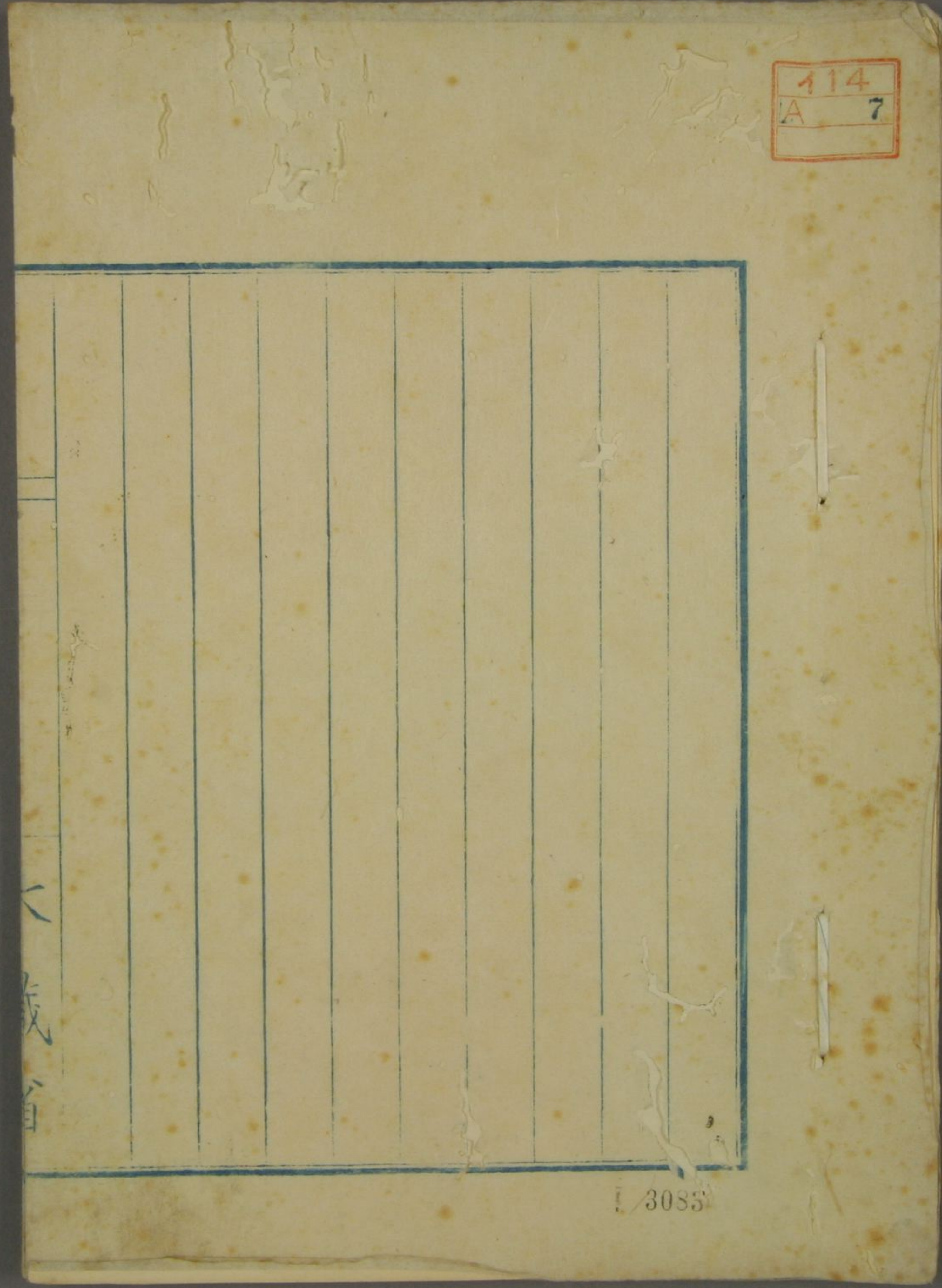
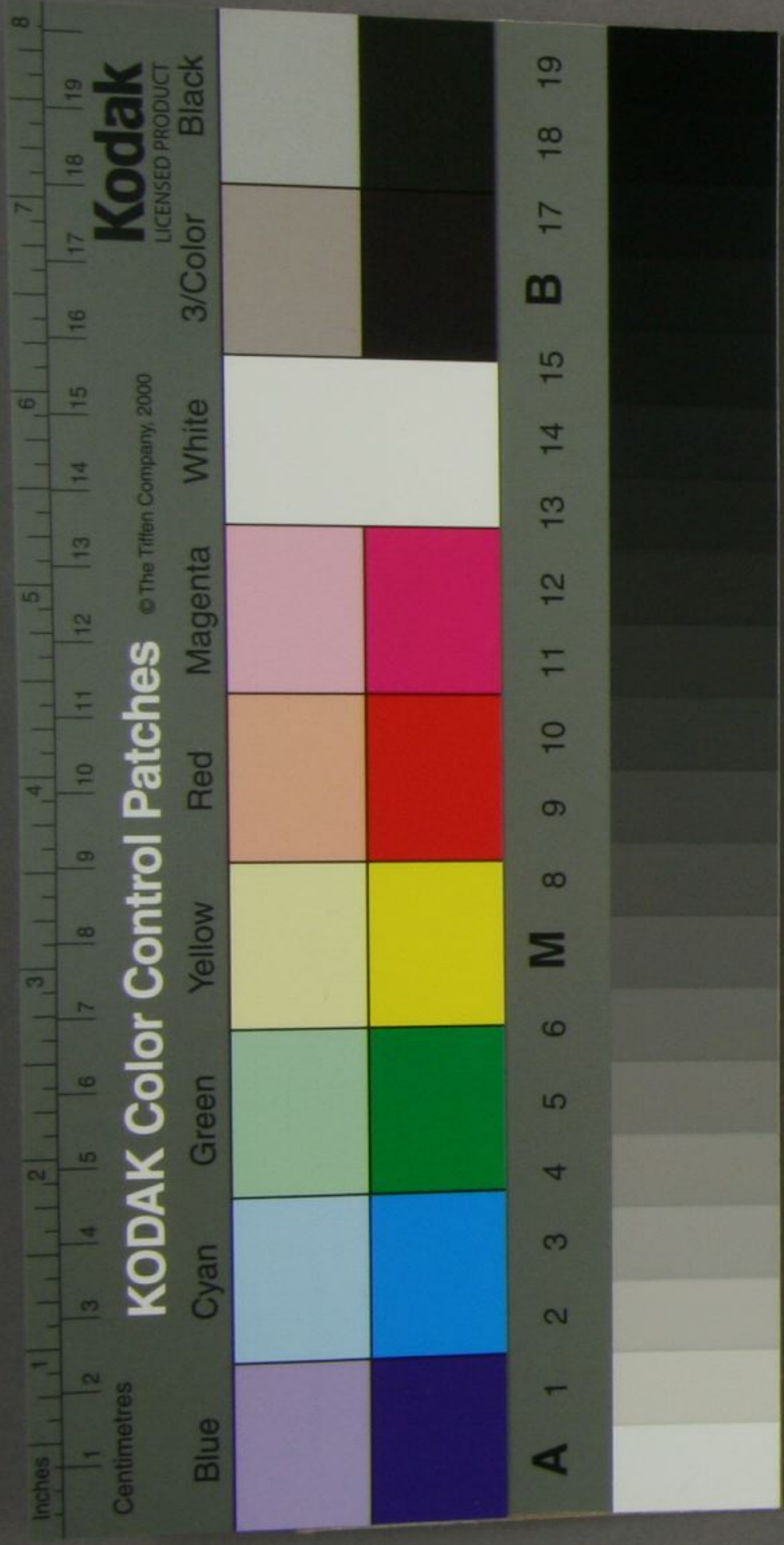






大正十一年四月
大隈侯爵平寄贈

收入支出ノ源流ヲ清マシ理財會計ノ根本ヲ
立ツルノ議

竊カニ惟ミルニ國家理財ノ要ハ收入支出ノ二途ヲ穿鑿疏通シ各ヲシテ其道ヲ得セシムルニ在リ何ヲカ收入ト謂フ賦税是レナリ賦税ニ直間ノ別アリ之ヲ徵課スルハ道宜シク直税ニ輕クシテ間税ニ重クスヘシ何者直税也者本人ヨリ直チニ收納スルモノニシテ其疾痛ノ及フ所

自カラ至切至迫故ニ之ヲ輕クセサレハ民命ニ
堪ヘス收納ノ税額亦隨テ寡少アルヲ免レス間
税ハ則チ然ラス其物タル既ニ物價中ニ包含シ
常ニ賣買授受ノ間ニ生シ自カラ知ラス識ラス
償却スルノ勢アリ故ニ之ヲ重クスト雖モ民甚
タ之ヲ厭苦セス收額亦隨テ增多ナルヲ得ヘシ
是レ實ニ賦税徵課ノ妙用世界ニ亘リ易フヘカ
ラサルモノナリ何ヲカ支出ト謂フ經費是レナ
リ經費ニ虚實ノ分アリ之ヲ使用スルノ道也ナ
シ專ラ虚費ヲ損シ實費ヲ増スニ在ルノミ虚費

トハ一時之ヲ使用シ消散竭盡復タ遺利後益
見且償フヘキナキノ謂ニシテ實費ハ則チ所謂
田産復生ノ資本費途ニ充ツルモノ是レナリ即
チ一ハ以テ之ヲ損シ一ハ以テ之ヲ益ス經費使
用ノ道豈此レニ尚ルモノアラシヤ今國家收納
ノ賦税ヲ閱スルニ其内地人民ニ課スル概子直
税ニシテ間税ナルモノハ絶テ無シテ僅ニ有リ
蓋シ我國一般ノ税則猶未タ其宜キヲ得ス因テ
之ヲ更正セント欲スト雖モ實地施行ノ際ニ於
テ未タ動モスレハ多少ノ障碍アルヲ免レス遂

ニ遷延今日ニ至リ又更ニ之ヲ他日ニ期セサル
ヲ得サルモノアリ獨リ海關稅ニ至テハ即チ我
國固有間稅ノ最モナルモノニシテ苟モ此稅則
ヲシテ其當ヲ得セシメハ則チ我國家ノ洪益タ
ル豈測ルヘケンヤ何者海關ノ稅則ヲ設クル其
要旨自カラ在ル有リ邦内ノ職業ヲ獎勵シ百般
ノ物產ヲ增殖シ外物濫入ノ弊ヲ防キ現貨流出
ノ害ヲ救ヒ遂ニ國家歲入ノ額數ヲ充足シ輸出
入ノ萬品ヲシテ彼此互ニ相償ハシムルニ至テ
止ム是レナリ即チ國家理財ノ道ニ於テ大ニ基

本根源ノ存スル所豈其責ニ任スルモノ、深ク
注意スヘキ所ニ非スヤ然而熟方今ノ海關稅法
ヲ察スルニ其規程條件依然舊ニ仍リ鹵莽齷齪
弊害多端是レ畢竟彼我ノ條約艸卒ニ成リ海關
ノ稅權我ニ有セスシテ保護ノ稅法立タサルノ
故ニ坐スルノミ先頃前大藏少輔吉田清成租稅
頭松方正義租稅助吉原重俊ノ建言ニ基キ條約
改正ヲ主張シ是等本源ヲ確立疏通スルヲ以テ
第一着手トスルモノハ蓋シ是ヲ以テノ故ナリ
若夫レ國家使用ノ經費ニ至テハ萬端ノ費途大

抵虚費ニシテ梳子之ヲ以テ一時消盡ノ使用ニ
充テ未タ曾テ貸賤ヲ増殖シ利益ヲ與起シ物産
繁茂ノ根本ヲ養ヒ民智開明ノ基礎ニ供スルモ
ノアルヲ聞カス但シ從來創建スル所ノ事業鑛
道電線燈臺及ヒ郵便制ノ如キ間實費ノ部ニ属
スルモノアリト雖モ要之事方サニ艸創ニ属シ
時節猶未タ臻ラス利益ノ回生資本ノ復起之ヲ
多歲閱歷ノ後ニ期セサルヲ得ス即チ是等費途
ノ如キモ現今未タ還カニ實費ノ確稱ヲ下スヲ
得サルモノアリ且夫レ内地ノ物ヲ用ヒ之ヲ内

