覆免有費要當計所
報災傷分數與應蠲錢糧分數若干較之各項使費共若

干若費少而蠲多則宜報若費多而蠲少則慎勿輕舉以
滋勞擾而無利于百姓宜更取里地不成災免報公呈存
案免致羣口反議印官之不上陳也若災宜申報立即具
詳查遲報災傷一月以外例有處分至于踏勘例亦上司
委員固無俟印官先踏勘而後申報以致遲延自貽其咎
也所云一月就里地具呈以及印官申報到院司之日要
速勘方准里地具呈須于三日內具申庶無違若先經申
報具題後勘不成災仍可據不成災題結若既成災照例
按分蠲免部文一到宜嚴查真荒照該圖里坵段原額錢

糧扣免毋致以熟作荒停貧免富使小民不得均沾朝
廷實惠是又司牧者之責也朝

福惠全書卷之三十終