地ニ消費スル猶可ナリ尔来上下一般ノ好尚競
テ彼ノ風習ニ奔波シ凡ソ是等官立事業ノ所用
器械等ヨリ民間ノ衣食住日用必需ノ物品其他
奢侈無用ノ器具ニ至ル迄其輸入舶来ニ資ルモ
ノ勝テ計ヲヘカラス而メ其物タルヤ大抵彼國
全成精美ノ人工品ニシテ之ヲ我ノ半經人工品
ト粗野天然物トニ比スレハ奚ソ啻霄壤ノ謂ナ
ランヤ勢ノ至ル所外貨濫入日ニ一日ヨリモ甚
シク邦人ノ之ヲ用ユルモノ日ニ盛シ二月ニ増
シ内國ノ諸物愈粗惡ニ赴カスハ則チ或ハ騰

貴用ニヘカヲサルニ至ル於是乎一歲輸出ノ高
常ニ輸入ニ及ハス其之ヲ償却スル遂ニ現貨ヲ
以テセサルヲ得ス即チ海關稅局發兌ノ表ニ據
ルニ己巳以來金銀銅貨ノ海外ニ輸出スル一
年平均高七百四十萬四千圓餘通計三千七百
三十萬圓餘ノ額數ニ及ヘリ是レ素ヨリ五年
間輸出入ノ比較現貨流出ノ積算ニシテ其平均
ヲ失ノ既ニ如此シ既往將來ノ事亦以テ類推ス
ヘキナリ苟クモ如此ニシテ止マスハ則チ假
令山ヲ鑄海ヲ煮無數ノ正金現貨ヲ製造スト雖

モ從テ造リ從テ出テ數年ヲ閱ミセスシテ現貨
海外ニ山積シ通寶國內ニ灰散シ患害直チニ我
紙幣ニ被及シ頓ニ從來ノ信憑ヲ失ヒ忽チ一般
ノ流通ヲ妨ケ資本流動ノ源枯レ人民生産ノ道
絶ユ夫レ何ヲ以テ周歲ノ經費ヲ支ヘ全國ノ維
持ヲ謀ランヤ蓋シ國家ノ貨幣アルハ猶人身ノ
血アルカ如シ能ク之ヲ運動充足セシメサレハ
則チ其疲弊衰亡立トコロニ待ツヘシ令我貨幣
ノ事既ニ然リ苟モ是時ニ當リ恬然坐視之レカ
振濟ノ方ヲ講求セス一旦禍至リ害深キニ及ン

テ急還艸卒更ニ弥縫收拾ニ從事セントス其事
ニ於テ寸補毫益ナキ必シモ智者ヲ待テ知ルニ
アラサルナリ但シ是等弊害ノ歸スル所ヲ要ス
ルニ又他アルニ非ス到底收入支出ノ二途都テ
其道ヲ得サルニ坐スルト云ルニ至テ極マル則
テ國家理財ノ責ニ任スルモノ豈深慮遠謀セサ
ルヘケンヤ 重信 於是日夜焦苦終ニ一議ヲ建テ
以為ラク断然理財ノ目的ヲ貫達シ將來不測ノ
弊害ヲ防禦スルヤ始メニ條約改正ニ從事シ到
底海關ノ稅權ヲ收メ我ニ歸セシメ所謂保護稅

法ナルモノヲ施行スルニ非サレハ則チ不可ナ
リ故ニ方今國家多端事故雜生ノ際ト雖臣宜シ
ク此舉ヲ以テ第一着手ト為シ百方其術ヲ講求
シ遂ニ實効ヲ期シ然後止ムヘシ天下ノ至計萬
世ノ長策豈是レヨリ急ナルモノアランヤ但シ
此舉ヲ以テ當時未タ還カニ行フヘカラストセ
ンカ則チ愚更ニ交通ノ策五并議一アリ今其梗
概ヲ陳スル左ノ如シ
其一 望ラクハ新タニ内國中ニ於テ彼我貿易
ノ景況ヲ察シ内外物品ノ性質ヲ分別ニ一

種權宜ノ税法ヲ設ケ輸出入ヲシテ平均ナラ
シムルノ實効ヲ奏シ併ヒテ間税増加ノ旨趣
ヲ達セン。又別ニ營業税ナルモノヲ與シ人民
中專ラ輸入舶來ノ物品ニ資リ賣買ヲ為シ利
益ヲ收ムルモノハ一切賦スルニ重税ヲ以テ
シ冀子カハクハ輸出入平均ノ一法ヲ得權宜
税法ノ及ハサル所ヲ助ケンヲ蓋シ是等税
法ヲ設クルモノハ固ヨリ敢テ暴斂苛征ヲ為
スニ非ス本條云々スル所ノ如ク本邦從來間
税ノ部ニ屬スルモノ獨リ海關税ニシテ若シ

之レカ改正ニ從事スル能ハサレハ則チ之ヲ
變通スル想ヲニ當ニ他術ナカルヘシ抑國家
ノ賦税アルヤ人民ノ義務ヲ盡シ國家ノ歲入
ヲ足スニ始マリ而テ政府ノ之ヲ徵課スル強
メテ普遍均平ヲ得人民ノ之ヲ供納スルモノ
ヲシテ又強メテ其疾痛ニ遠サカラシムルニ
至テ止ム今夫レ國家多事費途百端而テ内外
ノ税法未タ容易ニ改正スルコトアル能ハス則
チ是等權宜税法ヲ拮据シ人民タルモノヲシ
テ聊其義務ヲ盡シ以テ國家ノ歲入ヲ助ケン

ハ復タ事ノ宜キモノナルハ舍テ論セス苟モ
力ヲ間税ニ用ユルハ則テ人民供納ノ實ニ
於テ大ニ其疾痛ヲ異ニスルノ勢アルノミナ
ラス其輸入物品ヲ商ナフモノハ當時固ヨリ
僅々ノ團聚ニ止マリ之ヲ全國人民ニ計算ス
レハ時ニ九牛ノ一毛タルニ過ス則テ其疾痛
ノ及フ所亦知ルヘキナリ且夫レ一國ノ賦税
農ニ重クシテ商ニ輕シ其所謂普遍均平ノ道
ヲ失フヤ久シ故ニ是等商税ヲ増加スル又未
タ必シモ其道ヲ得ルノ一方ニ非スハアラ

サルナリ況ヤ因テ以テ更ニ輸出入平均ノ益
ヲ收メ現貨濫出ノ害ヲ防クノ功驗アルニ於
テヲヤ復タ一挙兩得ノ一策ト謂テ可ナリ是
レ實ニ此一二税法ヲ新設スル所以ノ目的ニ
シテ敢テ他アルニ非サルナリ但其賦課方法
ニ至テハ又大ニ苦辛拮据ヲ要セサルヲ得ス
畢竟收納ノ際強メテ下手方法ヲ簡ニシ併セ
テ刈集ノ費用ヲ省ク亦收税ノ一要著ニ屬ス
レハナリ是等ノ事目今租税寮ノ稽查審案ニ
係ル須カラク成績ノ日ヲ待テ具狀申禀スヘ

シ

其二 望ラクハ此際断然過子ク官省使府縣ニ
嚴諭シ將來是等諸廳ノ需用物品大小トナク
各廳必用ノ要具ニシテ我國未タ製造シ得サ
ルモノヲ除クノ外一切價直ノ高低ニ關セス
嚴ニ其輸入舶來ニ資ルヲ禁シ強メテ我國ノ
製造品ヲ用ヒシムヘシ蓋シ天下ノ物品ヲ需
用消盡スルモノ官府ヨリ大且多キハ無シ而
メ其用ヲ外國品ニ仰ク今日ニ至テ極ル則其
輸出入ノ事故タルヤ財用盈縮國脈盛衰ノ關

スル豈容易ナルヘケンヤ故ニ首トシテ力ヲ
此ニ用ヒ些シク轉換變通スルアツテ害ヲ未
然ニ防キ利ヲ將來ニ與ス此ニ方今ノ要務ト
謂ツヘシ故ニ今ヨリ後諸廳ノ外國諸物ヲ購
求スル須カラク一々其性質功用ヲ詳ラカニ
シ其品ノ有無其用ノ緩急ヲ察シ然後我國ニ
於テ製造シ得ルヘキ者ハ稍工作ノ巧拙製成
ノ美惡アリト雖モ務メテ内地ノ職工等ニ付
シテ之ヲ製造セシメ以テ造船製作其他諸局
ノ消用ニ供セシムヘシ其他錢道ヲ布キ電線

ヲ架シ滑渠ヲ鑿チ大廈ヲ築ク等ノ舉アルカ
如キ亦都テ一時ノ成功急遽ノ動作ヲ要セス
必スヤ時ヲ觀勢ヲ察シ資材ノ生殖ヲ照ラシ
工藝ノ進步ニ隨カヒ漸次之ヲ施行成就セシ
ムヘシ即チ銅鑛ノ用アルカ如キ内外彼此ノ
間其價直稍高下アリト雖モ強メテ我礦山ニ
就キ以テ其用ヲ足スモノトシ豫メ其所管官
府ニ命シ應求辦用ノ備ヲ為サシムル等復タ
以テ下手ナルヘカラス蓋シ是等事業ノ盛
大多クハ其用ノ廣キニ始マリ職工進步物品

精良價直賤下要求増加等ノ實蹟聯環相依ル
ニ至テ極マル則チ始メニ力ヲ此ニ用ユ又方
今ノ便宜ニシテ物産増殖ノ實工藝獎勵ノ道
ニ於テ未タ必シモ多少ノ裨益ナクンハアラ
サルナリ當ニ此レノミナラス苟モ如此ナレ
ハ則チ凡ソ是等ノ舉ニ於テ工費減省シ民産
植立シ費途供給ノ責ニ任スルモノ亦大ニ運
為ノ便ヲ收ムルヲ得回産復生ノ利又隨テ期
スヘキナリ且ツ外國人傭使ノ事ノ如キ特ニ
國家費途ノ一大部ヲ屬スルノミナラス能

ク之ヲ傭使セサレハ則チ又或ハ邦内人民ノ
工藝職業ニ關涉連累シ徒ラニ其害ヲ見テ其
益ヲ見サラン則チ此舉ノ如キ亦宜シク今日
リ注意下手到底人員ヲ省キ冗費ヲ減スルヲ
期シテ然後止ムヘシ

其三 齊シク嚴諭ヲ下シ若シ諸官廳必用ノ要
具ニシテ之ヲ外國ニ購求セサルヲ得サルモ
ハ始メニ其旨趣ヲ詳記シ之ヲ我大藏省ノ
回評ニ付シ且ツ之ヲシテ代テ購求供給ノ舉
ニ從事セシメ其代價償却ノ如キモ亦一切當

省ニ於テ之ヲ總括辨理セシムヘシ是レ全ク
會計運為ノ用ヲ盡シ彼此流通ノ便ヲ收メ隨
テ現貨濫出ノ弊害ヲ豫防スル所以ノ意ニシ
テ其方法ノ如キハ元來我大藏省其職務ノ然
ラシムル所自カラ用連体ノモノヲ外國所々
并横濱ニ分置セサルヲ得ス而メ其外物購求
ノ舉アルヤ大抵是等ノモノニ依頼シ之ヲ辨
理セシメ其代價ヲ償却スルニ當テハ為換其
他ヲ以テ東洋銀行ニ依ルニ非スハ則チ我
所產現物ヲ送致シ以テ之ヲ支償スルハ從來

ノ流例向來ノ目的ニシテ到底我省ノ外國ト
物品ノ購求ニ從事シ及ヒ之レト會計ヲ為シ
流算ヲ整フ頻煩已マサル素ヨリ自餘官府ノ
比ニ非サルナリ但シ一省購求ノ物品其數知
ルヘキハ舍テ論セス其會計ヲ為シ流算ヲ整
フ又大ニ活動運為ノ妙用ヲ盡ス能ハサルナ
リ然而メ從來諸官廳ノ外物ヲ購求スルヤ各
其事ヲ辨シ時々其費ヲ拂フ是レ特ニ實際ニ
臨ミ艱澁ヲ生シ不便ヲ見ルノミナラス國費
支出ノ道現貨濫出ノ源ニ於テ常ニ多少ノ關

係ヲ生スルヤ必セリ則チ其責ニ任スルモノ
、又宜シク深察注意スヘキ所ニ非スヤ夫レ
我省既ニ用度課ノ設ケアリ近者種々ノ景況
理勢ニ據リ一層其規模体裁ヲ擴張シ更ニ諸
官省ノ用度ヲ併セ一切之ヲ此ニ辦理セシメ
ントス省議既ニ定マリ規則章程亦成レリ不
日上申スヘシ其他我省所設ノ外國文書掛
リ現ニ數官負ヲ置キ其事務ニ服セシメ凡ソ
彼我應接往復等ノ事一切之ヲ此ニ辦理シ其
規則方法又頗ル整備ニ屬セリ故ニ上條諸官

廳外購償却ノ事ヲシテ併セテ之ヲ我省ニ總括辦理セシムル固ヨリ既ニ事ノ難キモノニ非ス又新設増費ノ煩冗ヲ省キ諸官廳ノ不便ヲ醸サ、ルノミナラス理財會計ノ術ニ於テ直テニ其要領ヲ提ケ其咽喉ヲ扼シ因テ以テ大ニ活動運為ノ妙用ヲ盡スヲ得ヘシ事ノ得失利害豈瞭々乎タラスヤ但シ此旨趣ヲ達セント欲セハ又宜シク豫メ各廳ニ命シ平時各需用購求スル所ノ内外物品一々之ヲ類集區分シ其外國ニ仰クヘキモノト我國ニ於テ

製造シ得ルヤ否トノ如キ先ツ之ヲ工部省其他適當ノ官廳ニ就キ之ヲ諮詢評決スル等百方便宜ノ方法ヲ以テ豫メ内外物品ノ種類部外ヲ立テ務メテ其區別ヲシテ判然タラシムヘシ然ラズンハ則テ彼此官廳購求供給ノ時ニ臨ミ恐ラクハ事ノ鹵莽煩冗アルヲ免レサランナリ

其四 今ヨリ主任官府ヲシテ一層力ヲ農工商ノ奨勸及ヒ鑛礦盛大ノ事務ニ用ヒシノ到底我國所產所有ノ物品ヲシテ普子ク上下一般

大藏省
ノ需用ニ供シ聊欠乏ノ患ナカラシムルヲ期
シテ止マン勿論斯ノ回産復生ノ資本費途ニ
至テハ我大藏省豈辛苦經營強メテ之レカ方
略ヲ盡シ以テ其用ニ充テサルヘケンヤ且夫
レ諸會社并專賣免許商賣保護印等ノ事ノ如
キハ素ヨリ興業盛商ノ柱礎授産勸工ノ基本
ニシテ苟モ是等施設ナキハ則チ事業ノ盛
大得テ望ムヘカラス國家ノ進步得テ期スヘ
カラス就中銀行爲換座ノ如キニ至テハ實ニ
資本流動貸財増殖ノ根源摺梯尤モ以テ國脈

關係ノ在ル所苟モ是等ノ事業能ク成立セサ
ルハ則チ所謂國家經濟ノ道得テ其績ヲ奏
シ其用ヲ收ムル能ハス即チ賦税増加歳入充
足等ノ本務ニ至テ復タ將ニ手ヲ下スニ由ナ
カラントス然而ノ現今ノ事諸會社ノ萎靡振
ハサルハ舍テ論セス國家不幸ニシテ小野組
島田組ノ顛覆ニ際會シ三井ノ如キ亦殆ント
累卵ノ危キニ立チ漸クニシテ全キヲ獲ルノ
勢アリ尔来海内ノ人民頗ニ危懼ヲ懷キ向背
其途ヲ異ニシ競テ寄与ノ財産ヲ收徴シ金貨

ヲ握殺地藏スルヲ以テ萬全トナス是ヲ以テ
資本流動ノ源枯レ貸財増殖ノ道絶ヘ商賈通
セス事業立タス全國ノ疲弊タル抑又太甚シ
此時ニ當リ苟モ之レカ振濟ノ方ヲ講求セス
可ナランヤ夫レ三井ノ保護安全ヲ謀ル固ヨ
リ方今ノ急著ニシテ當時該主任ノ審案下手
ニ掛レリ行クノ、將ニ其績ヲ奏スヘシ其他
右兩組ノ頽敗ヲ弥縫收拾シ別ニ官府ニ於テ
一種ノ方法ヲ拮据シ務メテ國中ノ資本ヲ流
動セシムル未タ必シモ其策ナクンハアラス

ト雖モ現今ノ際面アタリ其手ヲ下シ多少ノ
効驗ヲ見ルヘキモノ獨リ内債新起ノ事ニ如
クハナシ蓋シ内債ノ國家ニ於ル多少ノ論議
アリト雖モ其要能ク人民ノ位度時勢ノ適否
及ク國家會計出納ノ景況ヲ深察シ併セテ其
使用消却ノ方法如何ト顧ミルニ在ルノミ熟
惟ルニ方今我國遷カニ未曾有ノ大變革ニ際
會シ海内ノ士民齊シク其方向ヲ失ヒ產業一
敗生計立タス間其儲蓄ヲ發散シ財産ヲ使用
セント欲スルモノアリト雖モ絶テ元入ノ場

所ナク又運動ノ方略ニ乏シク岐ニ泣キ津ヲ
問フモノ比々是レナリ畢竟人民タルモ其
位度未タ臻ラス徒ニ目前ノ利ヲ謀リ一時ノ
安ヲ偷ミ絶テ着實信義永長ノ舉ニ乏シ政府
ニ在テモ亦未タ大ニ其職ヲ舉ケ之レカ保護
裁判等ヲ為ス能ハス上下相弊ハ彼此交懲マ
テリ宜ナリ國家ノ事滔々此ニ至ル然リト雖
モ今ノ時ニ當テ信義著大保證確實ナルモノ
全國中政府ノ右ニ出ルモノナシ故ニ政府ニ
シテ内債ヲ起ス是レ即テ元入ノ源ヲ浚ヘ運

動ノ用ヲ廣クスル所以ニシテ闔國ノ人民想
フニ應ニ競テ之レカ召募ニ應シ其儲蓄ヲ發
シ因テ以テ恒産ヲ有テ生計ヲ営ムモノ所在
輩出スヘシ而メ政府ハ則チ便宜之ヲ回産復
生ノ資本又ハ國益興隆ノ事業即チ郵船ヲ運
用スルノ事ニ非スンハ則チ錢道處分ノ舉否
ヲスンハ我ノ所有物産ヲ以テ外債元利ヲ償
却スル等ノ事一トシテ適宜ナラサルハナク
又敢テ無益消盡ノ糜散ナカラシム於是乎上
下官民ノ便益昭々蔽フヘカラス所謂資本流

動貨財増殖ノ實又得テ期待スヘキナリ夫レ
使用ノ事既ニ然リ其消却ノ實ニ於テモ復タ
隨テ多少ノ困難ヲ取ラサルヲ固ヨリ言フヲ
待タサルノミナラス苟モ如此ナレハ則テ會
計出納ノ現實着手ト雖モ亦事ノ難キモノタ
ラサルヲ知ルヘキナリ故ニ今ノ時ニ當テ此
事ノ施設アル國家ノ便宜タル夫レ之ヲ何ト
カ謂ハンヤ但シ其目的方法ノ詳細ニ至テハ
暫ラク之ヲ他日ノ制定上申ニ付ス伏テ冀ハ
クハ其時ニ臨ミ裁可ヲ与ヘ速ニ之レニ從事

セシメンコトヲ

其五 所謂田産復生ノ資本等ヲ支給スルノ道
ニ至テハ他ナシ專ラ事業ノ緩急輕重ヲ察シ
費途ノ多少要冗ヲ詳ラカニシ以テ彼此増損
左右運動ノ實効ヲ奏シテ止ムヘシ即チ現存
錢道ノ如キ又所謂田産復生ノ一資本ニシテ
若シ能ク之ヲ處分スレハ則チ未タ必シモ上
下官民ノ便利ニ非スンハアラサルナリ其適
宜方法當時我省ノ辛苦經營ニ係レリ他日ヲ
待テ具狀スヘシ其他凡ソ官立ノ事業苟モ人

民ノ掌握ニ帰シ利潤ヲ得國益ニ供スルアル
モノハ漸次之ヲ然ルヘキ商社等ニ賣与下付
シ以テ上下ノ便ヲ收メ彼此ノ利ヲ通スヘシ
若又官ニ於テ後來創起スル所ノ事業苟モ國
力ノ及ノ所費途ノ堪ユル所固ヨリ以テ辛苦
經營到底遺算餘力ナキヲ期シテ止ムヘシ即
チ現今我省ノ掌管ニ帰スル瀛船拾餘艘ノ如
キ能ク之ヲ施用スレハ則チ沿海運漕ノ便利
ヲ開キ内地物産ノ融通ヲ為スハ舍テ論セズ
旁航海測量ノ技術ヲ獎勵シ折衝禦侮ノ基礎

ヲ建立シ隨テ輸出入平均ノ裨益ヲ奏シ闔國
富貴ノ柱礎ヲ立ル等都テ國家ノ洪益ニ供ス
ルモノ求ムル所トシテ得ヘガウサルハナシ
蓋シ我國ノ地形タル四面海ヲ以テ之ヲ環ラ
シ天意殆ント之ヲシテ專ラ海上ノ運漕交通
ニ資シ以テ其國ヲ立テシムルニ似タリ即チ
始メニ天造自然ノ地形ニ因リ以テ運漕交通
ノ便益ヲ收ム實ニ我國ノ先着要務ニシテ之
ヲ鐵道興建等ノ舉ニ比スレハ其難易懸絶言
フヲ待タサルヘシ所憾者ハ國家ノ度未タ臻

ラス如此ノ地形便益アリテ而ノ上下官民未
タ大ニ資用スルヲアル能ハサルヲ是レ實ニ
今日此舉ニ從事セントスル所以ノ目的ニシ
テ其詳細方法ノ如キハ姑ク之ヲ他日ノ審案
上申ニ付セリ此外沿海ノ門港ヲ修繕シ各地
ノ漕渠ヲ疏鑿シ及ヒ通路ヲ開キ峻阪ヲ平カ
ニスル等凡ソ運輸傳送ノ事彼此相關渉スル
モノ又須カラク機ニ因リ便ニ乗シ漸次其手
ヲ下サシムヘシ又之ヲ他日ノ審案具狀ニ付
ス伏テ冀ハクハ是等ノ事豫メ容納ヲ蒙ラントヲ

其六 以上数者ノ旨趣目的ヲ達セント欲スル
片ハ則チ國家ノ事務盛大繁多ナル固ヨリ言
ヲ待タス隨テ官府ノ体制ニ於テ又些シク變
通改正スル所ナキ能ハス愚是ニ於テ一議ヲ
建テ以為ラク今ヨリ勸業寮ヲ改メテ勸農寮
ト為シ之ヲシテ一意カヲ農事ノ差配獎勵ニ
用ヒシメ更ニ大藏省中ニ於テ管商事務局ヲ
設ケ之ヲシテ勸農寮從來履行ノ事務即チ諸
會社其他ノ若干事務ヨリ株式取引專賣免許
展覽事務并郵船ノ運用鑛道ノ處分等凡ソ事

商賈ニ關涉シ國益ヲ經營シ人民ノ掌握ニ歸
シ國家ノ保護ヲ要スルモノ一切此局ニ於テ
之ヲ主掌管理セシメ其官府体裁ノ如キハ一
ニ蕃地事務局ニ倣ヒ總裁一員ヲ置キ大藏卿
ヲ以テ其任ニ充テ自餘官員ハ則テ本省他省
ヲ論セス都テ事務ノ景況人材ノ要否ニ依リ
時々之カ御用掛ヲ命シ名ケテ委員ト為シ其
他非役匹夫商估等ト雖モ又同シク一時ノ委
員ヲ命シ始終之レニ出頭セシメ与ルニ若干
議事ノ權ヲ以テシ公然其事ノ得失利弊ヲ論

陳スルヲ得ルモノトス蓋シ如此ナル所以ノ
モノハ凡ソ官民會社株式取引其他ノ制定條
例等ニ於ル現實施設ノ際ニ在テ冀ハクハ齟
齬扞格ノ患ヲ免カル、プラン是レ原ト英國
ノ「ボード・オフ・ツレッド」即チ商賈役所ノ義ニシ
ルモノタリニ倣ヒ稍其体裁ヲ變通スルノ
ミ蓋シ彼國ノ該局其体裁頗ル鄭重當時堂々
タル一官府ヲ為シ自餘諸省ト對峙スルアリ
ト雖モ其初メ未タ必シモ如此ク盛大ナラザ
ルナリ畢竟官府ノ盛衰大小ハ全ク其事務ノ

多寡煩閑ニ存スレハ則チ我今日ノ如キ姑ク
之ヲ大藏省中ニ置ク復タ變通ノ一方ニシテ
事實未タ必シモ適當セシハアラサルナリ
但シ其大旨ニ至テハ一ニ英國ニ模擬シ既ニ
定メテ推設ノ官府ト為シ特ニ蒙ラシムルニ
省寮等ノ名称ヲ以テセサルノミナラス又強
テ職員体裁ヲ存セス冀ハクハ人撰奉職ノ道
ニ於テ稍變通ノ妙ヲ奏スルヲ得ン夫レ愚ノ
此議ヲ建ル抑又大ニ説アリ蓋シ國家百官ノ
設アル天下凡百ノ事務ヲ網羅包括シ各ヲシ

テ因テ以テ維持管理スル所アラシムルニ過
キス故ニ國家固ヨリ宜シク事務ナキノ官府
アルヘカラス又主掌ナキノ官府アルヘカラ
ス古今官制ヲ定ムルノ要旨豈此レニ尚フル
モノアラシヤ熟惟ミルニ方今我ノ官制爾來
漸次改良ニ赴キ其事務章程頗ル整然具備セ
リ獨リ國家現今ノ一大要務即チ商賣一事ニ
至テハ既ニ主掌ノ官府ナク又事務ノ專理ス
ルアルヲ見ス恐クハ國家ノ不幸聖代ノ闕典
ニ属セン何昔國家凡百ノ事務人民多少ノ職

業約シテ之ヲ言ヘハ其要三ニ出テス曰ク農
曰ク商曰ク工夫レ農工ハ暫ラク舍テ論セス
商ノ如キ常ニ農工ノ間ニ立テ其產物作品ヲ
運搬流通スルニ非スンハ則テ之ヲ繁殖増加
シ之レ無ケレハ則テ農工ノ功用得テ見ルヘ
キナク億萬ノ生靈因テ以テ其生活ヲ遂ルヲ
得ス莫ソ況ヤ國家富强萬國並立ノ實効ヲ期
スルニ於テオヤ是以テ歐米諸邦ノ此事ニ於
ル汲々曾ナラス其人民ノ勵精從事智ヲ盡シ
術ヲ窮ムルハ舍テ論セス其政府ハ則テ大抵

之レカ為メ主任ノ官府ヲ設ケ以テ凡百ノ關
係事務ヲ主掌擔當セシム於是乎其事管理維
持スル所アリ以テ其盛大ヲ極メリ就中英國
ノ如キ斯ク蕞爾タル一小島加ユルニ地瘠ニ
人溢ル、ノ國ヲ以テシ猶能ク富實ヲ致シ強
大ヲ極メ宇内中終ニ其匹儔ヲ見サル所以ノ
者ハ未タ必シモ商賣ノ一事大ニ其道ヲ得其
盛ヲ極ムルノ故ニ由ラスンハアウサルナリ
夫レ商ノ國家ニ於ル其功用大且廣キ如此シ
況ヤ我今日ノ事態ニ當リ我固有ノ地形アル

ニ於テオヤ豈深察注意セサルヘケンヤ何者
開港以來我邦ノ世界ト其形勢一變言フヲ待
タス加ユルニ輓近ノ大改革アルヲ以テシ其
位地又隨テ變換大ニ昔日ノ舊ニ非サルナリ
於是乎夙ニ廟議ヲ決シ新タニ國是ヲ定メ以
テ天下ト更始シ大ニ為ス所アラントス尔来
國家人民ノ幸福大ナリト謂フヘシ但シ其規
模アリテ其方法立タス其旨趣アリテ其策略
行ナハレス是レ固ヨリ有為者ノ取ラサル所
況ヤ雖新以來ノ事凡百經論ノ施設未タ其効

驗ヲ見ルニ違フラスレテ徒ニ内亂外征ヲシ
テ前後相乘セシメ我邦ノ位地一層ノ困難ヲ
加ユル今日ニ至テ極マルニ於テオヤ苟モ有
為者タルモノ誠ニ宜シク智慮ヲ殫シ方略ヲ
運フシ以テ更張維持ノ事ニ着手スヘシ則チ
是等施設ノ一大要務ニ於ルカ如キ復タ豈方
今ノ便宜國家ノ急務ト謂サルヘケンヤ且夫
レ我邦海中ノ一小島ヲ以テ一方ニ僻在シ其
地形タル殆ント英國ニ髣髴タレハ則チ其國
ヲ富實ニスル想フニ内外通商ノ事ヲ以テ其

先務ト為ス固ヨリ其宜キ所ナルヘシ而メ其
地質ニ至テハ則チ百貨雜出物產繁殖實ニ彼
國ニ倍蓰セリ故ニ能ク此邦ヲ用ユレハ則チ
想ノニ應ニ給フ海外ニ仰カスシテ自カウ足
ルヘキニ終ニ内外ノ輸出入ヲシテ其平均ヲ
失ノ如此ノ太甚シキニ至ラシム是レ其故何
ソ豈復タ商賣貿易ノ事萎靡振ハサルノ故ニ
坐スルト謂ハサルヲ得ンヤ然而メ現今國家
ノ管商一事ニ於ル既ニ主任ノ官府ナク只管
之ヲシテ内務大藏其他ノ各官兩屬ニ歸セシ

メ事務分断條理貫ヌカス宜ナリ實際施設ニ
臨ミ動モスレハ紛冗ヲ取り榛荆ヲ生スルモ
ノ枚舉スルニ遑アラサルヲ其尤モ著シキモ
ノハ會社一事其管轄既ニ兩省ニ連跨シ其事務
章程亦分明確當ナラス是以テ其請願アル毎
トニ徒ニ彼此ノ往復ヲ煩ハスニ非スンハ則
チ多少ノ論議ヲ費シ終ニ事務ノ凝滯人民ノ
迷惑ヲ取テ然後止ハニ至ル其他株式取引ノ
如キ亦同シク多少ノ紛雜淹滯ヲ生シ事速カ
ニ舉カラサルヲ致シリ凡ソ是等ノ類實ニ既

往近時ノ明徴ニシテ將來ノ事又類推スヘシ
其弊ノ歸スル所ヲ要スルニ又他アルニ非ス
畢竟物件事務ノ種類ニ於テ其不拆至ラス及
ヒ實際ノ經驗ナクシテ徒ニ事務章程ニ拘泥
スルノ致ス所タルニ過キサルノミ今ヤ實驗
日久レク弊害亦著ルシ豈復タ因襲一日ヲ苟
モスヘケンヤ況ヤ歐米諸邦ノ如キニ在テ未
タ曾テ如此ノ類例失體ナキニ於テオヤ故ニ
如カス此際断然之レカ一官府ヲ設ケ因テ以
テ主掌專理スル所アラシムル一條首云々ス

ル所ノ如クナラン則チ是等弊害ノ一洗素ヨ
リ言フヲ待タス政治更張事務悉舉國家富實
ノ成績足ヲ企テ、待ツヘキナリ若夫レ農ノ
事タルヤ造化不窮ノ蘊奧ヲ洩ラシ天然無盡
ノ府藏ヲ發シ千百物産ノ出現ヲ呈シ億萬生
靈ノ命脈ヲ繫ク其功用ノ大ナル勝テ言フヘ
カラス故ニ宇宙間苟モ國土人民アレハ則チ
農即チ其先着要務ニシテ人民ノ富實國家ノ
強盛常ニ此レニ基セサルハ無シ蓋シ天下ノ
物称シテ寶貨富饒トスルモノ土地ニ如クハ

無シ是レ固ヨリ經濟各家ノ定論萬古ニ亘リ
易フヘカラサルモノナリ然而メ此土地ヲ使
用シ以テ其用ヲ收メ其績ヲ奏スル所以ノモ
ノハ獨リ耕作牧蓄ニシテ即テ農ノ事實ニ什
ノ八九ニ居レリ但シ天ノ土地ヲ分賦スル既
ニ肥瘠沃磽ノ別アリ隨テ國家人民ノ幸不幸
分ル今我邦幸ニ如此キ適宜ノ度位ニ存在シ
如此キ肥沃ノ土壤ヲ固有シ凡百穀物ヲ始メ
牧蓄其他ノ品類ニ至ル迄凡ソ物品ノ農ニ資
スルモノ一トシテ繁殖セサルハナク物トシ

テ適宜ナラサルハナシ國家人民ノ幸福又大
ナリト謂ツヘシ故ニ我ニシテ苟モ農ヲ務メ
ス既ニ天意ニ戾リ又人事ニ疎ク其鹵莽不智
タル其レ之ヲ何トカ謂ハンヤ是レ實ニ愚ノ
汲々之レカ為メ更ニ主任ノ官府ヲ開設シ其
主者ヲシテ一意力ヲ此事ニ用ヒシメントス
ル所以ノ大意ニシテ終ニ在来ノ官府ヲ分割
シ以テ別ニ一定ノ体裁名称ヲ立ル亦此意ニ
外ナラサルナリ勿論工ノ事タル又同シク農
商ノ間ニ出入追隨シ其功用殆ント相匹敵セ

リ則チ方今ノ際又獨リ彼二者ヲ急ニシテ此
事ヲ緩ニスヘカサルヤ必セリ但シ此一事
當時既ニ設クル所ノ一大主省アリ是レ固ヨ
リ方今ノ便宜タル言ヲ待タスト雖モ想フ
ニ應ニ諛主者ヲシテ弥其規模ヲ張り其事務
ヲ舉ケ終ニ其實績ヲシテ一層ノ盛大ヲ加ヘ
シメ然後止ムヘシ蓋シ此三者ノ本邦ニ於ル
農ハ則チ其實特ニ天賦固有ノ美質ニ依怙シ
稍其所長ヲ見顯ル其盛蹟ヲ顯ハスノミ商工
二事ニ至テハ徒ニ舊慣ニ泥ミ小成ニ安ンシ

其短且衰抑又太甚シ故ニ今ニシテ此二者ヲ
獎勵シ以テ短ヲ扶ケ衰ヲ起サスハ則チ自
餘一箇ノ所長盛蹟ヲ舉ケ又將ニ之ヲ失ハン
トスルヤ必セリ豈事ノ嘆惜痛恨スヘキモノ
ニ非スヤ夫レ工ノ官制ニ於ル其体裁具備ス
ル既ニ如此シ農商ハ即チ今ヨリ一轉兩分シ
更ニ之ヲシテ主掌專治スル所アラシメ三局
駢立各一意其事務ヲ維持管理ス然而メ事務
ノ舉ラサル効績ノ見ルヘキナキ愚決シテ其
之レ無キヲ保タンナリ抑國家ヲ經濟スルノ

道其要帰他ニアラス務メテ物産ヲシテ増殖
算ナク資本ヲシテ流動已マサラシムルニ在
リ而メ此二者ノ旨趣ヲ達スル復タ他ナシ務
メテ農商工ヲシテ齊シク其盛大ヲ極メシム
ルニ過キサルノミ重信責任ノ及フ所苦慮ノ
切ナル所終ニ瀆陳此ニ至ル但シ其官府体制
ノ詳細ヨリ事務規程ノ如キニ至テハ恭シク
後命ヲ待テ將ニ具状スル所アラントス伏テ
冀ハクハ速カニ允裁ヲ賜ヒ其調査ニ従事セ
シメンコトヲ

以上二議五策喋々縷陳スル所以ノモソハ敢テ
紛雜事ヲ好ムニ非ス其要旨ノ在ル所復タ強メ
テ我物産ヲ繁殖シ商工ヲ振起シ以テ外物雜至
ノ勢ヲ厭シ現貨濫出ノ害ヲ防キ併セテ我國家
人民ヲシテ富實ヲ致シ産業ヲ保テ歳入税額又
隨テ增多ナルヲ得終ニ理財ノ本ヲ立テ經濟ノ
旨ヲ貫ヌカント欲スルニ過キサルノミ而メ此
數策中或ハ其本源ヲ修メスシテ其末流ヲ清マ
スノ舉ニ似タルモノアリト雖モ要之方今ノ勢
便宜理財ノ方略ヲ施設シ面アタリ現貨濫出ノ

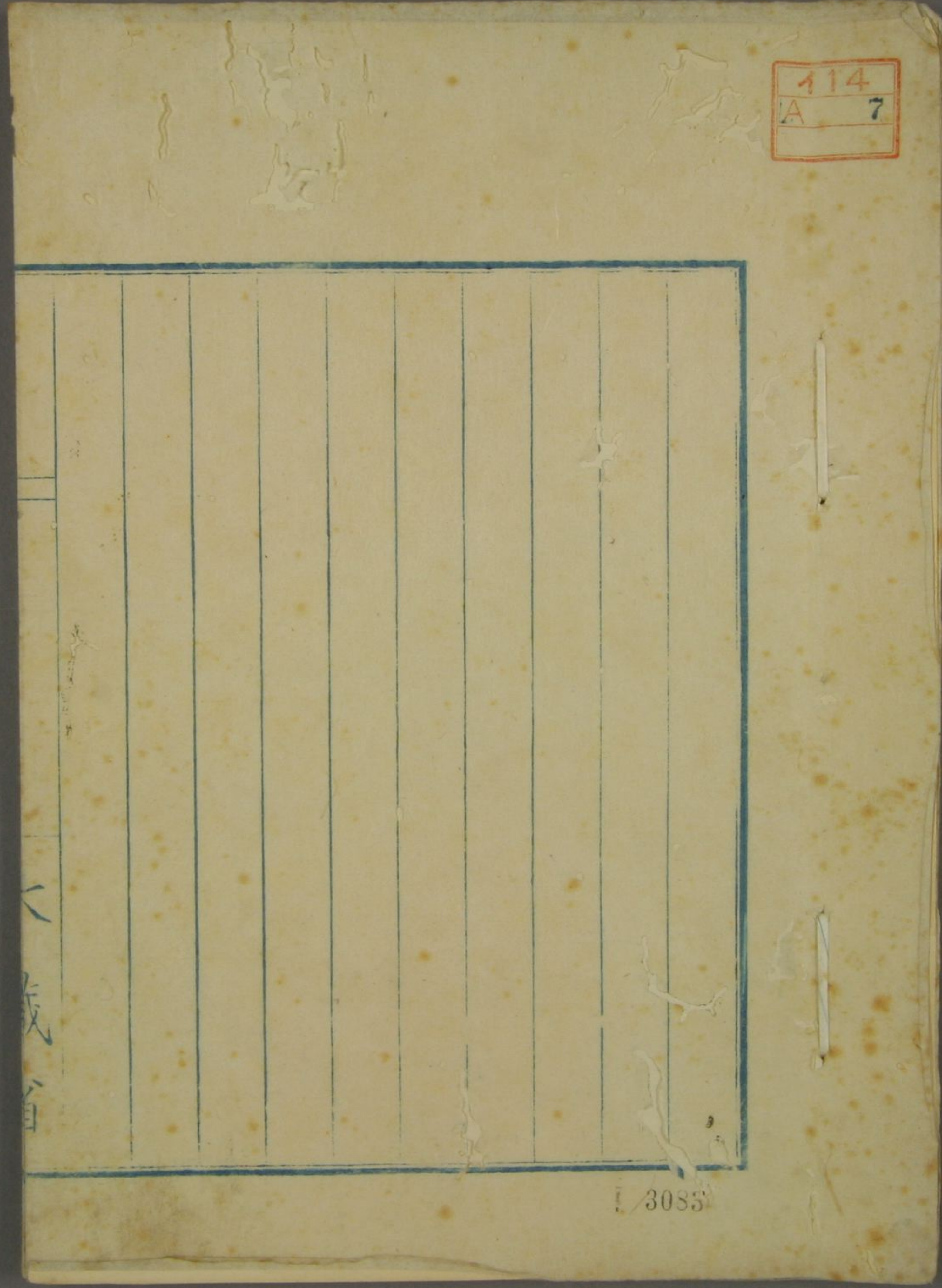
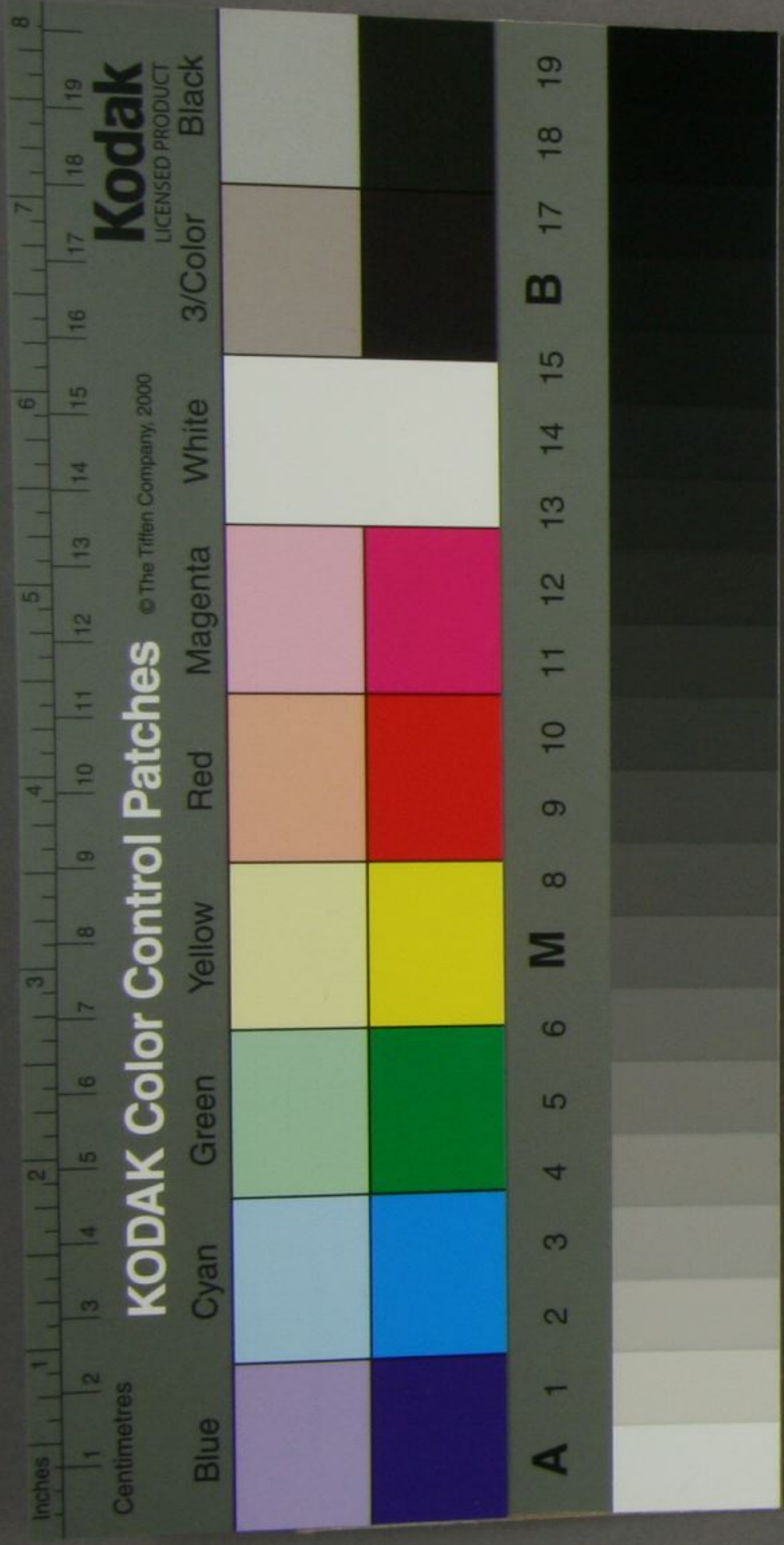
大藏卿
患害ヲ豫防スル想フニ應ニ此レニ過キタルモ
ノナカルヘシ若夫レ條約ヲ改正シ海關ノ稅權
ヲ收ムルノ一舉ニ至テハ實ニ天下ノ至計方今
ノ急務愚ノ及復丁寧スル所豈此レヨリ至切ナ
ルモノアランヤ伏テ冀ハクハ此區々ノ建議畫
策ニ於テ大ニ取捨採納アランヲ倘シ今ニシ
テ此機ヲ愆マリ此事ヲ緩ノスレハ則チ維新ノ
丕績一朝地ニ墜チ國家ノ存亡將ニ測ルヘカラ
サラントスルヤ必セリ誠恐頓首

明治八年一月

大藏卿大隈重信

太政大臣三條實美殿

大
新
十





大正十一年四月
大隈侯爵平寄贈

收入支出ノ源流ヲ清マシ理財會計ノ根本ヲ立ツルノ議

竊カニ惟ミルニ國家理財ノ要ハ收入支出ノ二途ヲ穿鑿疏通シ各ヲシテ其道ヲ得セシムルニ在リ何ヲカ收入ト謂フ賦税是レナリ賦税ニ直間ノ別アリ之ヲ徵課スルハ道宜シク直税ニ輕クシテ間税ニ重クスヘシ何者直税也者本人ヨリ直チニ收納スルモノニシテ其疾痛ノ及フ所

自カラ至切至迫故ニ之ヲ輕クセサレハ民命ニ
堪ヘス收納ノ税額亦隨テ寡少アルヲ免レス間
税ハ則チ然ラス其物タル既ニ物價中ニ包含シ
常ニ賣買授受ノ間ニ生シ自カラ知ラス識ラス
償却スルノ勢アリ故ニ之ヲ重クスト雖モ民甚
タ之ヲ厭苦セス收額亦隨テ增多ナルヲ得ヘシ
是レ實ニ賦税徵課ノ妙用世界ニ亘リ易フヘカ
ラサルモノナリ何ヲカ支出ト謂フ經費是レナ
リ經費ニ虚實ノ分アリ之ヲ使用スルノ道也ナ
シ專ラ虚費ヲ損シ實費ヲ増スニ在ルノミ虚費

トハ一時之ヲ使用シ消散竭盡復タ遺利後益々
見且償フヘキナキノ謂ニシテ實費ハ則チ所謂
田産復生ノ資本費途ニ充ツルモノ是レナリ即
チ一ハ以テ之ヲ損シ一ハ以テ之ヲ益ス經費使
用ノ道豈此レニ尚ルモノアラシヤ今國家收納
ノ賦税ヲ閱スルニ其内地人民ニ課スル概子直
税ニシテ間税ナルモノハ絶テ無シテ僅ニ有リ
蓋シ我國一般ノ税則猶未タ其宜キヲ得ス因テ
之ヲ更正セント欲スト雖モ實地施行ノ際ニ於
テ未タ動モスレハ多少ノ障碍アルヲ免レス遂

ニ遷延今日ニ至リ又更ニ之ヲ他日ニ期セサル
ヲ得サルモノアリ獨リ海關稅ニ至テハ即チ我
國固有間稅ノ最モナルモノニシテ苟モ此稅則
ヲシテ其當ヲ得セシメハ則チ我國家ノ洪益タ
ル豈測ルヘケンヤ何者海關ノ稅則ヲ設クル其
要旨自カラ在ル有リ邦内ノ職業ヲ獎勵シ百般
ノ物產ヲ增殖シ外物濫入ノ弊ヲ防キ現貨流出
ノ害ヲ救ヒ遂ニ國家歲入ノ額數ヲ充足シ輸出
入ノ萬品ヲシテ彼此互ニ相償ハシムルニ至テ
止ム是レナリ即チ國家理財ノ道ニ於テ大ニ基

本根源ノ存スル所豈其責ニ任スルモノ、深ク
注意スヘキ所ニ非スヤ然而熟方今ノ海關稅法
ヲ察スルニ其規程條件依然舊ニ仍リ鹵莽齷齪
弊害多端是レ畢竟彼我ノ條約艸卒ニ成リ海關
ノ稅權我ニ有セスシテ保護ノ稅法立タサルノ
故ニ坐スルノミ先頃前大藏少輔吉田清成租稅
頭松方正義租稅助吉原重俊ノ建言ニ基キ條約
改正ヲ主張シ是等本源ヲ確立疏通スルヲ以テ
第一着手トスルモノハ蓋シ是ヲ以テノ故ナリ
若夫レ國家使用ノ經費ニ至テハ萬端ノ費途大

抵虚費ニシテ梳子之ヲ以テ一時消盡ノ使用ニ
充テ未タ曾テ貸賤ヲ増殖シ利益ヲ與起シ物産
繁茂ノ根本ヲ養ヒ民智開明ノ基礎ニ供スルモ
ノアルヲ聞カス但シ從來創建スル所ノ事業鑛
道電線燈臺及ヒ郵便制ノ如キ間實費ノ部ニ属
スルモノアリト雖モ要之事方サニ艸創ニ属シ
時節猶未タ臻ラス利益ノ回生資本ノ復起之ヲ
多歲閱歷ノ後ニ期セサルヲ得ス即チ是等費途
ノ如キモ現今未タ還カニ實費ノ確稱ヲ下スヲ
得サルモノアリ且夫レ内地ノ物ヲ用ヒ之ヲ内

地ニ消費スル猶可ナリ尔来上下一般ノ好尚競
テ彼ノ風習ニ奔波シ凡ソ是等官立事業ノ所用
器械等ヨリ民間ノ衣食住日用必需ノ物品其他
奢侈無用ノ器具ニ至ル迄其輸入舶来ニ資ルモ
ノ勝テ計ヲヘカラス而メ其物タルヤ大抵彼國
全成精美ノ人工品ニシテ之ヲ我ノ半經人工品
ト粗野天然物トニ比スレハ奚ソ啻霄壤ノ謂ナ
ランヤ勢ノ至ル所外貨濫入日ニ一日ヨリモ甚
シク邦人ノ之ヲ用ユルモノ日ニ盛シ二月ニ増
シ内國ノ諸物愈粗惡ニ赴カスハ則チ或ハ騰

貴用ニヘカヲサルニ至ル於是乎一歲輸出ノ高
常ニ輸入ニ及ハス其之ヲ償却スル遂ニ現貨ヲ
以テセサルヲ得ス即チ海關稅局發兌ノ表ニ據
ルニ己巳以來金銀銅貨ノ海外ニ輸出スル一
年平均高七百四十萬四千圓餘通計三千七百
三十萬圓餘ノ額數ニ及ヘリ是レ素ヨリ五年
間輸出入ノ比較現貨流出ノ積算ニシテ其平均
ヲ失ノ既ニ如此シ既往將來ノ事亦以テ類推ス
ヘキナリ苟クモ如此ニシテ止マスハ則チ假
令山ヲ鑄海ヲ煮無數ノ正金現貨ヲ製造スト雖

モ從テ造リ從テ出テ數年ヲ閱ミセスシテ現貨
海外ニ山積シ通寶國內ニ灰散シ患害直チニ我
紙幣ニ被及シ頓ニ從來ノ信憑ヲ失ヒ忽チ一般
ノ流通ヲ妨ケ資本流動ノ源枯レ人民生産ノ道
絶ユ夫レ何ヲ以テ周歲ノ經費ヲ支ヘ全國ノ維
持ヲ謀ランヤ蓋シ國家ノ貨幣アルハ猶人身ノ
血アルカ如シ能ク之ヲ運動充足セシメサレハ
則チ其疲弊衰亡立トコロニ待ツヘシ令我貨幣
ノ事既ニ然リ苟モ是時ニ當リ恬然坐視之レカ
振濟ノ方ヲ講求セス一旦禍至リ害深キニ及ン

テ急還艸卒更ニ弥縫收拾ニ從事セントス其事
ニ於テ寸補毫益ナキ必シモ智者ヲ待テ知ルニ
アラサルナリ但シ是等弊害ノ歸スル所ヲ要ス
ルニ又他アルニ非ス到底收入支出ノ二途都テ
其道ヲ得サルニ坐スルト云ルニ至テ極マル則
テ國家理財ノ責ニ任スルモノ豈深慮遠謀セサ
ルヘケンヤ 重信 於是日夜焦苦終ニ一議ヲ建テ
以為ラク断然理財ノ目的ヲ貫達シ將來不測ノ
弊害ヲ防禦スルヤ始メニ條約改正ニ從事シ到
底海關ノ稅權ヲ收メ我ニ歸セシメ所謂保護稅

法ナルモノヲ施行スルニ非サレハ則チ不可ナ
リ故ニ方今國家多端事故雜生ノ際ト雖臣宜シ
ク此舉ヲ以テ第一着手ト為シ百方其術ヲ講求
シ遂ニ實効ヲ期シ然後止ムヘシ天下ノ至計萬
世ノ長策豈是レヨリ急ナルモノアランヤ但シ
此舉ヲ以テ當時未タ還カニ行フヘカラストセ
ンカ則チ愚更ニ交通ノ策五并議一アリ今其梗
概ヲ陳スル左ノ如シ
其一 望ラクハ新タニ内國中ニ於テ彼我貿易
ノ景況ヲ察シ内外物品ノ性質ヲ分別ニ一

種權宜ノ税法ヲ設ケ輸出入ヲシテ平均ナラ
シムルノ實効ヲ奏シ併ヒテ間税増加ノ旨趣
ヲ達セン。又別ニ營業税ナルモノヲ與シ人民
中專ラ輸入舶來ノ物品ニ資リ賣買ヲ為シ利
益ヲ收ムルモノハ一切賦スルニ重税ヲ以テ
シ冀子カハクハ輸出入平均ノ一法ヲ得權宜
税法ノ及ハサル所ヲ助ケンヲ蓋シ是等税
法ヲ設クルモノハ固ヨリ敢テ暴斂苛征ヲ為
スニ非ス本條云々スル所ノ如ク本邦從來間
税ノ部ニ屬スルモノ獨リ海關税ニシテ若シ

之レカ改正ニ從事スル能ハサレハ則チ之ヲ
變通スル想ヲニ當ニ他術ナカルヘシ抑國家
ノ賦税アルヤ人民ノ義務ヲ盡シ國家ノ歲入
ヲ足スニ始マリ而テ政府ノ之ヲ徵課スル強
メテ普遍均平ヲ得人民ノ之ヲ供納スルモノ
ヲシテ又強メテ其疾痛ニ遠サカラシムルニ
至テ止ム今夫レ國家多事費途百端而テ内外
ノ税法未タ容易ニ改正スルコトアル能ハス則
チ是等權宜税法ヲ拮据シ人民タルモノヲシ
テ聊其義務ヲ盡シ以テ國家ノ歲入ヲ助ケン

ハ後タ事ノ宜キモノナルハ舍テ論セス苟モ
カヲ間税ニ用ユルハ則テ人民供納ノ實ニ
於テ大ニ其疾痛ヲ異ニスルノ勢アルノミナ
ラス其輸入物品ヲ商ナフモノハ當時固ヨリ
僅々ノ團聚ニ止マリ之ヲ全國人民ニ計算ス
レハ時ニ九牛ノ一毛タルニ過ス則テ其疾痛
ノ及フ所亦知ルヘキナリ且夫レ一國ノ賦税
農ニ重クシテ商ニ輕シ其所謂普遍均平ノ道
ヲ失フヤ久シ故ニ是等商税ヲ増加スル又未
タ必シモ其道ヲ得ルノ一方ニ非スハアラ

サルナリ況ヤ因テ以テ更ニ輸出入平均ノ益
ヲ收メ現貨濫出ノ害ヲ防クノ功驗アルニ於
テヲヤ後タ一挙兩得ノ一策ト謂テ可ナリ是
レ實ニ此一二税法ヲ新設スル所以ノ目的ニ
シテ敢テ他アルニ非サルナリ但其賦課方法
ニ至テハ又大ニ苦辛拮据ヲ要セサルヲ得ス
畢竟收納ノ際強メテ下手方法ヲ簡ニシ併セ
テ刈集ノ費用ヲ省ク亦收税ノ一要著ニ屬ス
レハナリ是等ノ事目今租税寮ノ稽查審案ニ
係ル須々ラク成績ノ日ヲ待テ具狀申禀スヘ

シ

其二 望ラクハ此際断然過子ク官省使府縣ニ
嚴諭シ將來是等諸廳ノ需用物品大小トナク
各廳必用ノ要具ニシテ我國未タ製造シ得サ
ルモノヲ除クノ外一切價直ノ高低ニ關セス
嚴ニ其輸入舶來ニ資ルヲ禁シ強メテ我國ノ
製造品ヲ用ヒシムヘシ蓋シ天下ノ物品ヲ需
用消盡スルモノ官府ヨリ大且多キハ無シ而
メ其用ヲ外國品ニ仰ク今日ニ至テ極ル則其
輸出入ノ事故タルヤ財用盈縮國脈盛衰ノ關

スル豈容易ナルヘケンヤ故ニ首トシテ力ヲ
此ニ用ヒ些シク轉換變通スルアツテ害ヲ未
然ニ防キ利ヲ將來ニ與ス此ニ方今ノ要務ト
謂フヘシ故ニ今ヨリ後諸廳ノ外國諸物ヲ購
求スル須カラク一々其性質功用ヲ詳ラカニ
シ其品ノ有無其用ノ緩急ヲ察シ然後我國ニ
於テ製造シ得ルヘキ者ハ稍工作ノ巧拙製成
ノ美惡アリト雖モ務メテ内地ノ職工等ニ付
シテ之ヲ製造セシメ以テ造船製作其他諸局
ノ消用ニ供セシムヘシ其他錢道ヲ布キ電線

ヲ架シ滑渠ヲ鑿チ大廈ヲ築ク等ノ舉アルカ
如キ亦都テ一時ノ成功急遽ノ動作ヲ要セス
必スヤ時ヲ觀勢ヲ察シ資材ノ生殖ヲ照ラシ
工藝ノ進步ニ隨カヒ漸次之ヲ施行成就セシ
ムヘシ即チ銅鑛ノ用アルカ如キ内外彼此ノ
間其價直稍高下アリト雖モ強メテ我礦山ニ
就キ以テ其用ヲ足スモノトシ豫メ其所管官
府ニ命シ應求辦用ノ備ヲ為サシムル等復タ
以テ下手ナルヘカラス蓋シ是等事業ノ盛
大多クハ其用ノ廣キニ始マリ職工進步物品

精良價直賤下要求増加等ノ實蹟聯環相依ル
ニ至テ極マル則チ始メニ力ヲ此ニ用ユ又方
今ノ便宜ニシテ物産増殖ノ實工藝獎勵ノ道
ニ於テ未タ必シモ多少ノ裨益ナクンハアラ
サルナリ當ニ此レノミナラス苟モ如此ナレ
ハ則チ凡ソ是等ノ舉ニ於テ工費減省シ民産
植立シ費途供給ノ責ニ任スルモノ亦大ニ運
為ノ便ヲ收ムルヲ得回産復生ノ利又隨テ期
スヘキナリ且ツ外國人傭使ノ事ノ如キ特ニ
國家費途ノ一大部ヲ屬スルノミナラス能

ク之ヲ傭使セサレハ則チ又或ハ邦内人民ノ
工藝職業ニ關涉連累シ徒ラニ其害ヲ見テ其
益ヲ見サラン則チ此舉ノ如キ亦宜シク今日
リ注意下手到底人員ヲ省キ冗費ヲ減スルヲ
期シテ然後止ムヘシ

其三 齊シク嚴諭ヲ下シ若シ諸官廳必用ノ要
具ニシテ之ヲ外國ニ購求セサルヲ得サルモ
ハ始メニ其旨趣ヲ詳記シ之ヲ我大藏省ノ
回評ニ付シ且ツ之ヲシテ代テ購求供給ノ舉
ニ從事セシメ其代價償却ノ如キモ亦一切當

省ニ於テ之ヲ總括辨理セシムヘシ是レ全ク
會計運為ノ用ヲ盡シ彼此流通ノ便ヲ收メ隨
テ現貨濫出ノ弊害ヲ豫防スル所以ノ意ニシ
テ其方法ノ如キハ元來我大藏省其職務ノ然
ラシムル所自カラ用連体ノモノヲ外國所々
并横濱ニ分置セサルヲ得ス而メ其外物購求
ノ舉アルヤ大抵是等ノモノニ依頼シ之ヲ辨
理セシメ其代價ヲ償却スルニ當テハ為換其
他ヲ以テ東洋銀行ニ依ルニ非スハ則チ我
所產現物ヲ送致シ以テ之ヲ支償スルハ從來

ノ流例向來ノ目的ニシテ到底我省ノ外國ト
物品ノ購求ニ從事シ及ヒ之レト會計ヲ為シ
流算ヲ整フ頻煩已マサル素ヨリ自餘官府ノ
比ニ非サルナリ但シ一省購求ノ物品其數知
ルヘキハ舍テ論セス其會計ヲ為シ流算ヲ整
フ又大ニ活動運為ノ妙用ヲ盡ス能ハサルナ
リ然而メ從來諸官廳ノ外物ヲ購求スルヤ各
其事ヲ辨シ時々其費ヲ拂フ是レ特ニ實際ニ
臨ミ艱澁ヲ生シ不便ヲ見ルノミナラス國費
支出ノ道現貨濫出ノ源ニ於テ常ニ多少ノ關

係ヲ生スルヤ必セリ則チ其責ニ任スルモノ
、又宜シク深察注意スヘキ所ニ非スヤ夫レ
我省既ニ用度課ノ設ケアリ近者種々ノ景況
理勢ニ據リ一層其規模体裁ヲ擴張シ更ニ諸
官省ノ用度ヲ併セ一切之ヲ此ニ辦理セシメ
ントス省議既ニ定マリ規則章程亦成レリ不
日上申スヘシ其他我省所設ノ外國文書掛
リ現ニ數官負ヲ置キ其事務ニ服セシメ凡ソ
彼我應接往復等ノ事一切之ヲ此ニ辦理シ其
規則方法又頗ル整備ニ屬セリ故ニ上條諸官

廳外購償却ノ事ヲシテ併セテ之ヲ我省ニ總
括辦理セシムル固ヨリ既ニ事ノ難キモノニ
非ス又新設増費ノ煩冗ヲ省キ諸官廳ノ不便
ヲ釀サ、ルノミナラス理財會計ノ術ニ於テ
直テニ其要領ヲ提ケ其咽喉ヲ扼シ因テ以テ
大ニ活動運為ノ妙用ヲ盡スヲ得ヘシ事ノ
得失利害豈瞭々乎タラスヤ但シ此旨趣ヲ達
セント欲セハ又宜シク豫メ各廳ニ命シ平時
各需用購求スル所ノ内外物品一々之ヲ類集
區分シ其外國ニ仰クヘキモノト我國ニ於テ

製造シ得ルヤ否トノ如キ先ツ之ヲ工部省其
他適當ノ官廳ニ就キ之ヲ諮詢評決スル等百
方便宜ノ方法ヲ以テ豫メ内外物品ノ種類部
分ヲ立テ務メテ其區別ヲシテ判然タラシム
ヘシ然ラズンハ則テ彼此官廳購求供給ノ時
ニ臨ミ恐ラクハ事ノ鹵莽煩冗アルヲ免レサ
ランナリ

其四 今ヨリ主任官府ヲシテ一層力ヲ農工商
ノ奨勸及ヒ鑛礦盛大ノ事務ニ用ヒシノ到底
我國所產所有ノ物品ヲシテ普子ク上下一般

大藏省
ノ需用ニ供シ聊欠乏ノ患ナカラシムルヲ期
シテ止マン勿論斯ノ回産復生ノ資本費途ニ
至テハ我大藏省豈辛苦經營強メテ之レカ方
略ヲ盡シ以テ其用ニ充テサルヘケンヤ且夫
レ諸會社并專賣免許商賣保護印等ノ事ノ如
キハ素ヨリ興業盛商ノ柱礎授産勸工ノ基本
ニシテ苟モ是等施設ナキハ則チ事業ノ盛
大得テ望ムヘカラス國家ノ進步得テ期スヘ
カラス就中銀行爲換座ノ如キニ至テハ實ニ
資本流動貸財増殖ノ根源摺梯尤モ以テ國脈

關係ノ在ル所苟モ是等ノ事業能ク成立セサ
ルハ則チ所謂國家經濟ノ道得テ其績ヲ奏
シ其用ヲ收ムル能ハス即チ賦税増加歳入充
足等ノ本務ニ至テ復タ將ニ手ヲ下スニ由ナ
カラントス然而ノ現今ノ事諸會社ノ萎靡振
ハサルハ舍テ論セス國家不幸ニシテ小野組
島田組ノ顛覆ニ際會シ三井ノ如キ亦殆ント
累卵ノ危キニ立チ漸クニシテ全キヲ獲ルノ
勢アリ尔来海内ノ人民頗ニ危懼ヲ懷キ向背
其途ヲ異ニシ競テ寄与ノ財産ヲ收徵シ金貨

ヲ握殺地藏スルヲ以テ萬全トナス是ヲ以テ
資本流動ノ源枯レ貸財増殖ノ道絶ヘ商賈通
セス事業立タス全國ノ疲弊タル抑又太甚シ
此時ニ當リ苟モ之レカ振濟ノ方ヲ講求セス
可ナランヤ夫レ三井ノ保護安全ヲ謀ル固ヨ
リ方今ノ急著ニシテ當時該主任ノ審案下手
ニ掛レリ行クノ、將ニ其績ヲ奏スヘシ其他
右兩組ノ頽敗ヲ弥縫收拾シ別ニ官府ニ於テ
一種ノ方法ヲ拮据シ務メテ國中ノ資本ヲ流
動セシムル未タ必シモ其策ナクンハアラス

ト雖モ現今ノ際面アタリ其手ヲ下シ多少ノ
効驗ヲ見ルヘキモノ獨リ内債新起ノ事ニ如
クハナシ蓋シ内債ノ國家ニ於ル多少ノ論議
アリト雖モ其要能ク人民ノ位度時勢ノ適否
及ク國家會計出納ノ景況ヲ深察シ併セテ其
使用消却ノ方法如何ト顧ミルニ在ルノミ熟
惟ルニ方今我國遷カニ未曾有ノ大變革ニ際
會シ海内ノ士民齊シク其方向ヲ失ヒ產業一
敗生計立タス間其儲蓄ヲ發散シ財産ヲ使用
セント欲スルモノアリト雖モ絶テ元入ノ場

所ナク又運動ノ方略ニ乏シク岐ニ泣キ津ヲ
問フモノ比々是レナリ畢竟人民タルモ其
位度未タ臻ラス徒ニ目前ノ利ヲ謀リ一時ノ
安ヲ偷ミ絶テ着實信義永長ノ舉ニ乏シ政府
ニ在テモ亦未タ大ニ其職ヲ舉ケ之レカ保護
裁判等ヲ為ス能ハス上下相弊ハ彼此交懲マ
テリ宜ナリ國家ノ事滔々此ニ至ル然リト雖
モ今ノ時ニ當テ信義著大保證確實ナルモノ
全國中政府ノ右ニ出ルモノナシ故ニ政府ニ
シテ内債ヲ起ス是レ即テ元入ノ源ヲ浚ヘ運

動ノ用ヲ廣クスル所以ニシテ闔國ノ人民想
フニ應ニ競テ之レカ召募ニ應シ其儲蓄ヲ發
シ因テ以テ恒産ヲ有テ生計ヲ営ムモノ所在
輩出スヘシ而メ政府ハ則チ便宜之ヲ回産復
生ノ資本又ハ國益興隆ノ事業即チ郵船ヲ運
用スルノ事ニ非スンハ則チ錢道處分ノ舉否
ヲスンハ我ノ所有物産ヲ以テ外債元利ヲ償
却スル等ノ事一トシテ適宜ナラサルハナク
又敢テ無益消盡ノ糜散ナカラシム於是乎上
下官民ノ便益昭々蔽フヘカラス所謂資本流

動貨財増殖ノ實又得テ期待スヘキナリ夫レ
使用ノ事既ニ然リ其消却ノ實ニ於テモ復タ
隨テ多少ノ困難ヲ取ラサルヲ固ヨリ言フヲ
待タサルノミナラス苟モ如此ナレハ則テ會
計出納ノ現實着手ト雖モ亦事ノ難キモノタ
ラサルヲ知ルヘキナリ故ニ今ノ時ニ當テ此
事ノ施設アル國家ノ便宜タル夫レ之ヲ何ト
カ謂ハンヤ但シ其目的方法ノ詳細ニ至テハ
暫ラク之ヲ他日ノ制定上申ニ付ス伏テ冀ハ
クハ其時ニ臨ミ裁可ヲ与ヘ速ニ之レニ從事

セシメンコトヲ

其五 所謂田産復生ノ資本等ヲ支給スルノ道
ニ至テハ他ナシ專ラ事業ノ緩急輕重ヲ察シ
費途ノ多少要冗ヲ詳ラカニシ以テ彼此増損
左右運動ノ實効ヲ奏シテ止ムヘシ即チ現存
錢道ノ如キ又所謂田産復生ノ一資本ニシテ
若シ能ク之ヲ處分スレハ則チ未タ必シモ上
下官民ノ便利ニ非スンハアラサルナリ其適
宜方法當時我省ノ辛苦經營ニ係レリ他日ヲ
待テ具狀スヘシ其他凡ソ官立ノ事業苟モ人

民ノ掌握ニ帰シ利潤ヲ得國益ニ供スルアル
モノハ漸次之ヲ然ルヘキ商社等ニ賣与下付
シ以テ上下ノ便ヲ收メ彼此ノ利ヲ通スヘシ
若又官ニ於テ後來創起スル所ノ事業苟モ國
力ノ及ノ所費途ノ堪ユル所固ヨリ以テ辛苦
經營到底遺算餘力ナキヲ期シテ止ムヘシ即
チ現今我省ノ掌管ニ帰スル瀛船拾餘艘ノ如
キ能ク之ヲ施用スレハ則チ沿海運漕ノ便利
ヲ開キ内地物産ノ融通ヲ為スハ舍テ論セズ
旁航海測量ノ技術ヲ獎勵シ折衝禦侮ノ基礎

ヲ建立シ隨テ輸出入平均ノ裨益ヲ奏シ闔國
富貴ノ柱礎ヲ立ル等都テ國家ノ洪益ニ供ス
ルモノ求ムル所トシテ得ヘガウサルハナシ
蓋シ我國ノ地形タル四面海ヲ以テ之ヲ環ラ
シ天意殆ント之ヲシテ專ラ海上ノ運漕交通
ニ資シ以テ其國ヲ立テシムルニ似タリ即チ
始メニ天造自然ノ地形ニ因リ以テ運漕交通
ノ便益ヲ收ム實ニ我國ノ先着要務ニシテ之
ヲ鎖道興建等ノ舉ニ比スレハ其難易懸絶言
フヲ待タサルヘシ所憾者ハ國家ノ度未タ臻

ラス如此ノ地形便益アリテ而ノ上下官民未
タ大ニ資用スルヲアル能ハサルヲ是レ實ニ
今日此舉ニ從事セントスル所以ノ目的ニシ
テ其詳細方法ノ如キハ姑ク之ヲ他日ノ審案
上申ニ付セリ此外沿海ノ門港ヲ修繕シ各地
ノ漕渠ヲ疏鑿シ及ヒ通路ヲ開キ峻阪ヲ平カ
ニスル等凡ソ運輸傳送ノ事彼此相關涉スル
モノ又須カラク機ニ因リ便ニ乗シ漸次其手
ヲ下サシムヘシ又之ヲ他日ノ審案具狀ニ付
ス伏テ冀ハクハ是等ノ事豫メ容納ヲ蒙ラントヲ

其六 以上數者ノ旨趣目的ヲ達セント欲スル
片ハ則チ國家ノ事務盛大繁多ナル固ヨリ言
ヲ待タス隨テ官府ノ体制ニ於テ又些シク變
通改正スル所ナキ能ハス愚是ニ於テ一議ヲ
建テ以為ラク今ヨリ勸業寮ヲ改メテ勸農寮
ト為シ之ヲシテ一意カヲ農事ノ差配獎勵ニ
用ヒシメ更ニ大藏省中ニ於テ管商事務局ヲ
設ケ之ヲシテ勸農寮從來履行ノ事務即チ諸
會社其他ノ若干事務ヨリ株式取引專賣免許
展覽事務并郵船ノ運用鑛道ノ處分等凡ソ事

商賈ニ關涉シ國益ヲ經營シ人民ノ掌握ニ歸
シ國家ノ保護ヲ要スルモノ一切此局ニ於テ
之ヲ主掌管理セシメ其官府体裁ノ如キハ一
ニ蕃地事務局ニ倣ヒ總裁一員ヲ置キ大藏卿
ヲ以テ其任ニ充テ自餘官員ハ則テ本省他省
ヲ論セス都テ事務ノ景況人材ノ要否ニ依リ
時々之カ御用掛ヲ命シ名ケテ委員ト為シ其
他非役匹夫商估等ト雖モ又同シク一時ノ委
員ヲ命シ始終之レニ出頭セシメ与ルニ若干
議事ノ權ヲ以テシ公然其事ノ得失利弊ヲ論

陳スルヲ得ルモノトス蓋シ如此ナル所以ノ
モノハ凡ソ官民會社株式取引其他ノ制定條
例等ニ於ル現實施設ノ際ニ在テ冀ハクハ齟
齬扞格ノ患ヲ免カル、プラン是レ原ト英國
ノ「ボード・オフ・ツレッド」即チ商賈役所ノ義ニシ
ルモノタリニ倣ヒ稍其体裁ヲ變通スルノ
ミ蓋シ彼國ノ談局其体裁頗ル鄭重當時堂々
タル一官府ヲ為シ自餘諸省ト對峙スルアリ
ト雖モ其初メ未タ必シモ如此ク盛大ナラザ
ルナリ畢竟官府ノ盛衰大小ハ全ク其事務ノ

多寡煩閑ニ存スレハ則チ我今日ノ如キ姑ク
之ヲ大藏省中ニ置ク復タ變通ノ一方ニシテ
事實未タ必シモ適當セズンハアラサルナリ
但シ其大旨ニ至テハ一ニ英國ニ模擬シ既ニ
定メテ推設ノ官府ト為シ特ニ蒙ラシムルニ
省寮等ノ名称ヲ以テセサルノミナラス又強
テ職員体裁ヲ存セス冀ハクハ人撰奉職ノ道
ニ於テ稍變通ノ妙ヲ奏スルヲ得ン夫レ愚ノ
此議ヲ建ル抑又大ニ説アリ蓋シ國家百官ノ
設アル天下凡百ノ事務ヲ網羅包括シ各ヲシ

テ因テ以テ維持管理スル所アラシムルニ過
キス故ニ國家固ヨリ宜シク事務ナキノ官府
アルヘカラス又主掌ナキノ官府アルヘカラ
ス古今官制ヲ定ムルノ要旨豈此レニ尚フル
モノアラシヤ熟惟ミルニ方今我ノ官制尔来
漸次改良ニ赴キ其事務章程頗ル整然具備セ
リ獨リ國家現今ノ一大要務即チ商賣一事ニ
至テハ既ニ主掌ノ官府ナク又事務ノ專理ス
ルアルヲ見ス恐クハ國家ノ不幸聖代ノ闕典
ニ属セン何昔國家凡百ノ事務人民多少ノ職

業約シテ之ヲ言ヘハ其要三ニ出テス曰ク農
曰ク商曰ク工夫レ農工ハ暫ラク舍テ論セス
商ノ如キ常ニ農工ノ間ニ立テ其產物作品ヲ
運搬流通スルニ非スンハ則テ之ヲ繁殖増加
シ之レ無ケレハ則テ農工ノ功用得テ見ルヘ
キナク億萬ノ生靈因テ以テ其生活ヲ遂ルヲ
得ス莫ソ況ヤ國家富强萬國並立ノ實効ヲ期
スルニ於テオヤ是以テ歐米諸邦ノ此事ニ於
ル汲々曾ナラス其人民ノ勵精從事智ヲ盡シ
術ヲ窮ムルハ舍テ論セス其政府ハ則テ大抵

之レカ為メ主任ノ官府ヲ設ケ以テ凡百ノ關
係事務ヲ主掌擔當セシム於是乎其事管理維
持スル所アリ以テ其盛大ヲ極メリ就中英國
ノ如キ斯ク蕞爾タル一小島加ユルニ地瘠ニ
人溢ル、ノ國ヲ以テシ猶能ク富實ヲ致シ強
大ヲ極メ宇内中終ニ其匹儔ヲ見サル所以ノ
者ハ未タ必シモ商賣ノ一事大ニ其道ヲ得其
盛ヲ極ムルノ故ニ由ラスンハアラサルナリ
夫レ商ノ國家ニ於ル其功用大且廣キ如此シ
況ヤ我今日ノ事態ニ當リ我固有ノ地形アル

ニ於テオヤ豈深察注意セサルヘケンヤ何者
開港以來我邦ノ世界ト其形勢一變言フヲ待
タス加ユルニ輓近ノ大改革アルヲ以テシ其
位地又隨テ變換大ニ昔日ノ舊ニ非サルナリ
於是乎夙ニ廟議ヲ決シ新タニ國是ヲ定メ以
テ天下ト更始シ大ニ為ス所アラントス尔来
國家人民ノ幸福大ナリト謂フヘシ但シ其規
模アリテ其方法立タス其旨趣アリテ其策略
行ナハレス是レ固ヨリ有為者ノ取ラサル所
況ヤ雖新以來ノ事凡百經論ノ施設未タ其効

驗ヲ見ルニ違フラスレテ徒ニ内亂外征ヲシ
テ前後相乘セシメ我邦ノ位地一層ノ困難ヲ
加ユル今日ニ至テ極マルニ於テオヤ苟モ有
為者タルモノ誠ニ宜シク智慮ヲ殫シ方略ヲ
運フシ以テ更張維持ノ事ニ着手スヘシ則チ
是等施設ノ一大要務ニ於ルカ如キ復タ豈方
今ノ便宜國家ノ急務ト謂サルヘケンヤ且夫
レ我邦海中ノ一小島ヲ以テ一方ニ僻在シ其
地形タル殆ント英國ニ髣髴タレハ則チ其國
ヲ富實ニスル想フニ内外通商ノ事ヲ以テ其

先務ト為ス固ヨリ其宜キ所ナルヘシ而メ其
地質ニ至テハ則チ百貨雜出物産繁殖實ニ彼
國ニ倍蓰セリ故ニ能ク此邦ヲ用ユレハ則チ
想ノニ應ニ給ヲ海外ニ仰カスシテ自カウ足
ルヘキニ終ニ内外ノ輸出入ヲシテ其平均ヲ
失ノ如此ノ太甚シキニ至ラシム是レ其故何
ソ豈復タ商賣貿易ノ事萎靡振ハサルノ故ニ
坐スルト謂ハサルヲ得ンヤ然而メ現今國家
ノ管商一事ニ於ル既ニ主任ノ官府ナク只管
之ヲシテ内務大藏其他ノ各官兩属ニ歸セシ

メ事務分断條理貫ヌカス宜ナリ實際施設ニ
臨ミ動モスレハ紛冗ヲ取り榛荆ヲ生スルモ
ノ枚舉スルニ遑アラサルヲ其尤モ著シキモ
ノハ會社一事其管轄既ニ兩省ニ連跨シ其事務
章程亦分明確當ナラス是以テ其請願アル毎
トニ徒ニ彼此ノ往復ヲ煩ハスニ非スハ則
チ多少ノ論議ヲ費シ終ニ事務ノ凝滯人民ノ
迷惑ヲ取テ然後止ハニ至ル其他株式取引ノ
如キ亦同シク多少ノ紛雜淹滯ヲ生シ事速カ
ニ舉カラサルヲ致シリ凡ソ是等ノ類實ニ既

往近時ノ明徴ニシテ將來ノ事又類推スヘシ
其弊ノ歸スル所ヲ要スルニ又他アルニ非ス
畢竟物件事務ノ種類ニ於テ其不拆至ラス及
ヒ實際ノ經驗ナクシテ徒ニ事務章程ニ拘泥
スルノ致ス所タルニ過キサルノミ今ヤ實驗
日久レク弊害亦著ルシ豈復タ因襲一日ヲ苟
モスヘケンヤ況ヤ歐米諸邦ノ如キニ在テ未
タ曾テ如此ノ類例失體ナキニ於テオヤ故ニ
如カス此際断然之レカ一官府ヲ設ケ因テ以
テ主掌專理スル所アラシムル一條首云々ス

ル所ノ如クナラン則チ是等弊害ノ一洗素ヨ
リ言フヲ待タス政治更張事務悉舉國家富實
ノ成績足ヲ企テ、待ツヘキナリ若夫レ農ノ
事タルヤ造化不窮ノ蘊奧ヲ洩ラシ天然無盡
ノ府藏ヲ發シ千百物産ノ出現ヲ呈シ億萬生
靈ノ命脈ヲ繫ク其功用ノ大ナル勝テ言フヘ
カラス故ニ宇宙間苟モ國土人民アレハ則チ
農即チ其先着要務ニシテ人民ノ富實國家ノ
強盛常ニ此レニ基セサルハ無シ蓋シ天下ノ
物称シテ寶貨富饒トスルモノ土地ニ如クハ

無シ是レ固ヨリ經濟各家ノ定論萬古ニ亘リ
易フヘカラサルモノナリ然而メ此土地ヲ使
用シ以テ其用ヲ收メ其績ヲ奏スル所以ノモ
ノハ獨リ耕作牧蓄ニシテ即テ農ノ事實ニ什
ノ八九ニ居レリ但シ天ノ土地ヲ分賦スル既
ニ肥瘠沃磽ノ別アリ隨テ國家人民ノ幸不幸
分ル今我邦幸ニ如此キ適宜ノ度位ニ存在シ
如此キ肥沃ノ土壤ヲ固有シ凡百穀物ヲ始メ
牧蓄其他ノ品類ニ至ル迄凡ソ物品ノ農ニ資
スルモノ一トシテ繁殖セサルハナク物トシ

テ適宜ナラサルハナシ國家人民ノ幸福又大
ナリト謂ツヘシ故ニ我ニシテ苟モ農ヲ務メ
ス既ニ天意ニ戾リ又人事ニ疎ク其鹵莽不智
タル其レ之ヲ何トカ謂ハンヤ是レ實ニ愚ノ
汲々之レカ為メ更ニ主任ノ官府ヲ開設シ其
主者ヲシテ一意力ヲ此事ニ用ヒシメントス
ル所以ノ大意ニシテ終ニ在米ノ官府ヲ分割
シ以テ別ニ一定ノ体裁名称ヲ立ル亦此意ニ
外ナラサルナリ勿論工ノ事タル又同シク農
商ノ間ニ出入追隨シ其功用殆ント相匹敵セ

リ則チ方今ノ際又獨リ彼二者ヲ急ニシテ此
事ヲ緩ニスヘカサルヤ必セリ但シ此一事
當時既ニ設クル所ノ一大主省アリ是レ固ヨ
リ方今ノ便宜タル言ヲ待タスト雖モ想フ
ニ應ニ諛主者ヲシテ弥其規模ヲ張り其事務
ヲ舉ケ終ニ其實績ヲシテ一層ノ盛大ヲ加ヘ
シメ然後止ムヘシ蓋シ此三者ノ本邦ニ於ル
農ハ則チ其實特ニ天賦固有ノ美質ニ依怙シ
稍其所長ヲ見顯ル其盛蹟ヲ顯ハスノミ商工
二事ニ至テハ徒ニ舊慣ニ泥ミ小成ニ安ンシ

其短且衰抑又太甚シ故ニ今ニシテ此二者ヲ
獎勵シ以テ短ヲ扶ケ衰ヲ起サスハ則チ自
餘一箇ノ所長盛蹟ヲ舉ケ又將ニ之ヲ失ハン
トスルヤ必セリ豈事ノ嘆惜痛恨スヘキモノ
ニ非スヤ夫レ工ノ官制ニ於ル其体裁具備ス
ル既ニ如此シ農商ハ即チ今ヨリ一轉兩分シ
更ニ之ヲシテ主掌專治スル所アラシメ三局
駢立各一意其事務ヲ維持管理ス然而メ事務
ノ舉ラサル効績ノ見ルヘキナキ愚決シテ其
之レ無キヲ保タンナリ抑國家ヲ經濟スルノ

道其要帰他ニアラス務メテ物産ヲシテ増殖
算ナク資本ヲシテ流動已マサラシムルニ在
リ而メ此二者ノ旨趣ヲ達スル復タ他ナシ務
メテ農商工ヲシテ齊シク其盛大ヲ極メシム
ルニ過キサルノミ重信責任ノ及フ所苦慮ノ
切ナル所終ニ瀆陳此ニ至ル但シ其官府体制
ノ詳細ヨリ事務規程ノ如キニ至テハ恭シク
後命ヲ待テ將ニ具状スル所アラントス伏テ
冀ハクハ速カニ允裁ヲ賜ヒ其調査ニ従事セ
シメンコトヲ

以上二議五策喋々縷陳スル所以ノモソハ敢テ
紛雜事ヲ好ムニ非ス其要旨ノ在ル所復タ強メ
テ我物産ヲ繁殖シ商工ヲ振起シ以テ外物雜至
ノ勢ヲ厭シ現貨濫出ノ害ヲ防キ併セテ我國家
人民ヲシテ富實ヲ致シ産業ヲ保テ歳入税額又
隨テ增多ナルヲ得終ニ理財ノ本ヲ立テ經濟ノ
旨ヲ貫ヌカント欲スルニ過キサルノミ而メ此
數策中或ハ其本源ヲ修メスシテ其末流ヲ清マ
スノ舉ニ似タルモノアリト雖モ要之方今ノ勢
便宜理財ノ方略ヲ施設シ面アタリ現貨濫出ノ

大藏卿
患害ヲ豫防スル想フニ應ニ此レニ過キタルモ
ノナカルヘシ若夫レ條約ヲ改正シ海關ノ稅權
ヲ收ムルノ一舉ニ至テハ實ニ天下ノ至計方今
ノ急務愚ノ及復丁寧スル所豈此レヨリ至切ナ
ルモノアランヤ伏テ冀ハクハ此區々ノ建議畫
策ニ於テ大ニ取捨採納アランヲ倘シ今ニシ
テ此機ヲ愆マリ此事ヲ緩ノスレハ則チ維新ノ
丕績一朝地ニ墜チ國家ノ存亡將ニ測ルヘカラ
サラントスルヤ必セリ誠恐頓首

明治八年一月

大藏卿大隈重信

太政大臣三條實美殿

大
新
十